



# SALVADOR

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2017



**SALVADOR**  
PREFEITURA

PRIMEIRA CAPITAL DO BRASIL







📦 🚚 🙌 👥 🏠 🚌 🏢 🗑️ ⚙️ 📊

# SALVADOR

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2017







# APRESENTAÇÃO

Este é o primeiro Relatório de Atividades do segundo período da atual gestão municipal, iniciada em janeiro de 2017.

As ações desenvolvidas ao longo do ano dão continuidade à prática adotada, desde 2013, de gastar cada vez menos com a máquina administrativa para investir cada vez mais na cidade, em benefício do cidadão, principalmente aqueles que mais necessitam dos serviços e da assistência do município.

No primeiro mandato, cumprindo o compromisso de governar para toda a cidade, as prioridades da gestão foram sanear as finanças municipais, recuperar e devolver aos soteropolitanos os espaços públicos, iniciar o trabalho de requalificação de serviços essenciais para a população como saúde, educação e transporte. Tudo isso resgatou a autoestima do cidadão.

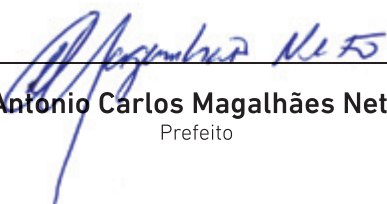
Neste segundo mandato, daremos continuidade à requalificação e à melhoria dos serviços públicos, mas vamos além. Agora, nosso objetivo é também fortalecer a economia e gerar empregos para nossa gente. Estamos trabalhando para espalhar o desenvolvimento por toda a cidade, atraindo empresas e levando o emprego para mais perto da moradia das pessoas.

Com a Prefeitura organizada e com as finanças públicas do município em ordem, foi possível, em 2017, dar partida a um conjunto de investimentos estruturantes, a exemplo da construção e implantação do Hospital Municipal, a ser inaugurado no final de março, da licitação do BRT e do Centro de Convenções Municipal, bem como avanços na contratação de recursos expressivos junto às agências de crédito internacionais destinados às áreas de infraestrutura turística e tecnológica, saneamento ambiental, educação, saúde e proteção social, dentre outros.

Este relatório de atividades, construído em sintonia com o Plano Plurianual (PPA) 2018-2021 e o Planejamento Estratégico 2017-2020, está organizado em sete eixos temáticos e transversais – Desenvolvimento Humano, Qualidade de Vida, Desenvolvimento Social, Desenvolvimento Urbano e Econômico, Desenvolvimento de Serviços Urbanos, Sustentabilidade e Resiliência e Desenvolvimento Institucional e Engajamento do Cidadão.

É certo que ainda há muito a se construir, mas os instrumentos e medidas necessárias para transformar Salvador numa cidade mais acolhedora, desenvolvida e mais justa, foram adotados e estão em curso. A nossa cidade voltou a brilhar e a ser orgulho da nossa gente.

Salvador, dezembro de 2017.



---

**Antonio Carlos Magalhães Neto**  
Prefeito

## 1 DESENVOLVIMENTO HUMANO ..... 7

SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO (SMED).....	9
FUNDAÇÃO GREGÓRIO DE MATTOS (FGM).....	19

## 2 QUALIDADE DE VIDA ..... 32

SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE (SMS).....	34
SECRETARIA MUNICIPAL DO TRABALHO, ESPORTES E LAZER (SEMTEL).....	45

## 3 DESENVOLVIMENTO SOCIAL ..... 54

SECRETARIA MUNICIPAL DE PROMOÇÃO SOCIAL E COMBATE À POBREZA (SEMPs).....	56
SECRETARIA MUNICIPAL DE POLÍTICAS PARA MULHERES, INFÂNCIA E JUVENTUDE (SPMJ).....	81
FUNDAÇÃO CIDADE MÃE (FCM).....	89
SECRETARIA MUNICIPAL DA REPARAÇÃO (SEMUR).....	94
UNIDADE DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA PESSOAS COM DEFICIÊNCIA (UPCD).....	101

## 4 DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO ..... 104

SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO E URBANISMO (SEDUR).....	106
FUNDAÇÃO MÁRIO LEAL FERREIRA (FMLF).....	127
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA E OBRAS PÚBLICAS (SEINFRA).....	131
SUPERINTENDÊNCIA DE OBRAS PÚBLICAS DO SALVADOR (SUCOP).....	134
SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA E TURISMO (SECULT).....	142
EMPRESA SALVADOR TURISMO S/A (SALTUR).....	151

## 5 DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS ..... 159

SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE (SEMOb).....	161
SUPERINTENDÊNCIA DE TRÂNSITO DE SALVADOR (TRANSALVADOR).....	166
SECRETARIA MUNICIPAL DE MANUTENÇÃO DA CIDADE (SEMAN).....	179
SECRETARIA MUNICIPAL DE ORDEM PÚBLICA (SEMOP).....	207
GUARDA CIVIL MUNICIPAL DE SALVADOR (GCM).....	224
EMPRESA DE LIMPEZA URBANA DO SALVADOR (LIMPURB).....	229

## 6 SUSTENTABILIDADE E RESILIÊNCIA .... 240

SECRETARIA MUNICIPAL DE SUSTENTABILIDADE E INOVAÇÃO (SECIS).....	242
DEFESA CIVIL DE SALVADOR (CODESAL).....	247

## 7 DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO..... 255

GABINETE DO PREFEITO (GABP).....	257
GABINETE VICE-PREFEITO (GABVP).....	265
OUIDORIA GERAL DO MUNICÍPIO (OGM).....	266
DIRETORIA GERAL DAS PREFEITURAS-BAIRRO (DGPB).....	268
CONTROLADORIA GERAL DO MUNICÍPIO DO SALVADOR (CGM).....	275
PROCURADORIA GERAL DO MUNICÍPIO DO SALVADOR (PGMS).....	278
SECRETARIA MUNICIPAL DE COMUNICAÇÃO (SECOM).....	285
SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO (SEMGE).....	288
COMPANHIA DE GOVERNANÇA ELETRÔNICA DO SALVADOR (COGEL).....	306
CASA CIVIL.....	310
AGÊNCIA REGULADORA E FISCALIZADORA DOS SERVIÇOS PÚBLICOS DO SALVADOR (ARSAL).....	318
SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA (SEFAZ).....	319

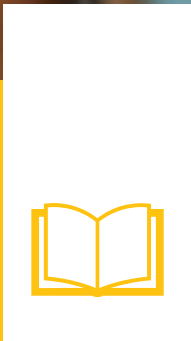
## EXPEDIENTE ..... 356



# SALVADOR

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2017



1 |

# DESENVOLVIMENTO HUMANO



# 1 | DESENVOLVIMENTO HUMANO

Os avanços obtidos pela capital baiana em educação, o fomento às atividades e manifestações culturais e as iniciativas voltadas para ampliação do acesso à cultura estão descritas no Eixo de Desenvolvimento Humano. As iniciativas relacionadas neste Eixo foram desenvolvidas com foco na formação do cidadão e incluem educação formal e cultura.

Durante o ano de 2017, foram empreendidos esforços para ampliar a qualidade e a oferta do ensino na rede municipal, reduzir a distorção idade/ ano, aumentar o número de vagas no ensino integral e melhorar o desempenho das escolas municipais no Índice Nacional de Ensino Público (IDEB).

A capital baiana, já reconhecida como Cidade da Música, pela Rede de Cidades Criativas da Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (Unesco), continua sua trajetória de estímulo às manifestações culturais, ao resgate das tradições e a preservação dos bens culturais.

Neste Eixo, estão contempladas a Secretaria Municipal da Educação (SMED) e a Fundação Gregório de Mattos (FGM).





## SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO (SMED)

Criada pela Lei nº 912/1959, a Secretaria Municipal da Educação (SMED), foi reorganizada pelas Leis nº 4.103/1990, 4.278/1990, 5.045/1995, 5.245/1997, 6.085/2002, 7.650/2009 e modificada pela Lei nº 8.725/ 2014. Sua finalidade é desempenhar as funções relacionadas à Política Municipal de Educação e suas ações são voltadas para a oferta de ensino de qualidade, com garantia da permanência e do desenvolvimento integral dos alunos em uma rede de escolas com padrão de qualidade, de infraestrutura, acessibilidade, mobiliário, merenda e quadro de pessoal adequados à aprendizagem.

Em 2017, a SMED contava com um total de 436 unidades de ensino, nas quais foram atendidos 141.853 alunos, sendo 16,6% na Educação Infantil, 56,7% nos Anos Iniciais do Ensino Fundamental, 12,96% nos Anos Finais do Ensino Fundamental e aproximadamente 13,75% na Educação de Jovens e Adultos (EJA), conforme dados do Censo Escolar, publicados no Diário Oficial da União de 26 de dezembro de 2017.

### EVOLUÇÃO NO IDEB

A oferta de educação de qualidade foi definida como prioridade para o município desde o início da primeira gestão, em 2013. Como resultado dos esforços desenvolvidos ao longo do período, o Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB) 2015 no país revelou o avanço conquistado, passando do último para o 17º lugar entre as capitais do Brasil. Salvador cresceu de 4,0 para 4,7 nos anos iniciais do Ensino Fundamental e ultrapassou, inclusive, a meta de 4,5 projetada para 2017, sendo uma das capitais que mais cresceu posições no ranking nacional. Nos anos finais, o resultado do IDEB indicou crescimento acima de 10%, saltando de 3,0 para 3,4.

No ano de 2017, o fluxo escolar projetado para os Anos Iniciais do Ensino Fundamental é de 0,91, o que corresponde a um aumento de 5,8% em relação ao ano de 2015. Já para os anos finais do Ensino Fundamental, a projeção é que o fluxo escolar seja de 0,8 frente a um fluxo de 0,72 no ano de 2015.

### PROVA BRASIL

Em 2017, cerca de 18 mil alunos da Rede Municipal de Educação estavam aptos a participar da Prova Brasil, desenvolvida pelo Ministério da Educação (MEC), através do Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP). As provas foram aplicadas entre 23 de outubro e 3 de novembro, aos alunos do 5º e 9º anos do Ensino Fundamental e os resultados das avaliações compõem o cálculo do IDEB 2017, a ser divulgado em 2018.

Para incentivar a participação dos alunos, foram realizadas diversas ações pedagógicas através dos professores, gestores e gerentes regionais de educação, como palestras, aulas coletivas, atividades pedagógicas e campanha de participação.

### RECURSOS DA EDUCAÇÃO

A prioridade que a administração municipal vem conferindo à educação está refletida nitidamente no crescimento acentuado dos recursos aplicados que ultrapassaram, nos cinco anos da atual gestão, o limite mínimo constitucional de 25% do orçamento do Município.

O gráfico a seguir demonstra a evolução dos gastos brutos com a educação, que alcançaram 29,32%, em 2017, contra 22,8%, em 2012, configurando um acréscimo médio anual de R\$ 94 milhões.

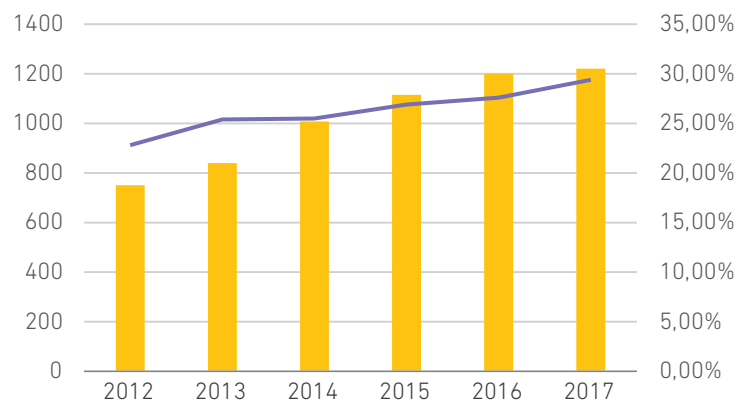


1

# DESENVOLVIMENTO HUMANO

## DESPESAS COM MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DO ENSINO

### PERCENTUAL DO ORÇAMENTO APLICADO



	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>DESPESA</b>	750,7	839,7	1007,5	1115,5	1200,6	1220,5
<b>ÍNDICE</b>	0,228	0,254	0,255	0,269	0,276	0,293

Fonte: Sistemas SGF/SIGEF/SEFAZ.

### MAIS PROFESSORES

Ao longo de 2017, foram contratados 603 professores, dos quais 110 para suprir a necessidade de expansão da rede e os demais para suprir as vagas decorrentes de aposentadorias e de rescisões de contrato (Reda). Atualmente, a média salarial do professor da rede municipal de ensino é de R\$ 6,7 mil (40 horas), três vezes maior que o piso nacional (R\$ 2,1 mil), demonstrando a prioridade conferida à educação, refletida na implantação do Plano de Carreira e Remuneração dos Servidores da Educação Municipal, Decreto nº 26.188/2015, que estabelece ainda a progressão funcional, o regime de trabalho e as gratificações desses profissionais.

### NOSSA REDE

Em 2017, foi dada continuidade à construção do projeto pedagógico próprio Nossa Rede, em parceria, com o Instituto Chapada que, coletivamente, conseguiu traduzir a identidade e os princípios pedagógicos da Rede Municipal de Ensino. Foram realizados, no período, 63 encontros com 2.800 pessoas envolvidas, entre professores de língua portuguesa e matemática, diretores, vice-diretores e coordenadores pedagógicos com 56 horas de formação sem prejuízo do tempo pedagógico dos estudantes. Este projeto teve início em 2015, com a participação de mais de três mil educadores e de organizações referência em educação como a Avante – Educação e Mobilização Social e o Instituto Chapada de Educação e Pesquisa (ICEP).

### BASE NACIONAL COMUM CURRICULAR (BNCC)

A Base Nacional Comum Curricular (BNCC), foi homologada pelo Ministério da Educação (MEC), no dia 20 de dezembro de 2017. Apesar da vigência da BNCC estar prevista para 2019, a SMED iniciou a revisão do Referencial Curricular da Rede Municipal em parceria com a Fundação Lemann, instituição que contribui com iniciativas de grande impacto para aprendizado na área da Educação. Vale destacar que Salvador será um dos primeiros municípios do Brasil a ter o seu currículo adequado às novas diretrizes da BNCC.

A BNCC é um documento de caráter normativo que define o conjunto orgânico e progressivo de aprendizagens essenciais que todos os alunos devem desenvolver ao longo das etapas e modalidades da Educação Básica. Conforme definido na Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional – LDB, (Lei nº 9.394/1996), a Base deve nortear os currículos dos sistemas e redes de ensino das Unidades Federativas, como também as propostas pedagógicas de todas as escolas públicas e privadas de Educação Infantil, Ensino Fundamental e Ensino Médio, em todo o país.

## **ESCOLA ATIVA**

Em 2017, foi implantado na rede Municipal de Ensino o projeto de gestão para resultados, denominado Escola Ativa, com o intuito de obter indicadores precisos de cada unidade de ensino do Município. O projeto buscou melhorar o desempenho das escolas de ensino fundamental para superarem as metas estabelecidas pelo MEC no IDEB, além de reduzir as taxas atuais de distorção, tanto para os anos iniciais quanto para os anos finais.

Na fase de planejamento do projeto foram elaborados planos com 19 ações para o Órgão Central, 103 ações para as 10 Gerências Regionais e mais de 500 ações voltadas para as 58 escolas prioritárias. Paralelo a isso, foram realizados encontros para monitoramento e acompanhamento dos resultados num total de 91 reuniões, das quais três voltadas a apuração dos resultados do Órgão Central, 30 reuniões com as Gerências Regionais e 58 com as unidades escolares prioritárias.

As escolas foram mobilizadas para monitorar a aprendizagem de cada aluno com a implantação de uma cultura de gestão para resultados escolares. O Projeto contou com apoio diferenciado às 58 escolas com os maiores desafios e complexidade. A dinâmica de disseminação dos conhecimentos inclui a formação de multiplicadores, que orientados na utilização do método de gestão, conduzem a implementação do projeto na rede.

## **PROGRAMA SALVADOR AVALIA (PROSA)**

O Programa Salvador Avalia (PROSA) foi reformulado através de uma nova iniciativa voltada para a avaliação da aprendizagem nas unidades de ensino do município. O sistema próprio de avaliação, complementar à Prova Brasil, examinou o desempenho dos alunos do 5º ao 9º ano do Ensino Fundamental, em 315 escolas da Rede Pública Municipal. A avaliação foi aplicada em junho e em agosto o que permitiu verificar o desempenho dos alunos nas habilidades essenciais das disciplinas de Língua Portuguesa e Matemática. A partir dos resultados dessa prova é possível elaborar um diagnóstico das unidades, reforçar a cultura de avaliação e familiarizar os alunos com esta experiência.

Esta iniciativa foi realizada pelo Centro de Políticas Públicas e Avaliação da Educação (CAEd), da Universidade Federal de Juiz de Fora, instituição que é referência na operacionalização de programas estaduais e municipais destinados a mensurar o rendimento de estudantes das escolas públicas.

## **PROGRAMAS DE REGULARIZAÇÃO DE FLUXO**

A regularização do fluxo escolar em parceria com o Instituto Ayrton Senna (IAS) tem sido um dos principais objetivos da Gestão Municipal. Com o propósito de reduzir a distorção idade-ano foram implantados na rede os programas “Se Liga e Acelera”, os quais oferecem tratamento diferenciado aos alunos através de estudo em salas separadas, com material pedagógico próprio e professores e mediadores especialmente capacitados.

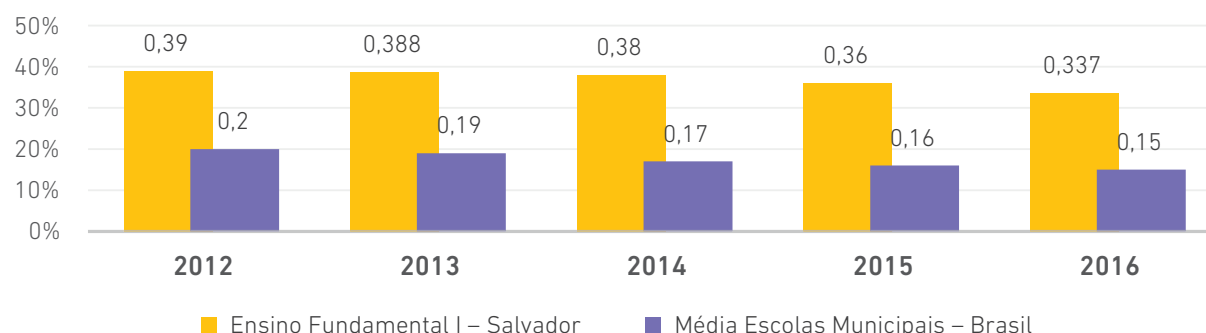
Esses programas asseguraram a redução de cinco pontos percentuais no índice de distorção, passando de 39%, em 2012, para 34% dos alunos dos Anos Iniciais do Ensino Fundamental em 2016.



1

# DESENVOLVIMENTO HUMANO

## EVOLUÇÃO DA DISTORÇÃO IDADE-ANO 2013 – 2016



Fonte: INSTITUTO NACIONAL DE ESTUDOS E PESQUISAS EDUCACIONAIS ANÍSIO TEIXEIRA, Indicadores Educacionais 2013; 2014; 2015 e 2016; Publicação Inep 2014; 2015; 2016 e 2017. Disponível em: <http://portal.inep.gov.br/indicadores-educacionais>. Acesso em 05 de dezembro de 2017.

O sucesso do programa levou a Prefeitura a investir R\$ 3,3 milhões para a sua operacionalização em 2017, com aplicação das avaliações, aquisição de livros didáticos e contratação de mediadores. No ano, 4,9 mil alunos foram matriculados em 277 turmas de regularização de fluxo, distribuídos em 169 unidades de ensino. Destes, 44,7% saltaram para o ano de escolarização condizente com a sua idade, projetando uma economia na ordem de R\$ 6,6 milhões aos cofres públicos.

Desde a implementação do programa na Rede Municipal de Ensino, em 2015, foram beneficiados cerca de 7,5 mil alunos do 3º ao 5º ano do Ensino Fundamental. Em 2016, foram matriculados cerca de 5,1 mil alunos no programa, distribuídos em 308 turmas, distribuídas em 17 unidades de ensino. A ação contribui diretamente para a melhoria no indicador de distorção idade/ano, que teve uma queda de 14% desde o início da gestão.

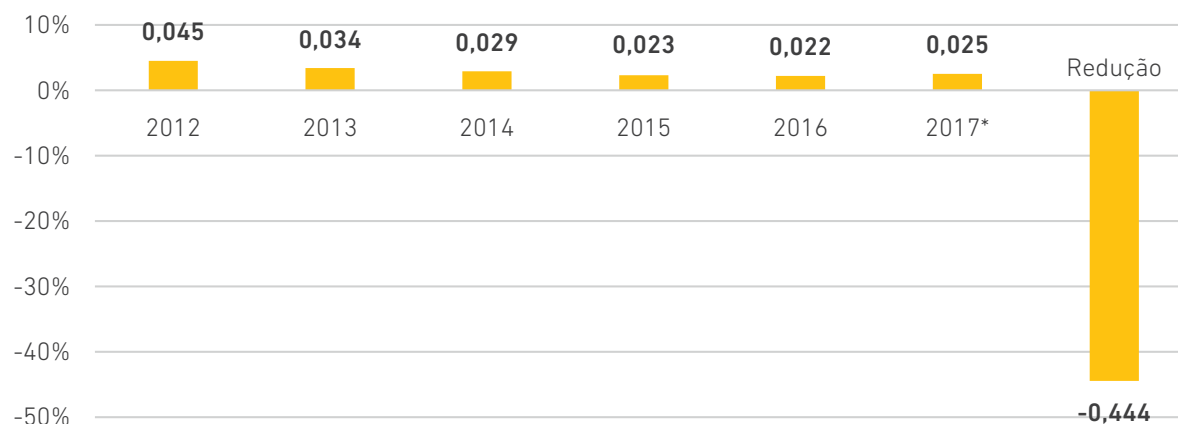
Como medida preventiva, foi desenvolvido em 2017, também em parceria com o IAS, o Programa Gestão da Alfabetização para atendimento aos alunos do 3º ano do Ensino Fundamental, com objetivo de reduzir o índice de reprovação e garantir a alfabetização na idade certa. O referido programa terá continuidade em 2018, com a perspectiva de atender, também, aos alunos do 1º e do 2º ano do Ensino Fundamental.

Além do Programa Gestão da Alfabetização, a SMED conta ainda com o Programa de Apoio a Aprendizagem (PAAP). Este programa, de iniciativa própria, também atua na prevenção da distorção idade-ano, no 3º, 5º e 9º anos de escolarização, priorizando as unidades de Ensino que possuem os maiores índices de reprovação. Esta iniciativa tem previsão de continuidade em 2018, ampliando o escopo de atendimento para os alunos do 4º e 6º anos do Ensino Fundamental.

### REDUÇÃO DO ABANDONO ESCOLAR

Durante o período de 2012 a 2017, a Secretaria Municipal da Educação promoveu uma redução na taxa de abandono no Ensino Fundamental de 44%. O resultado desse trabalho gerou um impacto direto na melhoria do IDEB, ao elevar os índices de aprovação no Ensino Fundamental anos iniciais e finais.

## TAXA ABANDONO ENSINO FUNDAMENTAL



Fonte: INSTITUTO NACIONAL DE ESTUDOS E PESQUISAS EDUCACIONAIS ANÍSIO TEIXEIRA, Indicadores Educacionais 2012; 2013; 2014; 2015 e 2016; Publicação Inep 2013, 2014; 2015; 2016 e 2017. Disponível em: <http://portal.inep.gov.br/indicadores-educacionais>. Acesso em 05 de dezembro de 2017.

Nota: (\*) Dados do Portal de Matrícula da SMED, os dados oficiais do INEP ainda não foram publicados.

### AGENTE DA EDUCAÇÃO

A parceria com o Parque Social – Empreendedorismo e Desenvolvimento Social, foi um dos esforços que gerou resultados positivos na redução do abandono no Ensino Fundamental. Criado em 2015, o programa já foi aplicado em cerca de 300 unidades de ensino. Em 2017, o programa Agente da Educação atuou com 216 agentes, distribuídos entre as 10 Gerências Regionais, atendendo à comunidade escolar de 216 unidades de Ensino da Rede Municipal, beneficiando cerca de 24 mil famílias.

As intervenções realizadas nesta parceria visam a integração entre escola, família e comunidade. Os Agentes da Educação são universitários do curso de Pedagogia residentes a uma distância máxima de um quilômetro e meio da escola onde atuam seis horas por dia de segunda a sexta-feira. Também é atribuição do agente organizar ações educativas e culturais e monitorar a frequência escolar dos alunos. Em caso de identificação de faltas sucessivas o agente é direcionado à residência do aluno com o propósito de investigar e incentivá-lo no retorno às atividades escolares.

### MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DA EDUCAÇÃO INFANTIL

Em 2017, a SMED, em parceria com o Ministério da Educação (MEC) e o Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento (BIRD), realizou um Workshop Internacional sobre o Monitoramento e Avaliação da Educação Infantil. Direcionado aos técnicos da educação pública de Salvador e de outros municípios brasileiros, o evento promoveu uma discussão técnica sobre as metodologias dos sistemas de monitoramento e avaliação na Educação Infantil, além de estabelecer um intercâmbio de experiências e informações entre gestores, equipes técnicas de Secretarias Municipais e Estaduais de Educação, do Ministério da Educação e profissionais de destaque da área educacional.

O workshop teve a duração de dois dias, e abordou temas como a Política Nacional de Educação Infantil, Qualidade na Primeira Infância, Instrumentos de Avaliação da Qualidade da Educação Infantil, Ampliação da oferta de vagas com qualidade, entre outros. As palestras foram realizadas por consultores do Banco Mundial, especialistas em educação, professores nas Universidades de Nebraska e Harvard e especialistas do Ministério da Educação.



1

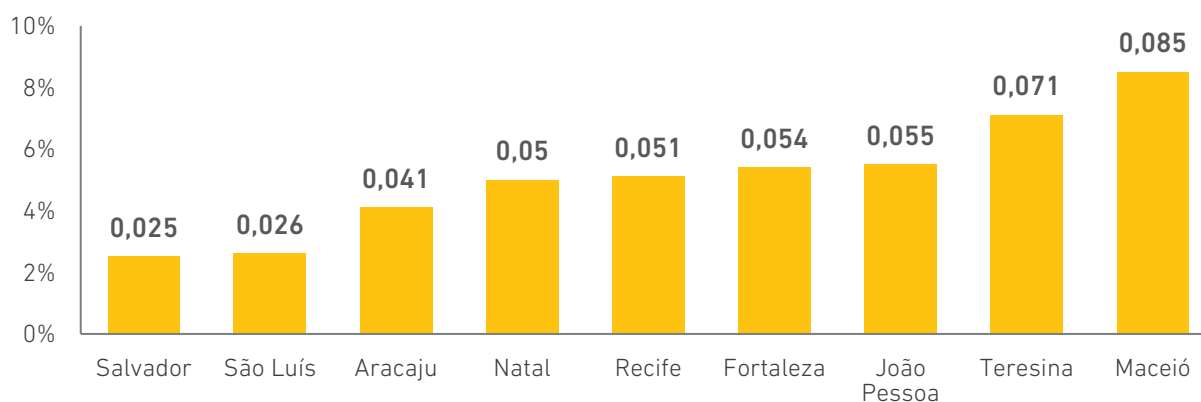
# DESENVOLVIMENTO HUMANO

## EDUCAÇÃO DE JOVENS E ADULTOS (EJA)

De acordo com a Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios Contínua (PNAD), realizada em 2016 pelo IBGE, Salvador é a capital nordestina com o menor índice de Analfabetismo entre Jovens e Adultos, com uma taxa de apenas 2,5% da população. Entre as capitais brasileiras com a menor taxa de analfabetismo, ocupa o 8º lugar no ranking nacional.

## TAXA DE ANALFABETISMO | CAPITAIS DA REGIÃO NORDESTE

### Raking Capitais do Nordeste – Taxa de Analfabetismo (%)



Fonte: INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICAS, Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios Contínua, 2016; Publicação IBGE 2017. Disponível em: <https://www.ibge.gov.br/estatisticas-novoportal/sociais/educacao/17270-pnad-continua.html?t=resultados>. Acesso em 21 de dezembro de 2017.

Para desenvolver projetos voltados para a população de jovens e adultos não alfabetizada, a SMED vem articulando parcerias com instituições como o Sebrae-BA, Senai e Senac. O objetivo é tornar mais atrativa a política da EJA e diminuir a taxa de abandono e o índice de analfabetismo desse segmento da população.

## CLASSES HOSPITALARES

Classe hospitalar e domiciliar é o atendimento pedagógico-educacional que ocorre em ambientes de tratamento de saúde ou na residência do educando, seja na circunstância de internação/home care, como tradicionalmente conhecida, seja na circunstância do atendimento em hospital-dia e hospital-semana ou em serviços de atenção integral à saúde. As classes hospitalares têm o objetivo de atender crianças, jovens e adultos matriculados na Escola Municipal Hospitalar e Domiciliar Irmã Dulce, no âmbito da educação básica e que estão impossibilitados de frequentar escola, temporária ou permanentemente. Com capacidade de atendimento de 305 alunos, com 20 turmas, as classes hospitalares contam com 41 professores capacitados para este fim.

## **EDUCAÇÃO SUSTENTÁVEL**

Uma escola inovadora também deve incluir os princípios da sustentabilidade ambiental. Com este objetivo, foi iniciado em 2017, um projeto piloto em parceria com a Secretaria da Cidade Sustentável e Inovação (SECIS) e apoio da comunidade escolar e da Limpurb. A iniciativa prevê a implantação de 10 hortas, das quais duas já foram implantadas em unidades de ensino em 2017. Durante a inauguração da primeira delas, foi realizado um workshop para capacitação da comunidade escolar sobre técnicas de plantio, objetivos e necessidades do projeto e escolha das hortaliças.

## **PROJETOS CULTURAIS**

### **PRÊMIO JORGE AMADO**

O Prêmio Jorge Amado de Literatura, um dos maiores projetos do país, realizado pela Secretaria Municipal da Educação (SMED), conta com ações que integram o Plano Municipal do Livro, da Leitura e da Biblioteca de Salvador. A iniciativa envolve os alunos matriculados na rede pública municipal de ensino e das escolas comunitárias, conveniadas com a Prefeitura, na produção literária de poesias, contos, romances, videoclipe e histórias em quadrinhos.

Através de concurso, o Prêmio, em 2017, contemplou obras inéditas, em língua portuguesa, de estudantes do Ensino Fundamental e da Educação de Jovens e Adultos (EJA). Esses jovens foram reconhecidos através de recompensas no valor de quatro mil reais para o ganhador, três mil reais para o segundo colocado e dois mil reais para o terceiro. A comissão julgadora foi formada por professores, mestres e doutores.

### **MOSTRA CRIATIVA**

O Projeto Salvador de Arte, Educação e Cultura Negra – Mostra Criativa – Ano IV, consistiu na realização de atividades de arte e cultura envolvendo alunos e professores da rede municipal de ensino de Salvador em parceria com a Fundação Gregório de Mattos (FGM) e Secretaria Municipal da Reparação (SEMUR). O projeto buscou sensibilizar as crianças, os adolescentes, os jovens e a comunidade escolar a partir de uma formação humana e cidadã, através de atividades artístico-culturais e educacionais na temática étnico-racial.

O tema proposto “Cantos, recantos e encantos negros de Salvador” no quarto ano da Mostra Criativa, teve como objetivo principal proporcionar uma vivência com a identidade cultural afro brasileira, trazendo as narrativas, produções, criações e conhecimentos que colaboraram com os rumos da história. A temática escolhida perpassou por atividades realizadas nas escolas com alunos e professores ao longo do ano de 2017 que fortaleceram a vertente artística e multicultural de crianças, adolescentes e jovens da rede municipal de ensino de Salvador, bem como fomentou uma discussão em torno das produções socioculturais, artísticas e educacionais produzidas pelas escolas municipais.

A culminância da Mostra Criativa ocorreu no Teatro Jorge Amado e contou com a participação de 200 crianças no palco apresentando o espetáculo “Cantos, Encantos e Recantos Negros de Salvador”. O espetáculo foi assistido por 500 pessoas entre pais, alunos e professores desta Rede de Ensino.

## **INFRAESTRUTURA E ACESSO À EDUCAÇÃO**

Durante o período de 2013 a 2017, foram realizadas 223 intervenções de infraestrutura nas unidades de ensino da rede municipal de Salvador sendo 27 construções, 32 reconstruções e 164 reformas para melhoria da infraestrutura escolar, com benefício para mais de 50% das unidades escolares e impacto direto na qualidade da aprendizagem dos alunos.



# 1 | DESENVOLVIMENTO HUMANO

## INTERVENÇÕES DE INFRAESTRUTURA REALIZADAS ENTRE 2013 E 2017

	2013	2014	2015	2016	2017	TOTAL
Construções	-	-	6	20	1	27
Reconstruções	4	1	5	12	10	32
Reformas	55	10	75	20	4	164
<b>Total</b>	<b>59</b>	<b>11</b>	<b>86</b>	<b>52</b>	<b>15</b>	<b>223</b>

Fonte: SMED/Diretoria de Infraestrutura da Rede Escolar, em 30 de dezembro de 2017.

Em 2017, foram realizadas 10 reconstruções, quatro reformas e uma construção, totalizando 15 intervenções no total, uma média de mais de uma obra concluída por mês durante o ano de 2017.

## ESCOLAS INAUGURADAS NO ANO DE 2017

UNIDADE DE ENSINO	BAIRRO	DATA DA INAUGURAÇÃO
Creche Escola Primeiro Passo Abaeté	Itapuã	26/01/17
Escola Municipal Cajazeiras XI	Cajazeiras	01/06/17
Escola Municipal Periperi (2)	Periperi	28/03/17
Escola Municipal Esther Félix (2)	Fazenda Coutos	26/09/17
Escola Municipal Novo Marotinho	Novo Marotinho	03/10/17
CMEI Unidos de Castelo Branco	Castelo Branco	17/10/17
Escola Municipal Novo Horizonte	Sussuarana	24/10/17
Escola Municipal Fonte do Capim	Fazenda Grande do Retiro	07/11/17
Escola Municipal Cidade Nova	Cidade Nova	14/11/17
Escola Municipal do Beiru	Arenoso	22/11/17
Escola Municipal Bela Vista do Lobato	Bela Vista do Lobato	01/12/17
Escola Municipal São Cristóvão	São Cristóvão	07/12/17
Escola Municipal Cristo Rei	Cajazeiras	15/12/17
Creche Placaford	Jardim Placaford	21/12/17
Creche Nova Brasília	Vila Mar	28/12/17

Fonte: SMED/Diretoria de Infraestrutura da Rede Escolar, em 30 de dezembro de 2017.





Ainda em 2017, foram destinados R\$ 60,2 milhões para a reconstrução de nove Centros Municipais de Educação Infantil (CMEIs) a partir de convênio com o MEC. Deste total, R\$ 44,2 milhões são oriundos do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE) e R\$ 16 milhões como contrapartida do município. A reconstrução dessas unidades irá prover o aumento da capacidade em 1.375 vagas de Educação Infantil.

Através de parcerias com instituições privadas sem fins lucrativos, foi possível ampliar a oferta de vagas para a Educação Infantil. Em 2012, o Município ofertava 3.329 matrículas de crianças em 30 creches comunitárias. Em 2017, o número de creches conveniadas saltou para 92 e as vagas aumentaram para 8.985. O valor de repasse per capita foi elevado de R\$ 734,00 anual para R\$ 3.162,53 (creches em tempo integral). Em 2017, o valor repassado às instituições conveniadas totalizou um montante de R\$ 29,2 milhões.

## SUPRIMENTOS ESCOLARES

Além dos aspectos pedagógicos, a SMED adotou medidas para garantir condições de aprendizado aos alunos da rede municipal que incluem alimentação, mobiliário e fardamento adequados, essenciais para o alcance de melhores índices de aprendizado dos alunos da rede municipal.

Em 2017, foi realizado o investimento de aproximadamente R\$ 1,4 milhão para aquisição de mobiliários, compostos por 8.493 conjuntos de mesas e carteiras. Também foram adquiridos fardamento, no valor de R\$ 5,1 milhões, e kits escolares para atendimento de 100% dos alunos de rede municipal de ensino, no valor de R\$ 3 milhões. A entrega acontecerá no início do ano letivo de 2018. Desde 2013, foram distribuídos 154.151 kits de fardamento e 274.500 kits de mochila com material escolar na rede municipal de educação.

## ALIMENTAÇÃO ESCOLAR

Para assegurar uma maior eficácia ao Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE), foi realizado, em 2016, um projeto piloto para a descentralização do sistema de gestão da alimentação escolar, atingindo 88 unidades de ensino. O novo modelo permite otimizar os recursos e operacionalizar de forma mais eficiente a contratação de recursos humanos, capacitação de pessoal e manutenção da estrutura física das cozinhas, garantindo melhor qualidade na alimentação ofertada.

Em 2017, a descentralização passou a beneficiar 148 escolas, contando com uma equipe de 15 nutricionistas direcionados ao atendimento das Gerências Regionais e composição da equipe interna do órgão central para acompanhamento e monitoramento dos índices nutricionais. O objetivo é, até 2020, atingir toda a rede municipal.



1

# DESENVOLVIMENTO HUMANO

## PROGRAMA SIMPLIFICA

A Prefeitura lançou, em 2015, o Programa Simplifica, iniciativa que garante a gestão democrática na rede municipal de ensino e permite autonomia financeira às unidades pertencentes à rede, através da cultura de orçamento participativo. O programa garante um repasse anual fixo de mil reais para cada unidade e mais R\$ 20 reais por aluno, de modo a auxiliar os gestores na cobertura dos custos do dia a dia.

O Simplifica tem como objetivo desburocratizar a resolução de demandas mais simples nas escolas. Em 2017, cerca de R\$ 3 milhões foram transferidos, diretamente dos cofres municipais para as contas dos Conselhos Escolares.

## EDUCAÇÃO EM TEMPO INTEGRAL

A Secretaria de Educação de Salvador vem buscando outros modelos de oferta de tempo integral na Rede Municipal de Ensino, com destaque às Escolas Laboratórios (Escolab). Com um projeto pedagógico estruturado a partir de jogos matemáticos e de linguagem, conhecimento global, raciocínio lógico, experimentação artística e práticas esportivas, esta iniciativa conta com a parceria do Google e SmartLab. Em 2017, duas Escolabs entraram em funcionamento, uma na região de Coutos e a segunda na Boca do Rio. A terceira Escola Laboratório possui previsão de inauguração e início das atividades para o ano letivo de 2018. Com o funcionamento pleno dessas três Escolabs espera-se atender cerca de dois mil alunos através desse modelo.

Uma outra iniciativa da SMED para atendimento do ensino em tempo integral é o modelo de Jornada Ampliada. Durante o exercício de 2017, foram contempladas 11 unidades escolares com organização curricular diferenciada que tem como principal objetivo melhorar a aprendizagem em língua portuguesa e matemática no ensino fundamental. O número de vagas em tempo integral, ofertado pela Rede Própria de Ensino, está detalhado na tabela a seguir.

## EVOLUÇÃO DA EDUCAÇÃO INTEGRAL NA REDE PRÓPRIA

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Crescimento Δ %
Creche	4.020	4.285	4.253	4.246	4.916	6.774	69%
Pré-escola	2.366	2.633	2.611	2.712	2.899	3.545	50%
Ensino Fundamental I	425	2.277	2.524	3.064	2.039	2.193	416%
Ensino Fundamental II*	0	605	951	853	1.379	1.303	115%
<b>TOTAL</b>	<b>6.811</b>	<b>9.800</b>	<b>10.339</b>	<b>10.875</b>	<b>11.233</b>	<b>13.815</b>	<b>103%</b>

\*Comparativo com 2013. Em 2012 não houve base comparativa.

## PROGRAMA NOVO MAIS EDUCAÇÃO

Durante o exercício de 2017, foram realizadas ações de regularização dos Conselhos Escolares com intuito de garantir a adesão ao Programa Novo Mais Educação, iniciativa do governo federal voltada para a melhoria da aprendizagem em língua portuguesa e matemática no ensino fundamental através da ampliação da jornada escolar de crianças e adolescentes. A SMED realizou campanha de incentivo às unidades escolares para aderirem ao programa. Como resultado, 128 escolas realizaram a adesão, o que beneficiará mais de 10 mil alunos da rede municipal de ensino, para o ano letivo de 2018, garantindo o atendimento de aproximadamente 24 mil alunos em tempo integral.

## FUNDAÇÃO GREGÓRIO DE MATTOS (FGM)

A Fundação Gregório de Mattos (FGM), órgão vinculado à Secretaria Municipal de Cultura e Turismo, tem por finalidade formular e executar a política cultural e artística do Município de Salvador. Em 2017, com a reforma administrativa Lei nº 9.186/2016, regulamentada pelo Decreto nº 28.273/2017, a FGM passou a contar com as novas diretorias de Patrimônio e Humanidades e de Planejamento e Projetos Culturais.

À Diretoria de Patrimônio e Humanidades compete planejar e supervisionar as atividades relacionadas a projeto de intervenção, conservação e/ou restauro de monumentos públicos e equipamentos culturais, além de pesquisa, documentação e fiscalização de acordo com a Lei Municipal nº 8.550/2014. Também coordena e promove ações de estímulo a publicação, produção literária, pesquisa e leitura.

Por sua vez, a Diretoria de Planejamento e Projetos Culturais estabelece diretrizes para a elaboração de normas, realiza acompanhamento e avaliação dos mecanismos de fomento, incentivo e financiamento à cultura, além do planejamento e a implementação de programas, projetos e ações de incentivo às artes. Também responde pela gestão dos equipamentos culturais sob responsabilidade da FGM.

### SISTEMA MUNICIPAL DE CULTURA

Em 2017, o Conselho Municipal de Política Cultural (CMPC), órgão de articulação e de deliberação do Sistema Municipal de Cultura, composto por 30 membros, dos quais 15 provenientes da Sociedade Civil, deu continuidade ao processo de implementação do Plano Municipal de Cultura e à regulamentação do Fundo Municipal de Cultura.

Coube ao CMPC fiscalizar os processos de definição das propostas culturais que receberam financiamento público e, no caso do Viva Cultura, participou da aprovação do edital elaborado pela FGM. Durante as reuniões ordinárias do Conselho, foi recebido, entre outros, o grupo de Samba Junino, que deseja o seu registro como bem imaterial da cidade.

O CMPC participou, através de seu presidente, do IV Encontro de Políticas de Gestão Cultural, realizado nos dias 24 a 26 de julho, em Feira de Santana, para troca de experiências entre gestores, legisladores, conselheiros e agentes culturais de todo o estado da Bahia. Ao final do evento, foi formulada a Carta de Feira de Santana, com encaminhamentos para melhorar a Gestão da Cultura na Bahia.

Como resultado de parceria entre o Conselho, a Associação Nacional das Baianas de Acarajé, Mingau, Receptivo e Similares (ABAM) e a FGM, foi desenvolvida uma campanha de conscientização para preservar o ofício das baianas e baianos de acarajé em Salvador. Com este objetivo, foram produzidos folders informativos, distribuídos pelas baianas de acarajé e pelos Conselheiros em espaços culturais e de informações turísticas da cidade.

Entre setembro e novembro, a Comissão Eleitoral instituída pelo colegiado em julho, formulou, acompanhou e fiscalizou o processo das eleições de representantes da sociedade civil do CMPC para o biênio 2017/2019. Foram eleitos 19 titulares e 19 suplentes, que serão empossados em janeiro de 2018.



# 1 | DESENVOLVIMENTO HUMANO

## PLANO MUNICIPAL DE CULTURA

A elaboração do Diagnóstico do Desenvolvimento Cultural de Salvador – primeira etapa para construção do Plano Municipal de Cultura – contou com o levantamento, a sistematização e a análise de dados, informações e indicadores, com foco em 10 territórios administrativos de Salvador e em 39 linguagens e setores culturais. O trabalho foi desenvolvido por uma equipe multidisciplinar, com a participação de produtores de cultura de diversos bairros da cidade. Foram ouvidas 446 pessoas, das quais 326 participantes de oficinas, 73 entrevistados e 47 através de formulários via internet.

Após a conclusão dessas etapas, o documento final do Diagnóstico do Desenvolvimento Cultural do Salvador foi aprovado em novembro de 2017. A iniciativa, que identifica as potencialidades e fragilidades por segmento/linguagem cultural e por território cultural da cidade, além de apresentar sugestões e resolução de parte dos problemas encontrados, contribui para a construção do Plano Municipal de Cultura.

## PROGRAMA VIVA CULTURA

O Programa Viva Cultura, mecanismo de patrocínio a projetos culturais por meio de concessão de incentivos fiscais do município de Salvador, foi criado a partir da Lei Municipal nº 9.174/2016 e regulamentado pelo Decreto Municipal nº 28.453/2017. A iniciativa possibilita que empresas privadas destinem recursos próprios para projetos culturais, submetidos por agentes culturais e aprovados pelo Programa, que receberão concessão do abatimento de porcentagem desse recurso em impostos municipais (ISS e/ou IPTU).

Em agosto de 2017, foi lançado o primeiro Edital de Chamamento Público para concessão de incentivos fiscais a projetos artísticos e culturais realizados em Salvador que contempla projetos das diversas áreas do campo da cultura, como arquivos, artesanato, arte de rua, artes visuais, audiovisual, bibliotecas, circo, cultura digital, cultura popular, entre outras possibilidades na dinâmica cultural.

## CONSELHO CONSULTIVO DO PATRIMÔNIO

Criado pela Portaria nº 047/2014, o Conselho Consultivo do Patrimônio, delibera sobre temas relacionados à preservação dos bens culturais de interesse público. Presidido pelo gestor da Fundação Gregório de Mattos, é formado por 11 representantes de entidades civis e do Poder Público.

Em 2017, o Conselho implantou um grupo de trabalho para analisar a recuperação das fontes históricas da cidade, fez indicação para abertura de processo de tombamento de painéis e murais modernistas e do Centro Administrativo da Bahia e sua igreja.

Entre as ações desenvolvidas para a preservação dos bens culturais de interesse público de Salvador estão a elaboração de projeto arquitetônico da recuperação da estrutura física e ambiental da fonte de São Pedro, vistorias de acautelamento a bens tombados e monumentos públicos e acompanhamento de ações do PAC Cidades Históricas/IPHAN.

## PROCESSOS DE TOMBAMENTO E MONITORAMENTO A BENS TOMBADOS

Bem	Ações
Marco de Fundação da Cidade	Vistoria, cadastro, documentação fotográfica e produção de texto.
Casa de Retiro São Francisco	Vistorias, emissão de informação técnica sobre estado de conservação.
Igreja do Senhor Bom Jesus dos Aflitos	Vistorias e levantamentos de campo.

Bem	Ações
Terreiro Ilê Axé Kalé Bokun	Vistorias, levantamentos de campo, documentação fotográfica e análise de estado de conservação.
Conjunto Arquitetônico e Urbanístico e Igreja do CAB	Levantamento fotográfico, notificação aos responsáveis legais, emissão de informações técnicas quanto às duas impugnações ao processo submetido ao Conselho Consultivo do Patrimônio Cultural.
Terreiro Hunkpame Savalu Vodun Zo Kwe	Vistorias, emissão de informações técnicas, providências para implantação de placas de localização de trânsito e de Área de Proteção Ambiental (APA).
Pedra de Xangô	Participação em reuniões com as comunidades locais de Terreiro sobre a APA da Av. Assis Valente e em audiências no Ministério Público.
Tombamento da Estátua de Jesus Salvador e Morro em seu entorno	Vistorias, análise de proposta/projeto de intervenção e emissão de parecer.
Registro do Samba Junino como patrimônio imaterial	Inventário/entrevistas, contratação de laudo Etno-Musicológico, pesquisa de campo, elaboração de dossiê técnico.
Registro do Ofício de Organistas e Organeiros	Acompanhamento de ações promocionais dos detentores e contratação de laudo técnico sobre a manifestação e sua trajetória histórica.

## BIBLIOTECA MUNICIPAL

No dia 26 de outubro, foi realizada a reabertura da Biblioteca Municipal Professor Edgard Santos, na Ribeira, após fechamento para obras de reforma durante 10 meses. Com um novo conceito de educação, arte e inclusão, a biblioteca teve seu acervo ampliado, com aquisição de novos livros. Foi implantado um espaço lúdico de leitura para crianças e estabelecido diálogo com as escolas do entorno e com a comunidade para estimular a participação nas atividades da biblioteca.

Cerca de 200 pessoas participaram da reinauguração da biblioteca que contou com a participação do Coral da Escola Municipal Carmelitana do Menino Jesus, além de atividades do programa Caminhos da Leitura como oficina de confecção de bonecos reciclados e leitura de histórias.





# 1 | DESENVOLVIMENTO HUMANO

## EDITAIS

Para promover a análise técnica, conceitual e da razoabilidade orçamentária dos projetos habilitados no Programa Viva Cultura, a FGM realizou seleção pública para credenciamento de pessoa física e de Microempreendedor Individual (MEI). De um total de 77 inscrições no Edital, 66 pareceristas foram credenciados entre MEI e pessoa física.

O edital de premiação Arte Todo Dia ano III, lançado pela FGM, em março de 2017, tem por objetivo fomentar, promover e difundir a produção artístico-cultural no âmbito municipal. Os recursos de R\$ 500 mil foram destinados às 30 propostas selecionadas nas áreas de artes integradas, artes visuais, audiovisual, circo, culturas populares, culturas identitárias, dança, literatura, música, patrimônio e teatro. Do total de projetos contemplados, oito foram concluídos em 2017, nove estão em execução e 13 acontecerão até junho de 2018. O edital recebeu um total de 511 propostas, das quais 449 foram habilitadas, 42 foram inabilitadas e 20 estavam duplicadas ou incompletas.

Com recursos de R\$ 2,25 milhões, o edital Arte na TV ano II promoveu a seleção de sete projetos de produção independente de obras audiovisuais nas modalidades seriadas de animação, ficção e documentário, com finalidade comercial, destinadas à exibição inicial em televisão, sendo duas obras na modalidade animação duas obras na modalidade ficção e três obras na modalidade documentário.

No total, foram recebidas 84 propostas, sendo 19 na modalidade animação, 54 na modalidade documentário e 11 na modalidade ficção. Foram habilitadas 79 propostas e cinco inabilitadas. O resultado final da análise de mérito e seleção do edital foi publicado no Diário Oficial do Município em 8 de novembro de 2017.

Para promover, fomentar e apoiar as ações de fortalecimento e de valorização da Capoeira, foi lançado, em maio de 2017, o edital Capoeira Viva Salvador. Foram disponibilizados R\$ 180 mil às nove propostas selecionadas nas áreas de Identidade e Memória, Intercâmbio e Formação e Inclusão e Cidadania. O edital recebeu 74 propostas, das quais 67 foram habilitadas e sete inabilitadas. Os projetos vencedores serão executados entre outubro de 2017 e julho de 2018.

Em 2017, a Fundação Gregório de Mattos, lançou pela primeira vez o edital Espaços Culturais Boca de Brasa para selecionar propostas de três espaços culturais na cidade. Com recursos totais de R\$ 450 mil, a iniciativa busca aprimorar e ampliar a sustentabilidade de atividades nos espaços escolhidos ao longo de 2018. Das 16 propostas inscritas, 12 foram habilitadas e submetidas à comissão de avaliação. Venceram a disputa, o Circo Picolino, a Associação Pracatum Ação Social e o Programa Avançar, atuantes em Pituaçu, Candeal e Bairro da Paz, respectivamente.

A produção literária na cidade recebeu um novo incentivo em 2017, com a realização da segunda edição do Selo João Ubaldo Ribeiro. A iniciativa selecionou oito obras literárias produzidas por autores soteropolitanos, nas categorias conto, crônica, dramaturgia, infantil, poesia, romance, republicação e livre para publicação. No total foram inscritas 100 obras, das quais 85 foram habilitadas e seguiram para a fase de avaliação e seleção. As oito obras vencedoras, com mil exemplares de cada, serão lançadas em março de 2018.



## VENCEDORES SELO JOÃO UBALDO RIBEIRO ANO II

CATEGORIA	AUTOR	OBRA
Livre	Nívia Maria Santos Silva	A Paixão dos suicidas
Livre	Marcelo Oliveira Lima	O Bicho que chegou a feira
Conto	Adelice Dos Santos Sousa	Álbum Fabuloso
Crônica	Gilka Luiza Bandeira Espinheira	Janelas abertas: Crônicas selecionadas
Dramaturgia	Luciana Reis Comin	Céu de Maracangalha
Infantil	Carla Pinto Bittencourt	Kanoni
Poesia	Marcus Vinícius Couto Rodrigues	Manual para Composição de Vitrais
Romance	Antonio Farias De Oliveira Junior	O Preferido De Exu

## EQUIPAMENTOS CULTURAIS

Inaugurada em 13 de maio de 1988, a Casa do Benin é um espaço cultural que abriga exposições temporárias, oficinas artísticas, além de desenvolver atividades que reforçam as relações interculturais estabelecidas entre a Bahia e o Benin. O local integra as programações e os eventos culturais da cidade, principalmente os que acontecem no Centro Histórico, tais como Festival da Cidade, Semana Nacional de Museus, Festa Literária Internacional do Pelourinho (FLIPELÔ), Festival da Primavera e Primavera dos Museus.

Em 2017, contabilizou-se mais de 4.850 visitantes, dos quais mais de quatro mil visitantes espontâneos, entre baianos, brasileiros e estrangeiros, além de cerca de 800 alunos oriundos de mais de 20 escolas e instituições de Salvador e de outras cidades que participaram de visitas monitoradas.

## EXPOSIÇÕES REALIZADAS

Temas	Dados	Período
Telas da Cidade	Exposição de obras do Museu da Cidade para celebrar o Aniversário de Salvador.	Março/Abril
Os Agudás	Exposição de plotters doados pelo fotógrafo e antropólogo Milton Guran, com textos e imagens que relatam a história dos Agudás, descendentes de brasileiros no Benin.	Maio/Junho
Temas Baianos: pelos Olhos e Mãos de Erna Martinez	Exposição de esculturas da artista argentina sobre o universo místico da Bahia.	Setembro/Outubro
Mestres da Escola Parque	Exposição coletiva com pinturas e esculturas produzidas por arte-educadores da Escola Parque.	Outubro/Novembro



# 1 | DESENVOLVIMENTO HUMANO

O projeto A Casa vai à Escola, é um dos principais da Casa do Benin, tendo como proposta difundir e possibilitar o acesso ao espaço, bem como aos elementos das culturas afro-brasileiras para estudantes da Rede Municipal de Ensino. Este projeto contemplou oito escolas municipais, em 2017, situadas em oito Prefeituras-Bairro distintas, alcançando mais de 750 estudantes.

## CASA VAI À ESCOLA

Escola	Prefeituras-Bairro	Alunos
Escola Municipal Calabetão	Cabula/Tancredo Neves	117
Escola Municipal Amélia Rodrigues	Centro/Brotas	68
Escola Municipal Alfredo Amorim	Alfredo Amorim	25
Escola Municipal Orlando Imbassahy	Pau da Lima	230
Escola Municipal Alan Kardec	Patamares	53
Escola Municipal Cláudio Veiga	Cajazeiras	112
Escola Municipal Helena Magalhães	Liberdade/São Caetano	130
Escola Municipal Fazenda Coutos	Subúrbio	20
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>755</b>

O Espaço Cultural da Barroquinha (ECB), funciona na antiga Igreja de Nossa Senhora da Barroquinha, construída entre 1722 e 1726 e restaurada com financiamento da Lei de Incentivo à Cultura, Lei Rouanet. O local teria abrigado o primeiro terreiro de candomblé de matriz Ketu de Salvador, do qual derivou a Casa Branca, o Gantois e o Ilê Axé Opô Afonjá, considerados os três mais antigos terreiros da nação Ketu. Nos últimos anos, a Barroquinha tem se potencializado na cidade enquanto referência de valorização e difusão das culturas negras, além de contribuir com a difusão de outros temas como questões de sexualidade e de gênero.

Até outubro, o local foi palco de 55 eventos, somando 129 sessões, que atraíram para o espaço um público de cerca de 7.400 espectadores, envolvendo cerca de 600 profissionais do campo cultural, dentre artistas, produtores, técnicos e outros. Entre os projetos especiais de cunho nacional e internacional merecem destaque as mostras Nata em Solos e Passou Por Aqui, o evento Patrimônio é..., os festivais de Grafitti Bahia de Todas as Cores (BTC), o Latino Americano de Teatro (Filte), o Sonora – Ciclo Internacional de Compositoras Tristes, Loucas e Más e o Internacional de Artes Cênicas (FIAC), um dos mais importantes festivais de artes cênicas da Bahia e que completou 10 anos em 2017. Também aconteceram na Barroquinha quatro shows concorrentes do Prêmio Caymmi de Música.



## EVENTOS, SESSÕES E PÚBLICO DO ESPAÇO CULTURAL DA BARROQUINHA

MÊS	EVENTOS	SESSÕES	PÚBLICO
Janeiro	05	14	595
Fevereiro	02	11	585
Março	04	07	503
Abril	06	16	1.232
Maio	07	09	591
Junho	05	11	440
Julho	06	13	739
Agosto	07	15	1.038
Setembro	08	22	1.146
Outubro	05	11	530
Novembro	08	11	540
Dezembro	04	10	430
<b>TOTAL</b>	<b>67</b>	<b>150</b>	<b>8369</b>

O Teatro Gregório de Mattos (TGM) é outro dos importantes espaços culturais de Salvador, seja pelo projeto arquitetônico de Lina Bo Bardi, seja pela sua importância histórica, já que está localizado no mesmo lugar onde funcionou o lendário Cabaré Tabaris que, na década de 1950, foi um dos lugares mais concorridos dentre os boêmios.

Após vários períodos com as portas fechadas, sendo que o último durou cerca de oito anos, o TGM foi devolvido à população em junho de 2015 e, desde então, mantém uma programação diversificada, movimentando a cena artística e a economia cultural da cidade de Salvador. Em 2017, foram realizados 72 eventos, que atraíram um público de quase oito mil pessoas e envolveram cerca de 200 profissionais, com 126 sessões de espetáculos de diferentes linguagens artísticas, como teatro, dança, audiovisual, música, performance e artes visuais.

## EVENTOS, SESSÕES E PÚBLICO TEATRO GREGÓRIO DE MATTOS

MÊS	EVENTOS	SESSÕES	PÚBLICO
Janeiro	5	15	511
Fevereiro	6	10	173
Março	3	4	143
Abril	7	8	535
Maio	8	18	1217
Junho	3	5	223



1

# DESENVOLVIMENTO HUMANO

MÊS	EVENTOS	SESSÕES	PÚBLICO
Julho	7	11	1270
Agosto	11	16	1312
Setembro	12	17	957
Outubro	10	22	1453
Novembro	04	13	1007
Dezembro	02	05	300
<b>TOTAL</b>	<b>78</b>	<b>144</b>	<b>9101</b>

Entre os eventos realizados no TGM, destacam-se Passou Por Aqui, Natas em Solo, De Trans Pra Frente, Festival Latino-Americano de Teatro (Filde), Festival Internacional de Artes Cênicas (FIAC), Prêmio Caymmi de Música, Tristes, Loucas e Más: Festival de Mulheres em Cena, Milongas no Gregório e Encontro Periférico de Artes (EPA). Na Galeria da Cidade aconteceram duas exposições que atraíram um público de 2.537 pessoas.

## SÍTIOS HISTÓRICOS E EQUIPAMENTOS

Em 2017, foram realizadas ações de recuperação e reparos de equipamentos culturais, com o investimento total de R\$ 258.911,88, na sede da FGM, no Espaço Cultural da Barroquinha, no Teatro Gregório de Mattos, na Biblioteca Municipal Professor Edgard Santos e na Casa do Benin. Além disso, outras 13 iniciativas relacionadas à restauração, à recuperação e à confecção de monumentos estão em andamento no valor total de R\$ 262.632,93.

Entre elas estão a Estátua de Nossa Senhora da Conceição, a Efégie de Mestre Bimba, Caboclo, Cabocla e suas carruagens, Tocha, Panteão de Pirajá e Busto de General Labatut, Oratório Cruz do Pascoal, a Fonte da Igreja da Barroquinha, Marco e Paineis de Azulejos de Fundação da Cidade, Chafariz de Lord Cochrane, Busto de Nelson Mandela, Busto Catulo da Paixão Cearense, Busto de Heitor Dias, Busto de Cosme de Farias e a Estátua de Gregório de Mattos.

## EVENTOS CÍVICOS

A Festa da Independência da Bahia, o Dois de Julho, é uma das maiores realizadas em Salvador, com a participação de grupos culturais, fanfarras, filarmônicas, entidades sociais, autoridades políticas, estudantes e a população em geral. Em 2017, o planejamento, concepção, montagem e desmontagem da estrutura, sonorização, iluminação cênica e execução do evento tiveram início ainda em maio e só foram encerradas em meados de julho.

Após reuniões preparatórias entre os órgãos envolvidos, seleção do atleta para acender a pira do fogo simbólico, e interface com os cerimoniais da Marinha, Exército, Aeronáutica, Assembleia Legislativa, Câmara Municipal, do Governo do Estado e da Prefeitura, a FGM foi responsável pela articulação com os artistas, os grupos culturais e com as Prefeituras envolvidas na viagem do Fogo Simbólico – Cachoeira, Saubara, Santo Amaro, São Francisco do Conde. Também acompanhou a cerimônia do Te Deum, na Igreja de São Pedro dos Clérigos, no Terreiro de Jesus e coordenou o processo de decoração dos carros, a vestimenta dos Caboclos, a volta dos carros emblemáticos, do Campo Grande à Lapinha, e os festejos de Labatut, em Pirajá, de 8 a 10 de julho.

Outro evento com a participação da FGM é a Independência do Brasil, comemorada com desfiles de bandas escolares, da Polícia Militar da Bahia e de tropas das Forças Armadas Brasileiras. Nos dias que antecedem a data, a FGM acompanha e oferece suporte aos preparativos, a exemplo da montagem e da decoração do palanque das autoridades no Campo Grande.

## PROJETOS

### CAMINHOS DA LEITURA

Uma das atividades do projeto Caminhos da Leitura, é o evento KAWÊ ERÊ - jogos educativos de contexto da literatura africana. Em 2017, a iniciativa promoveu, em outubro, reunião com 12 representantes da Rede de Bibliotecas, representantes da Biblioteca da SUPA e 1 Bibliotecária da Pierre Verger, na Biblioteca Jorge Amado. Numa segunda etapa serão realizadas visitas às bibliotecas comunitárias onde acontecerá a leitura de matriz africana.

Como parte do projeto, a FGM participou da Campanha Nacional "Esqueça um livro, espalhe conhecimento", ação que reuniu agentes de leitura da cidade como Projeto Dom Quixote (UFBA), Rede de Bibliotecas Comunitárias (SESC) e Fundação Cidade Mãe (FCM) para desenvolver, na Estação da Lapa, atividades de fomento à leitura e circulação de livros. O evento, realizado no dia 25 de julho, reuniu 85 parceiros e contou com a participação de mais de 2.500 pessoas.

### PELOURINHO DIA E NOITE

Com o objetivo de reativar o circuito cultural do Pelourinho e levar de volta ao centro da cidade atrações com valor artístico e cultural ao Centro Histórico, o projeto Pelourinho Dia e Noite, ao longo de 2017, promoveu eventos, permitindo ao público voltar a circular e frequentar a região.

Entre as iniciativas está "A Roda de Samba no Santo Antônio Além do Carmo". Realizado de janeiro a maio de 2017, na última sexta-feira de cada mês, das 20h às 22h, no Largo de Santo Antônio, o evento atraiu um público de aproximadamente mil pessoas por edição. Outra ação desenvolvida no local é Música nas Esquinas. Com seis edições, às sextas-feiras e aos sábados, nos meses de fevereiro e março, a iniciativa consistiu em apresentações musicais itinerantes do Clube dos Caretas e do Afoxé Filhos do Congo em esquinas do Centro Histórico. O público passante foi estimado em duas mil pessoas.

As crianças também foram alvo das ações da FGM no Pelourinho. No Largo do Santo Antônio, a programação infantil contou com três edições de apresentações musicais do grupo Playgrude, realizadas aos domingos entre os meses fevereiro a março de 2017. Cada edição teve a participação de aproximadamente 60 crianças.

O Concerto nas Igrejas, programação ocorrida aos domingos de março a junho, na Igreja do Carmo, do Rosário dos Pretos e no Museu da Misericórdia, no Centro Histórico, teve 15 edições em 2017. Com público de cerca de 60 pessoas por edição, a iniciativa contou com apresentações do grupo Patuscada, do Coral Ecumênico da Bahia, do Grupo Ventarolla e do Coral do Maestro Keiler Rêgo.

### VIVER O MERCADO

A proposta do projeto é promover, no Mercado Modelo, uma programação cultural capaz de revitalizar e fortalecer o espaço como ponto turístico, além de proporcionar aos artistas soteropolitanos um local para difusão de seus trabalhos. Com este objetivo, foram desenvolvidas iniciativas como o Pôr do Sol no Mercado, Encontro com as Baianas e Domingo no Mercado.



# 1 | DESENVOLVIMENTO HUMANO

Com programação semanal, às sextas-feiras, na área externa do Mercado voltada para a Baía de Todos os Santos, ocorreu, entre os meses de fevereiro a junho, às 17h, num total de 17 edições, o Pôr do Sol no Mercado. O evento atraiu uma média de 50 pessoas por edição, além do público itinerante, que apreciou as apresentações da Banda Marana, Suinga e Banda Vêm Xotiar.

Já as 17 edições do Encontro com as Baianas realizadas semanalmente, às sextas e aos sábados, de fevereiro a junho, consistiram em receptivo aos turistas e visitantes por baianas vestidas a caráter. Além de posar para fotos, as baianas ofereceram informações sobre o Mercado Modelo.

Aos domingos, de fevereiro a junho de 2017, o Mercado Modelo foi palco de apresentações musicais itinerantes. O Domingão no Mercado teve 18 edições, com a participação dos grupos Maracatu Ventos de Ouro, Ambiente Brasileiro, Samba Chula de São Brás e o Grupo Junino Só Samba de Roda.

## PALCO TOCA RAUL

Localizado no Rio Vermelho, o Palco Toca Raul é cedido pela FGM para apresentações culturais. Em 2017, as solicitações passaram a ser formalizadas através de uma ficha de pedido de pauta. Após ser submetida à avaliação da FGM, se aprovado o pedido, é elaborado um contrato de cessão de pauta para resguardar ambas as partes. De junho a dezembro, o espaço foi ocupado por eventos variados, com um público total de 1.500 pessoas.

## PROGRAMAÇÃO PALCO TOCA RAUL

EVENTO	CARACTERÍSTICA	PÚBLICO
Banda de Rock Marsala	Show autoral de clássicos do rock	200 pessoas
25 anos da Comunidade Católica Shalom	Evento comemorativo	300 pessoas
Ação Cultural Itinerante	Evento desenvolve atividades de educação ambiental	800 pessoas
Natal Solidário	Arrecadação de alimentos para doação às pessoas carentes do Complexo de Amaralina	200 pessoas
<b>TOTAL</b>		<b>1.500</b>

## PROJETO PATRIMÔNIO É...

O projeto consiste em rodas de conversas sobre patrimônio, com duas horas de duração, entre convidados especialistas no tema e com o público ao final de cada roda. Em algumas edições foram convidados grupos culturais para realizar pequenas apresentações, como ocorreu na edição de junho com o tema "Samba Junino – Expressão Cultural de Salvador". O evento realizou edições mensalmente, de abril a dezembro de 2017, sempre com um tema diferente, no Espaço Cultural da Barroquinha, com uma média 60 participantes por edição.

## PROGRAMAÇÃO 2017

DATA	TEMA DA RODA DE CONVERSA
25 de abril	Arte Urbana: Espaços em Mutação
30 de maio	Arquitetura Modernista de Salvador
20 de junho	Samba Junino: Expressão Cultural de Salvador
04 de julho	2 de Julho: Símbolos da Independência
29 de agosto	Monumentos Públicos: Patrimônios da Cidade
26 de setembro	O Lúdico na Educação Patrimonial
31 de outubro	Economia Criativa e as Artes do Fazer
28 de novembro	Afoxé: Ritmo e Tradição da Cidade
12 de dezembro	Santa Bárbara: Festa, Fé e Devoção

### CINEMA NA PRAÇA

O Projeto Cinema na Praça, tem por objetivo, através da exibição de filmes em praças públicas, levar à população produções de qualidade que ficam fora dos circuitos tradicionais das salas de cinema.

PERÍODO	FILME	LOCAL	PÚBLICO
Março	Jonas e o Circo sem Lona	Centro Cultural de Plataforma	80
Maio	Jonas e o Circo sem Lona	Largo do Santo Antônio Além do Carmo	60
	Axé - Canto do Povo de Algum Lugar		40
Outubro	Batatinha Poeta do Samba	Largo do Santo Antônio Além do Carmo	100
<b>TOTAL</b>			<b>280</b>

### OUTROS EVENTOS

#### TOMBAMENTOS

Durante 2017, a FGM realizou os tombamentos do monumento do Cristo Nosso Senhor, na Barra, e da Pedra de Xangô, em Cajazeiras. As iniciativas foram adotadas de acordo com a Lei do Patrimônio nº 8.550/2014, regulamentada pelo Decreto Municipal nº 27.179/2016.

Indicado por ser uma obra de caráter religioso, atração turística e uma referência na cidade com quase 100 anos de existência, o Cristo teve sua solenidade de tombamento realizada no dia 29 de março, aniversário de 468 anos de Salvador, e contou com a participação de 200 pessoas.



# 1 | DESENVOLVIMENTO HUMANO

Já a Pedra de Xangô é um marco da resistência da comunidade negra de Salvador e uma referência para as religiões afro-brasileiras. O processo de tombamento atendeu às solicitações de entidades como a Associação Pássaros das Águas, e a Associação Brasileira de Preservação da Cultura Afro-Ameríndia, além da Câmara Municipal.

A partir do novo Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano de Salvador (PDDU), aprovado em 2016, a região de 17 hectares onde fica a Pedra de Xangô foi oficializada como Área de Proteção Ambiental (APA). A cerimônia contou com a presença de cerca de 500 pessoas que foram recebidas ao som do Afoxé Filhas de Gandhi.



## **#RECONNECTAR**

Para que moradores e visitantes da cidade tenham acesso às informações sobre os monumentos públicos da cidade, foi criado, como parte do programa Salvador Memória Viva, o #Reconectar. A iniciativa permite obter os dados a partir de placas com QR Code, instaladas na base dos monumentos.

O lançamento aconteceu em agosto de 2017, quando foi promovido um passeio, mediado pelo historiador Rafael Dantas, para conectar as obras entre si. Durante visitação foram colocadas as placas nas estátuas de Castro Alves, de Thomé de Souza, Visconde de Cayru, Zumbi dos Palmares e no busto de Dom Pedro Fernandes Sardinha. O público, em torno de 100 pessoas, foi composto por alunos de escolas municipais e do curso de turismo do Parque Social, além dos guias e transeuntes.

Ainda em 2017, também foram instaladas placas nos monumentos de Dom João VI, na Praça da Aclamação, no busto de L. L. Zamenhof, no Largo de São Bento, no Relógio de São Pedro e na estátua do Barão do Rio Branco.

## **PITCHING CULTURAL**

Com o objetivo de despertar o interesse de potenciais patrocinadores foi criado o Pitching Cultural. A iniciativa permite aos agentes culturais realizar uma defesa oral de propostas culturais, com duração de cinco minutos. A proposta atende a uma demanda surgida com o lançamento do primeiro edital do Programa Viva Cultura.

Em 2017, foram realizadas duas edições no auditório do Sebrae, com a participação de cerca de 200 pessoas. As propostas apresentadas foram selecionadas por três consultores – um produtor cultural, um especialista de projetos da SALTUR e um especialista na Lei Viva Cultura – a partir de uma chamada pública realizada pela FGM.

## **BRECHÓ SOLIDÁRIO E FESTIVAL DA CIDADE**

O Brechó Eco Solidário é um mercado de trocas de bens usados, de produtos de cooperativas de economia solidária, além de diversas atividades de caráter cultural, ambiental e de saúde integral promovido pela Associação Rede de Profissionais Solidários pela Cidadania. Realizado anualmente, desde 2006, em Salvador, em 2017, contou com a Tenda Cultural do Brechó coordenada pela FGM. Com um grupo de 15 voluntários, a FGM construiu uma programação com 20 grupos e artistas, além de participações espontâneas durante o evento, de 28 a 30 de outubro, no Parque da Cidade.

Entre os eventos comemorativos dos 468 anos de Salvador, foi realizado, em março de 2017, a 5ª edição do Festival da Cidade, com programação organizada pela Empresa Salvador Turismo (SALTUR), Secretaria de Cultura e Turismo (SECULT), Fundação Gregório de Matos (FGM) e a Secretaria Municipal de Trabalho, Esporte e Lazer (SEMTEL). Ao todo, mais de 100 ações foram realizadas em 27 pontos da cidade. Para a programação oficial do Festival, a FGM elaborou atividades, que incluíram desde exposições ao lançamento de editais de fomento à cultura.



## 2 | QUALIDADE DE VIDA



A qualidade de vida de uma população está diretamente relacionada à sua saúde. Entendida não só como ausência de doenças, mas como um estado de bem estar mental, físico e social, a saúde permite que os indivíduos possam satisfazer suas necessidades e viver de maneira mais digna. O desenvolvimento de uma cidade tem, portanto, como um de seus pré-requisitos essenciais, a saúde de sua população. Com este objetivo, ao longo de 2017, foram empreendidos esforços para incentivar e programar ações preventivas de promoção à saúde e qualidade de vida. Nesse contexto, a gestão buscou assegurar maior qualidade e maior oferta dos serviços à população, principalmente a mais carente, tanto de atenção básica à saúde como também dos serviços especializados.

Além dessas iniciativas, também estão contempladas neste Eixo as atividades voltadas à melhoria da qualidade de vida em Salvador como o combate ao mosquito *Aedes aegypti* para prevenir doenças como dengue, chikungunya e zika. O estímulo à prática de exercícios físicos e a adoção de hábitos mais saudáveis continuaram a merecer atenção constante do Município em 2017. O Eixo Qualidade de Vida é integrado pelas Secretarias Municipais da Saúde (SMS) e de Trabalho, Esporte e Lazer (SEMTEL).





2

## QUALIDADE DE VIDA

### SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE (SMS)

A Secretaria Municipal da Saúde de Salvador (SMS) foi criada pela Lei nº 912 de 12 de abril de 1959, reorganizada pelas Leis nº 4.103, de 29 de junho de 1990, 4.278, de 28 de dezembro de 1990, 5.045, de 17 de agosto de 1995, 5.245, de 05 de fevereiro de 1997, 5.845, de 14 de dezembro de 2000, 6.085, de 29 de janeiro de 2002 e modificada pela Lei nº 8.376, de 20 de dezembro de 2012. É organizada administrativamente em 12 distritos sanitários e responde pelo Sistema de Saúde Municipal, que reúne, além da Rede Assistencial, o Complexo Municipal de Vigilância à Saúde, o Centro de Referência em Saúde do Trabalhador (CEREST), o Centro de Controle de Zoonoses (CCZ) e a Central Municipal de Regulação.

Seu objetivo principal é formular e executar a política de saúde pública do município, controlar e avaliar os serviços de atenção à saúde, promover a saúde da população, além da prevenção e controle das doenças e agravos à saúde, através da vigilância epidemiológica, sanitária, ambiental e do trabalhador.

UNIDADES DA REDE ASSISTENCIAL DA SMS	
121 Unidades de Saúde	46 Unidades Básicas
	75 Unidades de Saúde da Família, com 11 Núcleos de Apoio à Saúde da Família (NASF).
15 Unidades de Urgência/Emergência	9 Unidades de Pronto Atendimento (UPA).
	5 Pronto Atendimentos (PA).
	1 Pronto Atendimento Psiquiátrico.
8 Unidades de Atendimento Odontológico	1 Unidade de Atendimento Odontológico (UAO) 24 h.
	1 Centro Municipal Odontológico Liberdade.
	6 Centros de Especialidades Odontológicas (CEOs).
4 Multicentros de Saúde	1 Multicentro no bairro da Liberdade, 1 Multicentro no Vale das Pedrinhas, 1 Multicentro no Centro (rua Carlos Gomes), 1 Multicentro em Amaralina.
1 Central de Regulação Médica das Urgências (SAMU)	13 bases, 41 ambulâncias (33 de suporte básico e 8 de suporte avançado), 8 motolâncias, 1 ambulância e 1 Veículo de Intervenção Rápida (VIR).
20 Centros de Atenção Psicossocial (CAPS)	3 Centros de Saúde Mental.
	7 Residências terapêuticas para egressos de internação psiquiátrica.
	1 Unidade de Acolhimento Infanto-Juvenil.
	3 equipes de Consultórios na Rua.
2 Serviços Municipais de Assistência	Especializados em DST/AIDS e hepatites virais.
1 Centro de Testagem e Aconselhamento	
1 Laboratório Central	
1 Ambulatório de Saúde do Trabalhador	
1 Ambulatório Infantil de Alergias Alimentares	

Em 2017, a SMS participou da elaboração do novo Plano Estratégico de Gestão para o período 2017-2020, e definiu oito projetos: Saúde Mais Família, Mãe Coruja, Primeiro Hospital, Unidos contra o Aedes aegypti, Mais Eficiência Mais Saúde, Saúde Especializada, Socorro à Vida e Girassóis na Rua.

Além disso, a SMS também elaborou o Plano Municipal de Saúde (PMS) para o período 2018-2021. Para sua construção foram realizadas 12 oficinas com os Distritos Sanitários para identificação de problemas de saúde e do sistema de saúde. O Plano está organizado em cinco módulos operacionais – Promoção e Vigilância em Saúde, Atenção Primária, Atenção Secundária e Terciária, Gestão do Sistema de Saúde e Gestão do Trabalho e Educação na Saúde.

### MAIS UNIDADES DE SAÚDE

No período 2013-2017, foram construídas 17 Unidades de Saúde da Família – (USF) e 148 unidades foram reformadas ou ampliadas, incluindo unidades de assistência, sedes dos distritos sanitários, bases do SAMU, a Central Municipal de Regulação, o complexo da Vigilância à Saúde, o Centro de Controle de Zoonoses e Centro de Formação dos Trabalhadores.

Em 2017, foram entregues à população oito unidades de saúde totalmente reformadas ou ampliadas. Mais quatro unidades estão em finalização das obras.

Também foram construídas, equipadas e inauguradas duas novas USF e entregue, para a comunidade do Distrito Sanitário do Subúrbio Ferroviário, um Polo da Academia da Saúde localizado na Praça do Sol em Periperi.



UNIDADES DE SAÚDE	
Reformadas/Ampliadas	148
Construídas	31
<b>TOTAL</b>	<b>179</b>

Fonte: Secretaria Municipal da Saúde.

### TRABALHO E EDUCAÇÃO EM SAÚDE

Os Núcleos de Gestão do Trabalho e Educação na Saúde (NUGETES) desenvolvem ações descentralizadas nos Distritos Sanitários na área de Gestão do Trabalho, da Educação Permanente e Integração Ensino Serviço, assim como de valorização dos trabalhadores. Atualmente são 11 Núcleos de Gestão do Trabalho e Educação na Saúde (NUGETES) implantados nos Distritos Sanitários de Itapuã, Barra/Rio Vermelho, Cabula/Beiru, Brotas, Itapagipe, Boca do Rio, Centro Histórico, Cajazeiras e São Caetano/Valéria e nas Diretorias localizadas na Secretaria (DVIS e DRCA).

Como parte das ações de integração ensino-serviço, em 2017, foram inseridos na rede de saúde 5.477 estudantes de níveis superior e técnico, com destaque para as universidades Unifacs, UFBa, UNEB e FBDC e para os cursos de Enfermagem, Medicina, Nutrição e Saúde Coletiva, que tiveram o maior número de alunos.



2

## QUALIDADE DE VIDA

Quanto às atividades de extensão estão em desenvolvimento o PET-Saúde/GraduaSUS, nos Distritos Sanitários de Brotas, Cabula/Beiru e Cajazeiras em parceria com Universidade Federal da Bahia (UFBA) e Universidade Estadual da Bahia (UNEB) e a Escola Baiana de Medicina e Saúde Pública. O Projeto desenvolve atividades de educação permanente como acolhimento pedagógico e curso de preceptoria com as equipes de saúde da família desses territórios. Outra iniciativa voltada ao ensino é o Projeto de Extensão Comunitária para fortalecimento das ações de vigilância e atenção às ações de hanseníase, executado em parceria com a Universidade de Salvador.

### PROGRAMAS ESTRATÉGICOS

Em 2017, a cobertura da Estratégia de Saúde da Família (ESF), principal instrumento para obter melhores resultados na qualidade e acessibilidade aos serviços de saúde, atingiu 31,8%, enquanto a rede de serviços da Atenção Básica alcançou 75 Unidades de Saúde da Família, com 250 equipes. Somando-se às 46 Unidades Básicas, o município chegou a 45,7% de cobertura da Atenção Básica. Uma realidade muito diferente da encontrada em 2012, quando a ESF apresentava uma cobertura de 13% e a rede básica de serviços de saúde possuía 61 Unidades de Saúde da Família, com 104 equipes e 50 Unidades Básicas de Saúde tradicionais (sem Saúde da Família). A cobertura de Atenção Básica era de 18,6%.

A ampliação tem se tornado possível devido à inauguração de novas unidades, à requalificação e à ampliação da rede de atenção e à recomposição do quadro de profissionais, que incluiu a convocação de 3.759 aprovados no concurso de 2011, a adesão ao Mais Médicos e ao Programa de Valorização dos Profissionais na Atenção Básica (Provab).

ATENÇÃO PRIMÁRIA À SAÚDE						
Salvador	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Cobertura de Atenção Básica	18,60%	25,60%	41,50%	44,20%	45,20%	45,70%
Cobertura de Saúde da Família	13,30%	22,80%	26,30%	29,30%	30,90%	31,80%
Nº de Equipes de Saúde da Família	104	179	207	230	243	250

O Programa de Saúde na Escola, coordenado em parceria com a Secretaria Municipal da Educação, é baseado na articulação entre a escola e a atenção básica de saúde. Ao longo de 2017 foi ampliado e registrou 160 equipes de saúde da atenção primária vinculadas a 173 Escolas, sendo 23 Centros Municipais de Educação Infantil (CMEIs), 36 Escolas Estaduais e 114 Escolas Municipais.

COBERTURA EM SAÚDE DO PROGRAMA BOLSA FAMÍLIA				
2013	2014	2015	2016	2017
30,10%	66,60%	76,20%	76,00%	70,20%

## ATENDIMENTO AOS PORTADORES DE DOENÇA FALCIFORME

O atendimento especializado aos portadores de doença falciforme é uma preocupação constante da gestão municipal que vem ampliando, ano a ano, a oferta desses serviços. No período de 2013 a 2017, o número de Unidades Básicas de Saúde, que realizam atendimento às pessoas com anemia falciforme, passou de 15 para 87, distribuídas em 10 Distritos Sanitários. Além das unidades básicas, os Multicentros Vale das Pedrinhas e Carlos Gomes contam com equipe multidisciplinar para atendimento a estas pessoas. Outra iniciativa adotada foi o contrato entre a Secretaria da Saúde (SMS) e a Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais (APAE), para assegurar a oferta mensal de 24 exames de tipo Doppler Transcraniano (DTC) para crianças e adolescentes com doença falciforme.

## SAÚDE BUCAL

A ampliação da cobertura da saúde bucal também tem sido crescente no município. Em 2017, a cobertura de Saúde Bucal foi de 27,1%, o que representou um incremento de 72,6% em relação a 2012, quando a cobertura era de 15,7%. Novas equipes de saúde bucal passaram a atuar em 2017 e, atualmente, são 163 equipes no âmbito da Saúde da Família. Tomando-se por base o ano de 2012, quando eram 70 equipes de saúde bucal atuando no município, observa-se um incremento de 132,9%.

Atualmente, o Município possui 242 consultórios odontológicos na Atenção Primária, com oferta de serviços em Unidades Básicas com e sem Saúde da Família. Vale destacar que em 2017, foram implantados 17 novos consultórios odontológicos, a partir de inaugurações e ampliações das unidades de saúde do município. Como reflexo desse investimento na saúde bucal, com a adoção de procedimentos preventivos e curativos, o percentual de extrações dentárias entre 2012 e 2016 diminuiu em 247,1%.

## SAÚDE DO HOMEM

Em busca de promover a saúde do homem, foi desenvolvido o projeto Sábado do Homem para atendimento exclusivo, nesse dia da semana, à população masculina. Em 2017, o projeto passou a ser ofertado em 43 unidades e 412 Agentes Comunitários de Saúde foram capacitados no Guia de Saúde do Homem, totalizando 806 profissionais agentes habilitados.

SÁBADO DO HOMEM					
ANO	2013	2014	2015	2016	2017
Número de unidades de saúde com o serviço	0	2	6	30	43

## SAÚDE MATERNO-INFANTIL

Outra iniciativa que vem registrando índices crescentes são as consultas de pré-natal. Ao longo da atual gestão, verifica-se o aumento no número de mães que realizam sete ou mais consultas comparadas às coberturas de 2012, quando atingiram 46,5% desse segmento da população. Em 2017, este percentual atingiu 59,3%.

Hoje são 110 unidades de saúde disponíveis às gestantes para realização de exames de testagem rápida para HIV, sífilis e hepatites virais no pré-natal. Em 2012, existiam 55 unidades ofertando o serviço. Além disso, 108 Unidades de Saúde já realizam a coleta do teste do pezinho. Em 2017, foram efetuados 12.808 testes do pezinho, cobrindo 58,55% de RN em Salvador.

Um dado relevante relacionado à saúde materno-infantil em Salvador é a Taxa de Mortalidade Infantil no município, que passou de 17,6 para 14,8 a cada mil nascidos vivos entre 2013 e 2015.



2

## QUALIDADE DE VIDA

TAXA DE MORTALIDADE INFANTIL POR 1.000 NV					
Salvador	2013	2014	2015	2016 *	2017*
	17,6	16	14,8	15,5	15,6

Fonte: SIM, SINASC.

\* Os dados de 2016 e 2017 são parciais, pois o banco de dados tem fechamento após 24 meses.

### PESSOAS COM DEFICIÊNCIA

Em relação à Rede de Assistência à Pessoa com Deficiência, a Secretaria da Saúde, junto ao Ministério da Saúde, habilitou o Instituto Bahiano de Reabilitação (CER II – IBR) e a Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais (CER II – APAE) em outubro de 2016, e está implantando o anexo do CER II-APAE, no Distrito Subúrbio Ferroviário. Essas medidas visam preencher um vazio assistencial nos serviços de reabilitação principalmente junto à população economicamente carente, muitas em situação de vulnerabilidade social.

A cobertura dos serviços de Atenção Psicossocial atingiu 72%, em 2017. Com o objetivo de acolher as pessoas em situação de vulnerabilidade social, por meio de um serviço residencial transitório, estão em funcionamento a Unidade de Acolhimento Casa da Ladeira, em parceria com a Santa Casa de Misericórdia, que atende crianças e adolescentes de ambos os sexos, e o Centro de Atendimento Psicossocial (CAPS) Gey Espinheira, habilitado na modalidade ad III (CAPS Álcool e Drogas).

### ATENÇÃO ESPECIALIZADA

Até agosto de 2017, os quatro Multicentros do município realizaram 118.118 consultas médicas especializadas, 4.506 radiografias, 23.066 ultrassonografias, 28.538 eletrocardiogramas, 17.545 ecocardiogramas, 8.136 testes ergométricos e 7.432 MAPAs, 2.376 exames de doppler colorido de vasos, 7.753 procedimentos de Holter 24h, além de 24.830 atendimentos de fisioterapia.

O fluxo para disponibilização da oferta de consultas e exames da rede contratada pela Secretaria Municipal da Saúde do Salvador é descentralizado para os 416 municípios, através do Sistema VIDA+, e têm como referência, no território de Salvador, 124 Unidades de Saúde da rede própria e 10 Subprefeituras-Bairro, sendo que 25 unidades são referência para entrada de laudos de procedimentos regulados e agendamento de retorno para o Hospital Santa Izabel, além dos estabelecimentos contratados. Até novembro de 2017, dos 30.084.303 procedimentos especializados contratados, 23.875.434 foram ofertados através do Sistema VIDA+, o que correspondeu a 79,36% dos procedimentos de média e alta complexidade sob gestão municipal.

Desde 2013, é verificado um aumento considerável no número de procedimentos especializados ofertados através do Sistema VIDA+ que atingiram uma cobertura de aproximadamente 79%. Em 2014 esta participação chegou a 83,67%; em 2015, 89,35% e, em 2016 alcançou 91,68%. Em 2017, as unidades privadas foram as que disponibilizaram o maior percentual de procedimentos contratualizados, 96,82%, seguidas das unidades filantrópicas, 95,33%, e da rede pública municipal, 88,70%.

Segundo o Sistema de Informações Hospitalares Descentralizado (SIHD), foram realizados 160.129 procedimentos hospitalares de Média e Alta Complexidade. Destes, os procedimentos clínicos predominaram, com 51,69%, seguidos pelos procedimentos com finalidade diagnóstica que totalizaram 47,65%.

### URGÊNCIAS E EMERGÊNCIAS

Para os atendimentos de urgência e de emergência, Salvador conta com nove UPAs que ofertam serviço multidisciplinar com atendimento médico nas áreas de pediatria, clínica geral e ortopedia, com apoio diagnóstico 24hs. Estas unidades não apenas ampliam o acesso da

população à assistência em saúde, como promovem uma melhoria da qualidade dos serviços prestados. Além das UPAs, há cinco Pronto Atendimentos (PAs), unidades menores que também oferecem serviços equivalentes aos de uma UPA, oferecendo à população suporte 24h. O acolhimento com classificação de risco ocorre também em toda a Rede de Atenção às Urgências e Emergências.

Com 20 bases na Região Metropolitana, das quais 13 descentralizadas em Salvador, o SAMU conta, hoje, com 68 unidades móveis. A capital dispõe de 41 ambulâncias, das quais 33 são equipadas com suporte básico e oito com suporte avançado, sendo uma delas, classificada como um Veículo de Intervenção Rápida (VIR), uma lancha e oito motolâncias. Para diminuir o índice os trotes telefônicos para serviços de emergência e assegurar o atendimento a quem realmente precisa, o Projeto SAMU nas Escolas atingiu, até agosto de 2017, 547 alunos do 8º e do 9º ano do ensino fundamental das escolas da rede municipal.

Outra iniciativa, voltada aos atendimentos de urgência e emergência é o programa Viva Coração, voltado à formação de profissionais, que trabalham em locais de grande circulação em Times de Pronta Resposta -pessoas leigas com disposição para primeiros socorros-, em manobras de Suporte Básico de Vida e uso do Desfibrilador Externo Automático (DEA). Em 2017 foram realizados treinamentos do Viva Coração na Estação da Lapa, Tribunal de Justiça do Imbuí, Polícia Rodoviária Federal, Shopping Paralela e a Câmara Municipal dos Vereadores.

Também nas escolas foi desenvolvido projeto para atendimento emergencial. O projeto Primeiros Socorros e Prevenção de Acidentes nas Escolas treinou 62 educadores atuantes nas escolas da rede municipal. Além disso, 1.450 profissionais da Secretaria Municipal da Saúde, que atuam na área de saúde e na administrativa, e também condutores de veículos foram treinados sobre temas como Suporte Básico de Vida, Síndromes Coronarianas Agudas e Dor Torácica, entre outros. Em 2017 foi promovida a reforma dos Complexos da Base do SAMU localizadas na UPA Adroaldo Albergaria, na FTC, Unijorge, UPA Hélio Machado, Roberto Santos, CS Alfredo Bureau, Dendezeiros, San Martin e 5º Centro.

## LABORATÓRIO CENTRAL E MEDICAMENTOS

O laboratório central de Salvador realiza o processamento de até 236 mil exames por mês nas áreas de hematologia, microbiologia, bioquímica, uroanálise, dosagens hormonais, imunologia e parasitologia. Na área de imunologia, há também o auxílio no diagnóstico e monitoramento de HIV, hepatites, sífilis e pré-natal. Ao longo de 2017, foram realizadas 138.696 coletas nos 62 postos instalados nas unidades de saúde do Município. Situação muito diversa da encontrada em 2013, quando havia apenas 37 postos de coleta instalados.

Toda a rede de serviço sob gestão da SMS produziu 3.706.083 procedimentos laboratoriais, dos quais 1.722.554 foram executados pelo Laboratório Central de Salvador.

### AUMENTO DA DEMANDA DO LABORATÓRIO CENTRAL

ANO DE PROCESSAMENTO	PROCEDIMENTOS/ ANO
2013	416.618
2014	1.190.517
2015	1.488.658
2016	1.666.992
2017	1.701.100



## 2 | QUALIDADE DE VIDA

Para o diagnóstico da Dengue, foram realizadas 283 determinações sorológicas de dengue IgM e 161 exames de antígeno NS1. A identificação para a confirmação de caso de doença por isolamento viral permanece sob a competência do LACEN Estadual. Já o Programa de Controle da Tuberculose, realizou 1.458 Baciloscopias de Diagnóstico, 1.588 Baciloscopias de Controle de Tratamento, 881 culturas para BK e 3.559 Testes Rápidos Molecular para tuberculose.

ANO DE PROCESSAMENTO	FREQUÊNCIA/ANO	
2014	Baciloscopia de diagnóstico	2.844
	Bac. de controle de tratamento	3.222
	Cultura para tuberculose	802
	Teste Rápido Molecular	600*
2015	Baciloscopia de diagnóstico	505
	Bac. de controle de tratamento	2.406
	Cultura para tuberculose	1.612
	Teste Rápido Molecular	3.709
2016	Baciloscopia de diagnóstico	2.293
	Bac. de controle de tratamento	2.842
	Cultura para tuberculose	1.049
	Teste Rápido Molecular	2.365
2017 (até 31/10)	Baciloscopia de diagnóstico	1.458
	Bac. de controle de tratamento	1.588
	Cultura para tuberculose	881
	Teste Rápido Molecular	3.559

\* O início da utilização da técnica foi em outubro/2004

Também foram realizadas 18.031 sorologias para HIV, 49.229 para marcadores de Hepatite B, 18.642 para Hepatite C e 24.098 para Sífilis (teste treponêmico) somente em 2017.

ANO DE PROCESSAMENTO	FREQUÊNCIA / ANO (PROCEDIMENTO)			
	HIV	Sífilis	Hepatite B	Hepatite C
2014	15.822	21.201	36.405	17.679
2015	16.844	21.255	38.815	15.503
2016	19.613	21.155	50.115	19.240
2017	18.031	24.098	49.229	18.642



Ao longo do ano, o Laboratório Central participou de campanhas como Fique Sabendo – Carnaval, Saúde do Homem, Campanha de prevenção às Hepatites Virais e Parada Gay, através da execução da testagem rápida para HIV, Sífilis e Hepatites B e C, num total de 8.240 testes efetuados. Durante a Campanha de Prevenção da Anemia Falciforme, em outubro, a instituição intensificou a realização dos exames de Eletroforese de Hemoglobina, com coletas no Shopping Center Lapa. No total, foram aplicados 5.930 testes de anemia falciforme em 2017.

Atualmente, a SMS conta com uma Central de Abastecimento de Medicamentos e 147 farmácias. Destas, 47 estão localizadas em Unidades Básicas de Saúde, 67 em Unidades de Saúde da Família, 20 nos Centros de Atenção Psicossocial, três nos Centros de Saúde Mental, duas nos Multicentros, uma no Serviço Médico de Assistência Especializada (SEMAE), uma no Centro de Testagem e Aconselhamento e sete nas Prefeituras-Bairro. A Secretaria assegura a distribuição dos medicamentos para os usuários cadastrados nos programas de hipertensão, diabetes mellitus, planejamento familiar e acompanhamento nutricional.

Em 2017, foram distribuídos 144.166.847 medicamentos constantes na Relação Nacional de Medicamentos do Componente Básico, prescritos em um total de 1.436.247 receitas. Também foram atendidas 1.452 solicitações referentes a medicamentos especiais, que não constam na Relação Municipal de Medicamentos Essenciais (REMUME) e 43 ações judiciais determinando o fornecimento de medicamentos oncológicos e insulinas de ação basal e ultrarrápida, entre outros.

## **HOSPITAL MUNICIPAL DE SALVADOR**

O primeiro Hospital Municipal de Salvador é o maior empreendimento da atual gestão. Com capacidade de realizar 500 mil atendimentos em serviços de média e alta complexidade, o Hospital, com mais de 85% das obras concluídas, está localizado no bairro da Boca da Mata, na região de Cajazeiras, um dos bairros mais populosos da América Latina e também um dos mais carentes em oferta de serviços de saúde.

Construído numa área de 30 mil metros quadrados, com investimentos de R\$ 120 milhões em recursos próprios, este novo equipamento contará com 210 leitos, dos quais 30 leitos são destinados à Unidade de Terapia Intensiva – 20 leitos de UTI Geral Adulto e 10 de UTI Pediátrica –, 150 leitos de Clínica Médica Cirúrgica e 30 leitos de Clínica Pediátrica. Terá capacidade para realizar 142 mil atendimentos hospitalares, 15 mil cirurgias e 343 mil exames de alta e média complexidade.

## **VIGILÂNCIA EM SAÚDE**

O Centro de Informações Estratégicas em Vigilância em Saúde (CIEVS) de Salvador realiza intervenções tempestivas nas emergências em saúde pública para prevenir o risco de expansão desses eventos no âmbito municipal. Com este propósito possui uma equipe permanente de sanitaristas em regime de plantão para garantir a intervenção em 100% dos casos de surtos e emergências em saúde pública.

No período 2013 a 2017, foram investigados surto de Chikungunya em quatro bairros do Distrito Sanitário do Subúrbio Ferroviário, um caso positivo para o vírus Oropouche e dois casos de Síndrome de Guillain-Barré. Realizou-se também investigação epidemiológica e ambiental em navio cargueiro oriundo da África, com um passageiro-caso positivo de Malária internado em unidade hospitalar em Salvador. O CIEVS também monitorou o surto de diarreia aguda em Salvador que registrou 13.371 casos, um aumento de 55,1% quando comparado com o quadrimestre de 2016, com 6.006.

O monitoramento das epizootias de febre amarela em primatas não humanos teve continuidade ao longo do ano quando foi feita uma busca retrospectiva de casos humanos suspeitos de Febre Amarela em três unidades de Pronto Atendimento – UPA Parque São Cristóvão, UPA Barris e UPA Albergaria –, com a revisão de 35 mil prontuários. Destes, foram selecionados 176 casos suspeitos de Febre Amarela para realização de visitas domiciliares. Além disso, foram realizadas 760 buscas ativas de doenças e agravos de interesse a saúde pública durante os plantões CIEVS nos feriados e finais de semana.



2

## QUALIDADE DE VIDA

O CIEVS conquistou, em 2017, o primeiro lugar na 15ª edição da Mostra de Experiências bem-sucedidas em Epidemiologia, Prevenção e Controle de Doenças (EXPOEPI), em Brasília, com o trabalho “A experiência da vigilância durante o surto de doença exantemática atribuído ao vírus Zika”.

Cabe também à SMS, através da Vigilância em Saúde do Trabalhador (VISAT), prevenir a morbimortalidade relacionada ao trabalho, acompanhar e monitorar os casos. Em 2017, foram notificados 885 episódios de agravos e doenças relacionados ao trabalho (ADRTs). O Hospital Geral do Estado realizou 437 notificações neste período, representando 49% dos agravos notificados.

As ações de vigilância de ambientes implementadas no período beneficiaram 14.488 trabalhadores dos setores formal e informal da economia. Além disso, 23 intervenções foram realizadas em empresas ou instituições através de mapeamento de risco, investigação de acidentes graves e/ou com óbito e investigação de surto/intoxicação exógena. As intervenções ocorreram por denúncias da sociedade civil ou por demanda de outras instituições parceiras, a exemplo do Ministério Público do Trabalho (MPT).

No ano de 2017 foram realizados 2.257 atendimentos – triagem, acolhimento e consultas. Destes, 1.082 consultas relacionadas à medicina do trabalho e 1.175 atendimentos de equipe multidisciplinar em Serviço social, enfermagem e psicologia (ST) em trabalhadores. Desses trabalhadores admitidos para investigação, 300 obtiveramnexo causal relacionado ao trabalho. Os pacientes admitidos receberam atendimento individualizado pela equipe multiprofissional, para diagnóstico das doenças relacionadas ao trabalho e/ou sequela de acidente de trabalho, sendo que 90% deles, tiveram diagnóstico de LER/DORT. A categoria profissional do setor bancário, correspondeu a 41% dos pacientes investigados. Os trabalhadores triados com demandas de maior complexidade foram encaminhados para a DIVAST/CESAT. O ambulatório recebe pacientes através de demanda espontânea ou encaminhados de serviços de saúde e de outras instituições como Rede Assistencial, Sindicatos, Defensoria Pública e outros.

### VIGILÂNCIA SANITÁRIA E AMBIENTAL

A Vigilância Sanitária (VISA) é responsável pelas ações de controle de risco, inspeções, fiscalizações, coletas de amostras para análise laboratorial, investigações de surtos, atendimentos a denúncias, entre outras. Ao longo do ano, foram realizadas 14.777 inspeções. Além de ações de educação à população, através dos meios de comunicação de massa, sessões técnicas e ações educativas para profissionais da VISA.

Também na estrutura da Secretaria da Saúde está a Vigilância Ambiental em Saúde (VISAMB) executora dos programas de Vigilância da Qualidade da Água para Consumo Humano (VIGIAGUA), Vigilância de Populações Expostas a Contaminantes Químicos que interferem na saúde humana e nas interrelações entre o homem e o ambiente (VIGIPEQ). Este último está dividido em Vigilância da Qualidade do Solo (VIGISOLO), Vigilância da Qualidade do Ar (VIGIAR) e Vigilância de Desastres (VIGIDESASTRES).

De janeiro a dezembro, foram realizadas 1.606 coletas de água, com 8.030 análises distribuídas nos 12 Distritos Sanitários. Dessas, 1.594 foram realizadas na água distribuída pela prestadora local (Embasa) e 12 de solução alternativa coletiva (SAC). Das 1.594 amostras da rede de distribuição da Embasa, 72 estavam com o teor de cloro fora do padrão, a Embasa foi informada imediatamente para efetuar a devida correção. Foi realizado o monitoramento dos 12 Distritos Sanitários com análise dos laudos e inspeção nos reservatórios de água de 53 unidades de saúde dos 12 Distritos Sanitários com envio de relatório técnico para renovação do Alvará de Saúde junto à Vigilância Sanitária. Semanalmente foram enviadas as inconformidades do monitoramento para as devidas providências da Embasa. Foi atingido 143,7% de análise das amostras de água para consumo humano quanto aos parâmetros coliformes totais, cloro residual livre e turbidez, sendo que a meta anual é de 100%.

Representantes da VIGIAGUA participaram também do Seminário Nacional de Avaliação em Brasília promovido pelo Ministério da Saúde, de 8 a 10 de agosto, para discussão de diversos temas relacionados às ações do programa. Estiveram presentes ainda no V encontro de Vigilância Sanitária e Ambiental promovido pela DIVISA, realizado de 23 a 24 de agosto de 2017.



### **VIGILÂNCIA EPIDEMIOLÓGICA**

Em 2017, foram notificados 1.863 casos de dengue e confirmados 514, enquanto Chikungunya teve 91 confirmações das 255 notificações e Zika, 36 casos dos 257 notificados. Esses índices revelam que Salvador continua com incidência de dengue abaixo de 100 casos por 100 mil habitantes, situação classificada pelo Ministério da Saúde como de baixo risco de transmissão. Durante o período avaliado, não houve registro de óbitos notificados ou confirmados.

Em relação às coberturas vacinais do calendário básico de vacinação da criança, Salvador registrou o seguinte desempenho, para a faixa etária analisada: 75% BCG, 98% SRC, 63% VORH, 61% VIP, 70% pneumo 10,65% meningocócica conjugada, 64% pentavalente, 93% influenza em crianças e 34% febre amarela. Registra-se o abastecimento irregular de Tríplice Viral, Pentavalente, Rotavírus, Pólio Oral, Tetra Viral, BCG.



2

## QUALIDADE DE VIDA

Para coletar semanalmente amostras de natorofaringe para contribuir na composição da vacina influenza, cinco unidades sentinelas – UPAs Barris, Hélio Machado e Adroaldo Albergaria e os PAs de Pernambués e Alfredo Bureau – estão em funcionamento.

Durante o ano foram concluídos três ciclos de tratamento vetorial para controle da dengue com alcance de 71,9%, 54,6% e 62,9%, respectivamente em cada ciclo. Foram realizados dois Levantamentos Rápidos do Índice de Infestação por *Aedes aegypti* (LIRAA), o primeiro resultou em um índice de infestação predial de 1,5% (janeiro) e o segundo de 3,1% (abril), mantendo o índice do município em nível de alerta.

No ano de 2017, foram notificados 77 casos suspeitos de leptospirose. Destes, 29 foram confirmados, 30 descartados, quatro inconclusivos, 14 em investigação e registrados três óbitos (letalidade de 10,34%). No mesmo período, teve continuidade o projeto Ecologia de Roedores, em parceria com a Instituição de Pesquisa – FIOCRUZ em desenvolvimento há cinco anos e com previsão de duração por mais dois anos. Dentre suas ações foi realizada intervenção química e bloqueio de foco como ocorreu nos Distritos Sanitários de Itapagipe, Liberdade, Barra/Rio Vermelho, Itapuã, Cabula/Beiru, Pau da Lima e Subúrbio Ferroviário, num total de 653 imóveis e 2.738 pontos estratégicos, com consumo de 213 mil quilos de pó de contato, 3.301 iscas parafinadas e 95 iscas peletizadas.

O Programa de vigilância e controle da leishmaniose visceral coletou 942 caramujos da espécie *Biomphalaria glabrata* em 100 Coleções Hídricas (CH) e realizou inquéritos malacológicos em 11 nos Distritos Sanitários do Centro Histórico, Pau da Lima, Liberdade, Itapuã, Boca do Rio, Subúrbio Ferroviário, Brotas, Cabula/Beiru, Barra/Rio Vermelho, Cajazeiras e São Caetano/Valéria.

Durante o ano, 78,1% dos casos de hanseníase em Salvador obtiveram cura. O combate à doença contou com atividades de mobilização e conscientização como o Dia Mundial de Combate à Hanseníase e o Dia Municipal da Mancha.

Outra frente de combate da SMS é a tuberculose. A implementação do Programa de Controle da Tuberculose (PCT) é executada através de atividades programáticas e de rotina, ações de vigilância e de assistência, além da reorganização da rede de atenção à saúde. O PCT está implantado em 110 unidades básicas de saúde, todas com profissionais capacitados para atendimento à pessoa com suspeita ou com tuberculose confirmada e para realização de teste rápido anti-HIV.

A avaliação do percentual de cura é obtida através do corte de casos diagnosticados um ano antes do ano de avaliação. Dos 743 casos notificados de tuberculose pulmonar com confirmação laboratorial, diagnosticados entre janeiro e agosto de 2016, 474 obtiveram cura, representando 63,8%. Dentre os Distritos Sanitários, Cajazeiras, Brotas e Liberdade apresentaram os melhores índices de cura (75,0%, 73,8% e 71,4%, respectivamente) e os DS Centro Histórico e Itapagipe (cura 64,3% e 57,6%) devem ser avaliados com cautela, visto que concentram um grande número de pessoas em situação de vulnerabilidade (população em situação de rua e/ou em uso de álcool e outras drogas), situações em que há maior dificuldade dos pacientes finalizarem o tratamento registrando elevado abandono.

Para conscientizar a população, o PCT promoveu ações educativas nos 12 Distritos Sanitários alusivas ao Dia Mundial da Tuberculose, além de visita ao Complexo Penitenciário da Mata Escura, capacitações em Manejo Clínico da Tuberculose para profissionais médicos e enfermeiros e formação do Grupo Condutor Municipal de Controle da Tuberculose.

### OPERAÇÃO CARNAVAL

Durante a Operação Carnaval 2017, uma equipe de 1.534 profissionais, distribuídos nas áreas administrativa, de assistência e vigilância em saúde da SMS esteve em atividade. Foram montados 10 Módulos Assistenciais para atendimento às situações de urgência e emergência em pontos estratégicos dos três circuitos oficiais, funcionando 24 horas por dia, além do serviço móvel do SAMU 192 e equipes de profissionais especializados em cirurgia bucomaxilofacial. No Nordeste de Amaralina, a Unidade de Saúde Sabino Silva, com cinco leitos, também foi mantida em funcionamento durante o carnaval do bairro.

Na retaguarda, a estrutura da SMS manteve em funcionamento as nove Unidades de Prontos Atendimentos, os cinco Prontos Atendimentos, as duas Unidades de Atendimento Odontológico, um Pronto Atendimento Psiquiátrico e a Central Municipal para Esterilização e o Almoxarifado Central. Nos módulos e nas unidades fixas, ocorreram 5.194 atendimentos. Somente 3,2% dos pacientes foram transferidos, o que evidenciou a capacidade resolutiva dos Módulos Assistenciais.

A Vigilância em Saúde para o Carnaval reuniu o Complexo de Vigilância em Saúde, o Centro de Controle de Zoonoses (CCZ), o Centro de Informações Estratégicas em Vigilância em Saúde e o Centro de Referência em Saúde do Trabalhador. O CCZ realizou ações preventivas de investigação e do bloqueio de transmissão espacial e focal de casos de Dengue e Chikungunya, além de investigação de casos suspeitos de raiva animal.

Atuou no controle vetorial, na inspeção, eliminação e tratamento com larvicida de focos em áreas do circuito e bairros da cidade. Também promoveu ações de bloqueio espacial com UBV/Costal nos bairros de Águas Claras, Baixa dos Sapateiros, Barreiras, Largo Dois de Julho, Tancredo Neves e Stiep. Atendeu a 15 solicitações referentes à dengue, raiva, roedores e abelhas, e desenvolveu ações educativas, com distribuição de 32.538 panfletos, 13.985 mãozinhas e 31.392 preservativos masculinos.

Foram instaladas duas unidades “Fique Sabendo” para testagem rápida de HIV, Sífilis e Hepatite C. No carnaval de 2017, 1.725 pessoas realizaram 6.900 testes, com aumento de 13,4% da demanda em comparação com o ano de 2015. Foram distribuídos 1.440.000 preservativos em hotéis, albergues, nos circuitos, no aeroporto Luís Eduardo Magalhães e em bairros da cidade.

Dez praticáveis foram montados para o desenvolvimento das ações de Vigilância Sanitária, com equipes de fiscalização para promover inspeções nos serviços de interesse à saúde. A Vigilância Sanitária realizou 4.765 ações, sendo 2.189 inspeções, 2.052 fiscalizações e 429 reinspeções. Nas inspeções, o maior quantitativo foi no comércio informal (1.009), seguido de fiscalização nas entidades carnavalescas (812) e reinspeções em camarotes (236).

## **SECRETARIA MUNICIPAL DO TRABALHO, ESPORTES E LAZER (SEMTEL)**

A Secretaria Municipal do Trabalho, Esportes e Lazer (SEMTEL), foi criada pela Lei nº 9.186/2016 e regulamentada pelo Decreto nº 28.273/2017. Tem por finalidade coordenar, executar e acompanhar as atividades voltadas à geração de emprego e renda, às políticas de apoio ao trabalhador e às micro e pequenas empresas, como também desempenhar as funções do Município em matéria de esportes e lazer.

Em sua estrutura, a Diretoria do Trabalho (DT) é a unidade responsável pela formulação de políticas, diretrizes e estratégias nas áreas de empreendedorismo, inovação, economia criativa, economia solidária para o desenvolvimento, o fortalecimento e a sustentabilidade da economia local, através da formalização, orientação, regularização, qualificação e intermediação de serviços de mão de obra, em consonância com as políticas definidas pelo Conselho Municipal de Trabalho, Emprego e Geração de Renda. Já a Diretoria do Esporte e Lazer executa os serviços, os programas e os projetos orientados para a iniciação e o desenvolvimento de atividades físicas e esportivas e também atua na promoção de atividades de entretenimento e de lazer em Salvador.

### **SERVIÇO DE INTERMEDIÇÃO DE MÃO DE OBRA (SIMM)**

O SIMM é resultado de um convênio firmado, em 2013, com o Ministério do Trabalho (MT) com o objetivo de promover a intermediação entre a oferta e a demanda de mão de obra no município. Em 2017, os postos do SIMM receberam a inscrição de 14.225 trabalhadores e 2.171 vagas foram captadas e ocupadas. Além disso, as oficinas e cursos realizados nessas unidades propiciaram a capacitação de 3.603 pessoas.



## 2 | QUALIDADE DE VIDA

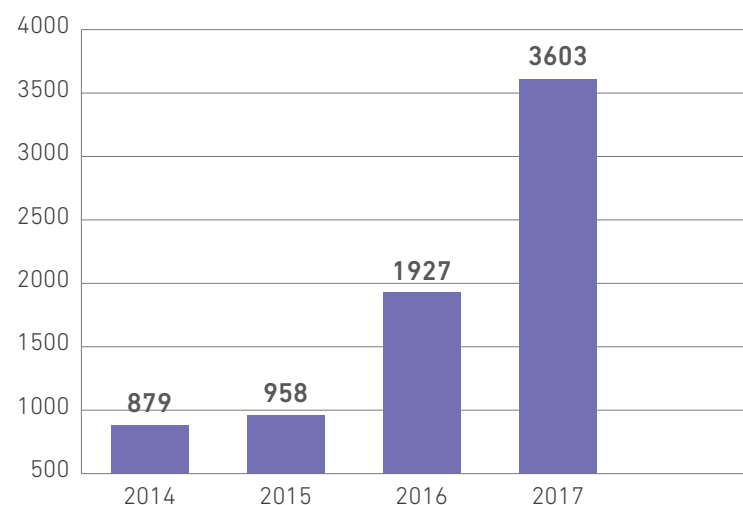
### EVOLUÇÃO ANUAL DOS PARTICIPANTES NAS CAPACITAÇÕES

Ao longo do ano, a SEMTEL empreendeu esforços para aprimorar os serviços de geração de emprego e renda na cidade. Exemplo disso é a inauguração da nova sede do SIMM que duplicou os atendimentos diários, além de oferecer uma melhor estrutura de auditórios e salas para os usuários. Também foram desenvolvidas ações complementares, como a elaboração de proposta para o Programa Qualifica Brasil e a implantação de projetos de economia solidária em um processo de rede solidária de comércio justo, as quais foram inseridas no Sistema de Gestão de Convênios e Contratos de Repasse (SICONV) e aguardam a liberação de recursos e do parecer do Ministério do Trabalho (MT).

Para facilitar a intermediação de mão de obra entre cidadão e fornecedores previamente cadastrados no site do SIMM, foi desenvolvido o aplicativo SIMM Mobile que agiliza o acesso aos serviços. Outras facilidades que passaram a ser oferecidas ao cidadão são a emissão de carteiras de trabalho, fruto do Termo de Cooperação Técnica firmado entre a SEMTEL e a Superintendência Regional do Trabalho (SRTE-BA), e o uso do aplicativo CittaMobi, que permite, além de atender às necessidades dos usuários do transporte público, diminuir o deslocamento casa-trabalho ao mostrar vagas geolocalizadas, possibilitando ao cidadão trabalhar perto do local onde mora.

Foi criado também o Prêmio SIMM ao Trabalho, Emprego e Renda, com o objetivo de homenagear pessoas, empresas e entidades que contribuíram com o crescimento do trabalho e renda em Salvador. E, no Dia Nacional da Luta das Pessoas com Deficiência, 21 de setembro, foram disponibilizadas 200 vagas específicas para pessoas com deficiência e beneficiários reabilitados pelo INSS.

### Cursos/Oficinas



### CENTRO DO EMPREENDEDOR MUNICIPAL – CEM

O CEM foi inaugurado em março de 2014, com a missão de oferecer os serviços públicos municipais de orientação, formalização, qualificação, regularização e apoio aos micro e pequenos empreendedores. Seus serviços foram estruturados para propiciar ao cidadão atendimento desburocratizado, centralizando num único espaço físico, os serviços dos órgãos que interferem no processo de formalização, desde a formalização (Abertura de CNPJ), até emissão de alvará para cada tipo de negócio. Atualmente o CEM funciona na sede do SIMM e nas Prefeituras-Bairro. Em 2017, foram realizados mais de 11 mil atendimentos através de vários serviços.

### DETALHAMENTO DOS ATENDIMENTOS

2017	Pessoas	Serviço	Formalização	Declaração	Baixa	Alteração	DAS e Outros	Parcelamento	Empreendedor Qualificado
Janeiro	288	527	27	199	81	41	179	-	-
Fevereiro	203	351	7	146	52	25	121	-	-
Março	247	384	16	145	73	38	112	-	-

2017	Pessoas	Serviço	Formalização	Declaração	Baixa	Alteração	DAS e Outros	Parcelamento	Empreendedor Qualificado
Abril	254	424	9	172	93	37	113	-	-
Maio	279	439	19	130	84	45	161	-	-
Junho	170	252	11	62	50	32	97	-	-
Julho	286	396	15	102	66	35	98	40	40
Agosto	294	372	21	69	39	38	136	36	33
Setembro	292	386	32	89	38	21	135	36	35
Outubro	250	390	20	120	30	34	110	30	30
Novembro	260	395	15	100	20	30	100	25	20
<b>TOTAL</b>	<b>2.823</b>	<b>4.316</b>	<b>192</b>	<b>1.334</b>	<b>626</b>	<b>376</b>	<b>1.362</b>	<b>167</b>	<b>158</b>

## ESPORTE, LAZER E EVENTOS

Desde 2013, a Prefeitura tem investido na reestruturação do patrimônio esportivo da cidade e contribuído para a adoção da prática de exercícios físicos como meio de minimizar a incidência de doenças causadas pelo sedentarismo. De 2013 a 2017, foram recuperados 284 campos e quadras com recursos próprios.

Em 2017, foram desenvolvidas ações em todas as regiões da cidade voltadas tanto para melhoria das condições físicas, psíquicas e de saúde dos cidadãos como também para o aprimoramento das relações sociais, através do estímulo à integração, respeito mútuo, participação e inclusão social.

Dentre os eventos esportivos realizados diretamente pela SEMTEL destacam-se a Copa Dente de Leite, com a participação de 33 equipes e 720 crianças e adolescentes, e a Copa das Ligas de Futebol Amador, com a participação de 16 equipes e 320 pessoas.

## EVENTOS ESPORTIVOS APOIADOS PELA SEMTEL

Evento	Pessoas Atendidas
Corrida Duque de Caxias	1.200
Corrida Santiago de Compostela	5.000
Meia Maratona Farol a Farol	4.000
Maratona da Cidade	10.000
Triathlon do Serviço Social do Comércio - SESC	700
<b>TOTAL</b>	<b>20.900</b>

Fonte: SEMTEL/DEL



## 2 | QUALIDADE DE VIDA



### INICIAÇÃO ESPORTIVA E ATLETAS DE ALTO RENDIMENTO

O Programa de Iniciação Esportiva se constitui em um conjunto de ações que têm como objetivo principal a inclusão social por meio do esporte. Os seus beneficiados são prioritariamente os moradores das comunidades menos privilegiadas de Salvador, especialmente crianças e adolescentes matriculados na rede pública de ensino. A iniciativa é desenvolvida através de Escolinhas de Iniciação Esportiva de Tênis, Futebol, Futsal, Atletismo, Voleibol, Basquetebol, Taekwondo e Jiu-jítsu nos centros esportivos municipais dos Barris, Boca do Rio e Itapuã. Mensalmente, são beneficiadas cerca de 500 crianças e adolescentes.

Já de forma indireta, são apoiadas tecnicamente diversas iniciativas promovidas nos mais variados bairros da cidade, além de serem realizados atendimentos a cerca de mil crianças e adolescentes em 11 clubes sociais que ofertam aos jovens acesso às diversas modalidades esportivas como basquete, vôlei, futebol, artes marciais, ginástica olímpica, natação, entre outros. Também são fornecidos transporte, uniforme e lanche. A parceria com os clubes sociais é efetivada com base em acordo de cooperação e participam deste processo, além da SEMTEL, a Secretaria Municipal de Promoção Social e Combate à Pobreza (SEMPS).

O Esporte de Alto Rendimento ou de Alta Performance tem a finalidade de preparar física e tecnicamente o atleta para determinada modalidade esportiva. Atualmente, a SEMTEL atende a 22 crianças e adolescentes que praticam as modalidades de ginástica rítmica, karatê e tênis. Para promover o suporte financeiro ao treinamento e à participação de atletas e paratletas amadores e profissionais de alto rendimento em competições, está em fase de implementação o Programa Municipal para Apoio ao Atleta (Pró-Atleta).



## **CENTRO AQUÁTICO E PISCINA OLÍMPICA**

As obras para construção do Centro Aquático de Salvador foram iniciadas em novembro de 2017, num investimento de R\$ 1,2 milhão, com o objetivo de estimular a prática de esportes de alto rendimento como a natação, nado sincronizado, salto ornamental, polo aquático e maratona aquática. O complexo esportivo será instalado na Praça Wilson Lins, na área do antigo Clube Português, na Pituba, com 6,3 mil metros quadrados e deve ser entregue à população em abril de 2018.

Além de contar com toda estrutura aquática, o espaço terá área de pedestre, estacionamento, ciclovia, escultura, anfiteatro, posto de salvavidas, sanitários, canteiros, jardins e deck. O local está em obras de requalificação e se integrará à piscina e à praça Nossa Senhora da Luz, com piso intertravado, em projeto elaborado pela Fundação Mário Leal Ferreira (FMLF).

A piscina, com aproximadamente 1,1 mil m<sup>3</sup>, divididos em 25mx50m, e dois metros de profundidade, é um legado das Olimpíadas do Rio de 2016, doada pelo Ministério dos Esportes após o término das competições. Salvador foi uma das quatro cidades contempladas com esse tipo de doação. O equipamento em aço inox atualmente se encontra no Rio de Janeiro e chegará a Salvador em contêineres, desmontada. O Centro Aquático terá ainda uma piscina de aquecimento, além de todo maquinário necessário, área administrativa e academia de musculação.

A partir de uma parceria firmada entre a prefeitura e a Federação Baiana de Desportos Aquáticos (CBDA), 2.500 crianças e adolescentes serão beneficiadas pelo centro aquático todo ano. Outras faixas etárias também serão atendidas, sobretudo da terceira idade, em aulas complementares, como hidroginástica. Ao longo das práticas esportivas, os alunos serão observados, e aqueles que tiverem bom desempenho poderão passar por treinamento especializado de alto rendimento e representar a cidade na disputa de torneios. O centro aquático ainda terá capacidade para 700 pessoas na torcida, distribuídas em duas arquibancadas, uma fixa e outra móvel, cada uma com 350 lugares.

## **PISTA DE ATLETISMO**

Em licitação, as obras para a construção da pista de atletismo entre as alamedas Praia do Flamengo e Dilson Jatahy Fonseca, numa área de 27.615 m<sup>2</sup>, em Stella Maris, representam um investimento de R\$ 9,3 milhões, com recursos do Ministério do Esporte. O prazo da obra é seis meses, a partir da assinatura da ordem de serviço.

O equipamento terá oito raias com requisitos oficiais e padrões internacionais, com piso em asfalto, além de espaços adequados para arremesso de peso, disco e martelo, lançamento de dardos e saltos em distância, triplo, em altura e com vara, campo em gramado e arquibancada para 178 pessoas. A construção inclui ainda prédio, contendo administração, recepção, salas de controle, de técnicos e professores, salas de primeiros socorros e de avaliação física, além de vestiários masculino e feminino, sanitários, academia e depósito.

## **CENTROS ESPORTIVOS**

Além da Pista de Atletismo e do Centro Aquático, a estratégia é disponibilizar à população equipamentos públicos poliesportivos para incentivar a prática de esportes e a formação de atletas e inclui a construção de Centros de Iniciação ao Esporte (CIE). Dois deles – em Itapuã, na Rua da Ilha, e em São Marcos, na Avenida São Rafael – tiveram suas obras iniciadas em 2017 e devem ser concluídas em março de 2018. O investimento para a construção dos dois centros é de R\$ 6 milhões, com recursos do Ministério dos Esportes e contrapartida do município.

As unidades de Itapuã e São Marcos terão ginásio poliesportivo, com arquibancada para 195 pessoas, área de apoio com administração, sala de professores e técnicos, vestiários, chuveiros, enfermaria, copa, depósito, academia e sanitário. Serão 1,6 mil crianças e adolescentes beneficiados, sendo 800 em cada CIE, onde poderão ser praticadas modalidades olímpicas, como basquetebol, ginástica rítmica, handebol, judô, taekwondo, e vôlei, além de atividades não olímpicas, como futsal e capoeira. Também haverá adaptações para práticas de modalidades paraolímpicas, a exemplo do judô e voleibol sentado.

**2**

## QUALIDADE DE VIDA

### PRAÇA DA JUVENTUDE

O bairro de Canabrava será contemplado em 2018 com a primeira Praça da Juventude de Salvador. Numa área de sete mil m<sup>2</sup> na rua Artêmio Castro Valente, contará com ginásio poliesportivo, campo de futebol, pista de skate e ainda uma pista para realização de caminhada. Além disso, também abrigará um anfiteatro, com capacidade para atender 100 pessoas.

O espaço, ao ser concluído, irá oferecer atividades de iniciação esportiva para membros da comunidade nas modalidades de futsal, basquete, handebol e vôlei, executadas pela SEMTEL em articulação com associações comunitárias e ligas desportivas locais. Estão previstas, ainda, atividades culturais e educativas que serão executadas através da Secretaria Municipal de Políticas para Mulheres, Infância e Juventude (SPMJ).

### CENTRO DE ARTES E ESPORTES UNIFICADOS (CEU)

Outra iniciativa adotada pela administração municipal para oferecer mais espaços de lazer para a população menos favorecida é a implantação do Centro de Artes e Esportes Unificados (CEU), na Lagoa da Paixão, em Valéria. Com investimento da ordem de R\$ 3 milhões, financiados pelo Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) do Ministério da Cultura, o projeto, em fase final de construção, conta com cineteatro padrão, com espaço para 125 pessoas, Centro de Referência da Assistência Social (CRAS), biblioteca – telecentro, anfiteatro, salas multiúso, quadra coberta, quadra de areia, pista de skate, parque infantil, pista de caminhada e equipamento de ginástica.

### LAZER, GINÁSTICA E EDUCAÇÃO ESPORTIVA

Promovido há cerca de 20 anos, o projeto Ruas de Lazer consiste num conjunto de eventos recreativos gratuitos realizados nos fins de semana. Destinadas a público variado e das mais diversas faixas etárias, as oficinas são realizadas por arte-educadores, educadores físicos e recreadores. Há atividades esportivas, como mini futebol, handebol, vôlei e basquete, sessões de ginástica, com alongamento e aeróbica, jogos de mesa como dominó, damas, xadrez, baralho, jogos de arte/desenho e pintura, pintura facial, música e atividades de recreação, a exemplo de brincadeiras diversas, jogos de rua, gincanas e brinquedos.

### PROJETO RUAS DE LAZER

Ruas de Lazer	Comunidades Atendidas	Pessoas Atendidas
192	60	60.000

Fonte: SEMTEL/DEL.

Ainda no âmbito do Lazer e Recreação, durante o Carnaval, foi realizado o projeto Bailinhos de Lazer, nos bairros de Águas Claras, Cajazeiras, Calabar, Dique do Tororó, Itapuã, Jardim de Alah, Liberdade, Paripe, Ribeira, Rio Vermelho, Santo Antônio Além do Carmo, São Caetano, São Rafael, Saúde, Stella Maris, Tancredo Neves. A iniciativa garantiu o acesso de cerca de cinco mil crianças e adolescentes a atividades lúdico pedagógicas.

Outra vertente das ações da SEMTEL são as atividades de lazer e recreação desenvolvidas em parceria com outros órgãos municipais, a exemplo da SEMPS para atender às demandas das unidades descentralizadas da Assistência Social como os Centros de Referência da Assistência Social (CRAS), Centros de Referência Especializados da Assistência Social (CREAS), Restaurante Prato Popular e Unidades de Acolhimento Institucional.

Para preparar os trabalhadores para o exercício do labor diário e contribuir para a melhoria da sua qualidade de vida, a SEMTEL desenvolve a iniciativa em diversos órgãos, a exemplo da CODESAL, FMLF, LIMPURB, SEDUR, SEINFRA, SEMGE, SEFAZ, SEMPS, SEMUR, SMED, SUCOP, TRANSALVADOR. A ação beneficia cerca de três mil servidores e integra o Programa de Valorização do Servidor.

Durante 2017, a SEMTEL desenvolveu o Programa de Educação Esportiva, um conjunto de ações extraclasse para alunos da rede pública municipal, realizadas nas unidades escolares no contra turno das aulas. Entre as atividades destinadas aos alunos regularmente matriculados na rede municipal, estão os Projetos Ginástica Rítmica na Escola, destinado às 180 alunas, e Karatê na Escola, para 60 alunos. Também são desenvolvidas ações de apoio aos eventos comemorativos da Rede Municipal de Ensino, a exemplo do Dia do Estudante e Dia da Criança.

O ano de 2017 também foi marcado por diversos esforços para tornar Salvador reconhecida como Cidade do Esporte. Entre as iniciativas desenvolvidas neste sentido estão o 1º Campeonato de Futebol - Recebendo o Verão de Salvador, o Simpósio para construção do cenário da prática de atividades esportivas pelos alunos da rede municipal de ensino de Salvador, o Programa Segundo Tempo, a Copa Salvador de Futebol de Golzinho e a Taça Futbairro Salvador.



A SEMTEL, em 2017, recuperou e requalificou 25 campos e quadras esportivas em diversos bairros da cidade com recursos próprios, objetivando oferecer mais espaços de lazer e para a prática de esportes à população.

**2**

## QUALIDADE DE VIDA

### INTERVENÇÕES FÍSICAS

Descrição	Localização	Bairro	Prefeitura-Bairro	Intervenções
Campo	Complexo esportivo dos Barris, Praça João Mangabeira	Barris	Centro/Brotas	Iluminação e alambrado, piso, vestiários e traves.
Campo	Rua Waldemar Chaves	Plataforma	Subúrbio/Ilhas	Campo reformado, alambrados, piso, traves, iluminação e proteção dos alambrados.
Campo	Rua Roberto Veiga Lima	Rio Sena	Subúrbio/Ilhas	Reforma do campo 60X40, colocação de alambrados, reforma do piso, vestiários, arquibancadas e iluminação.
Campo	Quadra C	Fazenda Grande III	Cajazeiras	Reforma do campo, piso, alambrados, troca das traves e iluminação.
Campo	Complexo Esportivo da Boca do Rio	Boca do Rio	Itapuã/Ipitanga	Reforma dos alambrados
Campo	Q.15, Lot. 3 – Lobato	Lobato	Cidade Baixa	Reforma do campo, alambrados, rede de tela de fechamento e iluminação.
Campo	Complexo Esportivo de Ondina	Ondina	Barra/Pituba	Troca dos alambrados e traves
Campo	Rua Artêmio Valente, Praça da Juventude, Complexo Esportivo.	Canabrava	Pau da Lima	Construção de campo de Futebol Society
Campo	Campo da Arena Pela Porco, Via Regional, Canabrava.	Canabrava	Pau da Lima	Reforma do campo, alambrados, piso, drenagem, arquibancada, bancos de reservas, traves e iluminação.
Campo	Rua 24 de Agosto	Pirajá	Valéria	Colocação de alambrados, nivelamento, colocação de traves e vestiário.
Campo	Rua Nova Pirajá	Piraja	Valéria	Reforma do campo
Quadra	Daniel Lisboa, Praça dos Antigos.	Brotas/Daniel Lisboa	Centro/Brotas	Construção de mini quadra
Quadra	Complexo esportivo dos Barris, Praça João Mangabeira.	Barris	Centro/Brotas	Construção de quadra poliesportiva, alambrados, piso, pintura, traves, tabelas de basquete traves para voleibol.
Quadra	Largo Glória, Rua Cerqueira Daltro.	Saúde	Centro/Brotas	Reforma da quadra
Quadra	Complexo Esportivo da Boca do Rio.	Boca do Rio	Itapuã/Ipitanga	Reforma da quadra

## CENTRAL INTEGRADA DE LICENCIAMENTO DE EVENTOS – CLE

A Central Integrada de Licenciamento de Evento (CLE), criada pelo Decreto nº 28.464 de 15 de maio de 2017, é responsável por agilizar o processo de licenciamento e autorização dos eventos que acontecem em Salvador e, assim, estimular cada vez mais a cadeia de produção do setor e atrair turistas para a capital.

Além da SEMTEL, a CLE é composta por todos os órgãos envolvidos no licenciamento: Secretaria Municipal de Desenvolvimento e Urbanismo (SEDUR), Secretaria da Cidade Sustentável e Inovação (SECIS), Secretaria Municipal de Cultura e Turismo (SECULT), Secretaria Municipal de Ordem Pública

(SEMOP), Superintendência de Trânsito de Salvador (TRANSALVADOR), Empresa de Limpeza Urbana do Salvador (LIMPURB), Secretaria Municipal de Saúde (SMS) e Secretaria Municipal da Fazenda (SEFAZ).



## PROCESSOS DE EVENTOS

STATUS	QUANTITATIVO
Licenciados	531
Indeferidos	96
Executados	627
Em tramitação	99

Fonte: SEMTEL/CLE.

Desde sua criação, em maio de 2017, já deram entrada, junto à CLE, 726 processos para realização de eventos esportivos, feiras, congressos, shows, espetáculos artísticos e culturais em logradouros públicos. Deste total, já foram executados 627 eventos e outros 99 estão em tramitação.



PRIMEIRO  
**PASSO**    
AUXÍLIO CRECHE



3 | **DESENVOLVIMENTO SOCIAL**

A proteção aos segmentos mais vulneráveis da população, vítimas de discriminação, violência e preconceito, como crianças e adolescentes, negros, mulheres, idosos e LGBTs é uma das grandes preocupações da administração municipal. Durante 2017, a Prefeitura desenvolveu uma série de atividades direcionadas a esses segmentos da população de Salvador com o objetivo de promover a cidadania e tornar a cidade mais humana e igualitária.

Neste Eixo, estão relacionados os esforços realizados para combater qualquer tipo de discriminação racial e violência de gênero. Também aborda as iniciativas adotadas para promover a melhoria de vida da população em situação de vulnerabilidade, além das ações para assegurar maior atenção ao idoso e proteção às crianças e aos adolescentes em situação de risco social.

Integram o Eixo Desenvolvimento Social, as Secretarias Municipais de Promoção Social e Combate à Pobreza (SEMPS), de Políticas para Mulheres, Infância e Juventude (SPMJ) e a da Reparação (SEMUR), além da Fundação Cidade Mãe (FCM) e da Unidade de Políticas para Pessoas com Deficiência (UPCD).





## 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

### SECRETARIA MUNICIPAL DE PROMOÇÃO SOCIAL E COMBATE À POBREZA (SEMPS)

Criada pela Lei nº 7.610/2008 e modificada pelas Leis nº 8.376/2012, 8.725/2014 e, mais recentemente, pela Reforma Administrativa, Lei nº 9.186/2016, regulamentada pelo Decreto Municipal nº 28.273/2017, a Secretaria Municipal de Promoção Social e Combate à Pobreza (SEMPS) tem por finalidade planejar, propor e coordenar a execução da política municipal de assistência social, além de articular ações que ajudem a reduzir a pobreza, a promover a cidadania e a garantia dos direitos e das necessidades básicas do cidadão.

#### GESTÃO DE BENEFÍCIOS

Assegurar a prevenção de riscos sociais, a proteção e defesa de direitos dos beneficiários da Assistência Social são os objetivos da Coordenadoria de Gestão de Benefícios (CGB) da SEMPS, também responsável pela integração das ações de Proteção Social Básica e Especial.

Neste sentido, a CGB atende aos indivíduos em situação de vulnerabilidade socioeconômica, residentes em Salvador para a concessão e/ou orientação de benefícios eventuais ou continuados, previsto na Lei Orgânica da Assistência Social (LOAS). Entre os benefícios estão Auxílio Passagem, Auxílio Funeral, Benefício de Prestação Continuada (BPC), BPC Escola, Carteira do Idoso, Passe Livre Municipal Interestadual e Intermunicipal para deficientes e idosos, Auxílio Natalidade, Auxílio Cesta Básica, Auxílio Moradia, entre outros.

#### BENEFÍCIOS EVENTUAIS

Benefício Eventual	Objetivo/Público Alvo	Realizações/Quantitativo
Auxílio Funeral	Auxílio por morte às famílias de baixa renda através da disponibilização de urna funerária ou cremação (Decreto nº 25.996/2015).	431 urnas liberadas
Auxílio Moradia	Destina-se às famílias de baixa renda que tenham sofrido perdas do imóvel devido à calamidade pública (Decreto nº 25.996/2015).	539 novas inclusões em 2017
Auxílio Moradia (Vulnerabilidade Social)	Destina-se às famílias de baixa renda em situação de vulnerabilidade temporária (Decreto nº 25.996/2015).	344 benefícios
Auxílio Moradia (População em situação de rua)	Destina-se às pessoas ou famílias em situação de rua (Decreto nº 25.996/2015).	957 benefícios
Auxílio Moradia	Destina-se às famílias de baixa renda em situação de vulnerabilidade temporária (Decreto nº 25.996/15).	52 benefícios
Auxílio Moradia	Destina-se às famílias de baixa renda que tenham sofrido perdas do imóvel devido à calamidade pública (risco e desastre). Decreto nº 25.996/15.	15 benefícios



Benefício Eventual	Objetivo/Público Alvo	Realizações/Quantitativo
Auxílio Emergência	Visa apoiar financeiramente as famílias que sofrerem perdas decorrentes dos desastres para restabelecimento das condições mínimas de sobrevivência através da reposição de bens móveis básicos (Decreto nº 25.996/15).	336 benefícios (entre um e três salários mínimos).
Auxílio Natalidade	Garante a redução da vulnerabilidade social provocada por nascimento de um membro da família (Decreto nº 25.996/2015).	74 benefícios
Auxílio Viagem	Garante o retorno à cidade de origem ou visita a parentes em situação de doença ou morte em outras cidades e Estados (Decreto nº 25.996/2015).	29 passagens terrestre/ aérea.

Fonte: SEMPS, CGB/2017.

### ALUGUEL SOCIAL – CARTÃO MAGNÉTICO

Aluguel Social é o auxílio moradia para quem perdeu o imóvel em casos de calamidade e/ou emergência e pessoas em situação de rua e/ou extrema vulnerabilidade e risco social. Desde junho de 2016, os beneficiários deste Auxílio passaram a contar com o Cartão Aluguel Social, oriundo de uma parceria entre a Prefeitura e a Caixa Econômica Federal. A iniciativa facilitou a vida dessas famílias, que podem utilizar os caixas automáticos para sacar os benefícios e têm uma data fixa para o recebimento.

### CARTÃO ALUGUEL SOCIAL

MÊS	BENEFICIÁRIOS
Janeiro	2.089
Fevereiro	2.070
Março	2.091
Abril	1.855
Maiο	1.995
Junho	2.373
Julho	2.494
Agosto	2.497
Setembro	2.460
Outubro	2.455
Novembro	2.527
Dezembro	2.612

Fonte: SEMPS, CGB/2017.

**3**

## DESENVOLVIMENTO SOCIAL

### BENEFÍCIO ASSISTENCIAL

BENEFÍCIO	OBJETIVO	BENEFICIÁRIOS
Benefício de Prestação Continuada – BPC/ LOAS	Atendimento de idosos e pessoas com deficiência, através do encaminhamento e do preenchimento do formulário para Previdência Social – INSS. Concessão, pelo INSS, da quantia de um salário mínimo mensal destinada aos idosos com 65 anos ou mais e às pessoas com deficiência, de qualquer idade.	08 pessoas idosas
		102 pessoas com Deficiência
		345 orientações sobre o benefício - Pessoa Idosa
		1.198 inclusão/atualização no CadÚnico Requerente – BPC Idoso.
		1.254 inclusão/atualização no CadÚnico Requerente – Pessoa com Deficiência
		117 inclusão/atualização no CadÚnico Beneficiário BPC Idoso.
		132 inclusão/atualização – BPC Pessoa com Deficiência
		234 orientações sobre o benefício Pessoa com Deficiência.
		31.784 Beneficiários BPC – Idoso.
30.955 Beneficiários BPC – Pessoa com Deficiência.		
Carteira do Idoso	Conceder a carteira do idoso para assegurar a gratuidade nos ônibus interestaduais para idosos acima de 60 anos, devendo ser renovada a cada dois anos.	94 carteiras emitidas.
Passe Livre Municipal/Pessoa com Deficiência	Orientar e encaminhar para a Unidade de Gratuidade da Pessoa com Deficiência - UGPD/SETPS/SEMOB, o Indivíduo com renda familiar mensal de até três salários mínimos, visando assegurar a gratuidade no Sistema Coletivo Municipal.	98 orientações/encaminhamentos.
Passe Livre Intermunicipal/ Pessoa com Deficiência.	Orientar e encaminhar para os Centros de Referência de Assistência Social - CRAS indivíduos com renda de até um Salário Mínimo, para o requerimento através de formulário, visando assegurar a gratuidade no Sistema Coletivo Intermunicipal.	189 orientações/encaminhamentos.
Passe Livre interestadual/ Pessoa com Deficiência.	Emitir formulário (Requerimento) do Ministério dos Transportes com as devidas orientações para indivíduo com renda mensal per capita de até 01 salário mínimo, visando o acesso gratuito ao sistema coletivo interestadual.	181 emissões de formulários e orientações.

## GESTÃO DO CADASTRO ÚNICO E PROGRAMA BOLSA FAMÍLIA

BENEFÍCIO	OBJETIVO	2013-2017
Bolsa Família	Incluir no Cadastro Único para acesso aos Programas Sociais do Governo Federal, as famílias em situação de pobreza e extrema pobreza.	314.912 famílias do Município de Salvador incluídas na Base de Dados.
Tarifa Social de Energia Elétrica		
INSS - Dona de casa		
Minha Casa, Minha Vida		
Taxa de Isenção em Concurso Público		
PRONATEC		
Carteira do Idoso		
Telefonia Popular		
Programa Bolsa Família	Identificar e cadastrar famílias em situação de pobreza e extrema pobreza para a concessão do benefício pelo Ministério de Desenvolvimento Social e Combate à Fome – MDS.	178.196 famílias ativas beneficiárias (benefícios liberados em nov/2017).
Bolsa Família Móvel	Descentralizar o serviço de atendimento do Cadastro Único/ Bolsa Família nas Comunidades (Busca Ativa).	136 comunidades atendidas
		4.117 Famílias atendidas (inclusão+triagem+ atualização)
		1.361 inclusões
		1.467 atualizações
Setor de Atendimento e Acompanhamento do Programa Bolsa Família (Serviço Social).	Responsável pelo atendimento às famílias beneficiárias do Programa Bolsa Família em relação ao descumprimento de condicionalidades como exclusão de crianças e adolescentes, visitas domiciliares, dentre outros.	2.590 atendimentos realizados
Tarifa Social de Energia Elétrica – TSEE	Benefício de desconto na conta de energia para famílias inscritas no Cadastro Único e com renda familiar per capita de até ½ Salário Mínimo.	98.322 beneficiários

Fonte: SEMPS, CGB/2016.



## 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

A SEMPS apoia o Ministério de Desenvolvimento Social e Combate à Fome (MDS) na revisão dos cadastros do Bolsa Família. A convocação dos beneficiários é feita no extrato de pagamento e, na revisão, avalia-se a permanência ou não no benefício e também o aumento ou diminuição do valor. A atualização cadastral dos beneficiários do Programa Bolsa Família é obrigatória e realizada regularmente. As famílias assistidas pelo programa devem atender a algumas condições que têm como objetivo reforçar o acesso à educação, à saúde e à assistência social.

### PROTEÇÃO SOCIAL BÁSICA

A proteção social básica é destinada à população que vive em situação de vulnerabilidade social decorrente da pobreza, sem renda e sem acesso aos serviços públicos, com vínculos afetivos frágeis. Prevê o desenvolvimento de serviços, programas e projetos locais de acolhimento, convivência e socialização de famílias e de indivíduos, conforme identificação da situação de vulnerabilidade apresentada.

Em Salvador, essa proteção é prestada pelos serviços e programas desenvolvidos em 28 Centros de Referência de Assistência Social (CRAS), principal porta de entrada do Sistema Único de Assistência Social (SUAS).

CRAS EM SALVADOR		
Águas Claras	Fazenda Grande do Retiro	Nova Esperança/Ceasa
Bairro da Paz	Ilha de Bom Jesus	Nordeste
Boca do Rio	Ilha de Maré	Paripe
Brotas	Itapagipe	Parque São Bartolomeu
Calabetão	Itapuã	Parque São Cristóvão
Cajazeiras	Liberdade	Plataforma
Centro Histórico	Lobato	Santo Inácio
Fazenda Coutos	Mata Escura	São Cristóvão
Engomadeira	Narandiba	Valéria



A SEMPS, através da Coordenadoria de Proteção Social Básica (CPSB), desenvolve os serviços de Proteção e Atendimento Integral à Família (PAIF) e os Serviços de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV). O PAIF tem por objetivo fortalecer, junto às famílias em situação de vulnerabilidade e risco social, sua função protetiva e prevenir a ruptura dos seus vínculos familiares ou comunitários.

### ATENDIMENTOS E ACOMPANHAMENTOS REALIZADOS EM 2017

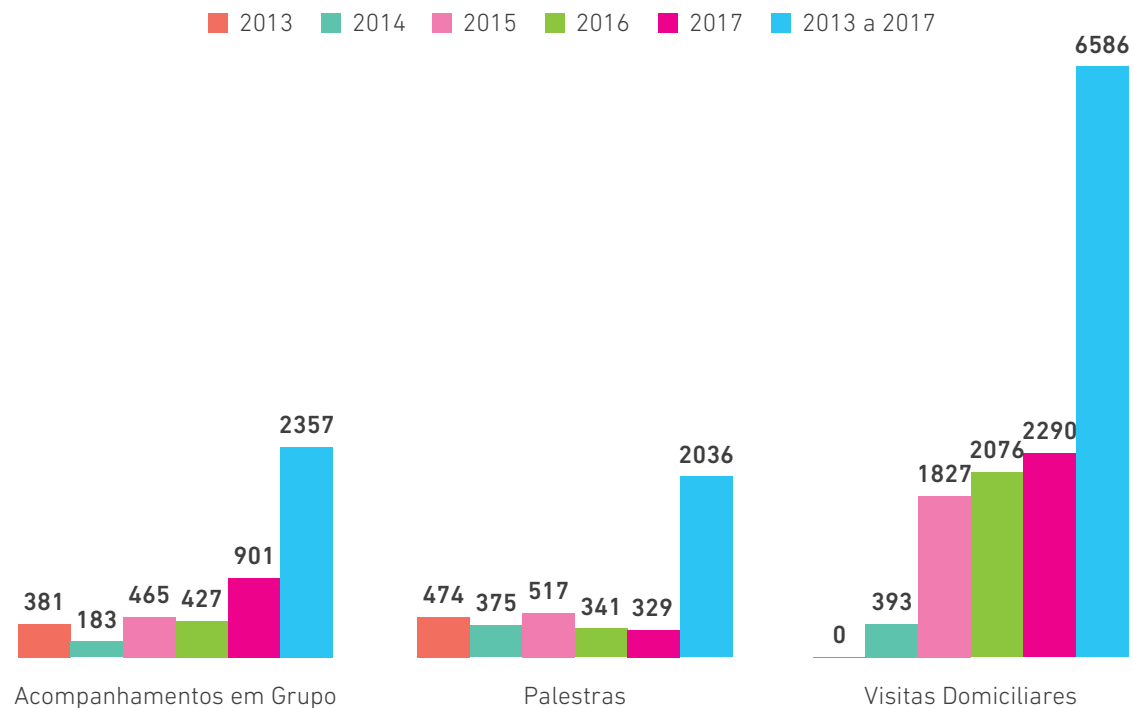
Atendimento	Quantitativo
Atendimentos individualizados	50.173
Famílias acompanhadas	27.559

Fonte: SEMPS, Coordenadoria de Proteção Social Básica.



## 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

### Ações Desenvolvidas Pelo PAIF



O Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV) tem por objetivo prevenir as situações de risco social, ampliar trocas culturais e de vivências, desenvolver o sentimento de pertencimento e de identidade, fortalecer vínculos e incentivar a socialização e a convivência comunitária. Suas atividades são desenvolvidas com grupos de crianças, adolescentes e idosos de forma direta pela Fundação Cidade Mãe (FCM) e indiretamente por organizações não governamentais selecionadas através de Chamamento Público.

Outra iniciativa desenvolvida junto às famílias, é o Projeto AJURIS Móvel que atende às demandas dos 28 CRAS e de comunidades através de feiras e ações sociais. Seu objetivo é prestar orientação sócio jurídica às famílias em situação de vulnerabilidade social e as atividades são desenvolvidas quinzenalmente em cada Centro. Ao longo de 2017, o AJURIS realizou 1.354 atendimentos.

### PARCERIAS

A reabilitação ocular das famílias quilombolas foi o objetivo de ação da SEMPS, realizada em parceria com a Clínica Pró-Oftalmo e a Brasil Nutrição nas ilhas de Bom Jesus dos Passos e de Maré, nos meses de setembro e novembro de 2017, respectivamente. A ação resultou no atendimento de 250 pessoas, das quais 20 foram diagnosticadas com glaucoma.

O fortalecimento do empreendedorismo entre as famílias é uma das metas das ações conjuntas realizadas pelo Banco do Nordeste, através do Crediamigo, e dos CRAS como palestras mensais e atendimentos semanais pelos agentes de crédito da instituição. Iniciada em agosto de 2017, a medida busca estreitar os laços com a comunidade e tornar o crédito mais acessível à população, além de promover o desenvolvimento econômico, com a ampliação do número de beneficiários, e fortalecer o núcleo familiar. A iniciativa está disponível em oito dos 28 CRAS.

CRAS	TOTAL DE ATENDIMENTO SEMANAL	ATENDIMENTO NAS PALESTRAS	CLIENTES EFETIVADOS
Itapuã	25	12	0
Lobato	12	31	0
Plataforma	84	25	9
Cajazeiras	72	81	9
Liberdade	76	0	4
Paripe	50	85	3
Fazenda Coutos	39	10	6
Valéria	48	14	8
<b>TOTAL</b>	<b>406</b>	<b>258</b>	<b>39</b>

## PROTEÇÃO SOCIAL ESPECIAL

O Serviço de Atendimento Especializado às Famílias e Indivíduos (PAEFI) oferece apoio, orientação e acompanhamento para a superação de situações de risco através da promoção de direitos, da preservação e do fortalecimento das relações familiares e sociais. É voltado ao acompanhamento de famílias e indivíduos, pessoas com deficiência, idosos e suas famílias, adolescentes em Cumprimento de Medida Socioeducativa de Liberdade Assistida e de Prestação de Serviços à Comunidade, além de abordagem social, erradicação do trabalho infantil e pessoas em situação de rua.

A unidade pública responsável pela oferta de atenção especializada de apoio é o Centro de Referência Especializado em Atendimento Socioassistencial (CREAS) com sete unidades em Salvador, localizadas no Bonocô, Garcia, Fazenda Coutos, Cabula, Curuzu, Itacaranha e Boca da Mata.

Para dar suporte e potencializar o atendimento de crianças e adolescentes vítimas de violência, a Prefeitura, em parceria com o Instituto Sabin, implantou, em quatro de outubro de 2017, a Ludoteca do CREAS Curuzu. O espaço, estruturado com brinquedos e papel de parede colorido, dispõe das ferramentas próprias para o atendimento especializado destinado à crianças e adolescentes vítimas de violência física, psicológica e sexual. Este equipamento objetiva uma abordagem pedagógica e lúdica como forma de estimular as vítimas a expressarem suas vivências, possibilitando interpretações do que lhes teria acontecido.





## 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

Entre as atribuições dos CREAS, está a mobilização e participação social voltadas para a prevenção e o enfrentamento de situações de risco pessoal e social, por violação de direitos.

### ATIVIDADES REALIZADAS EM 2017

EVENTO	ATIVIDADES	IMPACTO
Dia Nacional de Combate ao Abuso e à Exploração Sexual de Crianças e Adolescentes.	Ato público, no dia 18 de maio, na Praça Municipal em parceria com o Comitê Estadual de Enfrentamento a Violência, Conselho Tutelar (CEDECA), Guarda Municipal, Visão Mundial, Escola de Dança da FUNCEB e escolas municipais.	1.500 participantes 2.500 folders sobre a violência sexual, formas de denunciar, e Rede de Apoio.
Dia Mundial de Combate ao Trabalho Infantil.	Evento de sensibilização da população sobre trabalho infantil na Estação de Transbordo da Lapa, em 20 de junho, com Ministério Público do Trabalho, Secretária de Saúde, CRAS, IEL, ISBET, CIEE, SESI/Senac, Conselho Tutelar, Projeto Axé, Visão Mundial, Adolescer com Arte e Fundação Cidade Mãe.	399 atendimentos em serviços como emissão de Carteira de Trabalho, entrega da caderneta de saúde do adolescente e inscrição no Programa Jovem Aprendiz

Para desenvolver um acompanhamento especializado, foram realizados atendimentos individuais e grupais, oficinas temáticas, palestras, visita institucional e promoção ao acesso a bens culturais ao longo de 2017.

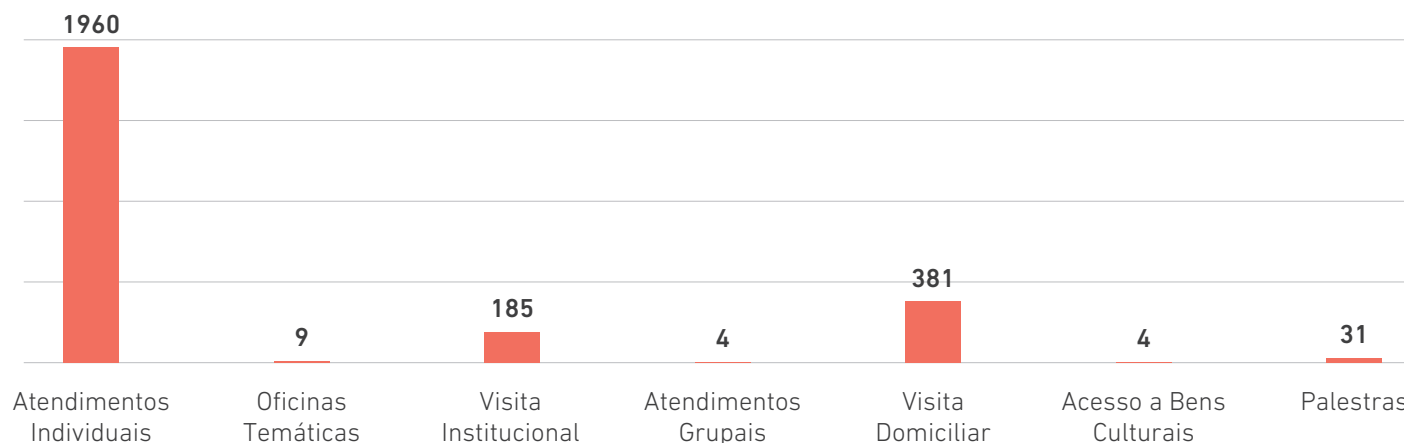
### PERFIL DE NOVOS CASOS INSERIDOS EM ACOMPANHAMENTO NO PAEFI

Incidência de novos casos para acompanhamento.	Novos casos de famílias beneficiárias do Programa Bolsa Família - BBF inseridas em acompanhamento.	Novos casos de famílias com membros beneficiários do BPC inseridas em acompanhamentos.
<b>498</b>	<b>161</b>	<b>35</b>

As equipes realizaram um total de 633 visitas domiciliares no período de janeiro a outubro de 2017. Grande parte das visitas ocorreram por solicitações de processos encaminhados pelo Ministério Público, Conselho Tutelar, Vara da Infância e Juventude e Ministério Público do Trabalho, além de realização das visitas regulares para acompanhamento das demandas espontâneas atendidas pelas unidades.

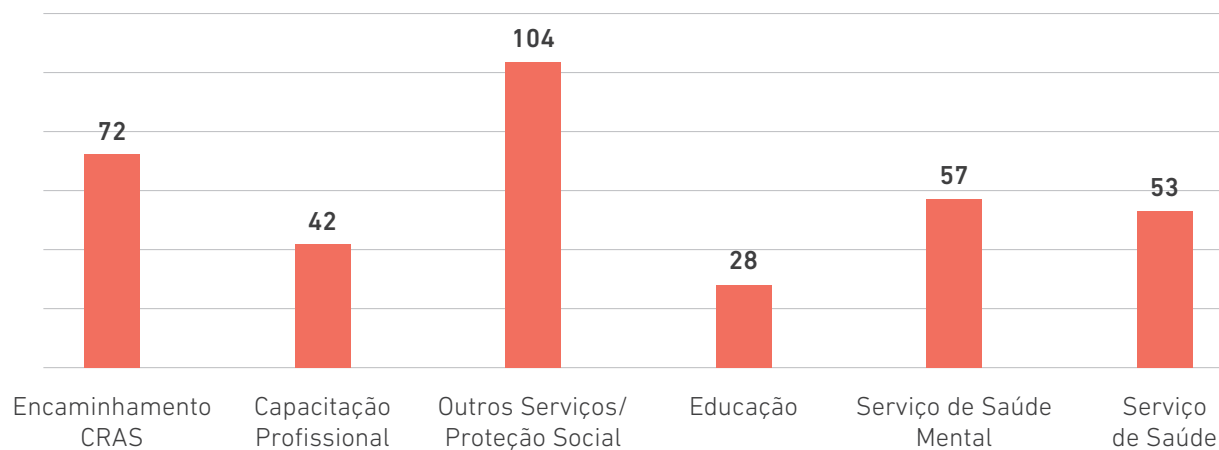


## ATIVIDADES REALIZADAS



Fonte: SEMPS, Relatórios Mensais da Diretoria de Proteção Social Especial – DPSE.

## PRINCIPAIS ENCAMINHAMENTOS REALIZADOS



Fonte: SEMPS, Relatórios Mensais da Diretoria de Proteção Social Especial – DPSE.

Para promover a melhoria dos serviços oferecidos à população, as equipes técnicas dos CREAS passaram por capacitações ao longo de 2017 através Gestão do Trabalho/SUAS e pela Instituição Avante. Os assessoramentos técnicos foram realizados pela equipe de gestão da DPSE, a partir da aplicação de instrumental de sondagem, visitas técnicas para o nivelamento de conhecimento e dois encontros coletivos para qualificar e dar suporte aos profissionais das equipes dos CREAS.



### 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

CAPACITAÇÕES REALIZADAS		
Tema	Público	Nº de Participantes
Ministério Público - Formação sobre o Programa de Erradicação do Trabalho Infantil (PETI)	Técnicos de nível superior	16
Curso Avante/Projeto de Mãos Dadas - Integração e fortalecimento do Sistema de Garantia dos Direitos (SGD)	Técnicos de nível médio/superior	10
Capacitação SUAS/SUS/Previdência Social	Técnicos de nível médio/superior	64
Formação sobre o Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil – MROSC	Técnicos de nível superior	9
Assessoramento técnico CREAS/PAEFI	Técnicos de nível médio/superior	75
Oficina de Elaboração de relatórios técnicos	Técnicos e coordenadores dos CREAS	24
Roda de Conversa sobre a atuação do Advogado no SUAS	Advogados e Técnicos dos CREAS	27
Roda de Conversa sobre as atribuições dos Coordenadores dos CREAS	Coordenadores dos CREAS	7
Encontro técnico para orientações técnicas nas Unidades	Técnicos de nível médio/superior	29

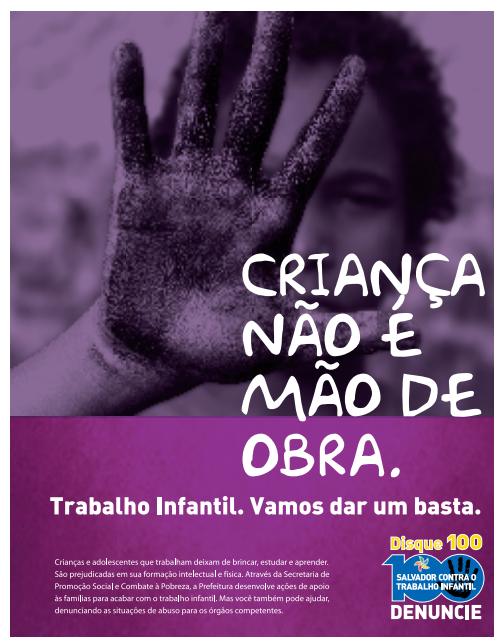
O Serviço de Proteção Social a Adolescentes em Cumprimento de Medida Socioeducativa de Liberdade Assistida (LA) e de Prestação de Serviços à Comunidade (PSC) oferece atenção socioassistencial e acompanhamento, através dos CREAS, aos adolescentes e aos jovens em cumprimento de medidas socioeducativas em meio aberto, determinadas judicialmente. Para estas situações, o Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA), lei 12.594/12 instituiu o Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo (SINASE) e definiu a assistência social como atividade garantidora dos direitos dos adolescentes autores de atos infracionais, com diretrizes e parâmetros para o atendimento socioeducativo no município de forma articulada com o SUAS. Atualmente, o Serviço de Medidas Socioeducativa em Meio Aberto é ofertado pelas sete unidades de CREAS do município, das quais duas – Boca da Mata e Itacaranhã – implementaram o atendimento em abril e em maio de 2017, respectivamente.

Em 2017, 136 novos adolescentes/jovens foram encaminhados ao Núcleo de Acolhimento de Medidas Socioeducativas em Meio Aberto (NAMSE) pelas Varas de Medidas Socioeducativas. Desses, 20 não compareceram ao atendimento. O número de adolescentes em Liberdade Assistida aplicada em 2017 foi mais que o dobro da Prestação de Serviço à Comunidade, verificado em 2016, e a quantidade de novos casos é expressiva.

## NÚCLEO DE ACOLHIMENTO DE MEDIDAS SÓCIOEDUCATIVAS

Dados	Quantidade
Adolescentes/Jovens atendidos pelo NAMSE.	116
Adolescentes em cumprimento de Prestação de Serviços à Comunidade.	35
Adolescentes em Liberdade Assistida.	77
Adolescentes em cumprimento de Prestação de Serviços à Comunidade e em Liberdade Assistida.	4
Adolescentes/Jovens que não compareceram ao CREAS referenciado.	20
<b>TOTAL DE ENCAMINHAMENTOS AO NAMSE</b>	<b>136</b>

Fonte: SEMPS, Relatórios Mensais da Diretoria de Proteção Social Especial – DPSE.



O encaminhamento dos 116 socioeducandos adotou como critérios o bairro onde residem, localidades sem restrição de circulação para o jovem/adolescente e família e a disponibilidade quantitativa dos técnicos.

Até outubro de 2017, foram realizados 950 atendimentos pelo Serviço de Medidas Socioeducativas em Meio Aberto e 11 visitas domiciliares pelas equipes. Nesse período, ocorreram 37 descumprimentos, comunicados através de relatórios à 5ª Vara de Infância e Juventude.

### SEAS – SERVIÇO ESPECIALIZADO EM ABORDAGEM SOCIAL

Para combater a incidência de trabalho infantil, exploração sexual de crianças e adolescentes, o Serviço Especializado em Abordagem Social (SEAS) realiza o trabalho social de abordagem de forma continuada em 12 territórios do município.





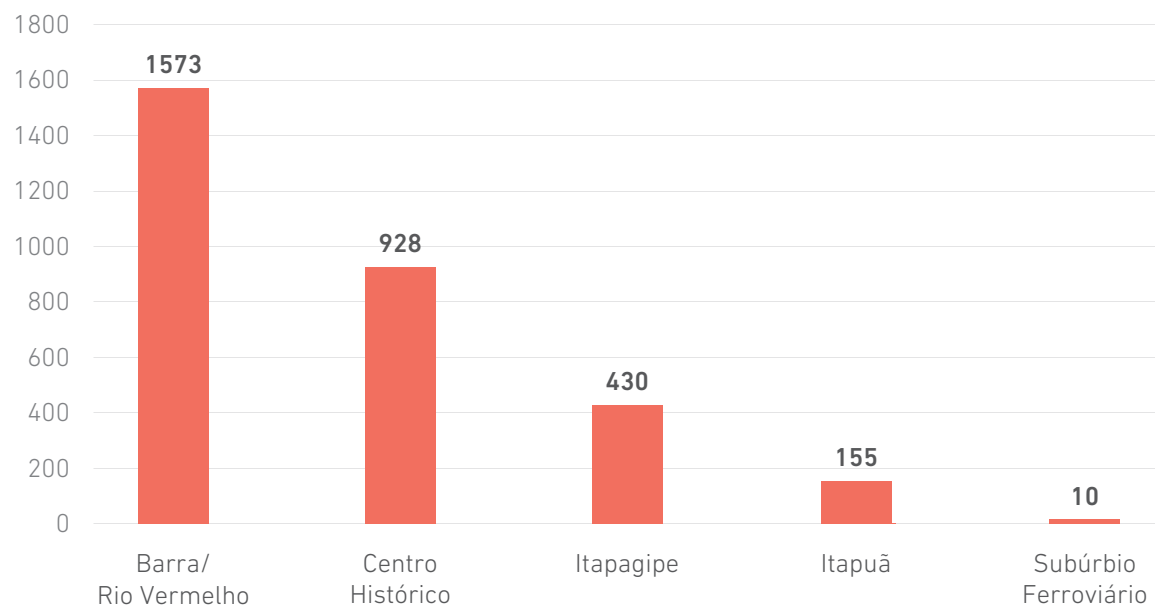
## 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

ÁREAS DE ATENDIMENTO SEAS		
Centro Histórico	Brotas	Cabula/Beiru
Itapagipe	Barra/Rio Vermelho	Pau da Lima
São Caetano/Valéria	Boca do Rio	Subúrbio Ferroviário
Liberdade	Itapuã	Cajazeiras

Em 2017, foram realizados 5.763 monitoramentos para identificação de situações de violação e direitos e/ou vulnerabilidade social em espaços públicos, abordadas 8.801 pessoas em situações de violação e efetuados 1.013 cadastramentos. Os monitoramentos representam a quantidade de vezes que as equipes de Abordagem Social buscaram identificar situações de violação de direitos e/ou vulnerabilidade social em espaços públicos. Já pessoas abordadas refere-se à quantidade de pessoas encontradas em situações de violação de direitos e/ou vulnerabilidade social em cada abordagem, bem como as pessoas que os acompanham.

### PESSOAS ABORDADAS NAS PRINCIPAIS ÁREAS

#### Número de Pessoas Abordadas



O alto número de pessoas abordadas nas áreas do Centro Histórico, Barra e Rio Vermelho se deve à grande circulação de turistas e ao comércio intenso, que levam as pessoas em situação de rua à prática do comércio informal e à mendicância.

## PRINCIPAIS ENCAMINHAMENTOS REALIZADOS

Em 2017 foram realizadas diversas Ações Especiais em eventos, a exemplo das festas populares, quando o combate ao trabalho infantil é o foco principal das intervenções das equipes. Durante os festejos juninos e no Dois de Julho, a SEMPS distribuiu 395 e 560 pulseiras de identificação, respectivamente.

## ENCAMINHAMENTO DE CRIANÇAS E ADOLESCENTES EM SITUAÇÃO RISCO SOCIAL

	CRAS	CENTRO DE CONVIVÊNCIA	CONSELHO TUTELAR	CREAS	DELEGACIA RETIRADA DE BOLETIM DE OCORRÊNCIA	UAIs	CENTRO POP	TOTAL
Lavagem do Bonfim 12 de janeiro de 2017	11	3	—	2	—	—	—	16
Dois de Fevereiro – Rio Vermelho	27	26	27	—	—	—	—	80
Lavagem de Itapuã – 14 de fevereiro	11	7	11	—	—	—	—	29
Ação na Praça dos Dendezeiros dias 15 e 16 de março	—	—	2	—	2	9	—	13
Ação na Pituba dia 24 de março	—	—	10	10	—	—	—	—
Ação no Mercado do Peixe: 22, 23 e 24 de Março	—	—	—	—	2	2	2	6
Ação de São João/ Pelourinho: 22 a 25 de Junho de 2017	9	—	7	1	—	—	—	17
Dois de Julho	2	—	3	1	—	—	—	6

Durante o Carnaval 2017, as equipes da SEMPS buscaram identificar situações de vulnerabilidade, risco social e outras violações de direitos, principalmente o trabalho infantil e a exploração sexual.



### 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

#### DADOS QUANTITATIVOS DAS EQUIPES DE ABORDAGEM SOCIAL

SITUAÇÃO	CIRCUITO	QUANTIDADE
Crianças e/ou Adolescentes Abordados	Pelourinho	17
	Centro	5094
	Barra/Ondina	2448
	<b>TOTAL</b>	<b>7559</b>
	Centro	330
	Barra/Ondina	478
	<b>Total</b>	<b>818</b>
Turma da Pulseirinha	Pelourinho	8
	Centro	4198
	Barra/Ondina	949
	<b>Total</b>	<b>5155</b>

Fonte: Relatório de Carnaval – Diretoria da Proteção Social Especial/2017.

CARACTERIZAÇÃO DA VIOLAÇÃO	QUANTIDADE
Exercendo atividade laboral	139
Acompanhando genitor/responsável	679
Suspeita de exploração sexual comercial	0
Situação de Rua	0
<b>Total</b>	<b>818</b>

Fonte: Relatório de Carnaval – Diretoria da Proteção Social Especial/2017.

TOTAL DE ACOLHIMENTO	
UNIDADES	NÚMERO DE ACOLHIDOS
Espaço Teixeira de Freitas	55
Espaço Senhor do Bonfim	71
CMEI	75
CIAC Ondina	77
<b>Total</b>	<b>278</b>

O Serviço de Acolhimento Institucional no Carnaval 2017 implantou quatro Centros de Convivência, dos quais dois no circuito Barra/Ondina e dois no circuito Centro para acolher crianças e adolescentes encontrados em situação de trabalho infantil ou acompanhando o responsável, trabalhador ambulante. A maioria das demandas partiram do Serviço Especializado de Abordagem Social da SEMPS, do Conselho Tutelar, além de espontâneas de ambulantes cadastrados.

ENCAMINHAMENTOS REALIZADOS	QUANTIDADE
Encaminhado ao CREAS	3
Encaminhado ao CRAS	149
Encaminhado ao Conselho Tutelar	6
Encaminhado a Unidade de Saúde	18
Outros	3
<b>Total</b>	<b>179</b>

Fonte: Relatório de Carnaval – Diretoria da Proteção Social Especial /2017



## 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

### COMBATE AO TRABALHO INFANTIL

O Programa de Erradicação do Trabalho Infantil (PETI), desenvolve ações estratégicas estruturadas em cinco eixos - Informação e Mobilização, Identificação, Proteção, Defesa e Responsabilização - Monitoramento para combater o trabalho infantil. Essas ações têm como foco o acesso à escola, à saúde, à alimentação, ao esporte, ao lazer e à cultura, bem como, a convivência familiar e comunitária.

Em 2017, as ações voltadas para a erradicação do trabalho infantil foram realizadas pelo Serviço Especializado de Abordagem Social, com o objetivo de identificar, sensibilizar, cadastrar e realizar encaminhamentos para os serviços socioassistenciais.

EVENTO	PERÍODO
Réveillon 2017	28/12/2016 a 01/01/2017
Lavagem do Senhor do Bonfim	12/01/2017
Reunião Preparatória para o Carnaval/2017	31/01/2017
Lavagem do Rio Vermelho	02/02/2017
Reunião para Organização do Carnaval/2017	07/02/2017
Visita Institucional a UNOPAR para a Capacitação do Carnaval/2017	10/02/2017
Reunião FETIPA	14/02/2017
Participação na Divulgação da Campanha Fique de Olho/Disque 100	15/02/2017
Reunião FETIPA	15/02/2017
Lavagem de Itapuã	16/02/2017
Reunião para Organização do Carnaval/2017	16/02/2017
Reunião para Organização do Carnaval/2017	17/02/2017
Capacitação da Equipe do Reda para o Carnaval/2017	20 a 22/02/2017
Reconhecimento dos Circuitos do Carnaval/2017 com a Equipe do Reda	22/02/2017
Operação Carnaval/2017	23/02/2017 a 03/01/2017
Reunião FETIPA	21/03/2017
Reunião no CESAT	24/03/2017
Reunião do GT de Educação do FETIPA	28/03/2017
Reunião do PCRI/SEMUR	30/03/2017
Reunião FETIPA	19/04/2017



EVENTO	PERÍODO
Reunião com a Equipe da SEMPS (DPSB, GGCU, Vigilância Socioassistencial, DPSE-PETI/CREAS/SEAS)	03/05/2017
Participação na Divulgação das Atividades do Projeto Sinaleiras e Cidadão Aprendiz	04/05/2017
Capacitação PETI/Cadastradores Sociais do CAD ÚNICO	08, 12, 15 e 19/07/2017
Reunião com o CT e a Rede de Proteção dos Direitos das Crianças e Adolescentes	16/05/2017
Reunião do Projeto Feira de São Joaquim	22/05/2017
Reunião FETIPA	24/05/2017
Reunião do Comitê de Mega Eventos	25/05/2017
Participação no Concerto da NEOJIBA	25/05/2017
Reunião com a Gerente da Gestão do CAD ÚNICO	26/05/2017
Reunião com a Técnica de Referência do CREAS e as Gerentes das Unidades.	29/05/2017
Reunião com a Gerência de Gestão do CAD ÚNICO.	29/05/2017
Reunião com a Técnica de Referência do CREAS e as Gerentes das Unidades.	05/06/2017
Reunião FETIPA	08/06/2017
Participação no Ato Público ao 12 de junho/Dia Mundial de Combate ao Trabalho Infantil em Cajazeiras.	12/06/2017
Participação na Sessão Especial: Os Efeitos do Trabalho Infantil e Ações para Erradicação em Salvador.	13/06/2017
Reunião do PCRI/SEMUR	14/06/2017
Realização da atividade Dia Mundial de Combate ao Trabalho Infantil na Estação da Lapa.	20/06/2017
Preenchimento do Plano de Aplicação de Recursos Referentes ao Cofinanciamento das Ações Estratégicas do PETI.	21, 22 e 26/06/2017
Operação São João	22 a 24/06/2017
Assessoramento Técnico CREAS/PETI	26/06/2017
Apresentação do Plano de Aplicação de Recursos Referentes ao Cofinanciamento das Ações Estratégicas do PETI no CMASS.	27/06/2017



## 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

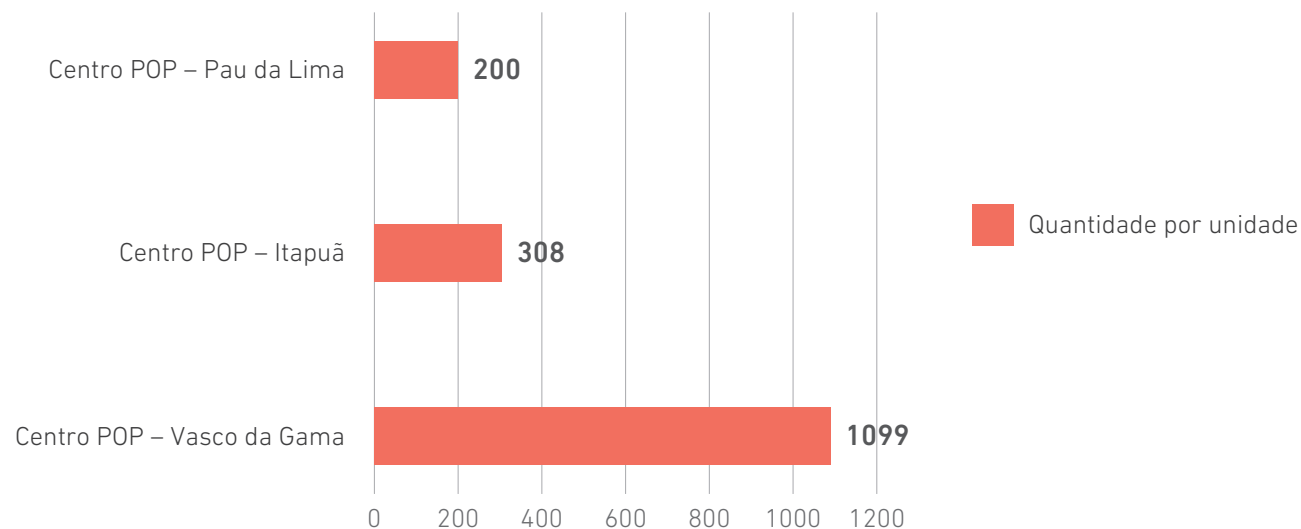
O Projeto Cidadão Aprendiz, é voltado para adolescentes em situação de vulnerabilidade socioeconômica, de acolhimento institucional, em cumprimento de medida socioeducativa em meio aberto, semiliberdade, ou egressos e seus familiares. Seu objetivo é promover a inclusão social através de profissionalização dos jovens, além de auxiliar no aumento da renda familiar. Em 2017, 50 jovens distribuídos em dois turnos, no Colégio Estadual Odorico Tavares participaram de uma nova turma do Projeto.

### CENTROS POP

Para famílias que utilizam as ruas como espaço de moradia e/ou sobrevivência, os Centro de Referência Especializada para População de Rua (Centro POP) são a principal porta de entrada para a Assistência Social do município. Nesses locais são realizados atendimento individualizado, atividades em grupo, oficina de geração de renda, guarda de pertences e encaminhamentos à rede socioassistencial.

Atualmente, Salvador possui três Centros POP, localizados nos bairros de Itapuã, Pau da Lima e Vasco da Gama que, de janeiro a outubro de 2017, acolheram 1.607 pessoas, dos quais 1.130 ingressaram pela primeira vez nos serviços e 413 foram encaminhados para Unidades de Acolhimento. Foram realizados nesse período 5.105 atendimentos.

### Quantidade de pessoas/famílias usuários nos Centros POP – Jan a Out/2017



Para desenvolver habilidades e propiciar a geração de renda, várias ações foram desenvolvidas nos Centros POP como a oficina de mosaico para geração de renda. A iniciativa resultou em uma exposição artística realizada no Centro Cultural da Câmara, onde foram expostas outras obras de arte de autoria dos assistidos pelo Serviço. As unidades UAI Itapuã, San Martin, Pau da Lima, Vasco da Gama, Amaralina, os Centros POP Itapuã e Pau da Lima, e as instituições Adra, ASPEC, Abrigo Dom Pedro II e Pérola de Cristo implantaram o Projeto Cuidados Pessoais e Qualidade de Vida, parceria com a Associação Baiana de Salões de Beleza e Estética (ABASBE), para a população em situação de rua, com 650 atendimentos e distribuição de 650 kits por ação

## ACOLHIMENTO INSTITUCIONAL

Através do Serviço de Acolhimento Institucional é ofertado acolhimento em diferentes tipos de equipamentos, destinado às famílias e/ou indivíduos com vínculos familiares rompidos ou fragilizados para garantir proteção integral, com preservação de sua privacidade, respeito aos costumes, às tradições e à diversidade de ciclo de vida, arranjos familiares, raça/etnia, religião, gênero e orientação sexual.

O acolhimento provisório, no município, oferece 395 vagas para acolhimento de crianças, adolescentes e jovens até 21 anos, distribuídas em 11 unidades, quatro de execução direta da Fundação Cidade Mãe (FCM) e sete ofertadas pela Rede Privada conveniada.

### REDE PRIVADA CONVENIADA E UNIDADES DE EXECUÇÃO DIRETA

ENTIDADE	PERFIL	VAGAS
Casa de Apoio e Assistência do Portador do Vírus HIV/AIDS-CAASAH	Faixa Etária: 0-17 anos Portadores HIV/AIDS Ambos os sexos	20
Associação Clube de Mães em Defesa dos Moradores do Condomínio Loteamento Colinas do Mar (Lar Pérolas de Cristo)	Faixa Etária: 0-11 anos Ambos os sexos Faixa Etária: 12-17 anos. Sexo Feminino	80
Ajuda Social à Criança	Faixa Etária 05-07 anos Ambos os sexos.	20
Associação das Comunidades Paroquiais de Mata Escura e Calabetão – Acopamec	Faixa Etária 12-17 anos, Sexo Feminino.	40
Valorização Individual ao Deficiente Anônimo – VIDA	Crianças e Adolescentes com Deficiência	50
Lar da Criança	Faixa Etária: 0-6 anos Ambos os sexos	25
Organização de Auxílio Fraternal – OAF	Faixa Etária: 0-7 anos Ambos os sexos	80
FCM - Unidade Dois de Julho	Faixa Etária: 8-12 anos Ambos os sexos	12
FCM - Unidade Bonocô	Faixa Etária: 13-17 ano Sexo Masculino	80
FCM - Unidade Boca do Rio	Faixa Etária: 15-17 anos Sexo Masculino	20



### 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

ENTIDADE	PERFIL	VAGAS
FCM - Unidade Pituaçu	Faixa Etária: 8-17 Sexo Masculino Faixa Etária: 8-14 anos Sexo Masculino	20

O reordenamento dos serviços de acolhimento já existentes e a implantação de novos serviços devem estar qualificados em Gestão do Serviço, Recursos Humanos, Metodologia de Trabalho e Porte/Estrutura (Resolução do CNAS nº 23/2013 e da Portaria do MDS nº 5/2014). Com o objetivo de planejar, discutir e acompanhar as ações do reordenamento até o final de 2017, o município instituiu por meio da Portaria nº 019/2015 o Grupo de Trabalho (GT) de Reordenamento formado pelo Poder Judiciário, Conselhos Municipais de Assistência Social e dos Direitos da Criança e do Adolescente, Conselheiros Tutelares, Rede de Abrigo, Fundação Cidade Mãe e a SEMPS.

A partir desse processo de reordenamento, a Central de Regulação de Vagas do Município aprimorou a metodologia de controle e avaliação das ações de acolhimento institucional, tanto nos espaços da rede pública, quanto nas organizações da rede privada, contribuindo para qualificação do serviço ofertado. Atualmente a rede de UAI's deste município possui 471 vagas. De janeiro a outubro de 2017, foram encaminhados 208 crianças e adolescentes, dos quais apenas 59 permanecem acolhidos.

#### ACOLHIMENTO DE IDOSOS

Os idosos com 60 anos ou mais, de ambos os sexos, independentes e/ou com diversos graus de dependência também contam com o serviço de acolhimento provisório e, em caráter excepcional, de longa permanência, quando esgotadas todas as possibilidades de autossustento e convívio com os familiares. A PMS conta com três entidades conveniadas com a SEMPS que, somadas ao Abrigo Municipal Dom Pedro II, oferecem 200 vagas.

#### UNIDADE PRÓPRIA – EXECUÇÃO DIRETA

Entidade	Público alvo	Meta
Abrigo Dom Pedro II	Ambos os sexos	76

#### REDE CONVENIADA – EXECUÇÃO INDIRETA

Entidade	Público alvo	Meta
Abrigo São Francisco de Assis	Sexo feminino	22
Casa de Repouso Santa Clara	Sexo feminino	30
OSID - Associação Obras Sociais Irmã Dulce	Ambos os sexos	72

## ABRIGO D. PEDRO II

O projeto de recuperação do imóvel tombado pelo IPHAN contempla uma área de 9.000 m<sup>2</sup>, envolve a restauração do solar, reformas estruturais e a construção de um novo prédio para abrigar os idosos. Em 2017 foi iniciado o processo de transferência de endereço do abrigo para um imóvel situado em Piatã, à rua Juiz Orlando Heleno de Melo, com 1.600 m<sup>2</sup> de terreno e 1.456 m<sup>2</sup> de área construída.

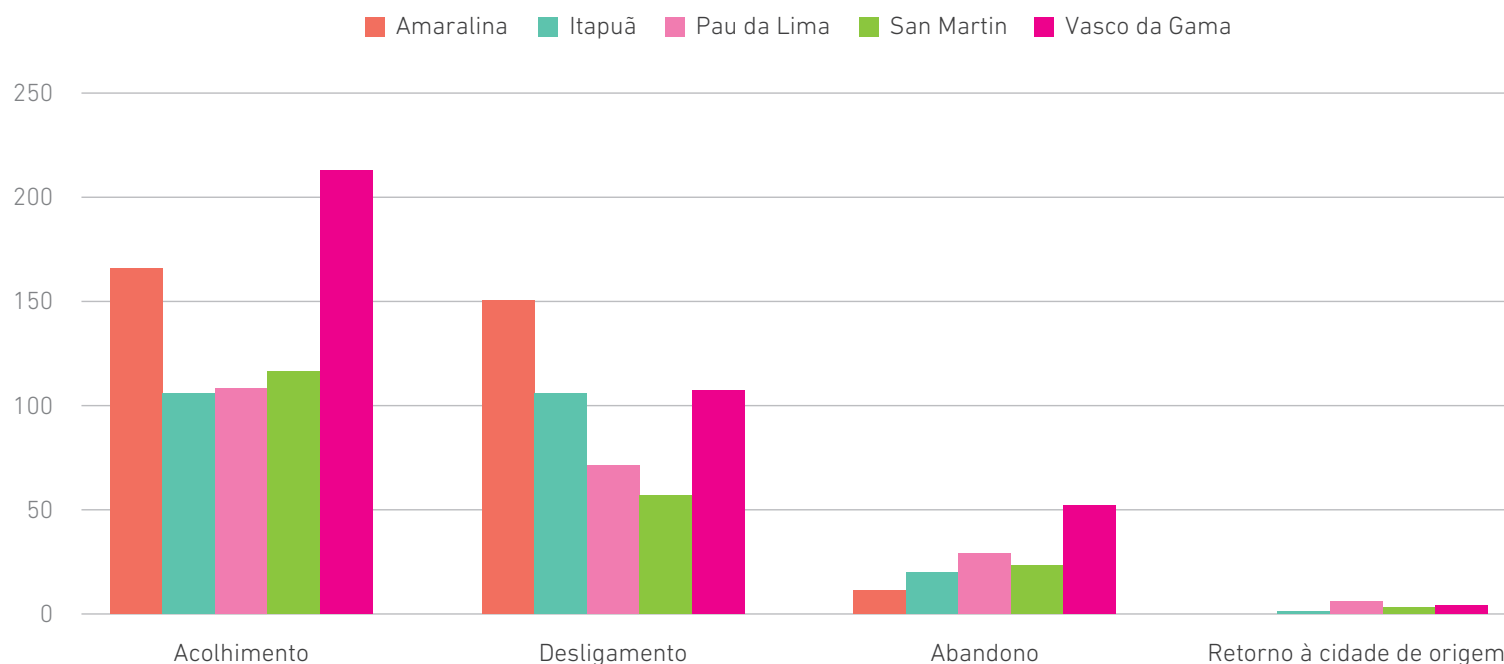
O abrigo será transferido, porém mantém suas características de instituição pública, sem qualquer tipo de cobrança, sendo também mantidas a rotina dos idosos, as atividades socioeducativas, visitas de familiares e equipe de profissionais. O espaço, localizado em um bairro residencial, possibilita a convivência social e comunitária dos idosos, conforme prevê a Política de Assistência Social, atende a todos os requisitos de acessibilidade, dispõe de 04 salões, 20 dormitórios e capacidade para acolher 70 idosos.

A SEMPS elaborou um plano de ação para que os idosos passem pelo processo de mudança da forma mais tranquila e segura possível. Nesse sentido, entre outubro e dezembro foram realizadas 13 reuniões com os abrigados, familiares e funcionários, duas visitas ao novo espaço nos dias 13 e 14 de novembro e ofertados atendimentos social e psicológico individual diariamente.

## UNIDADES DE ACOLHIMENTO INSTITUCIONAL (UAIs)

Voltado para pessoas adultas ou grupo familiar com ou sem crianças em situação de rua, desabrigo por abandono, migração, ausência de residência ou pessoas em trânsito e sem condições de autossustento, os abrigos institucionais oferecem acolhimento provisório e endereço de referência. A capacidade das 10 Unidades de Acolhimento Institucional (UAIs), dos quais cinco de execução direta e cinco conveniadas é de 490 vagas.

### Dados das Unidades Próprias





## 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

Para os jovens e adultos com deficiência, vínculos familiares rompidos e/ou fragilizados e idade entre 18 e 59 anos, o município oferta o Serviço de Residência Inclusiva por meio da parceria com a instituição, Lar Fonte da Fraternidade. Atualmente, estão acolhidos 10 jovens e adultos com múltiplas deficiências -motora, déficit intelectual, paralisia cerebral e Síndrome de Down, assistidos por psicólogo, assistente social, terapeuta ocupacional e fisioterapeuta.

### SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL

A SEMPS também elabora, executa e acompanha políticas públicas para a produção, acesso, consumo e distribuição de alimentos a pessoas em situação de vulnerabilidade sócio nutricional. De janeiro a outubro 2017, a Coordenadoria de Segurança Alimentar e Nutricional (COSAN), participou de 28 feiras e 899 atendimentos de avaliação e orientação nutricional, arrecadou e distribuiu 325 toneladas de alimentos. Também foram realizadas visitas para buscar novos parceiros, atualizar dados cadastrais e acompanhar as condições de recebimento das doações. No total, houve 478 visitas às instituições sociais e 259 às organizações doadoras.

Além disso, a Prefeitura oferece diariamente, no restaurante Popular Cuidar, em São Tomé de Paripe, cerca de 350 refeições por

R\$1,00 para pessoas em situação de vulnerabilidade, residente em São Tomé de Paripe e adjacências. Em 2017, foram fornecidas 70.359 refeições. Outros serviços também são ofertados no local como Bolsa Família, Minha Casa, Minha Vida e Primeiro Passo.



### ATIVIDADES REALIZADAS NO RESTAURANTE CUIDAR

AÇÕES	TOTAL
Avaliação Nutricional	736
Atendimento Serviço Social	723
Encaminhamentos	679
Visitas Domiciliares	60
Palestras	50
Cursos e Oficinas	20
Atendimento Minha Casa, Minha Vida e Primeiro Passo	191
Atendimento Bolsa Família	1.594
Atendimento SIMM	625

Além do restaurante Popular, outras iniciativas, voltadas à alimentação e nutrição da comunidade e, inclusive, dos servidores, são desenvolvidas pela SEMPS.

INICIATIVA	OBJETIVO	PÚBLICO-ALVO	BENEFICIÁRIOS
Saúde na Panela	Curso teórico e prático, com carga horária de 16h sobre alimentação saudável, educação para o consumo e pesquisa de preço, higiene e conservação dos alimentos e aproveitamento integral dos alimentos.	Comunidades em situação de vulnerabilidade socioeconômica e insegurança alimentar e nutricional.	21 entidades 406 pessoas
Medida Certa	Proporcionar saúde e bem-estar e melhor qualidade de vida aos servidores da SEMPS, através da realização de estratégias nutricionais.	Servidores lotados na SEMPS.	19 pessoas
CRAS Cidadão Saudável	Oferecer ações educacionais de prevenção e controle de obesidade.	Famílias assistidas pelo CRAS com excesso de peso.	34 pessoas
Visitas Técnicas e Palestras sobre Segurança Alimentar	Proporcionar conhecimento na prática de ações e equipamentos públicos de Segurança Alimentar e Nutricional.	Graduandos de Saúde Pública.	16 palestras com 577 pessoas
			3 visitas técnicas com 53 pessoas
Lanche Literário	Promover ações lúdicas relacionadas à Segurança Alimentar e Nutricional em escolas em parceria com a SMED.	Alunos das escolas municipais.	4 edições com 256 pessoas
Semana do Idoso	Atender e orientar sobre políticas públicas municipais.	Idosos	61 idosos
Semana mundial da alimentação	Orientar sobre alimentação sustentável: menos lixo, menos desperdício, melhor distribuição de mantimentos.	Funcionários da indústria de alimentos M. Dias Branco, doador do Programa Prato Amigo.	2 mil pessoas
Capacitação para o Carnaval	Orientar para garantir a segurança alimentar no fornecimento de alimentos isento de perigos biológicos, físicos ou químicos.	Pessoas com deficiência e os órgãos públicos e entidades particulares.	12 pessoas
Palestra na Universidade Federal da Bahia	Informações sobre a atuação do profissional nutricionista na COSAN.	Estudantes do 7º semestre do Curso de Nutrição	40 pessoas
Palestra na Universidade Estadual da Bahia	Informações sobre o campo de atuação do nutricionista dentro das políticas públicas de alimentação e nutrição na Segurança Alimentar e Nutricional (SAN).	Estudantes do 5º semestre de nutrição.	60 pessoas



## 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

Em comemoração ao aniversário de reinauguração do Restaurante Popular Cuidar de São Tomé de Paripe, realizou-se no dia 21 de junho de 2017, o Arraiá do Restaurante. Na ocasião o ambiente ganhou decoração típica junina, música e foram sorteados brinquedos e brindes.

### GESTÃO SUAS

Com o objetivo de aprimorar os serviços e os benefícios da assistência social no Município, foi aprovada e sancionada em janeiro de 2017, a Gestão do Sistema Único de Assistência Social (SUAS), fundamentada pela Constituição Federal de 1988, Lei Orgânica da Assistência Social (LOAS), Política Nacional de Assistência Social – 2014; Norma Operacional Básica do SUAS 2012 e Norma Operacional de Recursos Humanos – 2006.

A iniciativa garante a proteção social à família, à maternidade, à infância, aos adolescentes, aos deficientes e aos idosos, além de promover a efetividade na prestação dos serviços, projetos e benefícios sociais. Ao longo de 2017, a Gestão do SUAS participou da atualização do Plano Municipal de Assistência Social (2018 a 2021), promoveu a capacitação de servidores do SUAS e elaborou projetos como Criança Feliz e TV SUAS.

### INCLUSÃO NO CARNAVAL 2017

Para garantir a acessibilidade de pessoas ao circuito do Carnaval 2017, a SEMPS pelo quarto ano consecutivo executou ações inclusivas voltadas para idosos e pessoas com deficiência, através de camarotes acessíveis. Foram beneficiados idosos a partir de 60 anos e pessoas com deficiência, ambos com direito a um acompanhante cada.

### CAMAROTES

Local	Capacidade/Dia	Público	Dias de Funcionamento	Horário de Funcionamento
Campo Grande	100 pessoas	Idosos	24 a 28 de fevereiro	12 às 20 horas
Piedade	150 pessoas	Pessoas com Deficiência	24 a 28 de fevereiro	13 às 23 horas
Ondina	130 pessoas	Idosos e Pessoas com Deficiência	24 a 28 de fevereiro	17 às 03 horas

Fonte: Relatório de Carnaval – Diretoria da Proteção Social Especial/2017.



## SECRETARIA MUNICIPAL DE POLÍTICAS PARA MULHERES, INFÂNCIA E JUVENTUDE (SPMJ)

A Secretaria Municipal de Políticas para Mulheres, Infância e Juventude (SPMJ), criada através da Lei de nº 9.186/2016 e regulamentada pelo Decreto nº 28.236/2017, tem por finalidade desenvolver e acompanhar políticas públicas, apoiar ações relacionadas à mulher e à juventude, bem como promover e defender os direitos da criança e do adolescente.

### ATENDIMENTO ÀS MULHERES

O Centro de Referência de Atenção à Mulher Loreta Valadares (CRLV), é um serviço de acolhimento à mulher em situação de violência doméstica, familiar e de gênero. O trabalho desenvolvido é baseado na escuta qualificada e no respeito a todas as mulheres assistidas, independente da sua condição social, religião, raça, etnia e orientação sexual.

A intervenção consiste em acompanhamento interdisciplinar, com atendimento conjunto e/ou individual nas áreas de psicologia, serviço social, orientação jurídica e teleorientação, além de acompanhamento pedagógico dispensado às crianças que acompanham suas mães. Também são realizadas atividades coletivas como grupo terapêutico, yoga, biodança, defesa pessoal, oficina de artesanato, curso básico de informática, terapia de relaxamento, entre outros. Outra iniciativa foi a implantação da Sala da Mulher Empreendedora inaugurada no dia 30 de novembro de 2017, na sede do Centro, localizada nos Barris, em parceria com o Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresa, Bahia (Sebrae-BA). O objetivo é oferecer cursos de capacitação e orientação para garantir a autonomia e independência financeira da mulher através da abertura de seu próprio negócio.

Em 2017, o Centro de Referência contabilizou 3.992 atendimentos, dos quais 240 Referenciamentos (Primeiro Atendimento). A maior parte, 196 casos, foram provocados por violência psicológica, seguido de 167 casos por violência moral e 151 de violência física.





### 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

SERVIÇO DE ATENÇÃO	
TIPO DE SERVIÇO	2017
1º Acolhimento	240
Atendimento Jurídico	301
Atendimento Pedagógico	97
Atendimento Psicológico	340
Atendimento Social	813
Teleorientação	884
Grupo Terapêutico	186
Curso de Dança	24
Curso de Informática	90
Biodança	377
Oficinas Artesanato	13
Defesa Pessoal	409
Yoga	176
Terapia de Relaxamento	42
<b>TOTAL</b>	<b>3.992</b>

#### AÇÕES DE PREVENÇÃO

Ao longo de 2017, a SPMJ promoveu cursos e campanhas de conscientização, além de ter participado de eventos e palestras relacionadas ao atendimento às mulheres em situação de violência.

EVENTO	OBJETIVO	PARTICIPANTES
Curso de Técnicas e Procedimentos Necessários ao Cotidiano (Defesa Pessoal) para Mulheres.	Ensino teórico e prático de técnicas de autodefesa, tomando como base o alto índice de violência sofrida pelas mulheres.	79 mulheres
Observatório da Discriminação Racial, LGBT e Violência contra a Mulher – operação Carnaval 2017.	Oferecer treinamento para supervisores do Observatório da Discriminação Racial.	112

EVENTO	OBJETIVO	PARTICIPANTES
SPMJ Itinerante	Conscientizar a população feminina sobre violência contra as mulheres, Lei Maria da Penha e Rede de Serviços de Apoio e Atendimento às Mulheres em Situação de Violência Doméstica e Intrafamiliar.	1.733 mulheres, em 21 atividades.
Quintas Temáticas	Instrumentalizar servidores e novos profissionais com informações relacionadas às questões de gênero, direitos humanos e cidadania plena das mulheres.	45 participantes – servidores municipais, universitários e público em geral.
Feiras de Serviços	Oferecer orientação sobre a Lei Maria da Penha e os direitos das mulheres em situação de violência doméstica e familiar, além de serviços gratuitos nas áreas de saúde da mulher, previdência social, direito e cidadania e assistência social.	Quatro comunidades beneficiadas: Cajazeiras V, Lapinha, Periperi e Engenho Velho de Brotas.
Passeio Ciclístico Salvador Vai de Bike pelo Fim da Violência Contra as Mulheres.	Campanha de conscientização.	Adesão de dois mil ciclistas, além da participação da comunidade com um número estimado de 2.538 pessoas.
Projeto Outubro Rosa	Palestras e orientação sobre prevenção ao câncer de mama, autoexame além de serviços como aferição de pressão arterial, orientação sobre IST/AIDS, orientação sobre saúde bucal, bolsa família e CadÚnico.	1.412 participantes

## REDE DE ENFRENTAMENTO À VIOLÊNCIA CONTRA A MULHER

A SPMJ desenvolveu uma série de atividades de forma articulada com as organizações que integram a Rede de Enfrentamento à Violência contra Mulher. Vale destacar a participação no Grupo de Trabalho da Rede e no Comitê Municipal de Promoção e Defesa dos Direitos de Lésbicas, Gays, Bissexuais Travestis e Transexuais.

A primeira instituição de Acolhimento Provisório de Curta Duração do município, a Casa de Irmã Dulce recebe, desde junho de 2016, por um prazo de até 15 dias, mulheres com ou sem filhos de 0 a 12 anos, vítimas de violência doméstica e familiar, ou egressas do tráfico de pessoas. Os encaminhamentos são feitos através do Centro de Referência Loreta Valadares, CRAS, CREAS, GEDEM (Grupo de Atuação Especial em Defesa da Mulher e População LGBT - MP-BA), NUDEM (Núcleo de Defesa da Mulher – Defensoria Pública) ou DEAM's (Delegacia Especializada no Atendimento à Mulher).



### 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

NÚMERO DE ACOLHIMENTOS													
Indicadores	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total Ano
Nº de Acolhimentos (Mulher e Filhos)	0	6	6	0	4	5	5	3	0	0	2	—	31
Nº de Mulheres Acolhidas	0	3	2	0	2	2	2	1	0	0	1	—	13

Fonte: SPMJ/CAMP

TIPO DE VIOLÊNCIA													
Indicadores	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Total Ano	
Violência Física	0	3	2	0	2	1	2	1	0	0	1	12	
Violência Moral	0	3	2	0	2	1	2	1	0	0	0	11	
Violência Patrimonial	0	2	1	0	2	0	0	0	0	0	0	5	
Violência Psicológica	0	3	2	0	2	2	1	1	0	0	1	12	
Violência Sexual	0	3	2	0	2	1	0	0	0	0	0	8	
Cárcere Privado	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	3	

Fonte: SPMJ/CAMP

## INFÂNCIA E JUVENTUDE

A SPMJ busca reduzir as desigualdades sociais, fortalecer a cidadania das crianças, adolescentes e jovens e garantir os direitos infanto juvenis. Em parceria com a rede de proteção e o sistema de garantia de direitos deste público, a Secretaria desenvolve ações para promover a melhoria da qualidade de vida, com respeito à diversidade e combate ao preconceito e à discriminação. Ao longo de 2017, foram realizadas e estão em curso as seguintes atividades:

ATIVIDADES REALIZADAS E EM CURSO		
SPMJ nos Bairros	Leitura do Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA).	200 crianças e adolescentes/mês.
Infância e Juventude em Foco	Palestras de conscientização e sensibilização para as comunidades, escolas e creches municipais, abordando diversos temas direcionados à infância e juventude.	250 crianças e adolescentes/mês.
Prefeito Amigo da Criança em parceria com a Abring	Visa apoiar os municípios na implementação de ações e políticas que garantam os direitos das crianças e adolescentes através de acompanhamento técnico.	Assinatura em Maio de 2017. Em fase de implementação.
Programa Criança Feliz	Promove o desenvolvimento integral das crianças na primeira infância, com prioridade às gestantes, crianças de até três anos, famílias beneficiárias do Bolsa Família e crianças de até seis anos afastadas do convívio familiar por medida protetiva prevista no Estatuto da Criança e Adolescente (ECA).	200 famílias.
Programa Semana do Bebê	Com colaboração do Unicef, o evento possui uma programação voltada para as famílias de crianças pequenas, profissionais de saúde, educação, assistência social, futuros pais, adolescentes, jovens e outros públicos.	Realizado nos dias 17 e 24 de novembro alcançou um público de 1.900 pessoas.
Projeto Hoje Menina Amanhã Mulher (em parceria com o Unicef).	Visa apoiar meninas de comunidades periféricas em risco social, desenvolvendo atividades nas áreas de Cidadania, Direitos Humanos, Sexuais e Reprodutivos.	Voltado para meninas entre sete e 18 anos, atingiu um público de 100 pessoas.
Dia Mundial de Combate ao Trabalho Infantil.	Conscientizar a sociedade sobre proibição do trabalho infantil, suas consequências no desenvolvimento da criança e do adolescente e na evasão escolar.	Mil pessoas



### 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

ATIVIDADES REALIZADAS E EM CURSO		
Dia Nacional de Combate ao Abuso Sexual de Crianças e Adolescentes.	Apresentação realizada no Dia Nacional de Combate ao Abuso e à Exploração Sexual de Crianças e Adolescentes para orientar o público sobre como colaborar para a denúncia e responsabilização de autores deste tipo de violência contra crianças e adolescentes.	—
“Live” da Juventude	Transmitido pelo Facebook, a iniciativa visa discutir questões relativas aos anseios da juventude e perspectivas profissionais.	Participaram do programa jovens influentes e alunos do projeto Parque Social que fizeram perguntas e participações durante o bate papo. O evento teve cerca de mil visualizações.
Curso à Distância	Sala voltada aos jovens de Salvador com cursos à distância em parceria com a ATN/Microsoft. O espaço está equipado com quinze computadores e além de oferecer os cursos on-line está aberto para a juventude que busca uma sala de pesquisa.	150 jovens (média de inscritos nos cursos da ATN/Microsoft).
Juventude em foco	Palestras voltadas para jovens de Salvador e de programas como os do Parque Social, onde foram desenvolvidas as seguintes atividades: Parceria entre a Coordenadoria de Políticas para a Juventude, DIJ, SPMJ e os alunos do curso Jovens Monitores de Turismo do Parque Social, com aulas e palestras destinadas aos integrantes do curso e a utilização do Infocentro da Juventude como local de pesquisa.	50 jovens
Painel da Juventude de Salvador	Encontro para estimular a discussão sobre as perspectivas de jovens e profissionais e também para apresentar as ações da SPMJ, programas e parcerias com instituições locais e nacionais.	100 pessoas

PROJETO	OBJETIVO	ESTIMATIVA DE PÚBLICO
Cirandando	Fortalecimento da identidade cultural do povo brasileiro, incluindo socialmente as crianças e adolescentes, levando ferramentas de ações, como cantigas de rodas e brincadeiras, a todo público infantojuvenil em comunidades.	165 creches comunitárias.
Recreio da Vida	Enfrentamento da obesidade na infância através de palestras nas creches comunitárias e escolas municipais sobre hábitos alimentares, atividades e práticas dinâmicas e lúdicas.	205 crianças de creches comunitárias e 400 crianças de escolas municipais.
Vozes da cidade	Em parceria com o Unicef o projeto tem por missão contribuir a redução das desigualdades e garantir todos os direitos protegidos e respeitados pelo ECA.	—
ENEM Salvador	Curso direcionado ao jovem da rede pública de ensino e integrante de família que esteja cadastrada no Bolsa Família, que tenha interesse em um curso preparatório do ENEM, meio de entrada nas principais universidades. A iniciativa visa consolidar-se como um programa preparatório de excelência no crescimento integral dos jovens na preparação em processos seletivos como ENEM.	300 jovens
Diagnóstico da Juventude	Levantamento de dados e anseios da Juventude Soteropolitana que é realizado levando em consideração a III Conferência de Políticas Públicas da Juventude, o Painel da Juventude de Salvador, as ações realizadas pela SPMJ nos bairros e o contato de direto com a Juventude.	—



## 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

### PROGRAMA PRIMEIRO PASSO

Para promover o desenvolvimento infantil, a Prefeitura criou em 2014, o “Programa Primeiro Passo”, voltado às crianças em idade pré-escolar, de zero a cinco anos, não matriculadas em escolas ou creches. São oferecidos serviços de educação, saúde e promoção social e um auxílio financeiro no valor de R\$ 50,00 mensais por criança, até o limite de três crianças. Em 2017, o programa atingiu 24.931 famílias cadastradas e 27.871 crianças.

Os beneficiários podem sacar os valores via cartão magnético num prazo de 90 dias. Após este período, os valores não sacados são devolvidos à Prefeitura. No caso dos valores deixarem de ser sacados durante seis meses, o benefício é cancelado. As inscrições são feitas por meio de agendamento no site: [www.primeiropasso.salvador.ba.gov.br](http://www.primeiropasso.salvador.ba.gov.br), pelo telefone 156, nos 28 Centros de Referência de Assistência Social (CRAS) ou nos postos de atendimento, que funcionam de segunda a sexta-feira, das 8h às 12h e das 13h às 17h.



POSTOS DE ATENDIMENTO	ENDEREÇO
Prefeitura-Bairro do Centro/Brotas	Ed. Ranulfo Oliveira, Praça da Sé – Centro.
Prefeitura-Bairro do Subúrbio/Ilhas	Rua Pará, 15 – Paripe.
Prefeitura-Bairro de Cajazeiras	Estrada da Paciência – Cajazeiras VIII.
Prefeitura-Bairro de Itapuã	Av. Dorival Caymmi, 17 – Itapuã.
Prefeitura-Bairro do Cidade Baixa	Av. Porto dos Mastros, 65 – Ribeira.
Prefeitura-Bairro do Cabula	Rua Silveira Martins, 185 – Cabula.
Prefeitura-Bairro de Pau da Lima	Av. São Rafael, 185 – Pau da Lima.
Escola Municipal Professor Milton Santos	1ª Travessa Itaparica – Valéria.
Escola Municipal Antônio Carlos Magalhães	Rua Esperanto – São Caetano.
Prefeitura-Bairro Barra/Pituba	R. Marquês de Monte Santo, 300 – Rio Vermelho.
Posto da SEMPS	Rua Miguel Calmon, 28 – Comércio.

Fonte: SEMPS/Primeiro Passo.

As famílias atendidas pelo Programa participam de encontros periódicos organizados pela SEMPS, SMED e SMS, com foco no desenvolvimento da primeira infância. As famílias recebem visitas técnicas bimestrais realizadas pelos agentes “Cuidar Primeiro Passo” para acompanhar o desenvolvimento da criança e garantir o cumprimento das condições do Programa.



## FUNDAÇÃO CIDADE MÃE (FCM)



A Fundação Cidade Mãe (FCM), criada a partir Lei nº 9.186 de 29 de dezembro de 2016, regulamentada pelo Decreto nº 28.273/2017, passou a ser vinculada à Secretaria Municipal de Políticas para Mulheres, Infância e Juventude (SPMJ). Tem como finalidade a execução de políticas de promoção do atendimento integral e de proteção às crianças e aos adolescentes em situação de vulnerabilidade em função da pobreza, da violência, do abandono e da exclusão social.

A FCM atua na Proteção Social Básica e na Proteção Especial alinhada ao Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA) e aos demais princípios e normas nacionais e internacionais que regulamentam os direitos da criança e do adolescente.



## 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

### PROTEÇÃO BÁSICA

A prevenção da violação de direitos de crianças, adolescentes e jovens entre 7 e 23 anos em situação de vulnerabilidade é o principal objetivo da Proteção Básica. Esses jovens, embora possuam vínculos familiares e frequentem a escola, estão em situação de vulnerabilidade social decorrente da pobreza, da privação e/ou da fragilização de vínculos afetivo-relacionais e de pertencimento social.

As ações preventivas ocorrem através de oficinas culturais e cursos profissionalizantes de dança, teatro, capoeira, artes plásticas, esportes, inclusão digital, música, entre outras atividades. A partir dos 14 anos, os participantes também podem ser incluídos no programa Geração Nota Dez - Aprendizagem Profissional, com direito a receber meio salário mínimo e demais garantias previstas em contrato.

O programa, no período de 2013 a 2017, através de convênio firmado entre a FCM e as empresas privadas Seleta Serviços e Construções LDTA, Sodexo S.A, Arquitec Engenharia, Consórcio GNL, Metro Engenharia, GPO Solvi Engenharia, Consórcio Mobilidade Bahia, SPE Varanda do Vale, Kubo Engenharia, SPE Quinta da Baronesa, Falcão e Garrido Ltda, Construtora Ceara Mendes, S&A Supermercado e Panificadora, Torres Engenharia, Dan Hebert e Sertenge S/A e Oleoplan permitiu atender 457 jovens.

Os cursos e oficinas realizadas nos sete Centros de Convivência Socioassistencial (CCS) localizados em Periperi, Saramandaia, Canabrava, Piatã (CCS AABB), Chapada do Rio Vermelho (CCS Cristo é Vida), Cajazeiras e Bariri das Artes contabilizaram 1.083 crianças e adolescentes inscritos somente em 2017.

### CAPACIDADE E ATENDIMENTO DE CURSO NOS CCS

UNIDADES DA FCM Centros de Convivências	CAPACIDADE	ATENDIMENTO/ MODALIDADE DE CURSO		TOTAL DE ATENDIMENTOS
		Lúdico pedagógico	Profissionalizante	
SARAMANDAIA	400	217	25	242
CRISTO É VIDA	350	62	65	127
CANABRAVA	400	74	—	74
AABB	240	141	—	159
PERIPERI	300	114	25	139
BARIRI DAS ARTES	300	—	186	186
CAJAZEIRAS	300	—	156	156
<b>TOTAL</b>	<b>2290</b>	<b>608</b>	<b>457</b>	<b>1.083</b>

Também em 2017, foram renovados o convênio com o Senai para oferta gratuita de cursos profissionalizantes, o registro da FCM no Ministério do Trabalho e Emprego para execução do programa Jovem Aprendiz e o convênio entre a FCM, a Fundação Banco do Brasil e a Associação Atlética Banco do Brasil para continuidade do Programa AABB Comunidade. Outra iniciativa, que teve continuidade pelo segundo ano consecutivo, foi o Projeto Férias na Fundação Cidade Mãe é Bem Melhor ofertado nos CCS em Saramandaia e Canabrava.

## PROTEÇÃO ESPECIAL

As ações de Proteção Social Especial buscam coordenar, executar e supervisionar ações voltadas às crianças, aos adolescentes e aos jovens em situação de vulnerabilidade social com vínculos familiares e comunitários fragilizados ou rompidos. As ações podem ser de média e alta complexidade.

Para os casos de média complexidade – adolescentes em cumprimento de medida socioeducativa de Liberdade Assistida (LA) e Prestação de Serviços à Comunidade (PSC), encaminhados pelo Centro de Referência Especializado de Assistência Social (CREAS) –, a Fundação oferece cursos profissionalizantes através da execução do projeto Cidadania Digital, aprovado pelo Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente do Município de Salvador (CMDCA) e financiado com recursos do Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (FMDCA). São cursos de montagem e manutenção de microcomputadores e de empreendedorismo para adolescentes de 14 a 18 anos incompletos.

### ADOLESCENTES ATENDIDOS NO PROJETO CIDADANIA DIGITAL 2017

QUANTIDADE/ANO				TOTAL
TURMA 01*	TURMA 02	TURMA 03	TURMA 04	
37	11	11	9	68

\* Turma concluiu em dez/16, formatura janeiro de 2017.

Os serviços de Alta Complexidade são voltados às crianças e aos adolescentes em situação de abandono, ameaça ou violação de direitos, necessitadas de acolhimento provisório, fora de seu núcleo familiar de origem. A FCM oferece o serviço de acolhimento desses jovens em abrigo institucional e casa lar, com meta de atender 80 crianças e adolescentes entre oito e 18 anos incompletos, nas unidades Dois de Julho, Pituaçu, Boca do Rio e Bonocô.

UNIDADES DE ACOLHIMENTOS	CAPACIDADE /MÊS	ATENDIMENTOS /ANO
BOCA DO RIO	20	154
DOIS DE JULHO	12	123
PITUAÇU	20	197
BONOCO	20	165
<b>TOTAL</b>	<b>72</b>	<b>693</b>



## 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

### PSICOPEDAGOGIA E APOIO À FAMÍLIA

As crianças e adolescentes com dificuldades de aprendizagem e suas famílias necessitam de apoio e atenção especializada. Através de convênios, a FCM oferece programas e projetos especiais em psicopedagogia e apoio às famílias. O primeiro é voltado às crianças e adolescentes nesta situação. O segundo é dirigido às famílias desses educandos.

### PESSOAS ATENDIDAS PELOS NÚCLEOS PSICOPEDAGÓGICO E DE FAMÍLIA

ANO	CAPACITAÇÕES E CAMPANHAS	AÇÃO EM REDE	FORMAÇÃO PARA A CIDADANIA	TRABALHO COM FAMÍLIA	ACOMPANHAMENTO PSICOPEDAGÓGICO	ACOMPANHAMENTO PSICOLÓGICO	TOTAL
Jan/Jul	—	499	299	81	93	13	985
Ago/Nov	100	832	368	189	206	27	1722
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>	<b>1.331</b>	<b>667</b>	<b>270</b>	<b>299</b>	<b>40</b>	<b>2.707</b>

### OUTRAS AÇÕES

Inauguração da Sala de Artes Plásticas Rafael Filgueiras, no CCS Bariri das Artes, em parceria com a Sertenge.

Reforma do telhado do CCS de Canabrava, em parceria com a Sertenge.

Reforma da SEDE FCM, em parceria com a Sertenge.

Manutenção e pequenos reparos em quatro Unidades de Acolhimento Institucional: Boca do Rio, Dois de Julho, Pituaçu e Bonocô.

Realização da Feira Ação em Rede na comunidade do Engenho Velho de Brotas e adjacências, ofertando serviços de saúde, assistência social, estética e outros.

Fortalecimento da parceria com a Associação Brasileira de Odontologia (ABO) para realização de serviços de limpeza, aplicação de flúor, realização de canal, restauração dentária e implantação de aparelhos ortodônticos com atendimento a 20 crianças e adolescentes por mês.

### ATIVIDADES ESPECIAIS

Lançamento do projeto "Cidade Mãe na sua praça", na Praça do Sol em Periperi, com oficinas de artes visuais, construção de brinquedos, histórias e recreação para crianças e adolescentes, além dos serviços da Ação em Rede para as famílias da comunidade.

Projeto Ciranda do Ritmo – iniciação musical e percussiva, utilizada como estratégia e ferramenta educativa, para 20 crianças e adolescentes, entre 08 e 14 anos, acolhidas. O projeto iniciado na UAI de Pituaçu, foi expandido para as UAIs Dois de Julho e Boca do Rio.

### PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS EM 2017

Exposição dos trabalhos realizados pelos educandos no Shopping da Bahia, Centro Cultural da Câmara de Vereadores, Defensoria Pública, Rotary Club e Ministério Público da Bahia.

Participação no "FESTIVAL DA PRIMAVERA", no Largo da Mariquita – Rio Vermelho, com exposição de trabalhos e apresentação musical dos jovens aprendizes do curso de Artes Visuais.

Realização de evento no Centro Cultural da Câmara de Vereadores de conclusão/formatura do curso de Dança para jovens aprendizes do CCS Bariri das Artes.

Participação do grupo de jovens aprendizes de Dança, CCS Bariri das Artes, na "6ª Conferência Nacional de Cerimonialistas e Mestres de Cerimônia do Brasil".

Participação na festa em comemoração ao Dia das Mães do Colégio Municipal João Pedro dos Santos.

Exposição em homenagem ao aniversário da Cidade, pela turma de Artes Visuais na sede da FCM.

Apresentação de Dança (jovens aprendizes do CCS Bariri das Artes) no Ministério Público em evento do Conselho Tutelar.

Participação na ação promovida pela Fundação Gregório de Mattos na campanha "Esqueça um livro e espalhe conhecimento", no dia 25 de julho, na Estação da Lapa.

Participação na II Feira de Aprendizagem da Bahia realizada no Hotel Othon com apresentações de Dança e do Hino Nacional por jovens aprendizes do CCS Bariri das Artes.

Apresentação dos adolescentes do Projeto Ciranda do Ritmo em eventos como Feira da Primavera, Projeto Nossa Praça e Feira de Serviços em Lobato.



## 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

### PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS EM 2017

Formatura de duas turmas Jovem Aprendiz do curso de Assistente Administrativo parceria FCM-Senai, em julho/2017.

Reunião com o Sindicato da Construção Civil (Sinduscon) para capacitação de parceiros para o projeto Geração Nota Dez – Aprendizagem Profissional.

III Mostra de Trabalho Educando com Arte e Sustentabilidade do curso de Assistente Administrativo parceria FCM-Senai, no CCS Bariri das Artes, com o tema O negro e o mercado de trabalho.

## SECRETARIA MUNICIPAL DA REPARAÇÃO (SEMUR)

A Secretaria Municipal da Reparação (SEMUR), tem como finalidade planejar, coordenar e executar políticas de promoção da igualdade, trabalhando de forma articulada com órgãos públicos e privados e os diversos segmentos da sociedade. A Secretaria viabiliza também ações que promovem a igualdade de direitos de raça e a valorização da diversidade, a partir de iniciativas como o Selo da Diversidade Étnico-Racial, o Observatório da Discriminação Racial e LGBT, o Programa de Combate ao Racismo Institucional (PCRI) e as ações voltadas para o atendimento das demandas da população LGBT, dos Povos Quilombolas e dos Povos e Comunidades Tradicionais de Terreiro, Umbanda e Religiões Correlatas.

### PROGRAMA DE COMBATE AO RACISMO INSTITUCIONAL (PCRI)

O Programa de Combate ao Racismo Institucional (PCRI), tem por objetivos o fortalecimento da capacidade de identificação, a prevenção e o enfrentamento do racismo institucional e o estímulo à participação de organizações da sociedade civil no debate sobre políticas públicas. Em 2017, a partir do Decreto nº 28.321/2017, que regulamentou a reforma administrativa, Lei nº 9.186/2016, foi definida a nova composição do Comitê Técnico de Combate ao Racismo Institucional, com servidores e servidoras efetivos do poder público municipal e por instituições da sociedade civil organizada.

Através dos Núcleos Internos do PCRI nos 29 órgãos que compõem o Comitê é realizado o acompanhamento da política de cotas nos concursos e a verificação da auto declaração racial. Articulações entre SEMGE, SEMUR e Conselho Municipal das Comunidades Negras resultaram em atualizações, em 2017, da metodologia adotada nas Comissões de Verificação da Autodeclaração Racial, bem como em treinamentos contínuos das equipes que participam das Comissões, o que inclui também o monitoramento do quesito raça/cor, como critério obrigatório no cadastramento de servidores. Desde a regulamentação das cotas raciais nos concursos e seleções públicas da PMS, através do Decreto nº 24.846/2014, mais de mil afrodescendentes ingressaram pela reserva de vagas.

A realização de encontros técnicos, ações de articulação estratégica e qualificação junto aos gestores dos órgãos municipais contribuem para o fortalecimento do papel institucional do Comitê do PCRI. Em 2017, mais de 2,2 mil servidores municipais participaram de ações do PCRI. Entre as atividades de qualificação e sensibilização desenvolvidas em 2017, junto aos servidores dos diversos órgãos integrantes do Comitê do PCRI, está o Workshop Papel dos Núcleos Internos de Combate ao Racismo Institucional na transversalização das ações do PCRI que reuniu mais de 100 servidores.

Em 2017, mais de mil profissionais da Educação participaram de ações relacionadas ao enfrentamento ao racismo e à promoção da igualdade racial. O PCRI da Secretaria de Educação promoveu a reestruturação do Núcleo de Políticas Educacionais das Relações Étnico-Racial (NUPER), através da Portaria nº 183/2017, e a criação de NUPERs regionais em todas as gerências regionais do Município.

Outra iniciativa que contribuiu para o fortalecimento das atividades do PCRI foi a alteração do Comitê Técnico de Supervisão e Acompanhamento das Ações de Implementação das Leis nº 10.639/03 e nº 11.645/08, composto por SEMUR, SMED, SECULT, CMCN e CME. Através do Decreto nº 28.853/2017, as competências do Grupo de Trabalho do Comitê, criado para propor, acompanhar, avaliar e monitorar o cumprimento da legislação, foram substituídas e ampliadas.

Durante 2017, o PCRI promoveu a exibição de vídeo informativo sobre o enfrentamento do racismo institucional nas salas de atendimento da SEFAZ, atingindo servidores e contribuintes, intensificou a divulgação por meio eletrônico de conteúdo relativo à temática étnico-racial, participou, através de seus representantes, de encontros técnicos e audiências públicas, além de reuniões com Ministério Público Federal sobre o Programa de Ações Afirmativas para Comunidades Remanescentes de Quilombo de Salvador, localizadas na Ilha de Maré e no Alto do Tororó.

Além dessas ações, foram realizadas articulações junto à Secretaria Municipal de Saúde (SMS), para descentralização do atendimento aos portadores da Doença Falciforme e promovida a qualificação de nove equipes de profissionais de saúde que atuam em áreas com população remanescente de Quilombolas. Também foram retomados, ao longo de 2017, pelos profissionais de distintas categorias da SMS, a discussão sobre a temática racial em suas unidades para subsidiar a implementação da Política Nacional de Saúde Integral da População Negra (PNSIPN) através do Campo Temático de Saúde da População Negra em articulação com o Comitê do PCRI.

Para sensibilizar sobre as questões étnico-racial e, em especial, o trabalho do PCRI, a SEMUR desenvolveu campanhas divulgadas através dos sites dos órgãos municipais, redes sociais e e-mail marketing, além de murais e impressos.

## CAMPANHAS

Produção de cinco mil folders sobre o PCRI.
Reprodução de exemplares do Estatuto da Igualdade Racial (Lei nº 12.288/2010) em formato de cartilha de bolso.
Produção de folders voltados aos Núcleos Internos do PCRI nos órgãos.
Campanha Dia Internacional e Municipal da Mulher Negra.
Campanha Revolta dos Búzios.
Campanha Mês da Consciência Negra.

## SELO DA DIVERSIDADE ÉTNICO-RACIAL

O Selo da Diversidade Étnico-Racial é um mecanismo de incentivo à contratação de negros pelas empresas e organizações. A iniciativa concede certificado às empresas que, em suas políticas de gestão de pessoas, assumem o compromisso de contratar negros e criar oportunidades de ascensão dentro da organização.

Na edição de 2016/2017, foram certificadas um total de 108 empresas. Mais de mil funcionários de empresas certificadas – Mc Donald's, Salvador Norte Shopping, Shopping Barra, DOW Brasil, Moraes de Castro Produtos Químicos, Rede Bahia, Unifacs, Única Publicidade e Shopping Lapa – foram capacitados ao longo de 2017.



### 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

#### OUTRAS ATIVIDADES

Participação no Encontro de Líderes de RH e XII Congresso da ABRH – Gestão de Pessoas para divulgação do Programa Selo da Diversidade Étnico-Racial.

Realização de palestra Dia da Consciência Negra na Transparaná, empresa de transportes e logística.

Participação do I Fórum da Diversidade, promovido pela Dow Brasil.

Cine Itinerante Diversidade Étnico-Racial realizado em 11 empresas para mil colaboradores.

#### DISCRIMINAÇÃO RACIAL, LGBT E VIOLÊNCIA CONTRA A MULHER

O Observatório da Discriminação Racial e LGBT, Violência contra Mulher é um programa realizado pela Prefeitura de Salvador, através da SEMUR com o objetivo de prevenir e combater a violência, as discriminações e as desigualdades de gênero, raça e orientação sexual. A proposta é coletar e analisar dados, registrar ocorrências de discriminação racial, violência contra mulher, lésbicas, gays, bissexuais, travestis e transexuais (LGBT), principalmente durante o Carnaval, para a formulação e implantação de políticas públicas.

Durante o Carnaval 2017, de 24 a 28 de fevereiro, obteve um total de 3.855 ocorrências, demonstrando uma redução de 31,6%, se comparadas com as registradas em 2016, quando foram um total de 5.629 casos. A violência contra a mulher obteve o maior percentual de ocorrências, com 38% do total, enquanto o menor quantitativo foram as infrações da Lei Antibaixaria, com 1%. Entre os circuitos Dodô – Barra/Ondina e Osmar – Campo Grande, este último foi recordista, com 2.390 episódios de discriminação e violência, 62% do total. Enquanto o circuito Dodô acusou 1.465 casos, 38% dos registros.

Este declínio nas ocorrências durante o Carnaval pode ser atribuído, em parte, às iniciativas e ações realizadas pelo Observatório, em parceria com outros órgãos envolvidos nas atividades carnavalescas como capacitação, orientação e divulgação de informações sobre formas de abordagem e procedimentos.

#### AÇÕES DESENVOLVIDAS COM PARCEIROS

Relatório do Observatório 2016 que subsidiou as Recomendações nº 002 e 003/2017 do Ministério Público (MP-BA/CAODH/GEDEM/GEDHIS).

Relatório do Observatório 2016 que subsidiou publicação do Conselho Municipal do Carnaval de Salvador (COMCAR) distribuída entre dirigentes de blocos/entidades carnavalescas e artistas.

Conselho Municipal do Carnaval de Salvador reeditou documento conjunto (SEMUR e COMCAR), contendo orientações do Estatuto do Carnaval e da Lei Antibaixaria, com base nas Recomendações do Ministério Público-BA 2017.



### AÇÕES DESENVOLVIDAS COM PARCEIROS

Equipe do Conselho Municipal das Comunidades Negras observou os três circuitos do Carnaval em horário distintos

SALTUR cedeu espaço para funcionamento de cinco mirantes, apoio para produção de materiais de divulgação e para projetos especiais como afoxés, blocos afros e LGBT.

SEDUR fixou placas de alerta contra a discriminação racial, LGBTFobia, exploração sexual de crianças e adolescentes e violência contra a mulher em trios elétricos e carros de som durante o Carnaval.

Núcleo de Religiões de Matriz Africana da Polícia Militar da Bahia (Nafro/PM-BA), realizou sensibilização das equipes de Policiais Militares sobre a atuação do Observatório e a forma de abordagem, além de distribuir material de divulgação durante a Operação Carnaval 2017.

Academia de Polícia Civil do Estado da Bahia (ACADEPOL), realizou capacitação de policiais, orientou sobre a atuação do Observatório e distribuiu material informativo entre os profissionais que atuaram na Operação Carnaval 2017.

Defensoria Pública do Estado da Bahia disponibilizou os contatos dos defensores públicos das áreas criminal, infância e juventude, direitos humanos e medidas urgentes e de emergência na área cível, como também os plantonistas para atendimento de ocorrências durante o Carnaval 2017 na unidade situada no Canela.





## 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

Para dar maior visibilidade aos afoxés em Salvador e promover o fortalecimento e o resgate histórico e cultural, a Prefeitura, através da SEMUR e SALTUR, num projeto piloto, apoiou 22 entidades carnavalescas dessa natureza. Também os Blocos Afro se integraram às iniciativas do Observatório e, através do Projeto Roma Negra, promoveram um desfile representativo das diversas manifestações culturais de origem afro como capoeiristas, dançarinos, baianas, cantores, percussionistas e terreiros de Candomblé. O objetivo principal deste projeto foi dar visibilidade à cultura negra, mostrando as raízes da cultura afro-brasileira, especialmente nas artes e na religiosidade, valorizar a identidade cultural e preservar o patrimônio cultural, material e imaterial, visando aumentar a autoestima da raça negra. A iniciativa também busca revitalizar, reparar e dar a devida relevância ao desfile dos Blocos Afro e à cultura afro na cidade de Salvador.

### **DIREITOS E CIDADANIA AOS TERREIROS E ÀS COMUNIDADES QUILOMBOLAS**

Com o objetivo de promover a regularização fundiária, assegurar direitos tributários e executar melhorias de infraestrutura, a Prefeitura, através da SEMUR, deu continuidade, em 2017, ao cadastramento de terreiros de Candomblé e de Umbanda. A iniciativa permite o reconhecimento jurídico-administrativo e social e facilita a relação dos Povos e Comunidades de Terreiro cadastrados com a administração da cidade, na resolução de suas demandas, através das Prefeituras-Bairro e demais instituições da gestão municipal. Ao longo do ano foram cadastrados 52 Terreiros.



## INICIATIVAS REALIZADAS

AÇÃO	OBJETIVO
Ministério Público e Terreiros em Diálogos Construtivos.	Fortalecimento das comunidades religiosas de matrizes africanas em relação aos órgãos públicos, debate e encaminhamentos para regularização de associações e imunidade tributária.
Cadastramento de Terreiros nas Prefeituras-Bairro.	Aproximação maior entre Prefeitura e comunidades.
Atendimento aos Terreiros.	Realização de serviços de órgãos municipais como limpeza, poda de árvores e ordenamento urbano no entrono dos terreiros.

Para garantir direitos e cidadania às comunidades quilombolas, a SEMUR designou grupo de trabalho para o Programa de Ações Afirmativas para Comunidade Quilombola de Salvador, conforme Portaria nº 011/2017, publicada no Diário Oficial do dia 30 de junho de 2017, com a finalidade de planejar, elaborar e coordenar o Programa a ser executado no período de 2017 a 2020.

Em 2017, foram realizadas visitas técnicas pelo Grupo de Trabalho para levantamento das principais demandas e das condições dessas comunidades. Também foram intensificadas as ações voltadas à juventude negra e quilombola de Ilha de Maré. Através de rodas de diálogo, foram discutidas propostas como o curso preparatório para o ENEM, a implementação da Casa do Estudante Quilombola, a realização de torneios esportivos dentro dos quilombos e a oferta de cursos profissionalizantes.

### PROMOÇÃO DA CIDADANIA LGBT

A Coordenação de Políticas e promoção da cidadania LGBT da SEMUR busca formular e propor diretrizes para o combate à discriminação, à promoção e a defesa dos direitos da população LGBT. É responsável pelas ações municipais, com foco no debate sobre a LGBTfobia e o direito à livre orientação sexual e identidade de gênero.

Entre as atividades do Maio da Diversidade, foi realizada a segunda edição Corpos, Gêneros, Sexualidades, Identidades, com a participação de pesquisadores e estudiosos dos temas. Também foram promovidas 10 rodas de conversas e oficinas para comemorar o 17 de maio, Dia Mundial de Combate à LGBTfobia. Outra iniciativa de apoio à cidadania foi a isenção de taxas às paradas para a diversidade nos bairros de Salvador. Em 2017, foram encaminhadas à Prefeitura 29 solicitações de eventos nos bairros. Realizadas nos finais de semana, as paradas contaram com suporte dos serviços municipais e supervisão presencial da coordenação de Políticas e Promoção da Cidadania LGBT.

O acesso à educação pela população LGBT é outra vertente das ações da SEMUR. Neste sentido, desenvolveu campanhas e parcerias durante 2017, para estimular a presença deste segmento da sociedade nas salas de aula.



## 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

### EDUCAÇÃO PARA OS LBGBTS

INICIATIVA	OBJETIVO
Parceria com a Universidade do Estado da Bahia (UNEB).	Funcionamento de uma turma do programa Universidade Para Todos destinada à população LGBT no Centro Municipal de Referência.
Campanha de Educação de Jovens e Adultos (EJA) LGBT.	Promover o retorno da população LGBT à sala de aula.
Assinatura do termo de Cooperação Técnica entre a Guarda Civil Municipal, SEMUR e Centro Municipal de referência LGBT.	Capacitação em técnicas e procedimentos de segurança cotidiana, palestra de prevenção à violência, metodologia de defesa pessoal e primeiros socorros.
Palestra Combate a LBGBTFobia Institucional.	Sensibilização do público para o tema.
Palestra na AESOS (Associação Educacional Sons no Silêncio).	Sensibilização do público para o tema.
Quinta temática/SPM – Loreta Valadares.	Sensibilização do público para o tema.
Palestra em evento Anual da UNAIDS na Unifacs.	Sensibilização do público para o tema.

Através do Centro Municipal de Referência foram realizados 613 atendimentos às pessoas e às famílias da população LGBT. A partir da avaliação e triagem das demandas dos solicitantes, os casos foram encaminhados aos setores de assistência jurídica ou psicológica.

### ATENDIMENTOS REALIZADOS

ASSISTÊNCIA JURÍDICA	ASSISTÊNCIA PSICOLÓGICA
Alteração de registro civil e encaminhamento à defensoria para questão da transfobia e homofobia.	Escuta do assistido.
Dissolução de união estável homoafetiva.	Atendimento e acompanhamento psicológico aos assistidos e seus familiares.
Divórcio consensual.	Acompanhamento psicológico para pessoas trans com geração de laudos/relatórios para retificação de prenome junto à justiça e realização de procedimento hormonal.

ASSISTÊNCIA JURÍDICA	ASSISTÊNCIA PSICOLÓGICA
Filiação socioafetiva.	Orientação a estudantes e profissionais que visitaram o CMR, com o intuito de conhecer o Centro e sua estrutura.
Homofobia na família.	—
Alteração de registro civil.	—
Acordo de partilha descumprido na dissolução de união estável homoafetiva.	—

## UNIDADE DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA PESSOAS COM DEFICIÊNCIA (UPCD)

Criada através da Lei nº 9.186/2016 e regulamentada pelo Decreto nº 28.251/2017, a Unidade de Políticas Públicas para Pessoas com Deficiência (UPCD) tem por finalidade assistir ao Chefe do Poder Executivo Municipal no relacionamento com o cidadão e com os segmentos da sociedade civil para propor, planejar, acompanhar, mobilizar e articular políticas públicas para a pessoa com deficiência.

A partir da construção de um Plano Municipal de Ação, elaborado de forma transversal e em sintonia com os diversos órgãos envolvidos, a UPCD define responsabilidades de cada um desses atores. Neste sentido, suas atividades são desenvolvidas em oito eixos de atuação.

EIXOS	PROPÓSITO
ACESSIBILIDADE	Promoção de igualdade de oportunidades com relação ao acesso às informações e aos diversos serviços públicos municipais.
INCLUSÃO SOCIAL E CIDADANIA	Ampliação do acesso da pessoa com deficiência às políticas de assistência social e de combate à pobreza.
TRABALHO E EMPREGO	Fomento à qualificação profissional da pessoa com deficiência e à inserção no mercado de trabalho, de forma sustentável e inclusiva.
SAÚDE	Promoção de atendimento na rede municipal de saúde e através de parceria com instituições que atuam em prol do segmento.



## 3 | DESENVOLVIMENTO SOCIAL

EIXOS	PROPÓSITO
EDUCAÇÃO	Promoção de uma educação inclusiva e de qualidade, garantindo o acesso da pessoa com deficiência às classes regulares do ensino público municipal e ao atendimento educacional especializado, por meio de parcerias com instituições que atuam com o segmento, como também na rede municipal de ensino.
CULTURA E ESPORTE	Fomento ao acesso da pessoa com deficiência nos espaços de cultura e esporte, com a viabilização de ações voltadas para o segmento.
SUSTENTABILIDADE E INOVAÇÃO	Desenvolvimento de iniciativas inovadoras para promoção de inclusão da pessoa com deficiência na ocupação de espaços públicos da cidade.
MOBILIDADE	Investimento em ações que possibilitem maior mobilidade e autonomia, garantindo o exercício do direito de ir e vir da pessoa com deficiência.

### NOVA SEDE DO COMPED

Em outubro de 2017, uma nova sede do Conselho Municipal dos Direitos da Pessoa com Deficiência (COMPED), foi inaugurada na rua Engenheiro Lima e Silva, Edifício Fernando José, 399, transversal da avenida Joana Angélica. A unidade abriga também a UPCD e irá contribuir na formação de pessoal qualificado para lidar com os diversos tipos de deficiência, sejam elas motora, visual, auditiva ou intelectual, e também ofertará cursos profissionalizantes.

O prédio, requalificado com recursos públicos e privados, foi equipado com elementos de acessibilidade, conforme a Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT), e recebeu doação de equipamentos eletrônicos por parte do Ministério Público e do Rotary Club da Bahia. A iniciativa possibilitou a implantação da sala de informática para pessoas com deficiência visual. No imóvel, funciona ainda a administração, a sala de musicoterapia, o salão multiuso e a sala de cinema.

Também, durante a solenidade de entrega da nova sede, foram empossados os 18 novos membros do Conselho Municipal das Pessoas com Deficiência (COMPED). Destes, nove são oriundos da gestão pública, enquanto a outra metade é composta por representantes das entidades de apoio às pessoas com deficiência, como Associação Baiana dos Deficientes Físicos (ABADEF), Associação Baiana de Síndrome de Down (Ser Down) e Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais (APAE).

## INCLUSÃO DIGITAL E PARCERIAS

Fruto da parceria entre a UPCD, a Companhia de Governança Eletrônica de Salvador (COGEL) e o Instituto de Cegos da Bahia (ICB), foi desenvolvido o projeto Acessibilidade Digital Salvador com o objetivo de promover a inclusão digital de pessoas com deficiência através de aulas de informática.

A UPCD também participou de encontros e reuniões para discutir parcerias em programas e atividades voltadas às pessoas com deficiência.

ATIVIDADES
III Encontro Brasileiro de Mulheres Cegas e com Baixa Visão, do I Encontro de Parceiros da APAE Salvador.
Reunião com a Prefeitura de São Paulo na Secretaria da Pessoa com Deficiência para estabelecer parcerias.
Reunião com o Ministério dos Direitos Humanos (MDH) com o objetivo de estabelecer parcerias.
Reunião com a SECIS e a Faculdade de Maurício de Nassau para estabelecer parcerias para programas de acessibilidade nas praias e outros.
Participação da Semana Nacional da Pessoa com Deficiência.
Curso de Mediador e Pacificador Social promovido nos dias 9 de 10 de novembro pelo Ministério dos Direitos Humanos (MDH).



## 4 | DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO



As políticas de investimentos públicos adotadas pela Prefeitura, ao longo de 2017, para incentivar o desenvolvimento da economia, a geração de empregos, a melhoria da infraestrutura e da qualidade dos serviços estão relacionados neste Eixo. Num contexto de dificuldades econômicas no País, a gestão municipal empreendeu grandes esforços para equilibrar a economia do Município, atrair investimentos privados, através de políticas e programas de incentivo, estabelecer parcerias e estimular o turismo e a geração de emprego e renda.

Ao mesmo tempo, a gestão municipal deu ênfase à necessidade de elaborar o planejamento urbano e a execução de obras. Além da melhoria da infraestrutura da cidade, foram desenvolvidos programas e ações para reduzir o déficit habitacional, um dos grandes desafios de Salvador. Também a requalificação de espaços públicos e a qualidade dos serviços públicos contaram com iniciativas do Município.

No Eixo de Desenvolvimento Urbano e Econômico, estão relatadas as ações desenvolvidas pelas Secretarias Municipais de Cultura (SECULT), de Desenvolvimento e Urbanismo (SEDUR) e de Infraestrutura e Obras Públicas (SEINFRA). Também integram este Eixo a Fundação Mário Leal Ferreira (FMLF), a Empresa Salvador Turismo (SALTUR) e a Superintendência de Conservação e Obras Públicas do Salvador (SUCOP).





## 4 | DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

### SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO E URBANISMO (SEDUR)

Criada pela Lei nº 8.725/2014, a Secretaria Municipal de Urbanismo passou a ser denominada Secretaria Municipal de Desenvolvimento e Urbanismo (SEDUR) a partir da reforma administrativa promovida pela Lei nº 9.186/2016, regulamentada pelo Decreto nº 28.273/2017. Suas atribuições consistem em orientar, licenciar e fiscalizar o uso do solo, planejar e executar a política urbana, coordenar parcerias público-privadas, nacionais e internacionais, fomentar e promover o desenvolvimento econômico e atrair investimento para o município. Também é responsável pela aplicação da legislação ambiental no que se refere ao licenciamento ambiental e sua fiscalização.

#### SALVADOR 360 ACELERA O DESENVOLVIMENTO



O Salvador 360 é um plano de desenvolvimento adotado pela Prefeitura para enfrentar a desocupação e promover a geração de emprego e renda na capital baiana. Através da atração de investimentos, da inovação, da requalificação e ampliação da infraestrutura urbana, da ampliação da oferta de empregos e da formação profissional além da melhoria das condições de saúde, saneamento básico e transporte, este Plano visa promover o bem-estar econômico e social na cidade.

A gestão atual do Município lançou, nos últimos anos, os alicerces para a construção do Salvador 360, através do saneamento das contas públicas, o ajuste fiscal, a institucionalização do Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano (PDDU) e da Lei de Uso e Ordenamento do Solo de Salvador (LOUS). A partir de uma concepção de desenvolvimento, baseada no equilíbrio social e espacial, na competitividade e na sustentabilidade, o Plano concebido é formado por oito eixos estratégicos e ações de segmentos diversificados.

O programa Salvador 360 é um exemplo das medidas adotadas pela gestão municipal para assumir o protagonismo na geração de emprego e renda na

capital baiana. Juntos, os eixos já lançados pela Prefeitura responderam, em 2017, pela injeção de R\$1,86 bilhão em investimentos privados na cidade, sendo que R\$ 375 milhões são oriundos do setor varejista, com a instalação de cinco empresas do ramo no segundo semestre de 2017.

Os Eixos Simplifica e Negócios atuam na Desburocratização dos processos e na atração e implantação de novos empreendimentos privados para Salvador, respectivamente. O primeiro facilita a vida de quem já empreende ou pretende empreender, reduzindo a burocracia do processo de abertura de novas empresas. Já o Salvador Negócios consolida o desembarque desses empreendimentos na cidade.

Dentre os propulsores da retomada dos números positivos em relação à geração de emprego e renda na capital baiana constam ações pontuais capitaneadas pela gestão municipal, com mais de 30 medidas de incentivo ao emprego, à criação de um pacote de incentivos fiscais, o lançamento de um polo de capacitação para profissionais de teleatendimento e telecobrança e ações promovendo a interação entre a Prefeitura e os empreendedores, visando a elaboração e estruturação de novos projetos.

## OITO EIXOS ESTRATÉGICOS

EIXOS	OBJETIVO	IMPACTO
<b>SIMPLIFICA</b>	Desburocratizar e agilizar processos relacionados à atração de novos investimentos e à abertura de novos negócios.	Agilidade e eficiência na prestação dos serviços; Melhoria do ambiente de negócios; Geração de emprego.
<b>NEGÓCIOS</b>	Estimular a geração de emprego e renda; Promover o desenvolvimento econômico; Atrair novos empreendimentos.	Geração de emprego e renda; Novas empresas e negócios instalados na cidade; Aproximação de emprego à moradia.
<b>INVESTE</b>	Melhorar a infraestrutura dos serviços urbanos e promover a requalificação urbana para garantir melhor qualidade de vida à população.	Geração de emprego e renda; Melhoria da Infraestrutura e da qualidade urbana; Melhoria da prestação de serviços municipais.
<b>CENTRO HISTÓRICO</b>	Promover a requalificação urbana; Implantar planos de mobilidade e de habitação; Regulamentação, incentivos e gestão de eventos.	Fomento econômico da região do Centro; Incremento à economia da cidade, em especial à indústria do turismo; Aproximação de emprego à moradia.
<b>CIDADE INTELIGENTE</b>	Reverter o baixo investimento histórico em inovação e tecnologia; Promover o desenvolvimento econômico com base em empresas e soluções voltadas a inovação e tecnologia; Eficiência e modernização da gestão e dos serviços públicos.	Novo vetor econômico para a cidade; Eficiência da gestão e dos serviços públicos; Geração de Emprego e renda.
<b>CIDADE CRIATIVA</b>	Desenvolver projetos; Criar incentivos para fortalecer e potencializar diversos setores criativos de Salvador.	Alavancagem e fortalecimento do setor criativo; Geração de emprego e renda; Potencialização da capacidade exportadora de Salvador.
<b>CIDADE SUSTENTÁVEL</b>	Promover ações, criar estratégias e implantar soluções para garantir o desenvolvimento sustentável.	Implantação de negócios e equipamentos sustentáveis; 414 mil pessoas beneficiadas com novos parques municipais; Contribuição para o Acordo de Paris.
<b>INCLUSÃO ECONÔMICA</b>	Dinamizar e fortalecer a economia informal; Promover a regularização fundiária e da atividade econômica.	Fortalecimento da economia informal como vetor econômico da cidade; Geração de emprego e renda.



## 4

# DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

### MENOS BUROCRACIA

A implementação do Simplifica surgiu da constatação de que o ambiente regulatório em Salvador é excessivamente burocrático. Para modificar esta realidade, entre as estratégias traçadas pela SEDUR, está a reestruturação do modelo de licenciamento, agilização do processo de abertura de empresas e consulta rápida de informações pela população. Para alcançar estes resultados, implantou o Portal Simplifica, com a totalidade dos serviços prestados pela SEDUR disponíveis na internet, a permissão para a abertura de empresas em residências, o licenciamento expresso em até 48 horas, o licenciamento de alta complexidade em até dois meses e a redução do tempo de abertura de empresas para 15 dias.

Formado por 70 ações, das quais 76% já finalizadas, o Simplifica já garantiu, nesta primeira fase de sua execução, maior velocidade aos atendimentos e apoio aos requerentes. Foi estruturado em Leis e Normas, Processos e Tecnologia. Para construir um ambiente favorável aos negócios já existentes e aos negócios em implantação, novas leis e decretos foram elaborados, com incentivos fiscais e facilidades para a ampliação ou implantação de negócios em Salvador.

#### LEIS E NORMAS ELABORADOS EM 2017

LEIS E NORMAS ELABORADOS EM 2017	
Lei nº 9.285/2017	Institui o Plano de Incentivos Fiscais no âmbito do Programa Salvador 360, para estímulo ao desenvolvimento econômico e à geração de empregos, e dá outras providências.
Lei nº 9.281/2017	Institui normas relativas à execução de obras e serviços do Município do Salvador, e dá outras providências.
Lei nº 9.222/2017	Dispõe sobre a obrigatoriedade da licença ambiental para os postos de combustíveis estabelecidos no Município de Salvador, e dá outras providências.
Lei nº 9.187/2017	Dispõe sobre o Plano Diretor de Arborização Urbana do Município de Salvador.
Decreto nº 29.100/2017	Regulamenta o art. 5º da Lei nº 8.474, de 02 de outubro de 2013, e institui o Programa de Certificação Sustentável "IPTU VERDE" em edificações no Município de Salvador, que estabelece benefícios fiscais aos participantes do programa, assim como o art. 5º da Lei 8.723 de 22 de dezembro de 2014 e dá outras providências.
Decreto nº 29.099/2017	Dispõe sobre o Manual Técnico de Arborização Urbana de Salvador com espécies nativas da Mata Atlântica.
Decreto nº 28.560/2017	Dispõe sobre a Comissão Normativa da Legislação Urbanística – CNLU.
Decreto nº 28.464/2017	Altera e acrescenta dispositivos ao Decreto nº 26.021 de 08 de maio de 2015, que dispõe sobre o licenciamento de eventos realizados no Município de Salvador, cria a Central Integrada de Licenciamento de Eventos e dá outras providências.

### LEIS E NORMAS ELABORADOS EM 2017

Decreto nº 28.276/2017	Altera e revoga dispositivos do Decreto nº 20.505/2009, com redação dada pelo Decreto nº 27.028/2016, (Licenciamento Carnaval).
Decreto nº 28.266/2017	Disciplina as obrigações dos titulares de Alvará de Autorização para exercício de comércio informal em logradouro público, de Alvará de Autorização Especial e de Alvará de Autorização para a exploração de atividades, em caráter eventual, durante o Carnaval de 2017 e dá outras providências.
Instrução Normativa SEDUR 001/2017	Dispõe sobre esclarecimentos e padronização de interpretação quanto a inaplicabilidade do parâmetro de gabarito para a instalação de Estação Rádio Base (ERB) e/ou equipamentos de infraestrutura de telecomunicações no município de Salvador.
Portaria Conjunta SEDUR/ TRANSALVADOR nº 346/2017	Autoriza a colocação dos recipientes para acondicionamento de entulho fora do alinhamento de gradil do terreno onde se produz entulho, ao longo das vias e em suas marginais, observando o que dispõe o Código de Trânsito Brasileiro – CTB.
Decreto nº 29318/2017	Institui normas relativas à exibição de publicidade no Município do Salvador e dá outras providências.
Decreto nº 29.317/2017	Estabelece critérios para o licenciamento de Moradias e Melhorias Habitacionais dos cidadãos no âmbito do município de Salvador e dá outras providências.

As etapas e o fluxo de informação do modelo atual de licenciamento foram mapeadas para identificar as oportunidades de melhoria. Como resultado deste mapeamento, foi feito trabalho de otimização dos processos, sua digitalização e sua adequação às novas legislações. Além disso, novos fluxos de licenciamento dos serviços prestados pela SEDUR foram implantados. Em 2017, foram mapeados e propostos novos fluxos de licenciamento dos seguintes serviços, separados por setores.

### FLUXOS DE LICENCIAMENTO

SETOR	SERVIÇO
Empreendimento	21 serviços, grupo II (Código de Obras), 18 serviços, grupo III (Código de Obras) e 21 serviços, grupo IV (Código de Obras).
Eventos	três serviços
Carnaval	oito serviços
Especiais	cinco serviços

**4**

## DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

FLUXOS DE LICENCIAMENTO	
SETOR	SERVIÇO
Urbanismo	Oito serviços
Ambiental	14 serviços
Atividades	Cinco serviços
Ambiental (em andamento)	18 serviços
Outras Secretarias/Transalvador	Seis serviços

Fonte: SEDUR

Novos fluxos para os serviços acessórios foram propostos como Modificação de Projeto, Reconsideração de Análise, Renovação de Alvará, Transferência de Responsabilidade Técnica, Cancelamento de Responsabilidade Técnica e Transferência de Titularidade. E mais, os modelos dos documentos gerados por esses serviços (Alvarás de Licença e Autorização, Certidões, Anotações, entre outros) foram revisados e atualizados.

Numa primeira etapa, o portal disponibilizou os serviços do Licenciamento Simplificado (grupo II – Código de Obras) para possibilitar agilidade ao processo através da interação direta entre o requerente, os responsáveis técnicos, outros órgãos da Prefeitura e órgãos de classe. Além disso, foram firmados termos de cooperação técnica com o Conselho de Arquitetura e Urbanismo (CAU) e Conselho Regional de Engenharia e Agronomia (CREA), os quais possibilitaram o desenvolvimento de web services para consulta de informações. Com a mesma finalidade, foi desenvolvido web service com a Secretaria da Fazenda do Município (SEFAZ).

Também está em desenvolvimento o sistema de análise de projetos BIM, que permite a análise ágil de parâmetros complexos através da leitura de projetos 3D e da parametrização de itens do Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano do Município de Salvador (PDDU) e da Lei de Ordenamento do Uso e da Ocupação do Solo do Município de Salvador (Louos). Este sistema será utilizado para os Licenciamentos Integrais e Especiais (grupos III e IV – Código de Obras), - contemplados no próximo pacote de entregas do Simplifica.

Para a abertura facilitada e ágil de empresas, a SEDUR conseguiu se integrar ao sistema da Rede Simples Nacional a partir de parceria com Junta Comercial da Bahia (Juceb) e com a participação dos demais órgãos envolvidos no processo de abertura de empresa no âmbito municipal, como Vigilância Sanitária Municipal (VISA), Secretaria Municipal da Fazenda (SEFAZ), e Licenciamento Ambiental Municipal todos estes com a participação e contribuição dos consultores do Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas no Estado da Bahia (Sebrae-BA). Foi realizado também convênio com Universidade Salvador (Unifacs) para digitalização dos parcelamentos e loteamentos aprovados no Município de Salvador em base digital GIS.

Para divulgar as vantagens e os resultados esperados com a implantação do Simplifica, a SEDUR divulgou a experiência em diversas oportunidades, inclusive no exterior.



#### DIVULGAÇÃO DO SIMPLIFICA

IV Encontro dos Municípios com o Desenvolvimento Sustentável (EMDS) – Seminário Brasil Mais Simples, realizado nos dias 25 e 26 de abril de 2017, em Brasília.

2º Seminário Estadual Sobre BIM-BA , realizado dia 30 de agosto de 2017, em Salvador, Bahia.

Seminário Prática BIM atual e futura, realizado no dia 26 de outubro de 2017, em Salvador, Bahia.

Extras: Oficina e Workshop Sebrae-BA ao longo do ano de 2017, em Salvador, Bahia.

Fórum Internacional Servicio a la Ciudadanía, realizado no dia 24 de outubro de 2017 em Bogotá, Colômbia.

Fonte: SEDUR

#### ATRAÇÃO DE INVESTIMENTOS

O Eixo Negócios busca atrair novos investimentos e promover a geração de emprego e renda na cidade. Além de prospectar novos investimentos e ampliar as atividades empresariais já existentes, as ações desenvolvidas vão promover a diversificação da matriz setorial da cidade e ampliar sua movimentação econômica.



## 4 | DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

Mais de 30 medidas já foram adotadas em 2017, entre as quais, a concessão de incentivos fiscais com o objetivo de atrair investimentos estratégicos com grande potencial de geração de empregos juntamente com a implantação do Programa de Qualificação da Mão de Obra e a criação do Centro de Capacitação, a serem viabilizados pelo Sistema de Intermediação da Mão de Obra – SIMM.

Políticas específicas de incentivo e apoio aos setores de Call Center, Turismo, Construção Civil, Varejo, Têxtil, de Tecnologia e de Economia Criativa já surtiram os primeiros resultados.

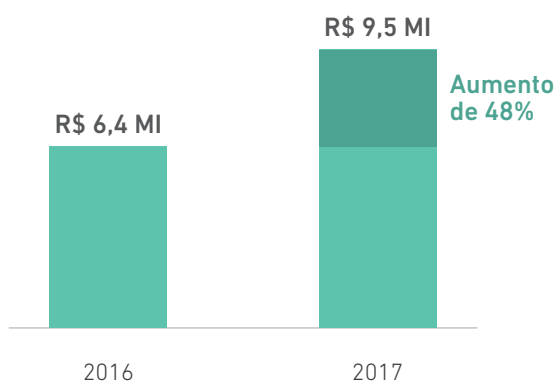
RESULTADOS OBTIDOS		
NEGÓCIO	INVESTIMENTOS (R\$ MILHÕES)	EMPREGOS GERADOS
Construção Civil Imobiliária	1.220	3.800
Varejo	375	2.700
Turismo	160	-
Saúde	100	1.000
Call Center	-	7.000
TOTAL	1.855	14.500

EMPRESAS IMPLANTADAS/EM IMPLANTAÇÃO				
EMPRESA/NEGÓCIO	SETOR	INVESTIMENTO (R\$ MILHÕES)	EMPREGOS	TOTAL
MRV	Imobiliário	920	3.000	Alvará em liberação
Tenda	Imobiliário	300	800	Em execução
Atakarejo	Varejo	140	1.200	Realizado
Assaí	Varejo	100	800	Realizado
Hiperideal	Varejo	80	400	Realizado
Pão de Açúcar	Varejo	40	150	Realizado
Redemix	Varejo	15	150	Realizado
Marina de Todos os Santos	Turismo/Imobiliário	160	Não informado	Em análise
Hospital da Bahia	Saúde	100	1.000	Realizado
Call Center	Teletendimento	10	7.000	Em análise



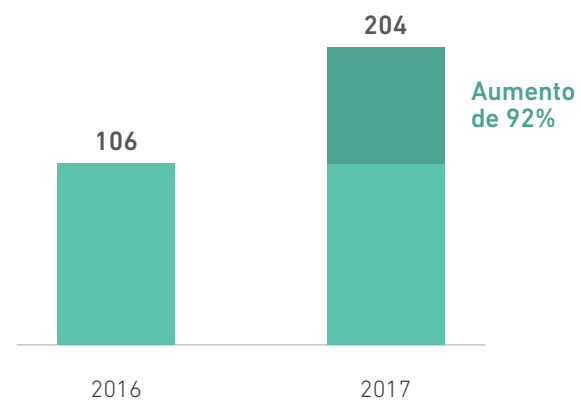
### Análise de Arrecadação

Alvará



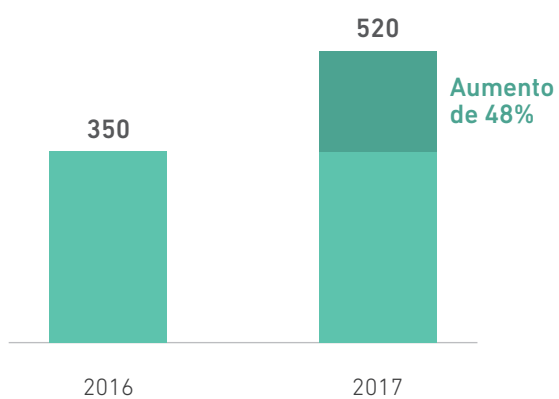
### Crescimento por setor

Supermercado / Atacado

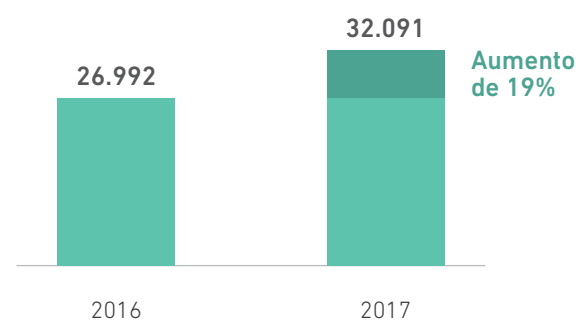


### Análise do número de licenças emitidas

Alvará



TVL





4

## DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

### MAIS INFRAESTRUTURA

O Eixo Investe, visa dotar a cidade da infraestrutura urbana e serviços públicos adequados ao seu porte e sua realidade populacional. São intervenções necessárias que, durante sua execução, vão gerar emprego, e, quando finalizadas, vão oferecer mais qualidade de vida e um ambiente urbano renovado.

Entre os projetos estruturantes, está o primeiro Hospital Municipal de Salvador que é o maior empreendimento da atual gestão. Com capacidade de realizar 500 mil atendimentos ao ano, o Hospital, está localizado numa área de 30 mil metros quadrados no bairro da Boca da Mata, na região de Cajazeiras, um dos bairros mais populosos da América Latina e também um dos mais carentes em oferta de serviços de saúde.

Muitas outras obras já foram entregues em 2017, como as de requalificação realizadas pela Transalvador, no Jardim dos Namorados, na avenida ACM, e no pátio de eventos na Boca do Rio (antigo Aeroclube), onde foi realizado o Réveillon da Virada 2018. Outras intervenções estão em andamento e, quando concluídas, vão gerar grande impacto na infraestrutura urbana do município como a implantação do BRT – primeira etapa, entre o Iguatemi e o Parque da Cidade, já licitada –, a construção do Centro de Convenções de Salvador, com o edital já publicado, a implantação da piscina olímpica, na Pituba, da pista de atletismo, em Stella Maris e da Vila Gastronômica, no Jardim dos Namorados, além do Plano de Mobilidade (PlanMob) em finalização.

### MAIS VIDA AO CENTRO HISTÓRICO

O Centro Histórico é o foco do Eixo 4. Com redução de 13% de sua população nos últimos 20 anos, o local também enfrenta queda no fluxo de turistas ano a ano. Para modificar esta situação, a Prefeitura desenvolveu, em 2017, projetos de requalificação urbana, implantação e requalificação de equipamentos indutores da transformação, plano de mobilidade e habitação, regulamentação, incentivos, gestão de eventos, zeladoria, entre outras ações.

Entre as iniciativas mais significativas adotadas para promover a recuperação da região está o Projeto Revitalizar, programa de incentivo à requalificação de imóveis antigos, tombados ou não, implantando habitações e atividades comerciais neles, com o objetivo de gerar ocupação e renda na região. Cerca de três mil imóveis devem ser beneficiados nos bairros do Centro, Centro Histórico, Santo Antônio, Comércio, Saúde, Nazaré, Tororó, Barris, Barbalho, Lapinha e parte da Liberdade. A partir deste programa, é possível obter os benefícios fiscais previstos na Lei nº 9.215/2017 ao reformar, recuperar ou edificar imóveis no local como redução de 50% do IPTU futuro, perdão de dívidas, redução do ISS e isenção de ITIV. Desde a regulamentação da lei, em agosto, ocorreram 11 pedidos de adesão ao Programa, dos quais seis foram deferidos.

Das 16 intervenções urbanas e equipamentos estruturantes já lançados, 69% estão com os projetos concluídos. Obras como requalificação da Avenida Sete de Setembro e das Praças Cayru e Castro Alves, a implantação dos Museus da Música e da História de Salvador, além da Casa do Carnaval vão ser iniciadas nos próximos meses. Além disso, já foram aprovados R\$ 28 milhões em editais para incentivo ao investimento.

### MAIS INTELIGENTE

O 5º Eixo, Cidade Inteligente, tem por objetivo reverter o baixo investimento histórico em inovação e tecnologia em Salvador. Neste sentido, foram desenhadas mais de 20 ações tecnológicas e digitais no âmbito da gestão pública municipal, entre as quais estão o Hub de Tecnologia de Salvador, que irá funcionar no Terminal Marítimo de Salvador, e a criação do Big Data.

Em 2017, foi realizada a primeira chamada pública pela Secretaria da Cidade Sustentável e Inovação (SECIS) e selecionadas 10 ideias inovadoras para seleção de empresas. Os critérios para seleção incluíram itens como inovação e agilidade em resolver problemas pontuais. Cada grupo de novas empresas tem o prazo de 12 meses para transformar suas ideias em um modelo de negócios real e que possa ser replicado e aplicado no cotidiano das cidades, tendo Salvador como seu laboratório vivo.

Para esta fase inicial do programa, foram disponibilizados até R\$ 150 mil por empresa, sendo R\$ 100 mil para desenvolver o projeto e R\$ 50 mil para os participantes. A Prefeitura está investindo R\$ 1 milhão, e o Senai e Sebrae, R\$ 2 milhões.

Além disso, serão implementadas tecnologias para fiscalização urbana e núcleos de operações e controle da mobilidade urbana. As ações buscam também a captação de fundo de R\$ 100 milhões para apoiar os investimentos em startups.

Este conjunto de ações irão impactar na eficiência da gestão pública, atrair empresas inovadoras, através de uma maior articulação entre setores de conteúdo tecnológico e investidores, e contribuirá para a formação de mão de obra qualificada.

## **MAIS SUSTENTÁVEL**

O Eixo Cidade Sustentável tem como foco a sustentabilidade e a resiliência. Com investimentos previstos de R\$ 150 milhões, a Prefeitura adotou, em 2017, políticas para promover a conservação e recuperação da Mata Atlântica, estimular o uso de energia solar e edificações sustentáveis, entre outras.

Através do IPTU Verde, já em vigor, é concedido desconto nesse imposto aos empreendimentos imobiliários residenciais, comerciais, mistos ou institucionais que realizarem ações e práticas de sustentabilidade em suas construções. O percentual de desconto é calculado a partir das medidas adotadas e da pontuação obtida no Programa de Certificação Sustentável. Também o IPTU Amarelo, lançado em 2017, prevê desconto no imposto que pode chegar a 10% do valor para os imóveis que utilizarem energia solar.

Dentro desse eixo também está a implantação de mais 80 quilômetros de ciclovias e a ampliação do sistema de compartilhamento de bicicletas e do Programa Salvador Vai de Bike. Outra iniciativa é requalificar as praias do Flamengo, Stella Maris e Ipitanga para pleitearem o selo Bandeira Azul, hoje concedido apenas a praia da Ponta de Nossa Senhora de Guadalupe, na Ilha dos Frades, a primeira do Norte e Nordeste a obter esta certificação internacional de sustentabilidade.

No contexto da cidade resiliente, destacam-se os projetos de implantação do Plano Municipal de Mudanças Climáticas, Gerenciamento Costeiro e Monitoramento da Qualidade do Ar. Além disso, será implantada a Regulamentação da Política Municipal de Meio Ambiente e a Nova Defesa Civil, que se constitui na segunda etapa de modernização e integração do cidadão à CODESAL.

## **MAIS CRIATIVA**

O Eixo Salvador Criativa visa desenvolver projetos e criar incentivos que fortaleçam e ampliem a indústria criativa, cujas atividades estimulam a geração de renda, criam empregos e produzem receitas de exportação, além de promover a diversidade cultural e o desenvolvimento humano. Apesar de ser um segmento estratégico para a cidade, opera aquém do seu potencial. Segundo estatísticas da Federação da Indústria do Estado do Rio de Janeiro (Firjan), Salvador gera pouco mais de 12 mil empregos na indústria criativa e ocupa o 3º lugar no Nordeste, no Ranking da Indústria Criativa.

Neste contexto, para dinamizar as atividades criativas em Salvador, têm sido realizadas ações de desenvolvimento em setores da economia criativa como música, audiovisual, cinema, design, moda e gastronomia. Tais ações envolvem incentivos fiscais específicos para o fomento das atividades criativas, lançamento de editais de fomento à cultura, programa de uso e ocupação de espaços culturais, entre tantas outras ações. Também se destaca a implantação do Polo da Economia Criativa, um espaço colaborativo compartilhado de experimentação, incubação, aceleração, capacitação, exposição e venda com o objetivo de potencializar as diversas atividades da indústria criativa local.



## 4 | DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

### MAIS INCLUSÃO ECONÔMICA

Por fim, o 8º eixo, Inclusão Econômica tem por objetivo dinamizar e fortalecer a economia informal. As estatísticas da Pesquisa Mensal de Emprego e Desemprego (PED) do IBGE, referente ao mês de outubro/17, apontaram que mais de 260 mil pessoas atuam no mercado informal em Salvador, na condição de autônomas, na chamada economia da base da pirâmide, ofertando produtos e serviços diversos nas regiões centrais e também nos bairros populares da cidade.

Ações estão em curso para dar continuidade ao fortalecimento da economia informal como a formação de parcerias com instituições de crédito para a disponibilização de mais de R\$ 300 milhões aos empreendedores informais da cidade. Diversos estudos demonstram que o microcrédito é uma alternativa importante de acesso aos recursos financeiros e, quando investidos em capital fixo e de giro, dinamizam os pequenos negócios.

A criação de políticas específicas de regularização fundiária, a exemplo do projeto de regularização dos imóveis situados nas Zonas Especiais de Interesse Social (ZEIS) previstas pelo PDDU aprovado em 2016, também são decisivas para a legalização e formalização de atividades empresariais diversas.

Outra iniciativa são os programas desenvolvidos em parceria com o Parque Social voltados ao empreendedorismo como Líder Empreendedor, Jovem Líder Empreendedor Social, Jovem Aprendiz Empreendedor, Jovem Monitor de Turismo, Formação de Liderança e Organização Comunitária e Programa Comunidade Empreende (PCE).

### NOVA LOUOS

Aprovada no final de 2016, a nova Lei de Ordenamento do Uso do Solo (Louos) e sua aplicação foram decisivas na execução dos serviços solicitados ao longo de 2017.

SERVIÇOS SOLICITADOS	TOTAL
Aprovação de projeto	8
Comunicação do início da obra	3
Licença para ampliação e/ou reforma	208
Licença para construção	149
Licença para construção de empreendimentos uniresidenciais	17
Modificação de projeto aprovado	103
Reconsideração de despacho de empreendimento	193
Renovação de Alvará	73

SERVIÇOS SOLICITADOS	TOTAL
Grupo de parcelamento do solo	10
Análise de orientação prévia	226
Reparos gerais	914
Construção de stand de vendas	7
Licença para construção de Habitação de Interesse Social	36
<b>TOTAL</b>	<b>1947</b>

Fonte: Portal da SEDUR

Ao longo de 2017, a SEDUR também forneceu apoio técnico para elaboração da minuta do novo Código de Obras do Município, participou dos estudos do Projeto de licenciamento através do Processo BIM, dos grandes empreendimentos e da Comissão Normativa da Legislação Urbanística (CNLU), criada pela nova Louos, com finalidade de licenciar empreendimentos específicos e dirimir dúvidas em relação a pontos conflituosos da Lei.

Representantes da SEDUR também fizeram apresentação do conteúdo da Louos a alunos da Unifacs e proferiram palestras em instituições de ensino superior (UFBA, Unifacs), sobre assistência técnica e o ordenamento do uso do solo, com orientações para o cidadão construir de forma segura e legal, em áreas de baixo poder aquisitivo, classificadas como Zonas de Interesse Social – ZEIS.

## CADASTRO TÉCNICO

A atualização da base de dados geográficos, a formatação do projeto de lei para legitimação dos bairros de Salvador e a adequação das bases geográficas da Louos e PDDU à modelagem das demais bases foram atividades realizadas em 2017. Durante o ano, a SEDUR também participou da comissão da Assembleia Legislativa da Bahia que discute o limite intermunicipal, principalmente Salvador com Lauro de Freitas. Ao longo do ano foram realizadas as seguintes atividades:

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS (REQUERENTES)	QUANTIDADE
Processos com solicitação para análise fundiária	681
Processos com solicitação de cópias de planta de parcelamento	42
Adesão prévia ao Programa Revitalizar	11



4

## DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS (REQUERENTES)	QUANTIDADE
Geolocalização e certidão de endereço do imóvel	349
Processos relacionados a logradouros	144
Atestado de denominação de logradouro	14
Lançamento de novo logradouro público	4
Planta de localização de logradouro público	1

REGISTROS DE POLIGONAIS	QUANT
Parcelamentos com suas plantas disponibilizados no Alfresco.	1023
Parcelamentos com seus Documentos disponibilizados no Alfresco.	150
Áreas Institucionais: SALTUR, COGEL, SECIS, SEMOB, FCM.	5
Áreas Militares: Aeronáutica; Exército.	37
Universidade Federal da Bahia – UFBA.	2
Universidade do Estado da Bahia – UNEB.	5
Terreno do Domínio da União em Salvador – Limite Preamar.	1
Heliponto	5
Áreas Expropriadas municipais.	484
Patrimônio Histórico: Bens Tombados.	183
Unifacs: Parcelamentos vetorizados.	324
Decretos municipais de Desapropriação vigentes.	82
Desafetação Municipal	105

REGISTROS DE POLIGONAIS	QUANT
Cemitérios	8
Embargos	2
Parcelamentos Revisados	18

### LICENCIAMENTO AMBIENTAL

CONCLUÍDO	
Decreto nº 29.099/2017 – D.O.M. nº 6.960 de 2017	Manual de Arborização Urbana
Decreto nº 29.100/2017 – D.O.M. nº 6.960 de 2017	Decreto do IPTU VERDE
Termo Aditivo nº 001/2017 – D.O.M. nº 6.928 de 2017	Convênio Aditivo com a Fundação Baía Viva
Convênio nº 003/2017 – D.O.M. nº 6.918 de 2017	Convênio de Cooperação Técnica com a FIEB.
Participação na elaboração do Projeto Salvador Social, publicado em setembro 2017, disponível em: <a href="http://projetosalvadorsocial.salvador.ba.gov.br/layout/pdf/RELATORIO_MarcoGSA_15SET2017.pdf">http://projetosalvadorsocial.salvador.ba.gov.br/layout/pdf/RELATORIO_MarcoGSA_15SET2017.pdf</a> e <a href="http://documents.worldbank.org/curated/en/735181506459939003/pdf/SFG3656-EA-P162033-Box405301B-PUBLIC-Disclosed-9-26-2017.pdf">http://documents.worldbank.org/curated/en/735181506459939003/pdf/SFG3656-EA-P162033-Box405301B-PUBLIC-Disclosed-9-26-2017.pdf</a>	Marco Regulatório de Gestão Socioambiental do Município de Salvador.
Portaria nº 273/2017 – D.O.M. nº 6.918 de 2017.	Regulamentação de Multas e Penalidades relativas às infrações cometidas na Área de Proteção Cultural e Paisagística da APCP de Bom Jesus dos Passos.
EM ELABORAÇÃO	
Manual de Poda.	Em andamento
LEI – Plano Municipal de Gerenciamento Costeiro.	Para votação no COMAM
LEI – Zoneamento Ecológico e Econômico.	Para votação no COMAN
LEI – Alteração do PDAU – Adequações ao Simplifica.	Encaminhado à Câmara Municipal



4

## DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

EM ELABORAÇÃO	
Portaria Conjunta SEMAN/SEDUR	Para autorização de supressão da vegetação
Acompanhamento do Projeto de Gestão do Licenciamento Ambiental da Obra do BRT.	Em andamento
Acompanhamento do Projeto de Gestão do Licenciamento Ambiental da Obra do Centro de Convenções.	Em andamento

Fonte: SEDUR

### PROJETOS URBANOS

As principais atividades desenvolvidas nesta área se referem à avaliação dos possíveis impactos na estrutura urbana, decorrentes da implantação de empreendimento, como interferências na paisagem urbana e no sistema viário. Também compete à SEDUR elaborar os cálculos das contraprestações devidas, relativas aos Instrumentos de Política Urbana.

Neste âmbito, são analisados pela SEDUR, com base na Lei nº 9.069/2016 (PDDU) e na Lei nº 9.148/2016 (Louos), os empreendimentos com mais de 50% de Potencial Construtivo, os hipermercados, shopping centers, hospitais e faculdades, considerados polos geradores de tráfego, e construções em área de borda que possam causar sombreamento à praia. Nestas situações são necessários cálculos de Outorga Onerosa do Direito de Construir ou de outra contraprestação devida a serem definidas pela SEDUR.

ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017 (DADOS DE TRAMITAÇÕES EXTRAÍDOS DO SIGS)	
ANÁLISES (PAC, PGT, estudos de sombreamento, proposição de parâmetros para empreendimentos localizados em ZPAM e APRN e realização de cálculos para a utilização de instrumentos de política urbana)	QUANTIDADE (Unidade)
Potencial adicional construtivo;	163
Reconsideração de despacho de empreendimento;	118
Renovação de alvará;	23
Renovação de alvará para construção;	3
Habite-se;	52
Inclusão de atividade em TVL;	1
Licença para construção;	234
AOP de parâmetros urbanísticos;	26
Modificação de projeto de empreendimento.	82



### ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017 (DADOS DE TRAMITAÇÕES EXTRAÍDOS DO SIGS)

PRODUTOS GERADOS E ENTREGUES	QUANTIDADE
Certificados de Viabilidade de Aumento de Potencial Construtivo.	16
REGISTRO DE DADOS EXTRAÍDOS DAS ANÁLISES EFETUADAS PARA ANÁLISES FUTURAS	QUANTIDADE DE REGISTROS
Compilação de dados dos Relatórios de Impacto de Tráfego (RITs) sobre pesquisas de tráfego e os atuais níveis de serviço das vias e suas projeções futuras num período de cinco a 10 anos.	14 RITs catalogados em planilha.
Camada geográfica com os níveis de serviços das vias a partir dos dados pesquisados nos RITs relativos aos processos de PAC e PGT.	18 georreferenciamentos.
Camada geográfica dos processos de PAC (100%) com certificados emitidos em 2017.	16 georreferenciamentos.

### PARCERIAS COM A INICIATIVA PRIVADA

A SEDUR atua ainda na interlocução entre os entes públicos e privados, na elaboração e avaliação dos estudos técnicos dos projetos e assessoramento ao Conselho Gestor de Parcerias (CGP) nas suas decisões. Durante o ano de 2017, foi responsável pela elaboração do Programa Municipal de Parcerias, por uma revisão dos projetos já iniciados e pela avaliação de possibilidades futuras de acordo com o Planejamento do Município.

Também elaborou o Decreto no 28.336, de 30 de março de 2017, para a regulamentação do CGP e atualizou seu regimento interno. Participou ainda da consulta e audiência da Parceria Público Privada de Iluminação Pública. Além disso, finalizou projetos abertos por Procedimentos de Manifestação de Interesse (PMIs) e Manifestações de Interesse Privado (MIPs).

### MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE E MANIFESTAÇÕES DE INTERESSE PRIVADO

Projeto	Processo	Andamento
Iluminação Pública	PMI SEMOP 2246/2015	Encerrada e Aprovada
Estacionamento Subterrâneo Praça da Piedade.	SEMUT 254/2013	Arquivamento
Operação urbana para requalificação do Centro Antigo, Península de Itapagipe e Orla de Salvador.	CASA CIVIL 551/2013	Arquivamento
Centro Administrativo	SEMGE 3658/2015	Suspensão

Fonte: Sedur



## 4

# DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

## PROJETOS CONDUZIDOS E/OU ASSESSORADOS

Área	Projeto	Modelo	Andamento
Mobilidade Urbana	Estacionamento Subterrâneo	Parceria Público Privada	Em andamento
	Estacionamento Rotativo	Concessão	Em andamento
Turismo	Centro de Convenções	Obra Pública + Concessão	Em andamento
Cultura	Museu da Música	Obra Pública + Concessão	Em andamento
	Centro Cultural Gastronômico – CODEBA	Concessão	Em andamento
Serviços Públicos	Iluminação Pública	Parceria Público Privada	Em andamento
Modernização Administrativa	Centro Administrativo – Retorno das Secretarias ao Centro Histórico	Contratos de Locação	Em andamento
	Escola Segura		
	Licenciamento e Fiscalização de Publicidade	A definir	Em andamento
Inovação	Hub Salvador	Locação + Acordo de Cooperação Técnica	Em andamento
Economia Criativa	Polo de Economia Criativa	A definir	Em andamento

Fonte: SEDUR

### FISCALIZAÇÃO DE PUBLICIDADE

Em 11 de dezembro de 2017, foi publicado o Decreto nº 29.318 que estabelece normas relativas à exibição de publicidade no Município do Salvador, buscando atualizar a legislação, principalmente, no que diz respeito às inovações tecnológicas no âmbito da veiculação de publicidade. Ao longo do ano, a SEDUR analisou 4.855 processos, conforme demonstra o quadro a seguir:

SERVIÇO	DEFERIDO	INDEFERIDO
AOP para exibição de publicidade	1	2
Exibição de publicidade de lançamento imobiliário	9	9
Exibição de publicidade em empenas	9	8
Exibição de publicidade em ônibus	1	0
Exibição de publicidade em veículos	4	2
Exibição de publicidade permanente	1.131	1.450
Publicidade provisória	115	67
Reconsideração de despacho de publicidade	446	237
Relocação de outdoor	9	17
Relocação de painel publicitário	5	4
Revisão de publicidade de mercado publicitário	134	25
Revisão de publicidade permanente	478	277
<b>Total de Processos</b>	<b>2.734</b>	<b>2.151</b>

## FISCALIZAÇÃO URBANÍSTICA E SEGURANÇA

Com o objetivo de coibir práticas irregulares como estacionamento em local proibido, venda de bebidas e de alimentos sem licença, exercício de atividades sem autorização e uso abusivo de som, a SEDUR participa da operação Integrada em parceria com a SEMOP, a Vigilância Sanitária, a TRANSALVADOR, a Limpurb, a Guarda Civil Municipal e a Polícia Militar.

A operação ocorre nas áreas revitalizadas, como Barra, Rio Vermelho e Itapuã, e também em locais da cidade que necessitem de ordenamento integrado. Em 2017, foram beneficiados ainda os bairros da Ribeira, Praia do Flamengo, Stella Maris, São Joaquim/Água de Meninos, Cajazeiras e Estrada do Currallinho.

Para melhorar o cuidado com os passeios, assegurar a mobilidade e oferecer melhores condições de deslocamento a pé na cidade, a SEDUR implantou, em janeiro de 2014, o Programa Eu Curto Meu Passeio. Desde sua criação até 2017, foram efetuadas 5.172 notificações de imóveis e executados 153 quilômetros de passeios pelos seus proprietários.



4

## DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

### ATIVIDADES DE FISCALIZAÇÃO E SEGURANÇA

MÊS	VISTORIA	NOTIFICAÇÃO	NOTIFICAÇÃO ESPECIAL	AUTO DE INFRAÇÃO	EMBARGO	INTERDIÇÃO
Janeiro	645	290	411	101	28	6
Fevereiro	594	327	501	144	28	11
Março	544	278	224	159	39	15
Abril	1.203	267	685	183	39	12
Maiο	1.700	317	1.108	202	34	18
Junho	1.690	287	902	241	52	17
Julho	1.455	309	511	215	43	22
Agosto	1.528	311	706	187	40	13
Setembro	1.794	240	1.030	142	51	4
Outubro	1.447	206	742	199	46	15
Novembro	912	161	541	83	32	13
<b>Total de Ações Fiscais</b>	<b>13.512</b>	<b>2.993</b>	<b>7.361</b>	<b>1.856</b>	<b>432</b>	<b>146</b>

### OPERAÇÕES NO COMÉRCIO, AVENIDAS E SHOPPING CENTERS

Ao longo de 2017, a SEDUR participou de ações de fiscalização na cidade. Uma delas foi a operação Integrada Comércio Legal, coordenada pela Câmara dos Dirigentes Lojistas (CDL), com a participação do Ministério Público Estadual, das polícias Civil, Militar e Rodoviária, da Receita Federal, da Agência Nacional de Petróleo (ANP), do IBAMETRO, do Corpo de Bombeiros, da Associação Brasileira de Bares e Restaurantes (ABRASEL), do PROCON, da SEMOP, da TRANSALVADOR e da Vigilância Sanitária (VISA).

Oito shopping centers e 14 avenidas da cidade foram alvo de fiscalização de regularidade dos alvarás de atividade e de publicidade, além da ocupação de passeios com mercadorias.

## FISCALIZAÇÃO

Atividade	Quantidade
Vistoria	4.813
Notificações	3.240
Interdições	4

Até outubro de 2017, foram apreendidas 7.858 peças publicitárias instaladas de forma irregular, gerando poluição visual na cidade. Para atender a eventos de maior aporte operacional como Carnaval, Réveillon e Chuva, ações especiais garantiram a segurança e o cumprimento da legislação.

## OPERAÇÕES ESPECIAIS

Réveillon	Carnaval	Chuva
49 notificações preventivas	442 notificações	163 demolições de imóveis em risco de desabamento
02 autos de infração	53 autos de infração	—
—	41.131 ocorrências	—

A Sedur, ao longo do ano, realizou 167 processos de vistoria para concessão de habite-se, com a liberação de 3.864 unidades.



## 4 | DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

### LICENCIAMENTO E VIABILIDADE DE LOCALIZAÇÃO (TVL)

Em 2017, foram revisados todos os processos de TVL (Termo de Viabilidade Localização), englobando a implantação do serviço de revisão de TVL de forma eletrônica, tornado o serviço mais ágil e adequando-o ao Programa Simplifica.

Além disso, foi elaborada a minuta do Decreto para MEI (Microempreendedor Individual) e Microempresas, visando ampliar o escopo de atividades enquadradas nestas modalidades.

Ao longo de 2017, foram realizados 45.644 atendimentos, conforme mostra o quadro a seguir:

### LICENCIAMENTO E VIABILIDADE DE LOCALIZAÇÃO

SERVIÇO		DEFERIDO
Alteração de razão social em TVL	1.346	0
AOP para localização de atividade	0	8
Reconsideração de despacho de atividade	641	456
Renovação automática de TVL	8.532	0
Renovação de TVL	7.847	721
Revisão de TVL	881	201
Viabilidade de localização	12.008	2.168
Viabilidade de localização – culto religioso	270	176
Viabilidade de localização – MEI	1.817	1.184
Viabilidade de localização escritórios virtuais	2.174	0
Viabilidade de localização para edifícios comerciais	528	0
<b>Total de processos</b>	<b>40.330</b>	<b>5.314</b>

## FUNDAÇÃO MÁRIO LEAL FERREIRA (FMLF)



Criada pela Lei nº 5.245 de 05 de fevereiro de 1997, dentro da estrutura da Secretaria Municipal de Planejamento, Urbanismo e Meio Ambiente Municipal (SEPLAM), a Fundação Mário Leal Ferreira (FMLF) hoje está vinculada à Secretaria Municipal de Desenvolvimento e Urbanismo (SEDUR). A partir da reforma administrativa promovida através da Lei nº 9.186 de 29 de dezembro de 2016, foram criadas as diretorias de Planejamento e de Projetos para atender às novas atividades incorporadas à Fundação, responsável pela elaboração de projetos para a cidade, de acordo com as suas necessidades, oportunidades e vocações, além da identificação e qualificação de situações prioritárias e emergenciais.

À Diretoria de Planejamento, compete a elaboração de estudos e pesquisas de apoio ao planejamento e à gestão urbana, além da produção, sistematização, análise e distribuição de informações sobre o município. A Diretoria de Projetos reúne as gerências já existentes de Projetos Urbanísticos e de Projetos Especiais, responsáveis pela elaboração de projetos urbanísticos e de arquitetura para a cidade, e a nova gerência de Engenharia que desenvolve e acompanha os projetos complementares e responde pela elaboração de orçamentos.

Dentre os desafios de planejamento, em 2017, está a estruturação do Sistema de Informações Municipais, o Salvador Dados. Com implantação prevista para 2018, o sistema reunirá informações sobre a cidade, capaz de orientar o planejamento do desenvolvimento e a gestão urbana, as políticas setoriais e suas articulações com sistemas de âmbito nacional, além de possibilitar à sociedade e ao cidadão o acesso a dados confiáveis sobre a cidade.



## 4

# DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

Em outra linha de ação, em agosto de 2017, foi assinado Acordo de Cooperação Técnica Internacional entre a FMLF e a UNESCO para a realização de estudos e propostas de instrumentos e estratégias para o desenvolvimento sustentável do Centro Antigo de Salvador. Com orçamento de R\$ 3,5 milhões, a serem aplicados ao longo de três anos, o acordo vai promover a regulamentação da Área de Proteção Cultural e Paisagística (APCP), a regularização das Zonas Especiais de Interesse Social (ZEIS) e a elaboração de propostas de novos usos com ênfase na moradia de interesse social, popular e de mercado.

Também será desenvolvido um Plano de Mobilidade Sustentável, capaz de promover a articulação interna do Centro Histórico, a micro acessibilidade e a conexão com os corredores de transporte existentes, além da realização de iniciativas para dinamização do Centro Histórico. O Acordo prevê ainda a requalificação dos mercados Modelo e São Miguel e das praças Castro Alves, Inglaterra, Cayru, Marechal Deodoro e do Terreiro de Jesus.

Para a região do Comércio, a FMLF elaborou um projeto urbanístico conceitual que será um elemento de articulação, conexão e integração dos diversos projetos em curso no local, promovendo a adequação dos mesmos, principalmente em relação à paisagem urbana, mobilidade e acessibilidade. Outra proposta desenvolvida para o local é o Projeto Ruas Completas, que busca permitir o acesso seguro a todos os usuários – pedestres, ciclistas, motoristas e usuários do transporte coletivo – por meio de elementos de desenho urbano, mobiliário e infraestruturas.

As intervenções também vão dar continuidade aos projetos de requalificação das centralidades dos Bairros Populares consolidados - que já contemplaram a Avenida Sete de Setembro e a Rua Lima e Silva. Agora está em elaboração o Projeto de Requalificação da Centralidade Aquidabã – 2 Leões, Rua Cônego Pereira. O objetivo é fortalecer a região como espaço de concentração das atividades urbanas através de intervenções como o ordenamento do comércio informal e formal, acessibilidade, melhoria viária, regularização dos passeios, iluminação pública, melhoria e ampliação da rede de drenagem e, quando necessário, substituição ou melhoria das redes de esgotamento sanitário e abastecimento de água.

### PROJETOS DE INTERVENÇÕES NO CENTRO ANTIGO DE SALVADOR

Áreas de Intervenção	Área de projeto (m <sup>2</sup> )	Status
Praça Castro Alves	4.841,00 m <sup>2</sup>	Projeto elaborado
Praça da Inglaterra	4.290,00 m <sup>2</sup>	Projeto elaborado
Praça Cayru	32.150,00m <sup>2</sup>	Projeto elaborado
Terreiro de Jesus	6.036,00 m <sup>2</sup>	Projeto em elaboração
Projeto Urbanístico Conceitual do Comércio	350.000,00 m <sup>2</sup>	Projeto em elaboração
Praça Marechal Deodoro	23.000,00 m <sup>2</sup>	Projeto em contratação
Mercado Modelo	8.408,36 m <sup>2</sup>	Projeto elaborado
Mercado de São Miguel	4.482,00m <sup>2</sup>	Projeto em elaboração
Rua Miguel Calmon – Ruas Completas	44.137,91 m <sup>2</sup>	Projeto em elaboração
Centralidade Aquidabã – 2 Leões (Cônego Pereira)	139.000,00 m <sup>2</sup>	Projeto em elaboração



## SALVADOR 360

No 3º Eixo do Programa Salvador 360, está o Salvador Investe que prevê a melhoria da infraestrutura e da qualidade dos serviços públicos, com investimentos públicos e parcerias com o setor privado. Com este objetivo, a FMLF já elaborou os projetos para a requalificação da Colina da Igreja do Senhor do Bonfim, da Avenida Dendezeiros para implantação do Caminho da Fé, da orla marítima trecho Amaralina – Pituba, do Morro do Cristo, do Farol de Itapuã, do entorno do Farol da Barra e da Ponta de Humaitá. Também estão em desenvolvimento os projetos do Parque dos Ventos, da Praça Wilson Lins e do Centro Comunitário Mãe Carmem do Gantois.

### PROJETOS DE REQUALIFICAÇÃO DE ÁREAS PÚBLICAS: ORLA, PRAÇAS, PARQUES E EQUIPAMENTOS COMUNITÁRIOS.

ÁREAS DE INTERVENÇÃO	ÁREA DE PROJETO (M <sup>2</sup> )	STATUS
Caminho da fé	17.310 m <sup>2</sup>	Projeto elaborado
Colina Sagrada	20.000 m <sup>2</sup>	Projeto elaborado
Morro do Cristo	21.742 m <sup>2</sup>	Projeto elaborado
Farol da Barra	5.200 m <sup>2</sup>	Projeto elaborado
Farol de Itapuã	17.680 m <sup>2</sup>	Projeto elaborado
Ponta de Humaitá	6.095 m <sup>2</sup>	Projeto elaborado
Praça Wilson Lins	18.337 m <sup>2</sup>	Projeto em elaboração
Amaralina - Pituba	193.000 m <sup>2</sup>	Projeto em elaboração
Parque dos Ventos	80.000 m <sup>2</sup>	Projeto em elaboração
Projeto do Centro Comunitário Mãe Carmen do Gantois	270 m <sup>2</sup>	Projeto elaborado

## COMUNIDADE GUERREIRA ZEFERINA E BACIA DO MANÉ DENDÊ

Entre os programas e projetos de urbanização de áreas de ocupação precárias, elaborados/executados pela FMLF estão a requalificação da Comunidade Guerreira Zeferina, no Subúrbio Ferroviário, e o Programa de Saneamento Ambiental e Urbanização da Sub-Bacia do Rio Mané Dendê, que irá beneficiar 34 mil famílias. Estes projetos vão promover a melhoria da qualidade de vida dos moradores através da urbanização, saneamento e recuperação ambiental.



## 4

# DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

As obras de requalificação da Comunidade Guerreira Zeferina, no Subúrbio Ferroviário de Salvador, foram definidas de forma participativa de acordo com o perfil da comunidade e de suas demandas e executadas a partir de projeto da FMLF, sob a coordenação da Casa Civil. As intervenções preveem a construção de 257 moradias, com dois e três quartos, um centro comunitário, campo de futebol, áreas de lazer, implantação das redes de água, de energia elétrica e de drenagem pluvial, pavimentação e mobiliário urbano. Além da elaboração dos projetos, a FMLF realiza o acompanhamento das ações em relação às questões técnicas dos projetos urbanísticos e arquitetônicos e às iniciativas relacionadas ao trabalho social e institucional.

O Programa de Saneamento Ambiental e Urbanização da Bacia do Rio Mané Dendê, coordenado pela Casa Civil e executado pela FMFL, abrange, parcial ou integralmente, os bairros de Rio Sena, Alto da Terezinha, Plataforma, Itacaranha e Ilha Amarela em uma área de 2,12 Km<sup>2</sup>. A iniciativa beneficiará diretamente 34 mil moradores do Subúrbio Ferroviário de Salvador, uma das regiões mais carentes e detentora dos piores indicadores sociais e urbanísticos da cidade.

O projeto conta com investimentos de US\$ 135 milhões, dos quais 50% financiados pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e o restante proveniente de recursos da Prefeitura Municipal de Salvador (PMS). Com prazo de cinco anos para sua conclusão, a reestruturação da Bacia do Rio Mané Dendê prevê a implantação de esgotamento sanitário, macro e micro drenagem, recuperação e estruturação viária, instalação de equipamentos públicos, criação de espaços de lazer e construção de novas moradias, entre outras iniciativas. Serão desenvolvidas ainda ações de educação ambiental e de estímulos para promoção das manifestações culturais locais e a implementação de um programa para geração de emprego e renda.

Em 2017, foi assinado o contrato com o Consórcio FFA para a Elaboração do Plano Geral de Intervenções, Análises de Viabilidade e Projeto Básico do Programa de Saneamento Ambiental e Urbanização da Bacia do Rio Mané Dendê (Novo Mané Dendê). Sob a coordenação da FMLF e com o apoio da Unidade de Preparação do Programa (UPP), foram empreendidas ações necessárias à análise da viabilidade técnica e financeira do projeto pelo BID como a elaboração do Plano Geral de Intervenções e da Análise das Alternativas.

A proposta de intervenção busca uma melhor integração com a ocupação atual da área e possui diretrizes que focam no fator humano em equilíbrio com o meio ambiente. Concebida a partir de um processo participativo, que envolveu representantes da comunidade e da administração municipal, como a SEINFRA e Casa Civil, técnicos das missões do BID, além da Empresa Baiana de Águas e Saneamento (Embasa), concessionária que operará os sistemas de água e esgoto a serem implantados na área, a intervenção irá promover o desenvolvimento socioeconômico sustentável da população local, o ordenamento urbano, o saneamento e a recuperação da qualidade ambiental da bacia e das águas do Rio Mané Dendê.

Também em 2017, a contratação de uma consultoria específica pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), com o apoio da FMLF e do Consórcio FFA/Planos, resultou na elaboração do Plano Preliminar de Reassentamento, com estimativa, medidas de compensação e perfil das famílias a serem relocadas por se encontrarem situadas em locais de risco ou em edificações a serem afetadas pelas obras.

Outro desdobramento do Convênio de Cooperação Técnica firmado entre a PMS e o BID, tendo como executora a FMLF, é a contratação da elaboração do Plano de Fortalecimento Institucional. Este trabalho elaborará diagnósticos da Secretaria Municipal de Infraestrutura (SEINFRA), da Superintendência de Conservação e Obras Públicas de Salvador (SUCOP), da Secretaria de Desenvolvimento e Urbanismo (SEDUR) e da Fundação Mário Leal Ferreira (FMLF), entidades diretamente envolvidas com a execução, manutenção e regulação das obras e serviços resultantes do Projeto Novo Mané Dendê.

Numa segunda etapa, será apresentada uma proposta de fortalecimento institucional dessas entidades para garantir a efetiva implantação e sustentabilidade das intervenções previstas. O processo de seleção e contratação da empresa que irá elaborar o projeto aguarda apenas a aprovação do BID. (Ver Casa Civil).

## SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA E OBRAS PÚBLICAS (SEINFRA)

A Secretaria Municipal da Infraestrutura e Obras Públicas (SEINFRA), tem por finalidade a expansão e modernização dos serviços de infraestrutura urbana, saneamento e habitação. A partir da Reforma Administrativa, Lei nº 9186/2016, e do Decreto nº 28273/2017, a Secretaria Municipal da Infraestrutura, Habitação e Defesa Civil (SINDEC) se tornou a Secretaria Municipal de Infraestrutura e Obras Públicas (SEINFRA).

Uma nova estrutura foi criada para atender às atividades da pasta que passou a contar com a Diretoria de Engenharia, formada pelas gerências de Estudos e Projetos, de Infraestrutura, e de Custos e Orçamento. O objetivo da iniciativa foi implantar um núcleo voltado à elaboração de estudos, análise de dados e viabilização de projetos nas áreas de infraestrutura urbana e de habitação de interesse social. Entre as ações desenvolvidas ao longo de 2017 pela nova Diretoria estão os projetos como os de requalificação da Barra II, trecho II, do Farol de Itapuã, além das obras de contenção do Barro Branco e da encosta da Cardeal Jean.

### HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL (HIS)

A produção habitacional do município está atrelada ao programa de Política de Habitação de Interesse Social Minha Casa, Minha Vida (PMCMV). Com o objetivo de garantir a inserção dos usuários e sua permanência no imóvel, a SEINFRA elabora diagnósticos socioeconômicos, além de implantar equipamentos comunitários e serviços públicos para atendimento aos novos empreendimentos.

A iniciativa permite oferecer aos moradores padrões mínimos de sustentabilidade, segurança e habitabilidade. Também realiza a indicação das famílias beneficiadas e oferece suporte à liberação do Habite-se. As ações inclusivas voltadas para o fortalecimento da autonomia das famílias, sua inclusão produtiva e participação cidadã contribuem para a sustentabilidade dos empreendimentos habitacionais.

Entre 2013 e 2017, foram entregues 8.131 unidades. Somente em 2017, foram entregues 1.928 unidades no Ceasa III, IV e V, no Residencial Colina Solar e no Recanto do Luar. Parte dos beneficiários foram selecionados pela internet, através do chamamento público, e outra parte, moradores de áreas de risco geológico ou insalubre, foi indicada pela Defesa Civil de Salvador. Neste contexto, foram atendidas as famílias vítimas de incêndio na Baixa do Petróleo, em Massaranduba, os moradores da região do Alto da Terezinha, na Ladeira da Independência, de antigos casarões e das ocupações do Recanto Verde, em Canabrava, e da Portelinha, em Cajazeiras VI, além da comunidade do Beco do Fumo, no Parque São Bartolomeu.

### MINHA CASA, MINHA VIDA 2017

#### UNIDADES ENTREGUES

EMPREENDIMENTOS	UNIDADES
Recanto do Luar	440
Ceasa III, IV, V.	888
Colina Solar	600
<b>TOTAL</b>	<b>1.928</b>

Fonte: Coordenadoria de Habitação – SEINFRA, 2017.



## 4 | DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

Além dessas unidades entregues pelo programa Minha Casa, Minha Vida, a SEINFRA entregou em maio de 2017 à comunidade de Baixa Fria, em Pau da Lima/São Marcos, 230 unidades dentro do Programa de Urbanização, Regularização e Integração de Assentamentos Precários/PAC do Governo Federal, em parceria com o Município. Ao longo dos quatro anos, foram selecionados para o programa 10.558 beneficiários. O trabalho envolveu a elaboração de 5.390 dossiês para encaminhamento à Caixa Econômica Federal, visando a avaliação e posterior contratação junto ao Programa. De 2013, até o momento, foram atendidas mais de 28.500 pessoas.

Com o objetivo de avaliar os equipamentos públicos existentes e sua capacidade de atendimento à nova demanda ocupacional gerada, foram realizados Relatórios de Diagnóstico de Demanda (RDD), para a contratação de novas unidades habitacionais. Com a nova Portaria do Ministério das Cidades nº 269, de 22 de março de 2017, passa a ser criado o Grupo de Análise e Acompanhamento de Empreendimentos (GAEE), composto por representantes das Secretarias envolvidas por analisar o diagnóstico da área e emissão do Relatório de Diagnóstico. Neste sentido, foi constante a articulação com SEMPS, SMED, SMS, Transalvador, SEMOP, SEDUR, órgãos de interface no programa.

### PROJETO E ASSISTÊNCIA GRATUITOS

Criado pela Prefeitura Municipal de Salvador em 2001, de acordo com o previsto pela Lei Federal nº 10.257/2001 – Estatuto da Cidade, e consolidado pela Lei Federal nº 11.888/08 – Lei de Assistência Técnica, o Escritório Público de Arquitetura e Engenharia garante assistência técnica e gratuita para o projeto e a construção de habitação de interesse social às famílias de baixa renda. A iniciativa, que assegura o direito à moradia, está prevista na Constituição Federal.

Através da elaboração dos projetos, com a participação do morador em todas etapas, o Escritório permite a construção de casas seguras, mais valorizadas, com custos otimizados e dentro dos parâmetros urbanísticos. Além disso, assegura a melhoria da unidade habitacional e contribui para o ordenamento da cidade. O Escritório Público também é responsável pela orientação, encaminhamento e acompanhamento, se necessário, dos requerentes junto aos órgãos competentes para emissão de documentação com o objetivo de regularizar a propriedade e a construção.

O Escritório Público registrou em 2017, 585 atendimentos entre processos de melhoria habitacional, orientação técnica e encaminhamento, análises de viabilidade, elaboração de cadastro arquitetônico, construção, ampliação e reforma, muros divisórios, reparos gerais e cadastramento para IPTU.

SERVIÇOS	QUANTITATIVO
Orientação Técnica e Encaminhamentos	288
Análise de Viabilidade	105
Vistorias/Cadastros Arquitetônicos	86
Projetos Melhorias*	106
<b>Total</b>	<b>585</b>

\*Os projetos de melhoria Habitação de Interesse Social (HIS) compreendem: Projeto de arquitetura para construção, ampliação e reforma, reparos gerais, muro divisório e cadastro para IPTU e Usucapião.

O Escritório ainda desenvolveu atividades como a elaboração dos projetos arquitetônicos de reforma e layout da SEINFRA, com área de intervenção de 1.255,39m<sup>2</sup>, do CREAS, com área construída de 222,73m<sup>2</sup>, de reforma e layout da nova sede da SEMGE, do box para o comércio provisório da comunidade de Baixa Fria, da área comercial e de lazer de Baixa Fria, com área de intervenção de 19.655,60m<sup>2</sup>, e de

urbanização da praça da Baixinha de Santo Antônio, com área de intervenção 1.354,00m<sup>2</sup>. Também foi responsável pela elaboração de 230 kits do proprietário da comunidade de Baixa Fria e dos cadastros físico arquitetônico com elaboração do arquivo digital de dois edifícios no centro da cidade que abrigarão órgãos municipais.

Desenvolveu ainda, em 2017, o estudo preliminar da urbanização e da edificação, na comunidade de Barro Branco, com a criação de 80 (oitenta) unidades habitacionais, elaborou análise do projeto para implantação do programa Minha Casa, Minha Vida na Av. San Martin e Viaduto dos Motoristas, formalizou os convênios de cooperação técnica para fomento da Habitação de Interesse Social com SEINFRA/PMS, SEDUR/PMS, Crea-BA, CAU-BA e universidades, e para estágio supervisionado com a UFBA, UNEB, Unifacs, Unijorge, Ruy Barbosa, Área 1 e UCSal.



## MORAR MELHOR

Criado para realizar intervenções, recuperar e requalificar unidades habitacionais em condições precárias, nos 160 bairros e três ilhas de Salvador, o programa Morar Melhor desde a sua implantação, em 2015, já cadastrou 18.881 mil imóveis, dos quais reformou 13.224 mil. Entre os serviços contemplados estão pintura e reboco, troca de esquadrias, instalações sanitárias e recuperação ou substituição do telhado. Em 2017 teve início uma segunda fase do programa, com a definição e elaboração de 15 poligonais, vistorias e três mil cadastramentos de famílias. A meta é beneficiar mais 40 mil moradias até 2020.

Neste programa, cabe à SEINFRA o gerenciamento das atividades de cadastramento das famílias contempladas. O Escritório Público de Assistência Técnica realiza o mapeamento dos bairros prioritários e da área de abrangência para delimitação das poligonais de atuação, bem como pela definição do perfil dos beneficiários, através do diagnóstico socioeconômico da comunidade. As demais atividades são desenvolvidas em parceria com a Superintendência de Conservação e Obras Públicas (SUCOP).



4

## DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

### CASA LEGAL

Outra iniciativa voltada para a habitação de interesse social, é o Casa Legal, Programa Municipal de Regularização Fundiária que promove o acesso legal ao uso da terra e a segurança da posse através do título de propriedade. Todas as ocupações habitacionais em situação consolidada há mais de cinco anos, situadas em áreas públicas municipais consideradas de interesse social, podem ser contempladas, com o direito à moradia e ao exercício da cidadania.

No período de 2013 a 2016, foram regularizadas 29.506 moradias. Para o período de 2017 a 2020, o programa prevê a legalização de mais 30 mil unidades habitacionais em áreas privadas consolidadas por núcleos informais urbanos.

Somente em 2017, o Programa Casa Legal concedeu a outorga de mais de 2.556 títulos de posse e registrou cinco mil atendimentos que incluíram requerimento para habilitação ao programa, emissão de título de posse, 2ª via de título de posse, retificação, requerimento de transferência da unidade habitacional, entrega da guia de transferência e outros.

### SUPERINTENDÊNCIA DE OBRAS PÚBLICAS DO SALVADOR (SUCOP)

Criada através da lei nº 7.610/2008, a SUCOP, então Superintendência de Conservação e Obras Públicas se tornou responsável pela recuperação da pavimentação, das escadarias, dos viadutos e das passarelas, micro e macrodrenagem, fontes naturais e luminosas, contenção de encostas e áreas verdes, com poda e erradicação de árvores.

Em dezembro de 2014, com a criação da Secretaria de Manutenção (SEMAN), que assumiu as atribuições referentes à conservação e à manutenção, a SUCOP passou a ser denominada de Superintendência de Obras Públicas, autarquia vinculada à Secretaria de Infraestrutura e Obras Públicas (SEINFRA). É responsável pelas obras da cidade como contenção de encostas, pavimentação e requalificação asfáltica, requalificação da orla, construção e reforma de prédios públicos, de unidades habitacionais, de pontes e viadutos, dentre outras.



### ENCOSTAS E CONTENÇÃO MARÍTIMA

Desde 2013, foram concluídas 46 encostas e contenções marítimas, das quais 39 realizadas com recursos próprios, no valor de R\$ 43.050.071,79. Outras oito estão em execução. A Secretaria Municipal de Infraestrutura e Obras Públicas (SEINFRA) já iniciou processo de captação de recursos para a realização de outras 21 contenções.

Em julho de 2017, foi concluída a contenção de encosta na rua Agnelo de Brito, ligação entre a avenida Anita Garibaldi e o bairro da Federação. Com investimento de R\$ 1,3 milhão, a construção envolveu três tipos de contenção, solo grampeado, cobertura vegetal e alvenaria de pedra. Também foram implantadas 20 escadarias drenantes e calhas de drenagem superficial.

## CONTENÇÃO DE ENCOSTA/2017

CONCLUÍDAS/LOCAL	PREFEITURA-BAIRRO	VALOR (R\$)
Rua Arlindo Fragoso - Santo Agostinho	I	2.654.673,07
Rua Luiz Anselmo/Cosme de Farias	I	749.048,12
Rua Cardeal da Silva/Agnelo Brito - Federação	VI	1.518.920,71
Vale das Pedrinhas - 2ª Etapa	VI	94.230,65
Barro Branco – 1ª Etapa	VII	8.839.136,67
Rua Novo Horizonte - Sussuarana	VIII	216.812,80
Rua Sergipe/Marechal Rondon	VII	682.244,20
TOTAL	—	12.100.393,15

Fonte: Diretoria de Execução de Obras (2017).

## ESCADARIAS

Nome da Rua	Logradouro	Extensão (M)
Travessa Rosaldo Silva	São Marcos	11.00
Rua Presidente Médici	Águas Claras	41.00
Conjunto Laura Catarina	Vila Laura	18.00
Travessa Portugal (Passeio)	Vila Laura	96.00
Travessa Firmino	Politeama	26.00
Rua Direta Da Goméia	São Caetano	45.00
Rua Almeida Sandes	Barris	25.00
Rua Engenheiro Austrícliano	São Caetano	40.00
Travessa Filinto Borja	Candeal	80.00
Travessa São Roque	São Caetano	20.00
Avenida Toti	Cidade Nova	30.00



## 4 | DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

Nome da Rua	Logradouro	Extensão (M)
Rua Yolanda	Capelinha de São Caetano	38.50
Rua Dr. Deraldo Dias de Moraes	Barra	5.00
Rua Dr. Alberto Lima Braga	Acupe de Brotas	10.00
Rua Ismael Ribeiro	Tororó	15.00
Travessa Pacífico Pereira	Garcia	85.00
Avenida Esperança	Santa Cruz/Vale das Pedrinhas	38.35
Rua Professor Luís Pinto (Globo)	Santa Cruz	30.00
Rua 12 De Setembro	Bom Juá	20.00
Rua do Céu (Baixa do Dendê)	Itapuã	30.00
<b>Total</b>		<b>703,85</b>

### CIDADE DE PLÁSTICO

Para atender às famílias residentes na comunidade Guerreira Zeferina - Cidade de Plástico – área em situação de extrema precariedade no bairro de Periperi, teve início, em 2016, a construção de um conjunto habitacional com 10 blocos e 257 unidades habitacionais, numa área de 21 mil m<sup>2</sup>, com um custo de R\$20.790.235,57 milhões e conclusão prevista para o primeiro semestre de 2018. O projeto está situado entre a Baía de Todos os Santos e a linha férrea. As unidades habitacionais se distribuem em edifícios de dois e quatro pavimentos, com três tipologias diferenciadas, de dois e três quartos e também apartamentos para pessoas portadoras de necessidades especiais. (Ver FMLF).

### OBRAS DE MICRO E MACRODRENAGEM

As obras de micro e macrodrenagem urbanas são fundamentais na prevenção de inundações e alagamentos. Como medida preventiva, a SUCOP iniciou, em 2016, as obras de revestimento lateral dos canais Passa Vaca e Baixo Trobogy, afluentes do rio Jaguaribe, através do convênio assinado com o Ministério das Cidades, no valor de R\$ 98,1 milhões, dos quais R\$ 5,6 milhões de contrapartida da Prefeitura. Em 2017, foram iniciadas 59 obras de micro e macrodrenagem a serem concluídas em 2018. Também se encontram em andamento as obras de macrodrenagem na rua do Sossego, localizado em Mata Escura e o Pirangi em Brotas.

### REQUALIFICAÇÃO DA ORLA

Desde 2013, a orla de Salvador vem passando por requalificação e urbanização. Já foram revitalizados, nos últimos cinco anos, 15 trechos de orla entre os quais São Tomé de Paripe e Tubarão, Barra, Ribeira, Rio Vermelho, Piatã, Jardim de Alah, Itapuã e Boca do Rio. No final de 2017, as obras de requalificação da rua Almeida Brandão, entre a linha férrea e a Baía de Todos os Santos, se encontravam em execução, com conclusão prevista para janeiro de 2018.



## REQUALIFICAÇÃO DA ORLA 2017

SERVIÇO	LOCAL	PREFEITURA-BAIRRO	INVESTIMENTO (R\$)
<b>CONCLUÍDA</b>			
Requalificação da Orla	Rio Vermelho (Trecho III)	VI	3.728.331,84
	Boca do Rio	IV	2.475.285,84
<b>EM EXECUÇÃO</b>			
Requalificação da Orla	Rua Almeida Brandão - Itacaranha/ Plataforma	II	20.439.264,57
	Farol de Itapuã (estacionamento)	IV	2.465.132,69
<b>EM LICITAÇÃO</b>			
Requalificação da Orla	Barra II trecho II	VI	26.230059,06
<b>TOTAL</b>			<b>55.338.074,00</b>

Fonte: Diretoria de Execução de Obras (2017).

### NOVOS ESPAÇOS PÚBLICOS

A SUCOP, em parceria com a Secretaria Municipal de Trabalho, Esporte e Lazer (SEMTEL) requalificou em 2017, mais de dez quadras e campos esportivos, beneficiando locais como Barris, Boca do Rio, Ondina dentre outros bairros. Também as praças foram revitalizadas ao longo do ano como do Ex-Combatente e Mestre Bimba, no Rio Vermelho, e a praça Pracatum, no Candeal.

Em outubro de 2017, foi assinado o contrato para requalificação do entorno da Lagoa do Retiro. Com investimento inicial de R\$ 365 mil, a obra tem como prioridade, a preservação ambiental, a requalificação do espaço urbano, criação de jardins, plantio de árvores e equipamentos de lazer. Na lagoa, ainda será construída uma academia, um deque e um parque infantil, onde serão instaladas mesas para jogos, sanitários e um quiosque. A obra tem previsão de término no 1º semestre de 2018.

<b>REQUALIFICAÇÃO DE ESPAÇO (PRAÇAS, LAGOA E OUTROS).</b>		
<b>CONCLUÍDA</b>		
Obra de Urbanização da Praça Pracatum	Candeal	VI
Praça do Ex combatente e Praça Mestre Bimba	Rio Vermelho	VI
<b>EM EXECUÇÃO</b>		
Implantação da Piscina Olímpica (Praça Wilson Lins)	Pituba	VI
Projeto da Praça Wilson Lins	Pituba	VI



## 4 | DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

### REQUALIFICAÇÃO DE ESPAÇO (PRAÇAS, LAGOA E OUTROS).

EM EXECUÇÃO		
Morro do Cristo	Barra	VI
Requalificação do entorno da Lagoa do Retiro	Retiro	VIII

### REFORMA DE PRÉDIOS PÚBLICOS

A reforma de prédios públicos é outra vertente das atividades da SUCOP. Em março de 2017, foram iniciadas as obras de readequação funcional do edifício sede da Secretaria Municipal da Fazenda (SEFAZ) para atender às necessidades e exigências da legislação e normas atuais. As obras incluem modernização das fachadas, instalações elétricas e eletrônicas, contra incêndios, sistemas de distribuição de água e recolhimento dos esgotos, recuperação e implantação de estruturas de concreto armado e de aço. Sua conclusão está prevista para 2018.

### OUTRAS OBRAS

O Centro de Artes e Esportes Unificados (CEU's) na Lagoa da Paixão, em Valéria, também está em obras de requalificação para proporcionar mais espaços de lazer para a população menos favorecida. Com orçamento de R\$ 3 milhões, financiados pelo Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) do Ministério da Cultura, o projeto conta com cine teatro padrão, com espaço para 125 pessoas, Centro de Referência da Assistência Social (CRAS), biblioteca – telecentro, anfiteatro, salas multiuso, quadra coberta, quadra de areia, pista de skate, parque infantil, pista de caminhada e equipamento de ginástica.

Estão em construção também, com entrega em março de 2018, dois Centros de Iniciação ao Esporte (CIE's), na rua da Ilha, em Itapuã, e na avenida São Rafael, em São Marcos, voltados para a iniciação esportiva e para formação de atletas em áreas de vulnerabilidade social. Outro espaço público a ser recuperado é o Mercado do Jardim Cruzeiro. As obras de requalificação, em processo licitatório, terão início em 2018.

### CONSTRUÇÃO E RECUPERAÇÃO DE ESPAÇOS PÚBLICOS

SERVIÇO	BAIRRO	PREFEITURA-BAIRRO
EM EXECUÇÃO		
Reforma Edifício sede da Controladoria/SEFAZ	Praça da Sé	I
Centro Integrado de Iniciação ao Esporte - CIE (Contrato SEMTEL, fiscalização SUCOP)	Itapuã	IV
Centro Integrado de Iniciação ao Esporte - CIE (Contrato SEMTEL, fiscalização SUCOP)	São Marcos	IX
Centro de Artes e Esportes Unificados - CEU's	Valéria	X

SERVIÇO	BAIRRO	PREFEITURA-BAIRRO
<b>EM LICITAÇÃO</b>		
Construção do Mercado do Jardim Cruzeiro	Jardim Cruzeiro	V

Fonte: Diretoria de Execução de Obras (2017)

## REQUALIFICAÇÃO DE VIAS

A SUCOP realizou, entre 2013 e 2016, a requalificação asfáltica de 445 quilômetros de vias, contemplando diversos logradouros da cidade. No segundo semestre de 2017, foram alocados R\$ 38 milhões na requalificação de vias.

Dentre as ruas que receberão novo asfalto, estão as 20 mais votadas por meio do programa Ouvindo Nosso Bairro, a exemplo da Conde de Porto Alegre, no IAPI, Aymoré Moreira, no Trobogy, Direta da Engomadeira, em Engomadeira, Plínio Garcez de Sena, em Mussurunga, e Petronília Dércia, em Valéria.

## VIAS REQUALIFICADAS

LOGRADOURO	Bairro	Prefeitura-Bairro
<b>CONCLUÍDAS</b>		
Rua Politeama de Baixo (Orixás Center)	Politeama	I
Rua São Jorge-Viaduto	Campo Grande	I
Rua São Sebastião	Cabrito	II
Rua Almirante Marques – Estacionamento CMEI	Coutos	II
Rua David Ferreira	Plataforma	II
Rua Esmeralda	Plataforma	II
Rua Cabaceiras	Rio Sena	II
Rua Rio Sena	Rio Sena	II
Caminho 12	Águas Claras	III
Caminho 14	Águas Claras	III
1ª Travessa Almirante Tamandaré	Águas Claras	III
Rua B, Caminho 03	Cajazeiras III	III
Av. Vitorino	Cajazeiras VIII	III



4

## DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

LOGRADOURO	Bairro	Prefeitura-Bairro
<b>CONCLUÍDAS</b>		
Setor D - Fim de Linha	Cajazeiras VIII	III
Caminho 25	Cajazeiras X	III
Caminho 31	Cajazeiras XI	III
Caminho 62	Cajazeiras XI	III
Caminho 63	Cajazeiras XI	III
Acesso Rua 3 de Maio	São Cristóvão	IV
Reordenamento dos Retornos Av. Aliomar Baleeiro	São Cristóvão	IV
Rua Aliomar Baleeiro	São Cristóvão	IV
Retorno da Rua Aliomar Baleeiro	São Cristóvão	IV
Rua 3 de Maio	São Cristóvão	IV
Rua Lauro de Freitas	São Cristóvão	IV
Rua da Resistência	Bairro da Paz	IV
Acesso à Estação de Ceasa (Barro Duro)	Barro Duro	IV
Rua Bromélias Brancas	Jardim das Margaridas	IV
Avenida ACM	Itaigara	VI
Rua Anísio Teixeira	Itaigara	VI
Rua Edith Gama Abreu	Itaigara	VI
Av. Juracy Magalhães	Rio Vermelho	VI
Retorno da Rua Oswaldo Cruz	Rio Vermelho	VI
Serviços complementares Praça dos Ex Combatentes	Rio Vermelho	VI
Praça dos Ex Combatentes	Rio Vermelho	VI
Rua Marquês de Monte Santo	Rio Vermelho	VI
Rua Dr. Antônio Queiroz Muniz	Rio Vermelho	VI
Rua Odilon Santos – Trecho Largo da Mariquita/Fonte do Boi	Rio Vermelho	VI
Av. Otávio Mangabeira – Trecho Largo das Baianas/Praça Wilson Lins	Pituba	VI

LOGRADOURO	Bairro	Prefeitura-Bairro
<b>CONCLUÍDAS</b>		
Av. Oceânica (Adhemar de Barros/Rua Morro do Escravo)	Ondina	VI
Avenida Garibaldi	Ondina	VI
Rua Padre Feijó	Canela	VI
Praça Guilhermino Jatobá	Cidade Jardim	VI
Rua Geolândia	Campinas de Pirajá	VII
Rua do Oriente e Largo (Ladeira do Peru)	Alto do Peru	VII
Ladeira do Ypiranga	Cidade Nova	VII
Interseção da Rua Afra Dias Ferreira com a Rua Porto Alegre	Tancredo Neves	VIII
Rua Homero Pires de Bastos	Saboeiro	VIII
Rua Edson Carneiro	Pernambués	VIII
Rua Direta da Engomadeira	Engomadeira	VIII
Rua Baixinha do Santo Antonio	São Gonçalo	VIII
Rua Arlindo Cruz	Pirajá	X

LOGRADOURO	BAIRRO	PREFEITURA-BAIRRO
<b>EM EXECUÇÃO</b>		
Av. Vasco da Gama	Brotas	I
Avenida Plínio Garcez de Sena	Mussurunga	IV
Rua da Resistência	Bairro da Paz	IV
Estrada do Fidalgo	Cassange	IV
Av. Vale das Pedrinhas	Vale das Pedrinhas	VI
Rua Conde de Porto Alegre	IAPI	VII
Avenida Ulysses Guimarães	Sussuarana	VII
Rua Petronília Dércia	Valéria	X



## 4 | DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

### SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA E TURISMO (SECULT)

A Secretaria de Cultura e Turismo (SECULT), foi criada pela Lei nº 8.725 de 29 de dezembro de 2014. A partir do desmembramento da Secretaria de Desenvolvimento, Turismo e Cultura (SEDES), propiciando um novo impulso ao desenvolvimento do ambiente de negócios relacionados ao turismo e à cultura. Foi reformulada com a Reforma Administrativa, Lei nº 9.186, de 29 de dezembro de 2016.

Tem, por finalidade, formular, coordenar, executar, acompanhar e avaliar a política do desenvolvimento turístico do Município e promover o fortalecimento e afirmação da identidade da cultura local respeitando a sua diversidade e apoiando a produção cultural e a preservação do patrimônio cultural de Salvador, bem como o incentivo a promoção de eventos.

### EQUIPAMENTOS TURÍSTICOS E CULTURAIS

#### CASA DO RIO VERMELHO E ESPAÇOS PIERRE VERGER E CARYBÉ

Em janeiro de 2014, a Prefeitura recebeu, em cessão de uso por dez anos mediante termo de comodato firmado com a família Amado, a casa localizada na rua Alagoinhas, número 33, no Rio Vermelho, onde viveram os escritores Jorge Amado e Zélia Gattai. Em maio de 2014, a Prefeitura celebrou com a Fundação Casa de Jorge Amado acordo para a implantação do memorial dedicado à vida do casal, e em novembro do mesmo ano, o Memorial foi inaugurado. As obras foram realizadas com recursos próprios do município, acrescidos de aportes advindos da Lei Rouanet.



Em 2017, o Memorial recebeu o Certificado de Excelência TripAdvisor. O espaço já havia sido premiado, em 2016, em primeiro lugar, na categoria museu, e em terceiro entre as atrações turísticas de Salvador, atrás apenas da Igreja e Convento de São Francisco e da Igreja do Nosso Senhor do Bonfim pelo site TripAdvisor. Durante 2017, no período de janeiro a novembro, o Memorial recebeu 25.172 mil pessoas. O público visitante é composto por 90,79% de brasileiros, sendo 42,79% baianos e 48% oriundos de outros Estados.

Marcantes na paisagem da Baía de Todos os Santos, os fortes de São Diogo e de Santa Maria foram restaurados pela Prefeitura e passaram a abrigar dois novos equipamentos culturais, a partir de maio de 2016: o Espaço Carybé de Artes e o Espaço Pierre Verger da Fotografia Baiana. Em 2017, os dois espaços culturais contabilizaram um público de 15.032 mil pessoas.

O Espaço Pierre Verger da Fotografia Baiana, inaugurado com a participação de 57 fotógrafos, hoje acolhe 80 fotógrafos, totalizando cinco mil imagens em seu acervo. Até novembro de 2017, foram registrados 9.423 mil visitantes. Ainda em 2017, a Secretaria apoiou a Exposição Fotográfica Capoeira com Tzitzit realizada de 30 de agosto a 28 de setembro e criada por Miki Hayat, judeu ortodoxo, para divulgar a capoeira praticada por ele em Israel.

Já o Espaço Carybé, inaugurado com 250 obras do artista, conta atualmente com 500 peças disponíveis para apreciação do público que, até novembro, atingiu 5.609 mil pessoas. Por ocasião das campanhas Setembro Amarelo e Outubro Rosa, os dois equipamentos ganharam iluminação cênica nas cores de cada campanha, objetivando conscientizar a população e divulgá-las.

## PROMOÇÃO DA CIDADE

Para o Carnaval 2017, a SECULT inovou na criação, produção e veiculação de vídeos na internet para estimular o bem receber aos turistas. Foram distribuídos 15 mil folhetos promocionais, ampliado o atendimento aos foliões brasileiros e estrangeiros durante os seis dias de festa, além de ter acompanhado o fluxo de turistas pelos principais portões de entrada da cidade como o Aeroporto, Porto, Ferry Boat, BR 324, BA 099 e Rodoviária.

Com o objetivo de incrementar a malha aérea e a promoção turística de Salvador, a SECULT participou de reuniões com companhias aéreas e operadoras de turismo. Também participou, ao longo de 2017, de diversos eventos para promover a cidade, entre os quais:

**WTM Latin América** – Participação da quinta edição da WTM Latin América junto a ANSEEDITUR. O evento, business-to-business (B2B), atraiu um público de aproximadamente 8.500 participantes do setor de viagens e turismo nacional e internacional.

**Missão Washington** – Ação realizada entre os dias 05 e 13 de setembro em parceria com a Embaixada do Brasil em Washington DC, denominada: “Brazilian Week in DC” (Semana do Brasil em DC), quando Salvador foi escolhida como cidade homenageada. Com a temática, voltada para a herança da cultura afro e a semelhança entre Salvador e Washington DC, o evento realizou seminário acadêmico na Howard University, recepção oficial na residência do Embaixador, abertura da exposição fotográfica de Pierre Verger, no Museu das Américas na F St. Gallery e o Ciclo Baiano de Cinema com a exibição dos filmes “Capitães de Areia”, “O Coronel e o Lobisomem” e “Cidade Baixa”.

No âmbito do evento, foi realizada ainda reunião entre a delegação e a Diretoria da DC TV and Radio, com o objetivo de estabelecer intercâmbio cultural de conteúdo de produção musical e produção de TV, para geração de novos programas de TV e rádio sobre Salvador.

**FIT – Feira Internacional de Turismo da América Latina** – A 22ª edição da Feira, foi realizada entre os dias 28 e 31 de outubro em Buenos Aires, e é considerado atualmente o evento com maior expressividade da América Latina.



## 4

# DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

**WTM – International Travel Trade Show** – A 38ª edição foi realizada em Londres, de 06 a 08 de novembro, e teve como destaque o programa de reuniões “Face to Face WTMSpeed Networking” com investidores e influenciadores digitais de todo mundo.

**Missão Lisboa e Madri** – Em Lisboa, foi assinada a Carta de Cooperação para valorização e promoção de Sítios “Patrimônio Mundial” da UNESCO, entre a Prefeitura de Salvador e a Douro Generation, que busca trocar experiências sobre a gestão dos Patrimônios Mundiais. Também foi assinado contrato entre a Prefeitura, através da SECULT, e a Review Pro, empresa especializada na captura, processamento e monitoramento de opinião pública, em tempo real, com vistas a monitorar as avaliações de hotéis e equipamentos turísticos de Salvador. Também foram proferidas palestras para operadores e agentes de viagens.

Em Madrid, foram realizadas reuniões com o empresariado, voltadas para investimentos em Salvador, uma palestra em parceria com a Embaixada do Brasil e um encontro com a Air Europa, uma das empresas patrocinadoras do Carnaval, que plotou um dos seus aviões com imagens e objetos que remetem à cultura baiana e a frase “Visit Salvador – Bahia, Brasil”, estampou os encostos de cabeça, publicou filme e artigo em sua revista de bordo. Ademais foram fornecidos 20 bilhetes da classe turística e seis da classe executiva para promover Salvador no continente europeu.

**Regata Transat Jacques Vabre** – A 13ª edição da maior regata transatlântica, que partiu de Le Havre (França) com destino a Salvador contou com a participação de 37 barcos. Na condição de patrocinadora da Regata Transat Jacques Vabre 2017, a SECULT participou da coletiva de imprensa sobre o lançamento da Regata em Paris, no dia 20 de setembro, no Pavilhão do Champs-Élysées e também da largada da regata em Le Havre, França.

Entre os dias 12 e 24 de novembro, a SECULT montou a Vila da Regata no Terminal Turístico Náutico da Bahia, com o apoio da NET, Grupo CAM, Air Europa, Vinci Airports, Yacht Clube da Bahia e SOCICAM. Durante o período de funcionamento da Vila da Regata foram realizados shows gratuitos de artistas locais.

**Comitê Náutico** – Em 13 de novembro, foi instalado o Comitê Náutico que tem como objetivo organizar, promover e apoiar o desenvolvimento da economia náutica no Município, tendo como foco a expansão do turismo e das demais atividades econômicas relacionadas a este segmento. O Comitê tem como referência as conclusões e recomendações da “Estratégia de Desenvolvimento da Economia Náutica para o Município de Salvador” e das “Diretrizes Gerais, Programas de Ação e Projetos para a Economia Náutica” para Salvador, constantes de estudos técnicos promovidos pela SECULT.

## CAPACITAÇÃO DE AGENTES E OPERADORES DE TURISMO

Em 2017, foram estabelecidas parcerias com a Associação Brasileira da Indústria de Hotéis (ABIH) – Seção Bahia, Gol Linhas Aéreas e Avianca (somente Colômbia), que permitiram a capacitação de profissionais da área de turismo nas cidades de Montevideu, Punta Del Leste, Buenos Aires, Córdoba, Bogotá, Rio de Janeiro, São Paulo, Campinas, Brasília, Belo Horizonte e Porto Alegre. Foram visitados 95 operadores e agentes de turismo e capacitados mais de 2.200 agentes. Através da parceria com a ABIH ainda foram apoiados cinco press trips (viagens para representantes de veículos de comunicação para familiarização e divulgação do destino turístico).

Já a parceria com a Associação Salvador Destination possibilitou a realização de diversos eventos como três Press Trips, dois MICE (Meetings, Incentives, Conferences, and Exhibitions), dois Networking Cocktails (eventos de divulgação para formadores de opinião), um Visitor (Ação com operadores Internacionais), um Salvador Nice to Meet You - ação com entidades de classe para divulgação dos espaços de eventos da cidade - e a participação no ICCA Congress, que este ano foi realizado na cidade de Praga, na República Tcheca.



## MATERIAL PROMOCIONAL

### ROTEIROS TURÍSTICOS

Foram elaborados novos roteiros no guia “Salvador em 7 dias”, e produzidos 15 mil unidades para distribuição nos eventos com participação da SECULT, Postos de Informação Turística e entidades do segmento. Além disso, foram produzidos 30 mil mapas de Salvador, em escala, com detalhamento de todas as ruas, seguindo o padrão internacional de mapas turísticos.

### TICKET ÚNICO

Está em fase final de elaboração o Salvador Tour, roteiro abrangendo sete equipamentos culturais – Casa do Rio Vermelho, Forte de Santa Maria, Forte de São Diogo, Forte de Santo Antônio da Barra, Casa do Benin, Museu da Misericórdia, Fundação Casa de Jorge Amado – que poderão ser visitados a preços promocionais através de um ticket único, com o intuito de atrair mais visitantes.

### PROGRAMA DE OTIMIZAÇÃO DE PERFORMANCE – POP

Através do POP, Salvador será o primeiro município do Brasil a gerenciar e classificar a reputação on-line dos seus equipamentos e atrativos turísticos. A iniciativa permite gerar vantagem competitiva e obter melhores resultados na atração de turistas, através da melhoria da qualidade do atendimento. O POP utilizará o sistema da ReviewPro, informação que disponibiliza informações através de resenhas sobre equipamentos e atrativos turísticos, coletadas em mais de 175 sites de avaliação, Over-the-air (OTAs), que são métodos de distribuição de novas atualização de software, definições de configurações e chaves regulares de criptografia para dispositivos e plataformas de mídias sociais.

### COMUNICAÇÃO DIGITAL

A Secult apoiou o Digital Influencer, Marcelo Sampaio do site Garimpando ([www.garimpando.life](http://www.garimpando.life)), que produziu o documentário “Salvador Boutique” em seis capítulos e veiculação iniciada em novembro. Também lançou, em novembro, o edital para contratação de empresa especializada em comunicação digital para prestação de serviços técnicos de consultoria, planejamento, criação, desenvolvimento de peças promocionais e publicitárias, veiculação, geração e gestão de conteúdo, otimização, impulsionamento de publicações, dentre outros, com a finalidade de divulgar e promover a cidade de Salvador a nível nacional e internacional, enquanto destino turístico, de forma eficaz, aumentando a presença do destino Salvador nas mídias digitais.

### ATENDIMENTO AO TURISTA

A SECULT presta serviço de atendimento turístico e de orientação a turistas nacionais e internacionais, estudantes e residentes em Salvador por telefone ou em seus três postos de informações, localizados no Elevador Lacerda, na Avenida Oceânica (Barra) e no Terminal de Passageiros do Porto de Salvador. Até outubro de 2017, foram realizados 15.671 atendimentos.



## 4 | DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

### INFRAESTRUTURA URBANA

#### SINALIZAÇÃO TURÍSTICA

A sinalização turística de Salvador envolve a implantação de placas de trânsito, voltadas para motoristas e pedestres e também as indicativas de monumentos. Como a tarefa é compartilhada com o Estado, coube à SECULT sinalizar as áreas da Barra, da Avenida Paralela e do trecho Brotas - Iguatemi e, à SETUR Estadual, os trechos entre a Paralela e a orla marítima, a própria orla e o Centro Antigo. Em 2017, foram concluídos os trechos Barra e Brotas.

O trecho da Paralela sofreu reprogramação em função das alterações de trânsito causadas pelas obras no metrô. Realizado com recursos de contrapartida do MTur, também através de convênio, este projeto envolve um total previsto de 212 placas de sinalização. Em 2017, foram produzidas 102 placas para o trecho, incluindo placas para motoristas e as interpretativas.

#### TRECHO PARALELA – REPROGRAMAÇÃO

VALOR DE REPROGRAMAÇÃO CONTRATO (R\$)		
FONTE	VALOR (R\$)	PORCENTAGEM (%)
Ministério do Turismo (MTur)	2.437.500,00	92,60%
Contrapartida da Prefeitura de Salvador (PMS)	194.931,20	7,40%
<b>TOTAL</b>	<b>2.632.431,20</b>	<b>100%</b>

#### QUIOSQUES

Após licitação pública realizada em 2014, foi assinado contrato de concessão de uso dos novos quiosques da orla marítima pelo período de 15 anos. Em 2016, oito quiosques foram entregues no Rio Vermelho, três em Itapuã e quatro em Piatã. Em 2017, foi iniciada a operação de três quiosques em Itapuã, dois em São Tomé de Paripe e encontram-se em funcionamento quiosques em Stela Maris, Ribeira, Praia do Flamengo/ Ipitanga e Piatã, totalizando nove novos quiosques em operação.

#### CONTRATAÇÃO DE FINANCIAMENTOS EXTERNOS PARA O TURISMO

A Unidade Coordenadora do PRODETUR Salvador (UCP), criada em 2015, é o órgão responsável pela execução do Programa Nacional de Desenvolvimento do Turismo (PRODETUR- Salvador), financiamento do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), e do Programa de Requalificação Urbana de Salvador (PROQUALI), financiamento do Banco de Desenvolvimento da América Latina (CAF), ambos tendo como mutuário a Prefeitura para investir essencialmente no turismo da cidade.

## **PRODETUR SALVADOR**

Com base na estratégia municipal para o desenvolvimento do turismo, contida no Plano de Desenvolvimento Integrado do Turismo Sustentável (PDITS), a Prefeitura de Salvador passou a integrar o Programa Nacional de Desenvolvimento do Turismo (PRODETUR Nacional), com 50% dos recursos de financiamento provenientes do BID e 50% de contrapartida municipal. O programa tem como objetivo promover o desenvolvimento do turismo, o aumento da renda e do emprego formal da população de Salvador, com ênfase na cultura local e população afrodescendente.

Em junho de 2017, foi assinado o contrato de financiamento com o BID no valor de US\$ 105.024.680, dos quais, 50% são de recursos próprios do município, para obras de requalificação da Avenida Sete de Setembro, urbanização da orla nos trechos Stella Maris/Flamengo/Ipitanga, criação da Casa da História de Salvador, além de outras ações de fortalecimento do turismo na cidade. (Ver Casa Civil)

Em 2017 foram realizadas análises das propostas apresentadas na licitação para contratação de empresa especializada em prestar apoio técnico ao gerenciamento do Prodetur Salvador; análises dos portfólios para composição da lista de empresas de consultoria para a elaboração do Plano Estratégico de Marketing Turístico de Salvador; Edital de Licitação para execução de melhorias urbanas da Avenida 7 de Setembro / Praça Castro Alves (publicação prevista para primeiro semestre de 2018); preparação do edital para contratação de pesquisas do perfil dos turistas que visitam Salvador em períodos de alta, média e baixa estação; licitação no modelo de Comparação de Preços para a contratação de software para controle do Prodetur e Termo de Referência, em fase de elaboração para contratação do Plano de Ação de Produtos e Experiências para o Turismo Étnico Afro-Brasileiro.

## **PROQUALI SALVADOR**

Ainda no que se refere à identificação de alternativas de financiamento para projetos de desenvolvimento turístico, a Secretaria de Cultura e Turismo iniciou em 2016, sob a coordenação da Casa Civil, negociações com o CAF para financiamento no valor de US\$ 75,8 milhões, dos quais 20% de contrapartida da Prefeitura de Salvador.

Este programa, denominado PROQUALI – Programa de Requalificação Urbana de Salvador (PROQUALI), foi aprovado pelo Conselho do Banco em 14 de novembro de 2017 e tem como principais ações a implantação do Museu da Música, recuperação urbanística nas orlas de Amaralina, Pituba e trecho Itapuã/Stella Maris, além da Praça da Igreja do Bonfim. Também prevê a Gestão Digital da Informação Urbana, a ser executado através da Companhia de Governança Eletrônica do Salvador (COGEL), a elaboração do Plano Municipal de Saneamento Básico e a requalificação do Jardim Botânico de Salvador.

## **OBSERVATÓRIO DO TURISMO**

Criado em 2013 e parte integrante da UCP - Unidade Coordenadora do PRODETUR Salvador, desde 2015, o Observatório atua no monitoramento do turismo da cidade. O acompanhamento das atividades relacionadas ao fluxo de hóspedes (diária média, consumo de diárias vendidas, taxa de ocupação e RevPAR), movimentação de passageiros e aeronaves nacionais e internacionais no aeroporto de Salvador, navios de cruzeiro no Porto de Salvador, mercado formal do turismo, é feito diariamente pelo Observatório, e a cada três meses são elaborados boletins contendo informações que retratam a atividade econômica do turismo na capital baiana.

## **CONSELHO MUNICIPAL DE TURISMO DE SALVADOR (COMTUR)**

A Lei 8.894, sancionada em setembro de 2015, reestruturou o Conselho Municipal de Turismo de Salvador (COMTUR), que tem a finalidade de assessorar o Governo Municipal na formulação e na execução da política de turismo da capital baiana. O COMTUR, nunca havia sido instituído pela Prefeitura, embora sua criação tenha sido prevista por uma lei de 1996.



## 4 | DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

O Conselho oficialmente instalado em janeiro de 2016, é constituído por 21 membros, dos quais dez representam o Poder Público Municipal, um representa o órgão estadual de Turismo, indicado pelo Governo do Estado, e dez são indicados por entidades representativas do setor privado no segmento de Turismo. Em 2017, foram realizadas reuniões ordinárias trimestralmente.

### GESTÃO DO CENTRO HISTÓRICO

A Gestão do Centro Histórico entrou em atividade em 28 de abril de 2017, com o objetivo de ampliar a governança da Prefeitura no território. Para tanto, foi criada a Diretoria de Gestão do Centro Histórico para promover o diálogo, identificar demandas, intermediar e/ou conceber soluções, potencializar a atuação dos diversos órgãos municipais na área e promover investimentos visando a revitalização e a promoção do Centro Histórico através de projetos.



### PROGRAMA PELOURINHO DIA E NOITE

Ao longo de 2017, foram realizadas diversas reuniões com segmentos para identificar demandas e criar uma rede de comunicação específica para cada grupo envolvido com o Programa Pelourinho Dia e Noite. Participaram dos encontros agências de turismo, guias e monitores, Polícia Militar, Beptur (Batalhão Especializado em Policiamento Turístico), Deltur (Delegacia de Proteção ao Turista), Guarda Municipal, proprietários de restaurantes, lanchonetes, galerias e ateliês, representantes do comércio formal e do informal, moradores e as associações do Santo Antônio Além do Carmo e do Carmo.

No âmbito do programa foram realizadas nove ações culturais de múltiplas linguagens, tanto em seus conteúdos artísticos, estratégias de produção, como direção geral, objetivando a construção de uma rotina cultural no Centro Histórico, totalizando 164 ações artísticas realizadas entre os dias 5 de outubro e 30 de dezembro de 2017. As ações foram sistematizadas num calendário fixo semanal, com a participação de 330 artistas e técnicos remunerados pelo programa Pelourinho Dia e Noite.

INICIATIVA	CARACTERÍSTICA	REALIZAÇÃO
<b>República dos Tambores</b>	Desfile itinerante de quatro grupos percussivos, de pequeno porte, pertencentes ao contexto cultural do Centro Histórico.	Quarta a domingo, em apresentações com 1h30 de duração pelas ruas do Pelourinho.
<b>Polo de Orquestras do Pelô – POPELÔ</b>	Projeto de caráter estruturante, que promove a residência de quatro orquestras nas Igrejas do Centro Histórico, que têm em comum uma pesquisa que privilegia a música de raiz, a música popular e a música erudita.	Ensaios de portas abertas semanalmente em quatro igrejas fixas; Missa Orquestrada semanal e concertos todos os domingos.
<b>Circuito Jorge Amado</b>	Espectáculo musical de rua, com a participação de 35 atores e dançarinos, encenado pelas ladeiras e sacadas do Pelourinho, para ampliar o contato de visitantes e soteropolitanos com os diversos aspectos da vida e da obra de Jorge Amado.	Realizado todas às sextas-feiras.
<b>Viradão do Samba</b>	Encontro de três rodas de samba para impulsionar e fortalecer a tradicional Terça da Benção.	Edições todas às terças-feiras, das 19h30 às 21h.
<b>Maratona Clic</b>	Voltado para jovens de 14 a 24 anos, os participantes são sensibilizados por uma aula de história de 30 minutos para, depois fotografarem o Centro Histórico, dentro do tema do dia, com premiação de três equipes por edição.	Foram realizadas maratonas em outubro, novembro e dezembro de 2017.
<b>Domingo Gastronômico</b>	Circuito gastronômico, com a participação de 20 estabelecimentos do Pelourinho, a partir do tema retorno às origens da culinária baiana, por Manuel Quirino. O projeto também promoveu performances de atores nos restaurantes e a Feira de Artes e Encantos do Sagrado e a apresentação de Grupo de Chorinho, no Cruzeiro de São Francisco.	Durante o ano foram realizadas cinco edições.
<b>Receitas Doces da Vovó</b>	Uma ação de resgate de antigas receitas de doces consumidos tradicionalmente na Bahia, para a construção de um memorial.	A ação aconteceu em forma de palestra, com degustação gratuita do doce apresentado.



4

## DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

INICIATIVA	CARACTERÍSTICA	REALIZAÇÃO
<b>Cinema na Praça</b>	Sessões de cinema ao ar livre, realizadas na Praça de Santo Antônio Além do Carmo, em parceria com a FGM e o Senac.	Entre os filmes, foram exibidos "Batatinha" e "Samba Riachão" com bate-papo com o público, conduzido pelos respectivos diretores.
<b>Caminhos da Fé no Centro Histórico</b>	Para incrementar o turismo religioso, foram desenvolvidos três roteiros de visitação das igrejas do Centro Histórico e produzido folder informativo sobre a arquitetura e o acervo dos templos, horários de visitação, além da divulgação do Calendário das Festas Religiosas.	Foram impressas 20 mil unidades.
<b>Viva o Carmo</b>	Apoio ao Projeto "Viva o Carmo", sobre eventos culturais que acontecem no Convento do Carmo.	—
<b>Outras Atividades</b>	Divulgação do Pelourinho Dia e Noite através das mídias sociais;	—
	Publicação de anúncios nos principais jornais e rádios da cidade;	
	Publicação de banners e editoriais em portais da internet;	
	Matérias espontâneas em diversas publicações;	
	Parceria com alunos da Unifacs para a criação de fardamento para os ambulantes;	
	Substituição dos "gelos baianos" por vasos de plantas, tornando as ruas mais agradáveis.	

## EMPRESA SALVADOR TURISMO S/A (SALTUR)

A Empresa Salvador Turismo (SALTUR), criada pela Lei nº 3.601/1986, tem por finalidade o fortalecimento do turismo em Salvador, desenvolvimento da economia criativa, dinamização dos espaços públicos e a promoção da cultura na capital baiana. Através de uma plataforma anual de eventos, criados pela própria empresa ou por meio de parcerias, a SALTUR busca atrair investimentos e posicionar Salvador como destino turístico no mercado interno e externo.

Os diversificados atrativos culturais da capital baiana são a matéria-prima da Plataforma da SALTUR que reúne eventos marcantes como Réveillon, Carnaval, Festival da Cidade, Festival da Primavera, Festival de Jazz, Festival de Reggae, Festas Populares, Salvador Vai de Bike, entre outros.

Em 2017, a grande inovação entre os muitos eventos realizados na capital baiana foi o Festival da Virada Salvador. Após adotar a bem-sucedida estratégia de um "réveillon de cinco dias", estimulando turistas a permanecerem em Salvador por uma semana, a Prefeitura transferiu o evento da praça Cayru, no Comércio, para um novo local, na Boca do Rio, na área do antigo Aero clube e futuro Centro de Convenções de Salvador. O local ganhou uma nova via, com 1,4 mil metros de extensão e em piso intertravado, além de calçada para pedestres.

O novo Réveillon, denominado Festival da Virada Salvador, com grade variada de shows e atrações, conseguiu reunir um público de cerca de dois milhões de pessoas entre soteropolitanos e visitantes de diversas partes do Brasil e do mundo. Somente na noite do dia 31, a contagem regressiva contou com a presença de 750 mil pessoas. A estimativa é de que R\$405 milhões tenham movimentado a economia local e 410 mil turistas tenham passado a data na cidade, com taxa de ocupação da rede hoteleira de quase 100%.

FESTIVAL DA VIRADA	
<b>SALTUR</b>	<p>Público – dois milhões de pessoas nos cinco dias de festa;            Tirolesa – 3,5 mil pessoas / média de 700 pessoas por dia;            Roda Gigante – 45 mil pessoas / média de 10 mil pessoas por dia;            Food Trucks – Média de 30 mil pessoas atendidas;            Feira Criativa – Foram 40 estandes e todos registraram 100% de produtos vendidos;            Vila Pelô – Mais de 14 mil unidades de alimentos vendidos.</p>
<b>TRANSALVADOR</b>	<p>Estacionamento – 6.171 cartelas vendidas /4.319 no Aero clube e 1.852 nas áreas Zona Azul;            Fiscalização – 179 autuações, 81 remoções e três acidentes, com uma vítima;            Operação Lei Seca – 322 abordagens, com emissão de 34 autuações e oito remoções de veículos;            Veículos - 81.604 circularam pelo local nos cinco dias de festa.</p>
<b>SEMOB</b>	<p>Um milhão de pessoas transportadas pelo Sistema de Transporte Público de Salvador (ônibus, táxis e mototáxis);            970 mil passageiros utilizaram ônibus; 18 mil circularam de táxi e 10 mil por mototáxi;            Operação – 43 linhas e 700 ônibus. No dia 31, foram disponibilizados ainda mais 200 veículos para as estações de transbordo.</p>



4

## DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

FESTIVAL DA VIRADA	
<b>SEMOP</b>	Ordenamento de ambulantes; 450 ambulantes licenciados; 104 agentes de fiscalização; Baixo quantitativo de apreensões.
<b>Salvamar</b>	24 agentes na Praia da Boca do Rio; 33 pré-afogamentos (três no local do evento); Três encaminhamentos para o posto médico da Arena.
<b>Poluição sonora</b>	Sem infrações na Arena Daniela Mercury; 44 ordens de serviço do Fala Salvador em Itapuã, Boca do Rio, Sussuarana, Pituba e Bonfim.
<b>Iluminação</b>	56 ocorrências na Arena Daniela Mercury; Tempo médio de atendimento: 56 minutos; Mil projetores de 400 a 1.000w; 1.300 luminárias "low bay" (indicada para interiores); Sete km de iluminação complementar; 150 profissionais.
<b>LIMPURB</b>	198,5 toneladas de resíduos coletados; 122 ações de vandalismos nos sanitários químicos e contêineres climatizados, como acentos, vasos e torneiras quebradas, portas arrancadas e papeleiras danificadas; 1.662.000 litros de água e 3.884 litros de sabão utilizados; 232 colaboradores e 42 equipamentos envolvidos.
<b>GUARDA MUNICIPAL</b>	Cinco mil cartilhas informativas distribuídas; 16.267 crianças identificadas; 15 crianças perdidas e entregues aos responsáveis; 20 crianças foram encaminhadas ao Conselho Tutelar ou outro órgão responsável; 797 documentos e pertences pessoais achados e catalogados/109 devolvidos durante o evento; 2.023 atendimentos – aumento de 552,6%, em comparação ao mesmo período do Réveillon do ano anterior, quando houve 310; Ocorrências mais comuns: prestação de socorro (10), intervenções em vias de fato (8), uso ou porte de substâncias ilícitas (5), furto a transeunte (4), agressão física/verbal (3), desordem (2), dentre outros.



FESTIVAL DA VIRADA	
<b>OUVIDORIA</b>	Fala Salvador – 94 registros (40,23% foram de informações/orientações e 43,68% foram de solicitação de serviço); Mais demandas – Transalvador, Semop e Saltur.
<b>SPMJ</b>	Acolhimento – 62 crianças (34 meninos e 28 meninas); Faixa etária – 28 com faixa etária de 0 a 6 anos; 22 com faixa etária de 7 a 11 anos; e 12 jovens de 12 a 17 anos; Encaminhamentos – 53 por meio do Conselho Tutelar; seis por meio de abordagem social e três por demanda espontânea; 533 atendimentos realizados; 12 crianças e adolescentes em trabalho infantil; 3.200 pessoas sensibilizadas pela campanha “Criança não é mão de obra”; Vistoria de estruturas e possibilidades de risco, boletins aos órgãos e acompanhamento da queima de fogos.
<b>PREFEITURAS-BAIRRO</b>	Cinco mil panfletos distribuídos sobre os serviços do órgão; 619 atendimentos (orientação, reclamação e sugestão).
<b>SECOM</b>	40 matérias, notas e sugestões de pauta diariamente; 80 vídeos; 50 áudios; Envio de material e intermediação de fontes para imprensa local, regional e nacional; Mais de 500 mil manifestações, entre curtidas, comentários e compartilhamentos; Mais de um milhão de visualizações.

## CARNAVAL

Em 2017, a cerimônia da entrega das chaves ao Rei Momo, na Praça Tomé de Souza, localizada no Centro Histórico, foi antecipada em um dia e a abertura oficial do Carnaval aconteceu numa quarta-feira. Quatro peças gigantes de 12 metros de altura foram instaladas em pontos estratégicos nos circuitos Barra, Ondina, Campo Grande e Praça Castro Alves, em homenagem a artistas plásticos renomados.

A festa contou com mais de 791 apresentações musicais que proporcionaram ao público mil horas de música. Boa parte dessas performances foram levadas para outros lugares do país e do mundo pela transmissão via TV num total de 250 horas. Ao todo, três mil jornalistas fizeram a cobertura da festa. A ocupação hoteleira registrou 750 mil turistas durante o Carnaval, um crescimento de 10% em relação a 2016, e a movimentação econômica chegou a R\$ 1,5 bilhão no período.



## 4 | DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO



Ampliada tanto em infraestrutura quanto em abrangência, o Carnaval 2017 contou com sete circuitos e foi realizada em 12 bairros e nas ilhas de Maré, dos Frades e Bom Jesus dos Passos. A estrutura incluiu, ainda, a implantação de três vilas gastronômicas no perímetro da festa. O evento também foi marcado pelo combate ao preconceito e à promoção da diversidade através de políticas públicas para o Carnaval, com a consolidação de iniciativas como o Observatório da Discriminação Racial e LGBT, o Beco das Cores, espaço LGBT na Barra com música eletrônica, a Tenda Eletrônica com DJs no Farol da Barra, os palcos do Samba e do Rock e o Palco Multicultural (Hip Hop, Reggae, Rap). A festa passou a contar também com um desfile de Fantasias de Luxo.

A inclusão foi outra característica do Carnaval de Salvador, com a implantação de dois camarotes para pessoas com deficiência, um para idosos, além da Vila Infantil no Campo Grande e da realização de bailes infantis em diversos bairros. Foram também apoiadas as entidades de matriz africana (blocos afro, afoxés e blocos de índio), o que contribuiu para que essas agremiações tradicionais pudessem participar do Carnaval.

Antes do início oficial da folia, a SALTUR realizou eventos pré-carnavalescos como o Furdunço e o Fuzuê. O primeiro, reuniu bandas e grupos em pequenas estruturas eletrônicas, com a participação de famílias e apresentação de talentos musicais que nunca antes participaram da festa. O Furdunço, aconteceu no domingo pré-Carnaval, quando foi realizado na Barra, e, durante a folia momesca, no Campo Grande. Já o Fuzuê, criado em 2016, aconteceu no sábado pré-Carnaval e tem como objetivo retomar a folia das fanfarras e bandas de chão.

## FESTAS POPULARES E MOMENTOS CÍVICOS

A SALTUR está presente nas festas populares e nos momentos cívicos mais importantes da cidade, reafirmando o seu compromisso de fortalecer e preservar as tradições locais. A empresa proporciona apoio financeiro às entidades participantes desses eventos, garante infraestrutura e apoio logístico e também atua na articulação e no planejamento junto aos demais órgãos municipais e estaduais envolvidos. Eventos como o Dois de Julho, o Sete de Setembro, as festas de Iemanjá, de Santa Bárbara, da Conceição da Praia, do Bonfim e da Lapinha (Terno de Reis), a Lavagem de Itapuã, os dias do Samba, da Baiana e da Consciência Negra, a Marcha para Jesus, a Parada Gay, a Procissão de Ramos e a Trezena de Santo Antônio contam com o suporte da SALTUR.

A comemoração do aniversário de Salvador, denominada “Festival da Cidade”, em março de 2017, foi transformada no mais importante evento multicultural da cidade, levando música, arte, cultura, esporte e lazer para diversos locais da capital durante uma semana, com mais de 100 apresentações em 27 pontos da capital. Já o Festival da Primavera, evento estratégico para o aquecimento das atividades culturais e antecipação do verão, alcançou seis regiões da cidade, com a realização de shows musicais, feiras ao ar livre, evento gastronômico, eventos esportivos, programação infantil, lazer em família, dança e outros.

Para transformar Salvador também em um polo de eventos esportivos, a SALTUR promoveu, no dia 22 de outubro, a primeira edição da Maratona da Cidade, com a participação de três mil atletas. A competição fortalece a plataforma de eventos da cidade como estratégia de desenvolvimento econômico e posiciona Salvador no circuito nacional e internacional de corridas de rua. O Festival Náutico foi outra iniciativa realizada para fortalecer a prática de esportes, dinamizar a economia voltada para o segmento náutico, desenvolver o turismo e contribuir para o desenvolvimento da Baía de Todos os Santos. De 02 a 10 de novembro, aconteceram competições de rally náutico, natação, canoagem, *stand up paddle*, entre outros.

Um dos mais importantes pontos turísticos de Salvador, a Barra passou a contar com um calendário especial de apresentações musicais com início em setembro e término na semana que antecede o carnaval, o Projeto Viver Barra. Os shows intimistas são realizados em pontos estratégicos entre o Porto e o Farol da Barra, passando pela MPB, jazz, chorinho, pop e outros gêneros. A iniciativa gera oportunidades para dinamização da cena cultural do bairro, em harmonia com os seus moradores e os empresários dos setores de bares e restaurantes.

Com o objetivo de manter aquecida a vida cultural no Centro Histórico de Salvador, atraindo baianos e turistas, além de dinamizar a economia local, o projeto Pelourinho Dia & Noite, lançado em 2015, recebe todos os finais de semana uma programação multicultural. Planejado este ano pela Diretoria do Centro Histórico, da SECULT, o projeto tem o apoio financeiro da SALTUR. Também, no Centro Histórico, escolhido por sua topografia irregular, foi realizada a competição Bike and Run, nas modalidades Mountain Bike e Corrida de Rua para atletas profissionais e amadores. A iniciativa busca inserir Salvador no circuito de esportes radicais e também promove o conjunto arquitetônico da área.

A SALTUR promoveu ainda eventos como o Dia das Crianças no Parque da Cidade, o Festival de Música Universitária (MUSA), o Festival de Cultura Evangélica entre outras atividades que agitaram Salvador durante 2017, e fortaleceram a cidade como destino turístico de atrações diversificadas. Também foram apoiados inúmeros eventos comunitários e atividades esportivas, com o objetivo de fortalecer os produtores locais e promover o desenvolvimento de Salvador.



4

## DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

EVENTOS REALIZADOS	PROJETOS APOIADOS
Lavagem do Bonfim	<b>BOA PRAÇA</b> 7 edições realizadas em janeiro, fevereiro, março, junho, outubro e novembro.
Lavagem de Itapuã	
Festa de Iemanjá	
Fuzuê	
Furdunço	
Carnaval	<b>CORETO HYPE</b> 1 edição realizada por mês de janeiro a dezembro.
Sexta Percussiva	
Brasil Guitarras	
Festival da Cidade	<b>FEIRA DA CIDADE</b> 7 edições nos finais de semana em fevereiro, junho, julho, agosto, setembro, outubro e novembro.
Salvador Mapping	
Prêmio Caymmi de Música	
Dia do Meio Ambiente – Show no Parque da Cidade	
Festival da Primavera	<b>VAMOS VER O PÔR DO SOL</b> 1 edição em janeiro.
Maratona Cidade de Salvador	
Festival da Criança	
II Desafio Bike and Run Pelourinho	<b>FEIRA DE ARTES E ANTIGUIDADES</b> 6 edições realizadas de agosto a dezembro.
PERCPAN	
Festival Musa	
Bike and Run	<b>FEIRA DE ARTES E TALENTOS</b> 3 edições realizadas em setembro e novembro.
Festival de Cultura Evangélica	
Festival Náutico	
Festival Virada Salvador	<b>FEIRA DE ARTESANATO DA ASSOCIAÇÃO DOS ARTESÃOS DA BAHIA (ADABA)</b> 5 edições realizadas em setembro e outubro.
Copa Surf Futuros Campeões	

## SALVADOR VAI DE BIKE

Com o objetivo de melhorar a qualidade de vida do cidadão e a mobilidade urbana em Salvador, foi criado, em 2013, o Movimento Salvador Vai de Bike. A iniciativa conta com estações de compartilhamento de bicicletas, ampliação e requalificação da infraestrutura ciclovitária da cidade, além de atividades de conscientização, educação, capacitação, circuitos de lazer, turismo e cultura.





4

## DESENVOLVIMENTO URBANO E ECONÔMICO

### REALIZAÇÕES EM 2017

AÇÕES
Pré-Carnaval – Bike Fuzuê.
Vila Infantil – Carnaval 2017, no Campo Grande.
Pedalada: “Salvador Vai de Bike pelo Fim da Violência contra mulheres e meninas”.
I Passeio Ciclístico da GCM: Mulher no comando. Mulher no poder.
Passeio Ciclístico Festival da Cidade.
Passeio Ciclístico Maio Amarelo.
Passeio Cicloturístico da Primavera 2017.
Evento de Lançamento Mapa das Ciclorrotas de Salvador.
Passeio Ciclístico Salvador Vai de Bike contra o Câncer de Mama.
Desafio Bike and Run Pelourinho.
Passeio Ciclístico Grupos de Bike.
Palestra e Treinamento com a Guarda Municipal.
PROJETOS
Três edições do Projeto: Motorista Vai de Boa.
Quatro Edições do Projeto: Escolinha Bike.
Duas Edições do Projeto: Concurso Ciclofotográfico.
Lançamento do Mapa Cicloturístico de Salvador.



5 |

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS



**SALVADOR**

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2017



5 |

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

A qualidade de vida de uma população está diretamente relacionada aos serviços básicos oferecidos pelo município como mobilidade, transporte, segurança, drenagem de canais, limpeza pública, iluminação, e manutenção de praças e logradouros públicos. Em 2017, a Prefeitura deu continuidade às iniciativas para aprimorar esses serviços essenciais discriminados neste Eixo.

A mobilidade, um dos grandes problemas enfrentados por Salvador, permaneceu como uma das prioridades da gestão municipal que prosseguiu investindo na melhoria da qualidade do transporte público e na segurança viária. Também deu continuidade à modernização da limpeza pública e às ações voltadas à zeladoria da cidade como desobstrução de rede e manutenção de praças e equipamentos públicos.

Para garantir ainda maior qualificação nos serviços prestados pela Guarda Civil Municipal, a Prefeitura promoveu treinamentos e capacitações de seus quadros, além de intensificar sua presença nas ruas, aproximando a corporação da população e ampliando a sensação de segurança em espaços públicos.

O Eixo de Desenvolvimento de Serviços Urbanos, reúne as Secretaria Municipal de Mobilidade (SEMOB), de Manutenção (SEMAN), de Ordem Pública (SEMOP) e também a Superintendência de Trânsito de Salvador (TRANSALVADOR), a Guarda Civil Municipal, a Empresa de Limpeza Urbana de Salvador (LIMPURB) e a Companhia de Desenvolvimento Urbano do Salvador (DESAL).





## SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE (SEMOB)

A Secretaria Municipal de Mobilidade (SEMOB) tem por finalidade planejar, coordenar, executar e controlar a política municipal dos transportes públicos, a engenharia de tráfego, além de regular e controlar os serviços municipais de transportes públicos de passageiros. Criada pela Lei nº 5.045/1995, a SEMOB passou por diversas alterações em sua estrutura, sendo a mais recente a reforma administrativa Lei nº 9.186 de 29 de dezembro de 2016.

Entre suas atribuições estão a elaboração da política e a operação da mobilidade na cidade de Salvador, o que envolve iniciativas nas áreas de trânsito – por meio da Superintendência de Trânsito (Transalvador), transporte, acessibilidade, equipamentos de mobilidade, abrigos de ônibus, estacionamentos públicos, terminal de travessias Plataforma/Ribeira, Elevador Lacerda, Planos Inclinados, entre outras funções relacionadas à mobilidade.

### TRANSPORTE PÚBLICO

Com o objetivo de exercer efetivo controle sobre a qualidade da prestação do serviço de transporte à população, a Prefeitura firmou, em 23 de outubro de 2014, após concorrência pública, contratos de concessão para a exploração e prestação do Serviço de Transporte Coletivo por Ônibus (STCO) pelo período de 25 anos. A iniciativa representa um marco regulatório no setor.

A medida trouxe benefícios para o município e seus cidadãos. A renovação periódica da frota de ônibus em operação passou a ser obrigatória como também o aumento do número de ônibus com acessibilidade, que hoje representam 92,4% da frota.

Além disso, foi criada uma nova identidade visual que facilita a identificação pelos usuários e as catracas foram transferidas para a parte dianteira dos ônibus, oferecendo melhores condições de embarque e desembarque. Os ônibus passaram a ser equipados com moderna tecnologia como computador de bordo, GPS, câmeras de segurança, sensores de controle de velocidade, sistema de bilhetagem eletrônica e 56,9% da frota passaram a utilizar motores menos poluentes (EURO V).

Outro avanço nos serviços prestados foi a instalação de painéis de monitoramento e informações sobre as linhas de ônibus em locais de grande demanda (estações, terminais, faculdades, supermercados, entre outros). Para oferecer mais conforto aos rodoviários foram criados 11 módulos nos principais terminais, com sanitários, espaço para descanso e recursos para alimentação.

Para tornar mais eficiente o monitoramento dos serviços prestados pelas concessionárias Plataforma Transportes SPE S/A, Ótima Transportes de Salvador SPE S/A e CSN Transportes Urbanos SPE S/A, foi adotado um sistema informatizado pela SEMOB. A iniciativa permite um melhor controle das notificações às concessionárias e do cumprimento das obrigações contratuais, resultando em mais agilidade e segurança na geração de informações gerenciais.

Além disso, a implantação do Centro de Controle de Operações (CCO), em 2015, tornou possível o monitoramento em tempo real do STCO, 24 horas por dia e tem contribuído para aperfeiçoar a fiscalização e proporcionar a melhoria da qualidade dos serviços prestados à população. Entre os benefícios do CCO estão a maior confiabilidade da operação, pela possibilidade de identificar e corrigir atrasos e erros de itinerário, e a maior segurança, decorrente do acompanhamento da situação a bordo dos ônibus e nos principais locais de concentração de passageiros.

Ao longo de 2017, a SEMOB monitorou os serviços implementados nos últimos anos, a exemplo do Bilhete Único, a ampliação de pontos de recarga do SalvadorCard, o Serviço Executivo de ônibus, o Corujão Salvador – rede de transporte 24 horas e o *CittaMobi* – aplicativo para smartphone que permite o acompanhamento das linhas de transporte público, com vistas a proporcionar à população mais facilidades.

**5**

## **DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS**

### **REESTRUTURAÇÃO DO STCO**

A Prefeitura, através da SEMOB deu início, em 2017, à primeira fase do Plano de Reestruturação do STCO, previsto no Contrato de Concessão e no Contrato de Programa celebrado com o Governo do Estado em abril de 2013. O objetivo é reduzir o tempo de deslocamento, ofertar mais linhas nos bairros periféricos e facilitar o uso dos modais de transporte de forma integrada. A Associação Nacional de Transportes Públicos (ANTP) foi contratada para analisar e validar os produtos resultantes da elaboração do Plano de Reestruturação do Serviço de Transporte Coletivo por Ônibus e concluiu os trabalhos em fevereiro de 2017.

A reestruturação já gerou mudanças nas linhas de ônibus para racionalizar e integrar com o Metrô e levou à criação de novos itinerários. Para orientar os usuários sobre as alterações, a SEMOB distribuiu panfletos na Estação Acesso Norte e cerca de 15 carros de som divulgaram informações sobre todas as linhas modificadas e seus respectivos roteiros. Além disso, mais de 30 reuniões foram realizadas nas Prefeituras-Bairro, comunidades e no auditório da secretaria, desde o início de outubro de 2017, com líderes comunitários e agentes de transporte.

Nessa primeira etapa, a estação de ônibus do Acesso Norte passou a ser uma estação de transbordo, local de partida e destino de várias linhas de bairro, e atingiu as regiões de Alto do Peru, Fazenda Grande do Retiro, Capelinha, Bom Juá, Pau Miúdo, IAPI, Santa Mônica, Conjunto Marback, Stiep/Centro de Convenções, Vale do Matatu, Cabula, Pernambuco, Saboeiro, São Gonçalo do Retiro, Nossa Senhora do Resgate, Conjunto ACM/Arriai do Retiro, Engomadeira, Arenoso, Tancredo Neves, Mata Escura/Jardim Santo Inácio e Sussuarana/Nova Sussuarana/Novo Horizonte.

Na segunda fase, dividida em três etapas, a melhoria de atendimento nos bairros com o aumento no número de viagens e de frequência dos coletivos, além da redução no tempo de espera nos bairros são o objetivo principal. A primeira etapa, envolveu 19 linhas e beneficiou 11 comunidades. As demais etapas ocorreram em novembro de 2017 e beneficiaram os eixos Brotas/Centro e Itapuã/Praia do Flamengo e as comunidades de Valéria e Cajazeiras, envolvendo 23 linhas e 12 comunidades da região Norte do município. A reestruturação será completada até fevereiro de 2018.

### **INTEGRAÇÃO DO STCO COM O METRÔ E O STEC**

A mobilidade da população de Salvador se tornou ainda mais ágil e eficiente com a integração total das 530 linhas de ônibus ao metrô. A população passou, em 2017, a aproveitar a integração entre ônibus e as linhas 1 e 2 do metrô, pagando apenas uma passagem no intervalo de duas horas, por meio do Bilhete Único. Para usufruir desse serviço, é necessário que o usuário utilize o SalvadorCard, nas modalidades Meia Passagem, Bilhete Avulso e Vale Transporte.

A integração com o metrô, que já contemplava mais de 45% das linhas de ônibus da cidade e atendia a 500 mil pessoas, em maio de 2017, atingiu 1,3 milhão de pessoas, quase metade do número total de usuários do metrô. O sistema de integração inclui a frota municipal e a metropolitana, sendo a SEMOB responsável apenas pela esfera municipal. Os passageiros têm a opção de realizar a integração ônibus/ônibus, ônibus/metrô, ou ainda, ônibus/metrô/ônibus. As linhas com destino aos terminais de transbordo – como Acesso Norte, Lapa, Pirajá e Mussurunga – podem ser integradas a outras linhas com destino a diversos pontos da cidade, permitindo variadas opções de mobilidade.

A integração entre os micro-ônibus das Cooperativas de Transporte Complementar (STEC) e os ônibus das Concessionárias do Sistema de Transporte Público por Ônibus (STCO) foi autorizada pela Secretaria Municipal de Mobilidade (SEMOB), cabendo às cooperativas e às concessionárias a definição da divisão tarifária de R\$ 3,60 para começar a integração. O sistema convencional de ônibus possui 530 linhas. Já o STEC, detém 47 linhas na cidade. Com a decisão, a Prefeitura ampliou a capacidade de integração na capital, através do Bilhete Único.

## **CORREDORES DE TRANSPORTE COLETIVO INTEGRADO**

O projeto dos Corredores de Transporte Coletivo Integrado de Salvador tem como objetivo executar uma série de intervenções no sistema viário da cidade, para implantar a infraestrutura necessária para melhorar o sistema de transporte coletivo, as condições de acessibilidade dos pedestres, o trânsito de automóveis e dos demais veículos automotores. É neste contexto que será implantado o Corredor Lapa – Iguatemi, com foco no transporte coletivo de média capacidade.

O Bus Rapid Transit (BRT), é um sistema já utilizado em diversas grandes cidades do Brasil e do mundo como Curitiba, Rio de Janeiro, Cidade do México, Los Angeles, Istambul e Bogotá. Em Salvador, o projeto será implantado ao longo do corredor formado pela Avenida Vasco da Gama, Rua do Lucaia, Avenida Juracy Magalhães e Avenida ACM, se estendendo desde a entrada da Estação da Lapa até a Estação de Integração Iguatemi (metrô/BRT), na região próxima ao atual Shopping da Bahia.

As intervenções preveem o aproveitamento das vias de ônibus convencionais já existentes ao longo da Avenida Vasco da Gama, adaptando-as para uso do sistema BRT. Nos demais trechos serão implantados novas vias exclusivas para o sistema. O BRT será composto por três trechos: Lapa/Cidadela, Cidadela/Iguatemi e Parque da Cidade/Pituba. Em 2017, foram realizadas as licitações do Projeto Executivo e da Obra do Trecho I, contratada a empresa para realização de atualização do anteprojeto do Trecho II. Em seguida, serão licitados o projeto executivo e a obra do Trecho II, com previsão de entrega da obra em 2020. Já o trecho III, Corredor Parque da Cidade – Pituba, tem início previsto para 2019.

## **REGULAMENTAÇÃO DO SERVIÇO DE MOTOTÁXI**

Em 8 de setembro de 2016, a Lei Municipal nº 9.149 instituiu a prestação do serviço de transporte individual de passageiros com o uso de motocicletas, regulamentado através do Decreto nº 28.278/2017. A proposta de regulamentação do serviço ficou a cargo da SEMOB que, a partir de audiências públicas, definiu as normas da regulamentação como área de atuação, distribuição dos pontos, o tempo de uso da moto e a padronização do condutor e da moto.

O credenciamento dos mototaxistas foi realizado em outubro de 2017 e resultou na outorga de 2.938 autorizações para a exploração do Serviço do Transporte Individual de Passageiros com o uso de motocicletas (mototáxi). A entrega de crachás e alvarás aos cerca de 700 aprovados foi realizada em dezembro de 2017.

Nesse ano, foi mantida a força-tarefa para tornar o transporte público em Salvador ainda mais seguro ao usuário e coibir o transporte clandestino, com a participação de órgãos estaduais como AGERBA e DETRAN, municipais SEMOB e TRANSALVADOR e as forças de segurança pública Polícia Militar, Polícia Rodoviária Federal e Guarda Municipal.





5 |

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### INTERVENÇÕES VIÁRIAS E MAIS MOBILIDADE

Com o objetivo de reduzir os congestionamentos e melhorar a mobilidade da população de Salvador, a Prefeitura desde 2013, tem realizado intervenções viárias em pontos críticos na cidade. Em setembro de 2017, uma nova Avenida ACM foi entregue à população, e, em outubro, como parte das ações previstas pelo Programa Salvador 360, foram concluídas as intervenções viárias na região do Jardim dos Namorados, sob a coordenação da SEMOB através da Transalvador.



Neste contexto, também foi autorizada a obra de requalificação asfáltica da rua Amazonas, a mais votada pelos moradores da Pituba no programa Ouvindo Nosso Bairro. A iniciativa terá investimento de R\$ 942 mil, e será executada pela Secretaria Municipal de Infraestrutura e Obras Públicas (SEINFRA), através da Superintendência de Conservação e Obras Públicas (SUCOP). Outros exemplos das intervenções executadas e que asseguraram maior fluidez no trânsito são as obras de acesso à orla no bairro do Stiep, no valor de R\$ 250 mil, o recapeamento asfáltico, a mudança no tráfego e a instalação de semáforo no bairro de São Cristóvão, nas imediações do Salvador Norte Shopping, com investimento total de R\$ 640 mil, além do novo acesso na saída da rua Jayme Sapolnik, englobando semáforo e sinalização no bairro do Imbuí, com custo de R\$ 150 mil.

Para assegurar à população opções de transporte urbano, a Prefeitura investiu mais de R\$ 9 milhões na requalificação de ascensores públicos entre 2015 e 2016, que se encontravam desativados ou funcionando precariamente. A iniciativa fez os usuários voltarem a utilizar esses veículos. Somente em 2017, 3.860.641 passageiros foram transportados no Elevador Lacerda e outros 2.833.845 pelos planos inclinados Gonçalves, Pilar e Liberdade, num total de 6.694.486 usuários desses equipamentos públicos.

## PLANO DE MOBILIDADE URBANA SUSTENTÁVEL DE SALVADOR – PLANMOB

A Prefeitura de Salvador, atendendo às exigências, objetivos e diretrizes estabelecidas na Lei Federal nº 12.587/2012, conhecida como Lei da Mobilidade Urbana, está elaborando o Plano de Mobilidade Urbana Sustentável de Salvador (PlanMob Salvador), sob coordenação da SEMOB. O PlanMob tem como objetivo geral desenvolver propostas de políticas e ações para o sistema viário e o sistema de transporte da capital em suas diversas modalidades de forma sustentável e eficiente.

Após processo licitatório, foi contratado o consórcio vencedor TTC/Oficina para prestar serviços técnicos especializados de consultoria para elaboração do PlanMob Salvador. A ordem de serviço do Contrato SEMOB nº 01/2017 foi emitida em abril de 2017.

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS DO PLANMOB
25 reuniões com 60 entidades para elaboração do pré-diagnóstico de mobilidade urbana.
Workshop para consolidação do pré-diagnóstico de mobilidade urbana com a participação de 60 entidades e de 80 especialistas.
1ª Audiência pública para apresentação e discussão do diagnóstico da mobilidade urbana de Salvador e os prognósticos preliminares para a futura rede multimodal integrada de transporte.
Oficina de pesquisas de preferência declarada de modo de transporte, custo de estacionamento, atualização de viagens ( <i>Screenline</i> ) composta de contagens de tráfego e de ocupação visual em 21 locais de Salvador.
1º Workshop para apresentação e discussão do Prognóstico e das Diretrizes para o cenário de 2032, ano estimado para ocorrer o pico da demanda por transporte em Salvador, com participação de 60 entidades e de 70 especialistas.
2º Workshop para apresentação e discussão do Prognóstico e das Diretrizes para o cenário de 2032, ano estimado para ocorrer o pico da demanda por transporte em Salvador, com participação de 60 entidades e de 70 especialistas.
Realização de 10 oficinas com a participação de 300 moradores de comunidades de todas as Prefeituras-Bairro.
2ª Audiência Pública para apresentação e discussão das Diretrizes e Propostas Preliminares para a Mobilidade Urbana de Salvador.
Elaboração e aprovação dos 10 relatórios técnicos dos 15 previstos no Contrato SEMOB nº 01/2017.
3ª e última Audiência Pública para apresentação do PlanMob Salvador.
Conclusão dos últimos relatórios técnicos previstos no Contrato SEMOB nº01/2017, incluindo o documento final do Plano de Mobilidade Urbana Sustentável de Salvador.
Elaboração da minuta do Projeto de Lei do Plano de Mobilidade Urbana Sustentável de Salvador para envio à Câmara Municipal de Salvador.



## 5 | DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### SUPERINTENDÊNCIA DE TRÂNSITO DE SALVADOR (TRANSALVADOR)

A Superintendência de Trânsito do Salvador (TRANSALVADOR), autarquia vinculada à Secretaria Municipal de Mobilidade (SEMOB), foi criada pela Lei nº 5.045/1995, teve sua estrutura alterada a partir da Reforma Administrativa, Lei nº 9.186/201, e regulamentada pelo Decreto nº 28.251/2017. Sua finalidade é gerir o Sistema de Trânsito do Município (STM), os estacionamentos públicos e executar as atividades previstas no Código de Trânsito Brasileiro (CTB).

#### SEGURANÇA VIÁRIA E ACIDENTES DE TRÂNSITO

Ao longo do ano de 2017, a quantidade de vítimas fatais no trânsito em Salvador apresentou uma redução de 16,7% em comparação ao ano de 2016, caindo de 4,7 para 3,9 mortes por 100 mil habitantes. Com relação aos motociclistas, o percentual de participação dos envolvidos caiu de 38,4% em 2016 para 29,6% em 2017, uma queda em números absolutos de 53 para 34 vítimas fatais. Este comportamento pode ser explicado pela eficácia da fiscalização e melhor fluidez do trânsito.

Para reduzir ainda mais os índices de acidentes de trânsito e conscientizar crianças, jovens e condutores sobre as regras de trânsito, a TRANSALVADOR realizou durante todo o ano campanhas e ações para educação de motoristas e pedestres. Em 2017, foram promovidas 11 ações e 15 campanhas educativas.

CAMPANHA	LOCAL	DATA	ABORDAGENS
"Álcool x Direção com condutores profissionais".	Estações de transbordo e paradas de táxi.	23 a 28/02 de 2017.	4.080
"Volta às aulas" – 1º semestre.	Pituba, Nazaré, Cabula, Patamares e Centro.	06 a 10/02/2017.	2250
"Palestras para alunos de graduação, no curso Cidadão para o Trânsito".	Auditório da TRANSALVADOR.	03/05/2017.	56 alunos
Maio Amarelo: Respeito no Trânsito.	Comércio, Vitória, Brotas, Av. Sete, Cidade Baixa.	03 a 09/05/2017.	2.500
Curso de Direção Defensiva para Condutores das Prefeituras-Bairro.	Prefeituras-Bairro.	05 a 07/06/2017.	—
Seminário em homenagem ao Dia do Motorista 2017.	Auditório da TRANSALVADOR.	27/07/2017.	220
Encontro de Jovens Aprendizizes.	TRANSALVADOR	21/07/2017.	60
Ação Educativa na comunidade do Calabetão.	Calabetão	7/22/2017	400 crianças

CAMPANHA	LOCAL	DATA	ABORDAGENS
Encontro técnico para alunos de graduação dos cursos de Engenharia de Produção e Tecnólogo em Logística.	Auditório	10 e 30/08/2017.	50
Seminário Temático – Semana do Trânsito	Auditório do SEST/SENAT	28/09/2017.	220
Concurso de Desenhos Infantis sobre Educação para o Trânsito.	Auditório do SEST/SENAT	14/11/2017.	1.810
Ciclo de palestras nas escolas públicas e privadas – Programa Crianças Conductoras do Futuro.	Escolas de Salvador	13/03 a 18/10.	5.468
Ciclo de palestras para condutores profissionais nas empresas.	Auditório da TRANSALVADOR.	29/09/; 10/10; 12/12/2017.	—
Projeto Jovens no Trânsito Ação Consciente de Cidadania e Ética.	Auditório da TRANSALVADOR.	29/09/; 10/10; 12/12/2017.	50
“Volta às aulas” – 2º semestre.	Patamares, Av. Magalhães Neto, Nazaré e Campo Grande.	05 a 10/07/2017.	—

## FISCALIZAÇÃO DE TRÂNSITO

Em 2017, a fiscalização no trânsito, através de blitz e alcoolemia, resultou na abordagem de 56.564 veículos. Além das blitzes, estão em operação 183 equipamentos de fiscalização do trânsito na cidade.

## VEÍCULOS ABORDADOS PELA FISCALIZAÇÃO

2017.1	2017.2	TOTAL 2017
21.191	35.373	56.564

**5**

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### ESTACIONAMENTOS PÚBLICOS

Durante o ano de 2017, foram criadas 982 novas vagas nas áreas de zona azul da cidade, registrando um crescimento de 9,4%, e consequentemente aumentando a oferta para 11.359.

#### ZONA AZUL

Ano/Semestre	Aumento de Vagas - %	Acumulado (Vagas)
2017.1	5,50%	11.359
2017.2	3,90%	

### ESTACIONAMENTOS FECHADOS

Ano/Semestre	Nº VAGAS
2017.1	599
2017.2	

### CRENCIAIS DE IDOSOS, DEFICIENTES E GESTANTES

Em 2017, foram emitidas 12.900 credenciais para gestantes, lactantes, idosos e pessoas com deficiências para uso nos estacionamentos dos estabelecimentos comerciais. Deste total, 10.591 foram entregues aos idosos e 1.236 às pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida. Beneficiadas a partir de 2017, as gestantes e lactantes responderam por 1.073 credenciais concedidas no período.

### GESTÃO DOS AUTOS DE INFRAÇÃO DE TRÂNSITO

Em 2017, foram emitidos 781.879 autos de infração contra 938.955 registrados em 2016, demonstrando uma redução de 10%.

#### AUTOS EMITIDOS

AUTOS ALCOOLEMIA	
DESCRIÇÃO	QUANTIDADE
Condutor que se recusar a se submeter a quaisquer dos procedimentos previstos no art. 277 do CTB.	8.746
Dirigir sob influência de álcool, em nível superior a seis decigramas por litro de sangue, ou de qualquer substância entorpecente ou que determine dependência física ou psíquica.	628



RANKING DAS NOTIFICAÇÕES DE TRÂNSITO		
DESCRIÇÃO	POSIÇÃO	QUANTIDADE
Transitar em velocidade superior à máxima permitida até 20%.	1º	380.512
Transitar na faixa ou via exclusiva regulamentada para transporte público.	2º	59.893
Avançar o sinal vermelho do semáforo – fiscalização eletrônica.	3º	51.827
Estacionar em local/horário proibido (especificado pela sinalização).	4º	40.824
Estacionar no passeio.	5º	28.768
Transitar em velocidade superior à máxima permitida em mais de 20% até 50%.	6º	22.724
Dirigir veículo utilizando-se de telefone celular.	7º	17.530
Transitar em local/horário não permitido pela regulamentação – caminhão.	8º	15.939
Deixar o condutor de usar o cinto de segurança.	9º	14.488
Estacionar em desacordo com a regulamentação – estacionamento rotativo.	10º	13.764

NOTIFICAÇÕES POR TIPO	
TIPO	QUANTIDADE
Autos lavrados pelos agentes de trânsito, talão manual e eletrônico.	223.472
Autos lavrados pelos agentes de trânsito, vídeo monitoramento.	13.096
Fiscalização eletrônica: radar/fotosensor/lombada eletrônica.	545.311

### AUTOS DE INFRAÇÃO E ATENDIMENTO AO PÚBLICO

Em 2017, foi criada a Gerência de Processamento e Controle de Auto de Infração (GECIT), com o objetivo de otimizar os serviços relacionados às multas de trânsito. O processamento e o controle dos registros foram incrementados, facilitando a análise dos autos processados. Também o Setor de Atendimento ao Público (SETAP) passou por mudanças internas para oferecer melhoria dos serviços prestados ao cidadão. Todo o trabalho passou a ser desenvolvido com foco na qualificação e motivação dos funcionários

Uma das iniciativas adotadas pelo SETAP para a melhoria da qualidade dos serviços prestados foi a elaboração do Manual Básico de Atendimento voltado aos serviços de multas de trânsito, com o objetivo de padronizar o atendimento, através de orientação básicas de abordagem ao usuário, informações aprofundadas sobre os serviços prestados, unidades de atendimento disponíveis e localização e documentação necessária por serviço. Como resultado houve redução das falhas na abertura dos processos e a descentralização dos serviços realizados também por outras unidades de atendimento como Prefeituras-Bairro e o posto do DETRAN.



5

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

Para dar celeridade aos processos retidos, no segundo semestre de 2017, teve início um mutirão para regularização de processos acumulados, com o apoio de funcionários de diversos Setores da TRANSALVADOR. A medida já regularizou cerca de 30 mil processos e o mutirão terá prosseguimento em 2018.

Também a regularização de pendências ganhou celeridade. As Notificações de Imposição de Penalidade retidas tiveram uma redução de 460 mil em janeiro de 2017, para 20 mil em dezembro. A TRANSALVADOR também promoveu mudanças nos procedimentos e integrou setores para garantir agilidade nos processos e otimizar os julgamentos, estabeleceu controle de Talonários Eletrônicos, treinamento, fornecimento, e acompanhamento de suporte técnico junto à empresa contratada e aprimorou os serviços de abertura dos processos de multas de trânsito imediatamente após o seu recebimento através dos Correios, reduzindo a demanda retida em mais de 10 mil correspondências.

### GRANDES EVENTOS

No ano de 2017, a autarquia atuou na gestão de três grandes eventos, o Réveillon, o Carnaval e a Primeira Maratona de Salvador.



### FESTIVAL DA VIRADA

Para garantir a fluidez do trânsito durante o Festival da Virada 2017-2018, realizado entre 28 de dezembro e 1º de janeiro de 2018, a TRANSALVADOR organizou uma grande operação na Av. Octávio Mangabeira e vias adjacentes à Arena Daniela Mercury, na Boca do Rio. Durante os shows, nos cinco dias, 81.604 veículos trafegaram pela região sem transtornos.

Nos cinco dias do evento, 179 condutores foram autuados e 81 veículos foram removidos por estacionamento irregular. As operações de Lei Seca abordaram 322 condutores, sendo 34 notificados por dirigir sob efeito e álcool e oito veículos removidos ao pátio da TRANSALVADOR. Três acidentes foram registrados, com um ferido em ocorrências relacionadas aos festejos. Foram vendidas ainda 6.171 cartelas de estacionamento, das quais 4.319 para as vagas do Aeroclub e 1.852 para demais vagas de Zona Azul.



Mais de 2.330 vagas de estacionamento foram disponibilizadas na área interna do antigo Aeroclube, ao custo de R\$ 30, e Zona Azul, ao custo de R\$ 20, no Jardim de Alah, Avenida Octávio Mangabeira, após a avenida Jorge Amado, e nas proximidades das quadras na Boca do Rio. A operação incluiu também a instalação de 13 painéis de mensagens luminosas e cinco pontos de táxis e de mototáxis, além de terminais de ônibus provisórios fora do perímetro da festa. 100 ônibus compuseram a frota reguladora, em apoio às linhas de ônibus previstas.

## CARNAVAL

No Carnaval de 2017, foi mantida a estratégia bem-sucedida de anos anteriores de controle do acesso pela TRANSALVADOR através de portais de entrada dos circuitos. O site Mobilidade no Carnaval disponibilizado pela Prefeitura para fornecer informações, reclamações e ou solicitações referentes ao trânsito, acesso de moradores residentes nas imediações dos circuitos e deslocamentos, recebeu 44.123 acessos. Foram respondidos 580 e-mails antes e durante a folia momesca, sendo a maioria referentes ao credenciamento de moradores.

A TRANSALVADOR criou cinco áreas de restrição de circulação na cidade e, com o objetivo de assegurar o acesso dos moradores, distribuiu adesivos específicos aos veículos dos residentes nesses locais. Também implantou postos de atendimento às demandas relacionadas ao status de entrega dos adesivos, avaliação de cadastro e informações sobre trânsito e transporte.

QUANTITATIVO GERAL						
	2015		2016		2017	
CRENCIAIS	QTDE	%	QTDE	%	QTDE	%
Entregues pelos correios	24743	87,47%	32122	91,57%	31180	97,25%
Cadastradas nos postos	866	3,06%	103	0,29%	13	0,04%
Reclamadas/extraviadas	1091	3,86%	65	0,19%	11	0,03%
Devolvidas pelos correios	1586	5,61%	2789	7,95%	857	2,67%
<b>TOTAL</b>	<b>28.286</b>	<b>100,00%</b>	<b>35.079</b>	<b>100,00%</b>	<b>32.061</b>	<b>100,00%</b>

## MARATONA DA CIDADE DE SALVADOR

A primeira Maratona Oficial da Cidade de Salvador, realizada no dia 22 de outubro, no trecho entre a Barra e o Jardim de Alah, contou com uma operação integrada dos órgãos municipais e do Estado, através da Polícia Militar, além da participação do Exército Brasileiro, através da Polícia do Exército (PE).

As interdições no percurso começaram dois dias antes do evento, com a montagem da estrutura no Farol, na Barra. A seguir, foram ampliadas para toda área do evento, com desvio do tráfego para a Rua Afonso Celso, e montadas as barreiras fixas e móveis.

**5**

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### FLUIDEZ NO TRÂNSITO E VIÁRIA



O sistema de monitoramento dos níveis de fluidez do trânsito do município, administrado pela TRANSALVADOR, monitora ininterruptamente as condições do trânsito nas 74 principais vias da cidade, perfazendo um total de 318 quilômetros monitorados. Comparando o desempenho geral do trânsito na cidade entre 2016 e 2017, registrou-se uma melhoria de 2,2% na velocidade média da cidade, que passou de 22,45 km/h em 2016, para 22,89 km/h em 2017.

Nas 10 principais vias da cidade, num total de 136 km de extensão, a velocidade média subiu de 27,53 km/h para 29,35 km/h, um acréscimo de 6,6% que traduz a gradual fluidez do trânsito decorrente das intervenções viárias e no tráfego realizadas pela Prefeitura. Vias importantes como a Avenida Luís Viana Filho melhorou a fluidez em 11%, Avenida Octávio Mangabeira, 9%, Avenida Antônio Carlos Magalhães, 8%, Avenida Vasco da Gama, 13% e a Avenida Anita Garibaldi experimentou um incremento da sua velocidade média da ordem de 14%.

Para assegurar a fluidez viária, em 2017, foram realizadas obras em dois pontos críticos na avenida Professor Manuel Ribeiro, no Stiep, e na avenida Octávio Mangabeira, na Pituba. Na primeira delas, a obra consistiu em cortes, fechamentos e prolongamento de canteiros, próximo ao Centro de Convenções da Bahia e a Faculdade Estácio (FIB) e adequação do sistema viário. Realizadas entre setembro e novembro, a intervenção teve um custo total de R\$ 300 mil, incluindo a sinalização, implantada para regulamentar o fluxo de veículos e pedestres. A partir desta alteração, o tráfego se tornou mais dinâmico e seguro, beneficiando a população dos bairros da Boca do Rio, Stiep e Imbuí e também os condutores de veículos.

Na Avenida Octávio Mangabeira, foi construída uma via de integração, na altura do Colégio Integral/Caranguejo do Sergipe, no sentido Amaralina. O objetivo foi desafogar o trânsito, antes intenso e bastante congestionado, comprometendo, inclusive, a segurança de condutores e de pedestres, principalmente, para os alunos dos colégios da região que circulam nesse ponto de tráfego. Iniciada em setembro e concluída em novembro, a obra representou um investimento de R\$ 2,4 milhões.

Outra iniciativa adotada para garantir a segurança no trânsito e orientar motoristas e pedestres foi a instalação de 12.958,90 metros quadrados de sinalização horizontal, 1.727 placas de sinalização vertical e 447 faixas de pedestres.

### NÚCLEO DE OPERAÇÕES ASSISTIDAS

Ao longo de 2017, foram implementadas novas funcionalidades no NOA Cidadão, aplicativo colaborativo da TRANSALVADOR, que possibilita aos cidadãos cadastrar dados pessoais e de veículos (RENAVAM e placa), receber alerta de notificação de infração de trânsito, aviso de vencimento de multa para pagamento com 20% de desconto, consulta de segunda via de notificações, alerta de ocorrências de grande impacto, entre outros.

## ATENDIMENTOS NOA

TIPO	TOTAL
Acidente com vítima	1.588
Acidente sem vítima com veículo imobilizado	774
Acidente sem vítima sem veículo imobilizado	122
Agente de trânsito – má conduta	10
Agressão ao agente de trânsito	2
Animal na via com interferência no trânsito	475
Apoio a outros órgãos	9
Apoio emergencial	2
Área de jurisdição de outro órgão	3
Botão de emergência do agente	499
Buracos na via com interferência no trânsito	652
Caminhão quebrado na via	55
Carga e descarga irregular	261
Congestionamento	908
congestionamento oriundo de blitz	6
Estacionamento em frente a portão de garagem	1.830
Estacionamento impedindo movimentação de outro veículo	1.536
Estacionamento irregular (exceto zona azul)	14.935
Estacionamento irregular (vagas especiais)	4
Estacionamento zona azul	378
Estacionamento zona verde	8
Fiscalização/blitz	2
Fiscalização estacionamento irregular	9
Guardadores de veículos – ausência no local	485
Guardadores de veículos – má conduta	44

**5**

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

TIPO	TOTAL
Guardadores de veículos sem cartela	7
Incêndio com interferência no trânsito	7
Manifestação – interdição na via	172
Obstáculo na rua com interferência no trânsito	1.591
Ocorrência duplicada	388
Óleo na pista	152
Ônibus quebrado na via	175
Ordem de Serviço	71
Pontos de alagamento	54
Queda de árvore com interferência no trânsito	149
Sem sinalização de trânsito	41
Semáforo com defeito	1.567
Sinalização de trânsito com problema	844
Situação não localizada	218
Veículo abandonado	119
Veículo abandonado com infração ao CTB	164
Veículo quebrado na via	215
<b>TOTAL</b>	<b>30.531</b>

### TECNOLOGIA E MODERNIZAÇÃO

Em 2017, foi desenvolvido o site da TRANSALVADOR que assegura ao cidadão acesso simples e rápido às informações e serviços prestados. O site foi organizado de acordo com o perfil dos usuários, distribuindo de forma intuitiva os serviços e informações.

Também foi criado um novo sistema de protocolo para automatizar e agilizar a tramitação de processos, substituir os processos físicos por processos digitalizados, proporcionar ambiente sistematizado e auxiliar a instrução e julgamento de processos. Além disso, o novo sistema permite a integração com outros sistemas como SIP, RENACH e RENAVAM.

Outra iniciativa adotada para descentralizar as informações e agregar o maior número possível de informações sobre a licitude de contratos e convênios foi a implantação de um sistema de gestão que permitiu aos administradores maior controle sobre data, valores, pagamento, saldo contratual e características que envolvem cada contrato dentro da Autarquia.

## ASSESSORIA JURÍDICA

A Assessoria Jurídica (ASJUR), trata das ações referentes à defesa da TRANSALVADOR. Durante o exercício de 2017, foram acompanhadas 5.007 demandas conforme demonstra o quadro abaixo:

### OCORRÊNCIAS

TIPO	QUANTIDADE
Acompanhamento em delegacias	97
Acompanhamentos em Juizados Especiais Criminais	119
Acompanhamento de servidores na condição de testemunhas	44
Acompanhamento à Corregedoria de Polícia Civil/Militar	35
Audiências	310
Processos Judiciais Fazenda Pública 1º Grau	439
Processos Judiciais Fazenda Pública 2º Grau	46
Processos trabalhistas	93
Processos cíveis	97
Processos justiça federal	39
Processos juizado especial – Fazenda Pública	691
Pareceres em Processos Administrativos – Pessoal	179
Pareceres em Processos Administrativos – Trânsito	419
Pareceres em Processos Administrativos – Licitações e Contratos	59
Manifestação sobre processos sindicância e pad	60
Assuntos diversos	24
Ofícios enviados para autoridades diversas	185
Recurso Cetran	31
Despacho para instrução de processo administrativo	316
Atendimento ao público	1.724
<b>TOTAL</b>	<b>5.007</b>



## 5 | DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### CAPACITAÇÃO DOS SERVIDORES

Em consonância com a prestação de serviço de qualidade à população, a TRANSALVADOR investiu em capacitação ao longo de todo o ano de 2017, num total de 6.616 horas de ações de educação corporativa.

CURSO	OBJETIVO
Qualidade no Atendimento ao Cidadão	Desenvolver competências para o atendimento aos cidadãos, buscando aprimorar a prática do bom atendimento.
Treinamento e Liderança	Desenvolver as competências essenciais de liderança nos gestores.
Normas Básicas do Processo Administrativo, com foco na Lei Federal nº 9.784/99.	Capacitar e atualizar os servidores e empregados públicos municipais sobre aplicabilidade da Legislação Federal nº 9.784/99 com foco na construção e instrução de processos administrativos que tramitam no âmbito da Prefeitura Municipal do Salvador.
Capacitação Jovem Aprendiz – Segurança no Trânsito.	Preparar condutores do futuro para uma atuação mais segura no trânsito.
Assédio Moral	Difundir o conceito de assédio moral e as suas consequências no âmbito jurídico, e sob o viés moral e psicológico do assediado e suas consequências desorganizadoras no âmbito institucional.
Etilômetro	Capacitar os Agentes de Fiscalização de Trânsito para atuarem nas blitzes de alcoolemia.
Boletim de Ocorrência de Acidente de Trânsito (BOAT)	Habilitar os Agentes de Trânsito para o correto preenchimento do BOAT, e oferecer ao cidadão segurança viária e o direito à mobilidade urbana eficiente.
Uso Abusivo e Dependência de Substâncias Químicas.	Sensibilizar as chefias imediatas quanto ao uso abusivo e a dependência de substâncias químicas para identificar, encaminhar e colaborar no processo de intervenção e assistência ao servidor.
Gerenciamento do Estresse	Identificar os níveis individuais de vulnerabilidade ao estresse, reforçar conceitualmente as competências comportamentais para promover a redução nos níveis de estresse.
Excel Básico	Gerar perfil profissional adequado para as exigências do trabalho e desenvolver habilidades profissionais na área de informática de forma rápida e direcionada.
Excel Intermediário	Ensinar recursos para agilizar o trabalho do profissional como a utilização de funções além da manipulação de múltiplas planilhas, vinculação entre pastas, proteção de células, filtragem de dados, construção de tabela e gráficos.
Prático de Gerenciamento de Projeto	Apresentar as práticas de Gerenciamento de Projetos, oferecendo uma visão geral, através de processos específicos utilizados desde o início até o encerramento de um projeto de maneira prática, simples, com linguagem apropriada, de fácil aplicabilidade.



## MANUTENÇÃO

Durante 2017, foram realizadas benfeitorias para oferecer melhores condições físicas e estruturais dos espaços da TRANSALVADOR, beneficiando tanto o público quanto os servidores.

BENFEITORIAS REALIZADAS
Reforma da Central de Atendimento de Multas e acréscimo de 42% no número de guichês para atendimento ao público.
Construção de quatro novos sanitários e reforma dos existentes, com foco na acessibilidade para atendimento do público interno e externo.
Revisão do quadro geral de energia com substituição de cabos e redistribuição de carga da rede elétrica.
Recuperação de aproximadamente 180 m <sup>2</sup> de toldos em policarbonato.
Redimensionamento e modernização do Arquivo Geral.
Aquisição do programa GDI possibilitando controle e monitoramento do armazenamento dos documentos.
Unificação do arquivo do RAT – Registro de Acidente de Trânsito ao Arquivo Intermediário.
Descarte de documentos após terem cumprido o prazo de guarda segundo o termo de arquivamento do setor responsável.

## AUDITORIA INTERNA

Foram objeto de auditoria diversas rotinas internas, algumas normatizadas, visando verificar possíveis falhas ou riscos, além propor ajustes e readequação, para atender às necessidades atuais e futuras da TRANSALVADOR, a exemplo da Auditoria da Norma nº 005/01 – Controle de Frequência, Auditoria da Norma nº 003/02 – Controle de Contas de Fornecimento e Auditoria da Norma nº 007/01 – Descentralização de funções e competências do SIGA.

Para a realização do trabalho, foi utilizada pesquisa de campo, verificação dos espaços utilizados para o arquivamento dos processos e entrevistas com alguns funcionários em diversos setores da autarquia. Além das auditorias nos processos internos, foram realizadas as auditorias sistêmicas nos processos administrativos.

**5**

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### EVOLUÇÃO DAS RECEITAS

Desde 2013, tem sido realizado um trabalho de recuperação das receitas da TRANSALVADOR que tem permitido um incremento na aplicação de recursos em todas as áreas de atuação da autarquia, conforme quadro abaixo:

#### RECEITA

ANO	VALOR (EM R\$)
2012	43.032.540,92
2013	49.505.542,41
2014	75.593.079,62
2015	71.889.909,43
2016	78.632.391,15
2017	94.555.057,49

Fonte: NOA 2017.

# TRANSALVADOR

## Superintendência de Trânsito de Salvador

## SECRETARIA MUNICIPAL DE MANUTENÇÃO DA CIDADE (SEMAN)

Criada pela Lei nº 8.725 de 29/12/14, a Secretaria Municipal de Manutenção da Cidade do Salvador (SEMAN), é responsável pela manutenção, recuperação e conservação de bens, prédios, equipamentos e espaços públicos de Salvador. Nesse contexto, o órgão planeja, supervisiona, acompanha e fiscaliza projetos e obras de conservação e manutenção de vias públicas, além de gerenciar e operar equipamentos de engenharia urbanos. Vinculada à estrutura organizacional da SEMAN, está a Companhia de Desenvolvimento Urbano de Salvador (DESAL).

### SISTEMAS DE DRENAGEM E DRAGAGEM DE CANAIS

O trabalho de desobstrução é executado através da limpeza das caixas coletoras e poços de visita e do jateamento de galerias por meio de equipamentos de alta pressão, que restauram a capacidade de vazão das redes ao promover a retirada de materiais sedimentados. Os serviços de manutenção compreendem ainda a reposição de grelhas e tampões danificados, a recuperação de caixas e poços de visitas e o reparo nas galerias de águas pluviais, através da substituição de elementos condutores, como manilhas de concreto e tubos de PVC.



### AÇÕES PARA MANUTENÇÃO DOS SISTEMAS E DISPOSITIVOS DE MICRODRENAGEM

SERVIÇO	UNIDADE	QUANTIDADE
Desobstrução de redes e galerias (diversos diâmetros)	metros	340.513,78
Recuperação de redes e galerias	metros	11.570,28

Fonte: DMI – Diretoria de Manutenção e Infraestrutura (2017).

A limpeza e dragagem de canais é uma atividade rotineira executada com o objetivo de manter ou restabelecer as mínimas condições hidráulicas de funcionamento da malha de macrodrenagem da cidade, evitando e/ou minimizando danos provocados pelas chuvas. Em 2017, a extensão total de canais e córregos dragados na cidade atingiu 29.812 metros.



5

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### MACRODRENAGEM – RELAÇÃO DE CANAIS DRAGADOS EM 2017

CANAL	BAIRRO
Avenida Gal Costa	Sussuarana
Baixa de Santa Rita	São Marcos
Baixa do Paracaima	São Marcos
Canal Baixa do Manu	Pernambués
Canal Baixa do Saboeiro (Reservatório p/Imbuí)	Paralela
Canal Beira Rio (Bairro da Paz) (Cores de Piatã)	Bairro da Paz
Canal Beira Rio (Itapuã)	Itapuã
Canal Beira Rio	Bairro da Paz
Canal Cambuí	Periperi
Canal da ACM	ACM
Canal da Afrânio Peixoto	Suburbana
Canal da Avenida Dois Irmãos	Suburbana
Canal da Baixa do Fiscal	Uruguai
Canal da Bananeira	Ilha de Maré
Canal da Cocisa	Paripe
Canal da Luís Maria	Calçada
Canal da Rua da Resistencia	Bairro da paz
Canal de Mussurunga	Mussurunga
Canal de Narandiba (Centro Social Urbano)	Narandiba
Canal do Arvoredo/Rua Porto Alegre	Tancredo Neves
Canal do Paquetá	Peripri
Canal do Paraguari	Periperi
Canal do Poeirão	Boa Vista de São Caetano
Canal Harmonia	Pernambués
Canal Juracy Magalhães	ACM

CANAL	BAIRRO
Canal Largo da Santinha	Mussurunga
Canal Mané Dendê/Baixa do Manu/Avenida São Paulo	Alto da Terezinha
Canal Nadir de Jesus/Rio Negro/Transol	Santa Mônica/Curuzu
Canal Orlando Gomes (Rua da Gratidão - Águas de Jaguaribe)	Piatã
Canal Orlando Gomes (Solares – Rua da Gratidão)	Piatã
Canal Paquetá	Periperi
Canal Paraguari	Periperi
Canal Rio Sapato	Loteamento Marisol
Canal Rua 05 de Novembro	Rio Sena
Canal Rua Aloísio Ribeiro	Castelo Branco
Canal Rua Araguari	Periperi
Canal Rua Beira Rio (Sovaco da Cobra)	Arenoso
Canal Rua Doralice	Estrada das Barreiras
Canal Rua Doralice Pereira Dórea	Estrada das Barreiras
Canal Rua Luanda	Coutos
Canal Rua Mariguela	Pituaçu
Canal Rua Paquetá	Periperi
Canal Rua São Paulo	Paripe
Canal Rua Wanderley de Pinho	Itaigara
Canal Sovaco da Cobra	Tancredo Neves
Canal Terracom	Valeria
Canal Vale do Canela	Canela
Canal Vale dos Barris	Barris
Canal Vale dos Lagos	São Rafael
Canal Vila dos Coqueiros	Itapuã
Canal Vila Romana	Itapuã



## 5 | DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

CANAL	BAIRRO
Canal Vila São Francisco	Paralela
Canal Vista Alegre de Baixo	Vista Alegre
Canal Voluntários da Pátria	Lobato
Lagoa de Pituaçu/Rua Albertino Cabral Henrique	Pituaçu
Rua Cambuí	Periperi
Rua Joaquim Nabuco	Fazenda Coutos
Rua Rosalvo Barbosa Romeu	Periperi
Travessa Rubens Zardeval	Sussuarana

Fonte: DMI – Diretoria de Manutenção e Infraestrutura 2017.

### REQUALIFICAÇÃO DE ESCADARIAS E CALÇADAS PÚBLICAS

As ações para manutenção e requalificação de escadarias integram os programas Degrau Legal e Salvador Bairro a Bairro. As intervenções incluem a substituição das estruturas em argamassa armada por dispositivos tradicionais, com a moldagem in loco de escadarias em concreto associadas a redes de drenagem, além de pequenas contenções e implantação de corrimãos e guarda-corpos, quando necessário. Em 2017, foram beneficiados 623,85 metros de escadarias.

### ESCADARIAS REQUALIFICADAS EM 2017

LOGRADOURO	BAIRRO	EXTENSÃO (M)
Avenida Esperança	Santa Cruz/Vale Das Pedrinhas	38,35
Avenida Toti	Cidade Nova	30
Conjunto Laura Catarina	Vila Laura	18
Presidente Médici	Águas Claras	41
Rua Almeida Sandes	Barris	25
Rua Direta da Gomeia	São Caetano	45
Rua Doutor Alberto Lima Braga	Acupe de Brotas	10
Rua Doutor Deraldo Dias de Moraes	Barra	5
Rua Engenheiro Austrícliano	São Caetano	40
Rua Ismael Ribeiro	Tororó	15

LOGRADOURO	BAIRRO	EXTENSÃO (M)
Rua Yolanda	Capelinha de São Caetano	38,5
Travessa Filinto Borja	Candeal	80
Travessa Firmino	Politeama	26
Travessa Pacífico Pereira	Garcia	85
Travessa Portugal	Vila Laura	96
Travessa Rosalvo Silva	São Marcos	11
Travessa São Roque	São Caetano	20
<b>TOTAL</b>		<b>623,85</b>

Fonte: DMI – Diretoria de Manutenção e Infraestrutura (2017).

O trabalho de manutenção e conservação das calçadas públicas é realizado com base nas especificidades e características de cada tipo de piso. De modo geral, há calçadas com revestimento superficial em concreto, pedra portuguesa, granito ou peças poliédricas. Os serviços incluem o reassentamento e/ou substituição de peças, danificadas por vandalismo, abatimentos ou rompimento, problemas nas galerias de drenagem situadas em camadas subjacentes (fugas de materiais) ou pela aplicação de cargas acima do admissível.

Em 2017, em consonância com os programas “Eu Curto o Meu Passeio” e “Salvador Bairro a Bairro”, foi realizada a manutenção de 20.097,91 m<sup>2</sup> de calçadas.

## REQUALIFICAÇÃO DE CALÇADAS PÚBLICAS

LOGRADOURO	BAIRRO
2ª Travessa Arthur Gonzales	Vila Mar (Nova Brasília)
Acesso ao Túnel Américo Simas	Comércio
Alameda Praia de Corumbé	Stella Maris
Av. Assis Valente	Boca da Mata (Cajazeiras)
Av. Edgard Santos	Narandiba
Av. Silveira Martins	Saboeiro

**5**

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

LOGRADOURO	BAIRRO
Av. Afrânio Peixoto	Comércio
Av. Afrânio Peixoto (Região da 2ª Rotatória de Periperi)	Suburbana
Av. Anita Garibaldi	Engenho Velho da Federação
Av. Antonio Carlos Magalhães	Pituba
Av. Beira Mar	Ribeira
Av. Caminho de Areia	Caminho de Areia
Av. Cardeal da Silva	Federação
Av. Contorno	Nova Brasília (Itapuã)
Av. Oceânica	Barra
Av. Oceânica	Ondina
Av. Oscar Pontes	Calçada
Av. Oscar Seixas	Pirajá
Av. Octávio Mangabeira	Jaguaribe/Piatã
Av. Octávio Mangabeira	Orla
Av. Porto dos Mastros	Ribeira
Av. Professor Plínio Garcez de Sena	Mussurunga
Av. Reitor Miguel Calmon	Canela
Av. Sete de Setembro	Centro
Av. Sete de Setembro	Barra
Baixa do Bonfim	Bonfim



LOGRADOURO	BAIRRO
Caminho 4 Setor H	Mussurunga
Avenida Oceânica	Ondina/Rio Vermelho
Estrada da Paciência	Cajazeiras VIII
Igreja Matriz	Itapuã
Ladeira da Barra	Barra
Lagoa do Abaeté	Itapuã
Largo do Campo Grande	Campo Grande
Largo do Papagaio	Ribeira
Mercado Municipal	Itapuã
Orla de Monte Serrat	Monte Serrat
Ponta do Humaitá	Humaitá
Av. Octávio Mangabeira	Boca do Rio
Praça Castro Alves	Centro
Praça Municipal	Centro Histórico
Rua Acácia Amarela	Jardim das Margaridas
Rua Adhemar de Barros	Ondina
Rua Arthur Fraga	Vale dos Rios
Rua Barão de Itapuã	Barra
Rua Belmonte	Arraial do Retiro
Rua Canavieiras	Rio Vermelho

**5**

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

LOGRADOURO	BAIRRO
Rua Carlos Gomes	Centro
Rua Coronel Almerindo Rehem	Caminho das Árvores
Rua da Adutora	São Cristóvão
Rua da Cacimba	Itapuã
Rua das Goiabeiras	Pirajá
Rua Deputado Herculano Menezes	Cajazeiras V
Rua Deputado José Amando	Cajazeiras V
Rua Dias D'Ávila	Barra
Rua do Corte Grande	Alto de Ondina
Rua do Forte São Pedro	Campo Grande
Rua Doutor Chysippo de Aguiar	Vitória
Rua Doutor José Peroba	Stiep
Rua Dutor Trípoli Francisco Gaudenzi	Fazenda Grande III
Rua Frederico Simões	Caminho das Árvores
Rua Genebaldo Figueiredo	Itapuã
Rua Jaime de Sá Menezes	Fazenda Grande III
Rua Leste 5	São Cristóvão
Rua Lírio do Vale	Jardim das Margaridas
Rua Manoel Correia Garca	Itaigara
Rua Manoel Joaquim Alves	Stiep

LOGRADOURO	BAIRRO
Rua Almirante Marques de Leão	Stiep
Rua Moisés Mendes	Sussuarana
Rua Oswald de Sá Menezes	Cajazeiras X
Rua Potiraguá	Pernambúes
Rua Presidente Vargas	Bairro da Paz
Rua Professor Sabino Silva	Jardim Apipema (Ondina)
Rua Rafael Pastori Neto	Itapuã
Rua Rio Paraguaçu	Monte Serrat
Rua Tenente Fernando Tuy	Pituba
Rua Valdeoir Rego	Cajazeiras VI
Rua Visconde de Caravelas	Ribeira
Terminal de ônibus da Calçada	Calçada

Fonte: DMI – Diretoria de Manutenção e Infraestrutura (2017).



### PAVIMENTOS, GRADIS E GUARDA-CORPOS

Muito embora a malha viária da cidade seja constituída predominantemente por cobertura asfáltica, há áreas com pavimentos seculares. É o caso, por exemplo, dos pisos com pedras irregulares encontrados na região central de Salvador. A manutenção de pavimentos poliédricos e rígidos contempla ainda os pisos em paralelo, pré-moldados e moldados in loco em concreto. Ao longo de 2017, foram recuperados 12.203,26 m<sup>2</sup> de pavimentos.



5

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### MANUTENÇÃO DE PAVIMENTOS POLIÉDRICOS E RÍGIDOS

LOGRADOURO	BAIRRO
Rua do Tira Chapéu	Centro Histórico
Rua do Cabeça	Centro
Rua Aloísio de Carvalho	Graça
Circuito 2 de Julho	2 de Julho
Av. Joana Angélica	Centro
Ladeira da Preguiça	Centro
Rua Aloísio de Carvalho	Graça
Praça João Mangabeira	Barris
Rua Carijós	Rio vermelho
Rua da Barra	Barra
Ladeira do Boqueirão	Santo Antônio
Rua Nova do Cruzeiro	Pau Miúdo
Av. San Martins	Fazenda Grande do Retiro
Rua Ilhéus	Rio Vermelho
Rua Canavieiras	Rio Vermelho
Praça Braz do Amaral	Bonfim
Rua do Pilar	Comércio

Fonte: DMI – Diretoria de Manutenção e Infraestrutura (2017).

As ações de manutenção de gradis e guarda-corpos em pontes, viadutos e escadarias compreendem a substituição, recuperação e pintura de elementos danificados e/ou deteriorados. Para os elementos metálicos, as intervenções contemplam também a aplicação de camada de proteção contra oxidação. Em 2017, foram recuperados 322 metros de gradis e guarda-corpos.

## MANUTENÇÃO DE GRADIS E GUARDA-CORPOS

LOGRADOURO	BAIRRO
Canal do Tororó	Tororó
Rua Desembargador Oscar Dantas	Graça
Av. Cônego Pereira	Sete Portas
Rua Filinto Borja	Candéal
Rua Eng. Austrícliano	São Caetano
Rua Padre Antônio Vieira	São Caetano
Rua Elizabete	São Caetano
Rua 13 de Fevereiro	Fazenda Do Retiro
1ª Travessa Rodovia A	São Caetano
Rua Beira Rio	Itapuã

Fonte: DMI – Diretoria de Manutenção e Infraestrutura (2017).

### OPERAÇÕES TAPA BURACO

Entre as ações da manutenção da malha asfáltica, as operações tapa buraco são as mais recorrentes, em razão da idade dos pavimentos de Salvador. Na maioria dos casos, o limite de vida útil dos pavimentos já foi ultrapassado. A ação consiste basicamente na retirada da capa asfáltica da região danificada, de modo a possibilitar aplicação de uma nova camada.

Em 2017, a usina da SEMAN produziu 34.219 toneladas de massa asfáltica para estas operações. No mesmo período, foram adquiridas em usinas terceirizadas e também aplicadas na manutenção do sistema viário da cidade 55.352 toneladas de CBUQ.





5

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### LOGRADOUROS CONTEMPLADOS

Logradouro	Bairro	Logradouro	Bairro
1ª e 2ª Travessa 2 de Julho	Pernambués	Av. Assis Valente	Boca da Mata (Cajazeiras)
1ª Etapa de Castelo Branco	Castelo Branco	Av. Barros Reis	Cabula
1ª Travessa 13 de Maio	Sete de Abril	Av. Cardeal Brandão Vilela	Mata Escura
1ª Travessa América	Pau da Lima	Av. Edgard Santos	Narandiba
1ª Travessa Roberto Luiz	Águas Claras	Av. Gal Costa	Pau da Lima
2ª Travessa 13 de Maio	Pau da Lima	Av. Heitor Dias	Cabula
2ª Travessa Gilberto Bastos	Arenoso	Av. Hilda	Pernambués
2ª Travessa Santa Cruz	Pau da Lima	Av. Jutahy Magalhães	Pau da Lima
2ª Travessa Senhor do Bonfim	Saramandaia	Av. Luís Eduardo Magalhães	Pernambués
3ª Travessa 13 de Maio	Sete de Abril	Av. Luís Viana	Narandiba
3ª Travessa Rosalvo Silva	São Marcos	Av. Mário Leal Ferreira	Avenida ACM
4ª Travessa Paracaína	São Marcos	Baixa da Paracaína	São Marcos
Acesso I e II - Av. Gal Costa	Pau da Lima	Baixa da Santa Rita	Colina Azul
Acesso I e II - Av. Gal Costa - Pau da Lima	Pau da Lima	Baixa do Sapo	Cajazeiras
Alameda 2 Quadra D	Canabrava	Baixa Fria	São Marcos
Alça do Viaduto de Águas Claras	Águas Claras	Boca da Mata	Cajazeiras
Além (Curralinho)	Pernambués	Bom Juá - Saída da BR 324	Arraial do Retiro
Alto da Cebola	Jardim Cajazeiras	Bosque Real	Estrada Velha do Aeroporto
Artêmio Castro Valente	Canabrava	Centro Administrativo da Bahia	Sussuarana
Asilo São Lázaro - Pau da Lima	Pau da Lima	Cajazeiras X - Setor 2	Cajazeiras X
Av. ACM	Cabula	Caminho 02 Avenida Santo Antônio	Jardim Nova Esperança
Av. Aliomar Baleeiro	Canabrava	Caminho 12, Setor I, Cajazeiras	Cajazeiras
Av. Aliomar Baleeiro	Pau da Lima	Caminho 15, Quadra C	Cajazeiras XI
Av. Aliomar Baleeiro	Estrada Velha do Aeroporto	Caminho 17	Cajazeiras X

Logradouro	Bairro
Caminho 2	Cajazeiras
Caminho Mangue Seco	Novo Horizonte
Campo Beira Lixo	Castelo Branco
Centro Social Urbano	Castelo Branco
Colina B1	Colinas de Pituauçu
Colina B2	Colinas de Pituauçu
Colinas de Pituauçu	Colinas de Pituauçu
Cond. Colina das Árvores 2	Cabula
Cond. Amazonas	Saboeiro
Condomínio Ypiranga	Vila Canária
Conj. Mata Atlântica 1 - Vale Dos Lagos	Vale dos Lagos
Conj. Moradas do Sol	Mata Escura
Conjunto ACM	Cabula
Conjunto Arvoredo	Tancredo Neves
Conjunto Colina Azul	Pau da Lima
Conjunto Mata Atlântica 1	Vale dos Lagos
Conjunto Recanto das Ilhas	São Rafael
Conjunto Recanto do Cabula	Cabula
Conjunto Vivenda dos Pássaros	São Rafael
Estrada da Paciência	Cajazeiras VII
Estrada das Barreiras	Tancredo Neves
Estrada de Coqueiro Grande	Fazenda Grande IV
Loteamento Cristo é Vida - Caminho 01	Águas Claras
Loteamento Santo Antônio	Cajazeiras XI
Loteamento São José	Cajazeiras

Logradouro	Bairro
Paralela	Pernambúes
Parque São Jorge	Fazenda Grande 2
Parque Silva Leal - Cajazeiras VI	Cajazeiras VI
Porto Seco Pirajá	Porto Seco Pirajá
Praça Arthur Lago	Pernambúes
Praça Júlio Rego	Canabrava
Praça São Benedito	Nova Brasília
Quadra D	Fazenda Grande I
Recanto da Cachoeirinha	Cabula VI
Recanto das Mangueiras	Pau da Lima
Reinaldo Praxedes	Narandiba
Rua 03, Quadra 01	Castelo Branco
Rua 1 de Maio	Pau da Lima
Rua 13 de Junho	7 de Abril
Rua 15 de Novembro	Engomadeira
Rua 1ª Etapa - Castelo Branco	Castelo Branco
Rua 1º de Maio	Pernambúes
Rua 2 de Julho	Pernambúes
Rua 20 de Maio	Pernambúes
Rua 21	Castelo Branco
Rua 23	Castelo Branco
Rua 27	Castelo Branco
Rua 28 de Abril	Pernambúes
Rua 2ª Etapa	Castelo Branco
Rua 36, 3ª Etapa	Castelo Branco
Rua 37, 3ª Etapa	Castelo Branco



5

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

Logradouro	Bairro
Rua 38 3ª Etapa	Castelo Branco
Rua 6 de Janeiro	7 de Abril
Rua A - Castelo Branco	Castelo Branco
Rua Acácia Amarela	Jardim das Margaridas
Rua ACM	Sussuarana
Rua Amazonas	Tancredo Neves
Rua Ana Lúcia	Saboeiro
Rua Antônio Aurelino de Jesus	Mata Escura
Rua Antônio Candido	Cabula
Rua Antonio Carlos Monteiro Texeira	Castelo Branco
Rua Antônio de Freitas	Sussuarana
Rua Artêmio Castro Valente	Canabrava
Rua Atlântica	Sete de Abril
Rua Azulão	Canabrava
Rua B - Castelo Branco	Castelo Branco
Rua Bahia	Tancredo Neves
Rua Bartolomeu Dias	Dom Avelar
Rua Bela Vista	7 de Abril
Rua Bem-Ti-Vi	Canabrava
Rua Benedito Jenkis	Águas Claras
Rua Bom Jesus	Vila Canária
Rua Bom Juá	Arraial do Retiro
Rua C	Cabula VI
Rua Caculé	Resgate
Rua Cambonas	Trobogy
Rua Capitão Theógenes Bulcão	Pau da Lima

Logradouro	Bairro
Rua Cardeal Brandão Vilela	Mata Escura
Rua Carlos Marighella	Colinas de Pituaçu
Rua Célia Marta	Jardim Cajazeiras
Rua Celika Nogueira	Águas Claras
Rua Chorrochó	Pernambués
Rua Cidália Menezes	Doron
Rua Cosme e Damião	Sussuarana
Rua D	Castelo Branco
Rua D Quadra F	Fazenda Grande 2
Rua da Adutora	Cabula
Rua da Alegria	Granjas Rurais
Rua da Descida	Castelo Branco
Rua da Fonte	7 de Abril
Rua da Glória	Águas Claras
Rua das Casinhas	Águas Claras
Rua das Cobras	Pernambués
Rua das Embuias	Cabula VI
Rua das Flores	Pernambués
Rua das Oliveiras	Sussuarana
Rua das Pedreiras	Calabetão
Rua Dep. José Amando	Cajazeiras V
Rua Dionísio Ferreira	São Marcos
Rua Direta	Doron
Rua Direta da Engomadeira	Engomadeira
Rua Direta da Estrada das Barreiras	Estrada das Barreiras
Rua Direta de Águas Claras	Águas Claras



Logradouro	Bairro
Rua Direta de Colina Azul	São Marcos
Rua Direta de Mata Escura	Mata Escura
Rua Direta de Pau da Lima	Pau da Lima
Rua Direta de Pituauçu	Sussuarana
Rua Direta de Santo Inácio	Jardim Santo Inácio
Rua Direta de São Gonçalo	São Gonçalo
Rua Direta de São Marcos	São Marcos
Rua Direta de Tancredo Neves	Tancredo Neves
Rua Direta do Arraial	Arraial do Retiro
Rua Direta do Coroado	São Marcos
Rua Direta do São Gonçalo	São Gonçalo do Retiro
Rua Direta Jardim Santo Inácio	Jardim Santo Inácio
Rua do Alecrim	Águas Claras
Rua do Grilo	Pernambués
Rua do Mucambo de Baixo	Trobogy
Rua do Paquistão	Granjas Rurais
Rua do Planalto	Cabula
Rua do Progresso	Pau da Lima
Rua do São Gonçalo	São Gonçalo
Rua do Tubo	Pernambués
Rua Direta do Ypiranga	Vila Canária
Rua Doron	Doron
Rua dos Apóstolos	Dom Avelar
Rua dos Beneditinos	Dom Avelar
Rua Dr. Edson Teixeira Barbosa	Faz. Grande II
Rua Dr. Jorge Costa Andrade	Águas Claras

Logradouro	Bairro
Rua Dr. Trípoli Francisco Gaudenzi	Faz Grande III
Rua Dra. Arminda de Souza	Vila Canária
Rua E	Castelo Branco
Rua Edson Arando	Calabetão
Rua Edson Carneiro	Águas Claras
Rua Edvaldo Brandão	Cajazeiras IV
Rua Encontro da Natureza	Cajazeiras VI
Rua Eng. Raymundo Carlos Nery	Cajazeiras X
Rua Heráclito – Fazenda Grande IV	Fazenda Grande IV
Rua Escritor Edson Carneiro	Pernambués
Rua Eugênio Ribeiro	Doron
Rua Ezequiel	Pernambués
Rua F	Castelo Branco
Rua F – 1ª Etapa	Castelo Branco
Rua Fernandes	Cajazeiras VII
Rua Fernando de Araújo Góes	Pernambués
Rua Filomena	Tancredo Neves
Rua Francisco Xavier	Engomadeira
Rua Frank Nalva	Águas Claras
Rua Freira Doroti Stang	Fazenda Grande II
Rua Genaro de Carvalho	Dom Avelar
Rua Geraldo Brasil	Cajazeiras XI
Rua Germando D'Anunciação	7 de Abril
Rua Gilberto Bastos	Arenoso
Rua Gildélia Santos	Novo Marotinho



5

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

Logradouro	Bairro
Rua Hamilton Carvalho	Trobogy
Rua Heide Carneiro	Trobogy
Rua Heráclito	Fazenda Grande IV
Rua Hildegardes Viana	Cajazeiras XI
Rua Humberto Porto	São Rafael
Rua Ibioporã	Jardim Cajazeiras
Rua Ideal	7 de Abril
Rua Indonésia	Granjas Rurais
Rua Yolanda Pires	Fazenda Grande III
Rua Jones Melo	Cabula VI
Rua Jorge Costa Andrade	Águas Claras
Rua Jorn. José Curvello	Cajazeiras XI
Rua Jorn. Regina Santana Célia Dias	Vale dos Lagos
Rua José do Patrocínio	Fazenda Coutos
Rua José Gomes De Aguiar - Vila Canária	Vila Canária
Rua José Guerra	Jardim Cajazeiras
Rua José Havena	Cajazeiras VIII
Rua José Teixeira	Novo Marotinho
Rua Julieta Fahel	Fazenda Grande 2
Rua Júlio Rego	Novo Marotinho
Rua Juscelino Kubitschek	Cajazeiras XI
Rua Jutahy Magalhães	São Marcos
Rua Klesus Rocha	São Marcos
Rua Lã Paz	Faz Grande III
Rua Lindolfo Barbosa	Vila Canária

Logradouro	Bairro
Rua Lúcia	São Marcos
Rua Luciano Gomes	Jardim Cajazeiras
Rua Maraú	Resgate
Rua Marechal Castelo Branco	São Marcos
Rua Marechal Deodoro	Pau da Lima
Rua Maria Antonieta	Cajazeiras XI
Rua Mário Covas	Canabrava
Rua Marta Cênia	Águas Claras
Rua Martiniano Bonfim	Baixinha do Santo Antônio
Rua Milton Gomes Costa	São Gonçalo
Rua Minas Gerais	Pernambúes
Rua Mocambo	Trobogy
Rua Moisés Mendes	Sussuarana
Rua Nice da Silveira	Vale dos Lagos
Rua Nilton Monfort	Pernambúes
Rua Nossa Senhora Auxiliadora	Pau da Lima
Rua Nossa Senhora Do Carmo	Sete de Abril
Rua Nossa Sra. de Fátima	Tancredo Neves
Rua Nova Cruz	Tancredo Neves
Rua Pastor José Guilherme	Colina Azul
Rua Pastor José Guimarães	Colina Azul
Rua Pereira Dórea	Estrada das Barreiras
Rua Perseverança	Pernambúes
Rua Pituaçu	Sussuarana
Rua Planalto	Baixinha do São Gonçalo
Rua Pomba da Paz	Cajazeiras VI
Rua Potiraguá	Pernambúes

Logradouro	Bairro
Rua Presidente Getúlio Vargas	Granjas Rurais
Rua Principal de Pau da Lima	Pau da Lima
Rua Professor Jaime de Sá Menezes	Cajazeiras VII
Rua Professor Milton Santos	Pau da Lima
Rua Rafael Setor 1	Cajazeiras X
Rua Raposo Tavares	Dom Avelar
Rua Raul Gil	Sussuarana
Rua Regina Barreto	Saramandaia
Rua Regional	Castelo Branco
Rua Reinaldo Praxedes	Arenoso
Rua Renascer	Cajazeiras V
Rua Renato Cincurá	Pernambués
Rua Rio Ave	São Marcos
Rua Rio Paraíba	Jd. Santo Inácio
Rua Rosalindo Souza	Castelo Branco
Rua São Paulo	Cajazeiras VI
Rua Rubens Novo	Sussuarana
Rua Rubens Zardival	Nova Sussuarana
Rua Sandra Machado	Canabrava
Rua Santa Bernadete	Estrada Das Barreiras
Rua Santa Rita	São Marcos
Rua Santa Veruras	Pernambués
Rua Santíssima Trindade	Sussuarana
Rua Santo Antônio De Pádua	Saramandaia
Rua São Benedito	Pau da Lima
Rua São Domingos	São Marcos

Logradouro	Bairro
Rua São Francisco	Pau da Lima
Rua Tapiramutá	Pernambués
Rua Tenente Valmir Alcântara	Cabula
Rua Teódulo de Albuquerque	Pau da Lima
Rua Tomaz Gonzaga	Pernambués
Rua Três Mangueiras	Canabrava
Rua União 3ª Etapa	Castelo Branco
Rua Valdomiro Pereira Lima	Vila Canária
Rua Varsóvia	Granjas Rurais
Rua Vereador Raimundo Urbano	Calabetão
Rua Vila Mar	Nova Brasília
Rua Virgínia Santa Isabel	Arenoso
Rua Vitorino Alves Moitinho	Castelo Branco
Rua Waldeloir Rêgo	Cajazeiras VI
Santíssima Trindade	Sussuarana
Setor 2	Cajazeiras X
Setor A	Cajazeiras VIII
Setor C	Boca Da Mata
Setor D	Cajazeiras VIII
Travessa Babilônia	São Marcos
Travessa Bastos	Tancredo Neves
Travessa da Luz	Cajazeiras VII
Travessa do Hipódromo	Pernambués
Travessa do Paraíso	Tancredo Neves
Travessa Graça Maria	Tancredo Neves
Travessa João Neri – Coroadó	São Marcos



5

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

Logradouro	Bairro
Travessa Maria José	Beiru
Travessa Moraes	Pernambués
Travessa Rosalvo	São Marcos
Travessa São Luís	Pau da Lima
Travessa São Roque	Canabrava
Três Mangueiras	Canabrava
Travessa Artêmio Castro Valente	Canabrava
Travessa do Mandu	São Marcos
Travessa Dom Bosco	Trobogy
Travessa Santinha	São Gonçalo do Retiro
Travessa Souza Góes – 3ª Etapa	Castelo Branco
Vila Josete Bispo	São Gonçalo do Retiro

Fonte: DMI – Diretoria de Manutenção e Infraestrutura (2017).

### ÁREAS VERDES E PRAÇAS

A manutenção de áreas verdes compreende atividades como poda de árvores, remoção de galhos caídos e vegetais mortos. Todos estes serviços contribuem para a estética da paisagem e a sobrevivência da vegetação, bem como para a segurança da população.

### MANUTENÇÃO DE ÁREAS VERDES

SERVIÇO	UNIDADE	QUANT.
Poda de árvores	unidade	56.558
Erradicação de árvores e remoção de galhos caídos	unidade	1.508

Fonte: DMI – Diretoria de Manutenção e Infraestrutura (2017).

## REQUALIFICAÇÃO DE PRAÇAS

LOGRADOURO	BAIRRO
Praça Estrada Velha do Cabrito/Boiadeiro	Alto do Cabrito
Praça Alto do Peru – Rua 19 de Fevereiro	Alto do Peru
Praça João Mangabeira	Barris
Praça Laura Catarino	Vila Laura
Praça no Setor D	Cajazeiras VIII
Praça 3ª Etapa de Castelo Branco	Castelo Branco
Praça na Rua Israel	Coutos
Praça da Pedreira	Dois Leões
Praça na Rua Bartolomeu Dias	Dom Avelar
Alameda Benevento	Itaigara
Praça Jaguaripe	Jaguaripe
Setor G – Rua Adriano Azevedo Pondé	Mussurunga

### COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO URBANO DE SALVADOR (DESAL)

Criada pela Lei nº 4.343 de 23 de julho de 1991, a Companhia de Desenvolvimento Urbano de Salvador (DESAL), é uma sociedade de economia mista vinculada à Secretaria de Manutenção (SEMAN), tendo como sócio majoritário a Prefeitura Municipal de Salvador. Tem como atribuições elaborar estudos e projetos, produzir, montar, implantar, comercializar, manter e operar equipamentos de engenharia urbana em pré-moldados, tendo como meta participar ativamente e de forma eficiente, célere e com qualidade, das ações de intervenções urbanas na cidade em conjunto com os demais órgãos municipais.

Apesar de ser mais conhecida como a empresa do Município de Salvador que produz pré-moldados e constrói passarelas, a DESAL vem se destacando nesses últimos anos pelos projetos e obras de requalificação de espaços urbanos contribuindo, assim, para melhoria da qualidade de vida da população.

Durante o exercício de 2017, a DESAL direcionou seus esforços para quatro principais ações:

- 1- Produção de pré-moldados para atender às obras de intervenções urbanas no Município de Salvador;
- 2- Produção de Pré-moldados para a implantação, ampliação e/ou recuperação de Passarelas;
- 3- Elaboração de projetos de Requalificação Urbana;
- 4- Execução de Obras de Requalificação Urbana.

**5**

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### PRODUÇÃO DE PRÉ-MOLDADOS

A DESAL possui um pátio fabril que diariamente produz pré-moldados de infraestrutura e mobiliário urbano, em concreto, argamassa armada e metálicos, para atender às demandas do Município, assim como, aos contratos com terceiros, tais como: meios fios, bancos pré-moldados em concreto, pisos intertravados, brinquedos, equipamentos de ginástica, mesa de jogos, entre outros.

PRODUÇÃO DE PRÉ-MOLDADOS 2017	
MATERIAL	QUANTIDADE
Concreto e argamassa armada	875,26m <sup>3</sup>
Estrutura metálica	50 toneladas

### PASSARELAS

A DESAL produziu pré-moldados e executou intervenções em passarelas para obras do Município de Salvador, como também para os ajustes necessários nas passarelas existentes em função da implantação do Sistema Metroviário. Pelo fato de se tratar de uma Empresa de Sociedade de Economia Mista, a DESAL também celebrou contratos com a iniciativa privada, enquanto prestadora de serviços, para a execução desses serviços.



PASSARELAS PMS							
Unidades	Ação	Local	Descrição	Status	Bairro	Prefeitura-Bairro	Comprimento
1	Recuperação	Passarela Shopping Barra	Recursos próprios	Concluído	Chame-Chame	Barra/Pituba	218
PASSARELAS PRODUZIDAS PARA CLIENTES DIVERSOS							
1	Produção de pré-moldados para passarela	Passarela Imbuí	Contrato Montreaço X Desal	Concluído	Imbuí	Itapuã/Ipitanga	305,87
4	Ampliação/Obra BSM (TAC Petros)/ Contratação da Desal	Passarela Petrobras/ACM	TAC PMS X Petros -celebrado contrato entre a empresa BSM x Desal	Concluído	Itaigara	Barra/Pituba	212,00
2	Construção/Obra BSM (TAC Petros) contratação de serviços Desal	Passarela Parque da Cidade/Av. ACM	TAC PMS X Petros -celebrado contrato entre a empresa BSM x Desal	Concluído	Itaigara	Barra/Pituba	204,87
3	Construção/Obra BSM (TAC Petros) contratação de serviços Desal	Passarela Posto dos Namorados/ Av. ACM	TAC PMS X Petros -celebrado contrato entre a empresa BSM x Desal	Concluído	Itaigara	Barra/Pituba	198,86
5	Produção de pré-moldados para passarela	Passarela Pituacu	Celebrado contrato entre a empresa Oliveira Tinel X Desal para produção de passarela	Concluído	Pituacu	Itapuã/Ipitanga	302,00



## 5 | DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### PROJETOS DE REQUALIFICAÇÃO URBANA

Atendendo às demandas de lideranças e aos Programas do Governo Municipal, a exemplo do “Ouvindo o Nosso Bairro” a equipe de projetos da DESAL visitou, cadastrou e desenvolveu projetos para a Requalificação de Espaços Urbanos nas diversas Prefeituras-Bairro do Município.





## ELABORAÇÃO DE PROJETOS DE REQUALIFICAÇÃO URBANA

PROJETOS DE PRAÇAS			
LOCALIZAÇÃO	STATUS	BAIRRO	PREFEITURA-BAIRRO
Rua 19 de fevereiro	Concluído	Alto do Peru	Liberdade/São Caetano
Av. Centenário-próximo ao Vitória Center	Concluído	Barra	Barra/Pituba
Rua da Saboaria	Concluído	Boa Vista do São Caetano	Liberdade/São Caetano
Praça dos Dendezeiros	Concluído	Bonfim	Cidade Baixa
Praça Henrique Dias	Concluído	Bonfim	Cidade Baixa
Praça na Rua Piratancarará	Concluído	Horto Florestal	Centro/Brotas
Praça final de linha Campinas de Brotas	Concluído	Brotas	Centro/Brotas
Praça na rua Miguel Gustavo	Concluído	Brotas	Centro/Brotas
Praça Conjunto Santa Bárbara	Concluído	Brotas	Centro/Brotas
Praça Rua Teódulo de Albuquerque (fim de linha)	Concluído	Cabula VI	Cabula/Tancredo Neves
Praça na Rotatória de Cajazeiras V	Concluído	Cajazeiras V	Cajazeiras
Urbanização em torno do campo da rua Waldeloir Rego	Concluído	Cajazeiras VI	Cajazeiras
Praça São Vicente- rua do Benjoim	Concluído	Caminho das Árvores	Barra/Pituba
Praça na rua 6 -3ª etapa de Castelo Branco	Concluído	Castelo Branco	Cajazeiras
Revitalização da 1ª travessa da 1ª via Operária	Concluído	Curuzu	Cidade Baixa
Praça final de linha Engomadeira	Concluído	Engomadeira	Cabula/Tancredo Neves
Praça Comendador Neiva	Concluído	Ilha Bom Jesus dos Passos	Subúrbio/Ilhas



5

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

PROJETOS DE PRAÇAS			
LOCALIZAÇÃO	STATUS	BAIRRO	PREFEITURA-BAIRRO
Urbanização do Canteiro Central entre a Av. ACM e Alameda Benevento	Concluído	Itaigara	Barra/Pituba
Praça Alameda Benevento	Concluído	Itaigara	Barra/Pituba
Praça na rua Antônio Moreira	Concluído	Itaigara	Barra/Pituba
Praça na Rua Manoel Dias de Moraes	Concluído	Jardim Apipema	Barra/Pituba
Praça na rua Rodrigues Dórea	Concluído	Jardim Armação	Barra/Pituba
Praça final de linha Jardim Santo Inácio	Concluído	Jardim Santo Inácio	Cabula/Tancredo Neves
Praça Joanes Leste	Concluído	Lobato	Cidade Baixa
Praça final de linha do Lobato	Concluído	Lobato	Cidade Baixa
Praça na rua Santa Rita da Mata Escura	Concluído	Mata Escura	Cabula/Tancredo Neves
Praça na rua Cônego Pereira	Concluído	Matatu	Centro/Brotas
Praça Recanto da Lagoa	Concluído	Nova Brasília de Valéria	Pau da Lima
Praça final da linha Nova Sussuarana	Concluído	Nova Sussuarana	Cabula/Tancredo Neves
Praça Novo Marotinho	Concluído	Novo Marotinho	Pau da Lima
Praça na av. Carioca	Concluído	Paripe	Subúrbio/Ilhas
Praça Oscar Marback- rua Lírio dos Campos	Concluído	Paripe	Subúrbio
Praça Fim de Linha de Periperi	Concluído	Periperi	Subúrbio
Dique do Cabrito	Concluído	Pirajá	Subúrbio
Praça Marconi	Concluído	Pituba	Barra/Pituba
Praça 15 de abril	Concluído	Plataforma	Subúrbio
Praça José Estanislau de Santana	Concluído	Plataforma	Subúrbio

PROJETOS DE PRAÇAS			
LOCALIZAÇÃO	STATUS	BAIRRO	PREFEITURA-BAIRRO
Praça do Bariri	Concluído	Plataforma	Subúrbio
Praça final de linha do Resgate	Concluído	Resgate	Cabula/Tancredo Neves
Praça na Rua Bem-Te-Vi	Concluído	Resgate	Cabula/Tancredo Neves
Praça Conselheiro Nabuco	Concluído	Ribeira	Cidade Baixa
Final de linha Sete de Abril	Concluído	Sete de Abril	Pau da Lima
Praça do loteamento Ilha Amarela via Tronco	Concluído	Subúrbio Ferroviário	Subúrbio
Praça final de linha Beiru/Tancredo Neves	Concluído	Tancredo Neves	Cabula/Tancredo Neves
Praça na Rua Aimoré Moreira – Revisão 1	Concluído	Trobogy	Pau da Lima
Praça na Rua Aimoré Moreira – Área 2	Concluído	Trobogy	Pau da Lima
Praça final de linha do Vale das Pedrinhas	Concluído	Vale das Pedrinhas	Barra/Pituba
Praça Ana Sirone	Concluído	Vale das Pedrinhas	Barra/Pituba
Praça rua Professor Milton Santos	Concluído	Vale dos Lagos	Pau da Lima
Praça Bernardino Souza	Concluído	Bonfim	Cidade Baixa
Revitalização da fonte da 1ª travessa da Vila Operária	Concluído	Curuzu	Cidade Baixa
Praça na rua João Andrea	Concluído	Vila Laura	Centro/Brotas
<b>Total: 52 Praças</b>			



5

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### ELABORAÇÃO DE PROJETOS DE PRAÇAS EM ANDAMENTO

LOCALIZAÇÃO	STATUS	BAIRRO	PREFEITURA-BAIRRO
Praça Firmino Alves	Em andamento	Amaralina	Barra/Pituba
Praça Monsenhor Eugênio Veiga	Em andamento	Alto do Itaigara	Barra/Pituba
Praça Beira Dique	Em andamento	Boa Vista de São Caetano	Liberdade/São Caetano
Praça próxima ao Posto de Saúde da Boca da Mata	Em andamento	Boca da Mata	Cajazeiras
Praça Largo do Papagaio	Em andamento	Bonfim	Cidade Baixa
Praça Frei Hildebrando	Em andamento	Brotas	Centro/Brotas
Rua Piriangi - implantação de Academia da Saúde	Em andamento	Brotas	Centro/Brotas
Praça na rua Hélio Freire Prazeres	Em andamento	Cajazeiras II	Cajazeiras
Praça Estrada do Coqueiro Grande	Em andamento	Cajazeiras X	Cajazeiras
Praça Rua Carlos Maron	Em andamento	Candeal	Centro/Brotas
Praça Rua das Gaivotas	Em andamento	Imbuí	Itapuã/Ipitanga
Praça da Paz	Em andamento	Jardim Cruzeiro	Cidade Baixa
Praça Gengibirra de Baixo	Em andamento	Liberdade	Liberdade/São Caetano
Praça Gengibirra do Meio	Em andamento	Liberdade	Liberdade/São Caetano
Praça final de linha de Mata Escura	Em andamento	Mata Escura	Cabula/Tancredo Neves
Praça Conselheiro Almeida Couto	Em andamento	Nazaré	Centro/Brotas
Praça João Martins- rua Eduardo Doto	Em andamento	Paripe	Subúrbio
Praça rua da Guaraiçama	Em andamento	Piatã	Itapuã/Ipitanga

## OBRAS DE REQUALIFICAÇÃO URBANA

Em consonância com o Plano Estratégico do município, em 2017, foram requalificados 38.076,12 m<sup>2</sup> de área.

OBRAS DE REQUALIFICAÇÃO DE ESPAÇOS URBANOS				
OBRAS DE PRAÇAS CONCLUÍDAS EM 2017				
AÇÃO	ENDEREÇO	BAIRRO	PREFEITURA-BAIRRO	ÁREA (M <sup>2</sup> )
Construção	Praça Estrada Velha do Cabrito / Boiadeiro	Alto do Cabrito	Liberdade/S. Caetano	388,56
Construção	Praça Dique do Cabrito	Alto do Cabrito	Liberdade/S. Caetano	2.730,00
Construção	Praça Alto do Peru - R. 19 de Fevereiro	Alto do Peru	Liberdade/S. Caetano	423,00
Reforma	Praça João Mangabeira	Barris	Centro/Brotas	23.620,00
Construção	Praça Laura Catarino - Vila Laura	Brotas	Centro/Brotas	138,55
Construção	Praça Setor D	Cajazeiras VIII	Cajazeiras	573,46
Reforma	Praça 3ª Etapa de Castelo Branco	Castelo Branco	Cajazeiras	2.795,00
Construção	Praça na Rua Israel	Coutos	Subúrbio	105,9
Reconstrução	Praça da Pedreira	Dois Leões	Liberdade/S. Caetano	177,55
Reforma	Praça na Rua S. Bartolomeu Dias	Dom Avelar	Cajazeiras	239,59
Construção	Alameda Benevento	Itaigara	Barra/Pituba	800,63
Reconstrução	Praça Jaguaripe	Jaguaripe	Cajazeiras	615
Reforma	Setor G R. Adriano Azevedo Pondé	Mussurunga	Itapuã/Ipitanga	4.765,30
Construção	Praça na Rua Direta do Arraial do Retiro	Retiro	Liberdade/S. Caetano	40
Regroma	Praça Parque Jocélia	Sussuarana	Cabula/Tancredo Neves	663,58
<b>TOTAL</b>				<b>38.076,12</b>



5

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

OBRAS DE REQUALIFICAÇÃO DE ESPAÇOS URBANOS				
OBRAS DE PRAÇAS EM EXECUÇÃO				
AÇÃO	ENDEREÇO	BAIRRO	PREFEITURA-BAIRRO	ÁREA (M <sup>2</sup> )
Reforma	Praça dos Dendezeiros	Bonfim	Cidade Baixa	7.431,00
Construção	Praça na Rua Miguel Gustavo	Brotas	Centro/Brotas	221,23
Reconstrução	Praça Final de Linha da Engomadeira	Engomadeira	Cabula/Tancredo Neves	195,17
Reforma	Praça Lord Cochrane - Garibaldi	Federação	Cajazeiras	14.158,00
Reconstrução	Praça Novo Marotinho	Novo Marotinho	Pau da Lima	707,26
Construção	Praça Bosque Real Rua João do Carmo	Pau da Lima	Pau da Lima	123,42
Ordem em execução	Praça Bem Te Vi	Resgate	Cabula/Tancredo Neves	120,66
Reconstrução	Praça Final de Linha do Vale das Pedrinhas	Vale das Pedrinhas	Barra/Pituba	165,00
Reconstrução	Praça Marconi	Pituba	Barra/Pituba	1.610,00
<b>TOTAL</b>				<b>24.731,74</b>

## SECRETARIA MUNICIPAL DE ORDEM PÚBLICA (SEMOP)

Criada pela Lei nº 4.103, de 29 de junho de 1990, a Secretaria Municipal de ordem Pública (SEMOP) tem por finalidade o ordenamento público e, entre suas competências estão a oferta de iluminação pública moderna, com monitoramento nas vias e áreas de convívio, a modernização e ampliação do sistema de limpeza urbana, o ordenamento das atividades de comércio de rua, eventos, feiras e mercados municipais, com o objetivo de garantir a mobilidade urbana, a estética, a concorrência leal e o ambiente propício ao turismo e à higiene pública.

Também desenvolve atividades de combate à poluição sonora, o salvamento aquático, o fornecimento de serviços cemiteriais, a remoção de entulhos e sucatas, a proteção e defesa do consumidor, além de acompanhar o planejamento e a execução das ações destinadas à manutenção da ordem pública, a prevenção à violência e a proteção do patrimônio público municipal.

### REORDENAMENTO

#### CENTRO HISTÓRICO

Neste ano de 2017, a SEMOP deu início à discussão do Projeto de Ordenamento do Comércio Informal no Centro Histórico envolvendo trançadeiras, vendedores ambulantes e baianas que realizam atendimento receptivo aos turistas. Formada por três etapas, a iniciativa vai recadastrar, capacitar e promover a identificação desses trabalhadores informais. Além de organizar as atividades, o projeto visa melhorar a qualidade do atendimento prestado aos baianos e aos turistas que frequentam o local.

#### ETAPAS DO PROJETO DE ORDENAMENTO CENTRO HISTÓRICO

Recadastramento dos profissionais que já atuam nas áreas das Praças Cayru, Municipal e da Sé, Terreiro e Largo de São Francisco, além do Largo do Pelourinho, onde há maior fluxo de pessoas;

Ordenamento, com a distribuição de novos fardamentos em cores variadas para identificar a qual área o permissionário pertence, contendo ainda o número de identificação com a respectiva função. Para as trançadeiras, será desenvolvido um avental que facilite a atuação delas no manuseio dos cabelos (Ver Secult);

Capacitação, voltada para a imagem pessoal, com melhoria na recepção e qualidade do atendimento prestado aos baianos e aos turistas, em parceria com o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae). Atualmente, cerca de 300 trabalhadores informais atuam na área.

Também em 2017, a SEMOP, intensificou o ordenamento em apoio ao projeto Pelourinho Dia e Noite, às terças-feiras, sextas-feiras, sábados e domingos, de 15 de outubro a 17 de dezembro.

**5**

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### AVENIDA SETE DE SETEMBRO, JOANA ANGÉLICA, CARLOS GOMES E ADJACÊNCIAS

A necessidade de promover o ordenamento do comércio de rua na Avenida Sete de Setembro e logradouros adjacentes, incluindo a Avenida Joana Angélica e a Avenida Carlos Gomes levou a SEMOP, ao longo de 2017, a intensificar as parcerias com outros órgãos e entidades privadas, como a Polícia Militar da Bahia (PM-BA), Câmara de Dirigentes Lojistas de Salvador (CDL), Delegacia do Consumidor (Decon), Ministério Público do Estado da Bahia (MP-BA) e Shopping Center Lapa. Além de reuniões para discutir soluções para a região, com participação de associações de comerciantes de rua, as equipes da Coordenadoria de Licenciamento e Fiscalização (CLF) realizaram vistorias em toda área.

Coordenado pela SEMOP, o processo de ordenamento e revitalização incluiu ainda intervenções urbanísticas, em parceria com a Fundação Mário Leal Ferreira (FMLF) e de obras, com a Secretaria Municipal de Manutenção (SEMAN) e a Superintendência de Conservação e Obras Públicas (SUCOP).

Os agentes da SEMOP, com o apoio das lideranças dos comerciantes e ambulantes locais, levantaram os dados das ruas Junqueira Ayres, Direita da Piedade, Coqueiros da Piedade (entre a OAB e o Shopping Lapa e na entrada da Lapa), rua 21 de Abril, Rua Nova de São Bento, Praça Barão do Rio Branco, Rua 11 de Junho, Beco Maria Paz, Rua Portão da Piedade, Rua do Cabeça (Av. Sete e Carlos Gomes), Rua Beco do Mucambinho, Rua da Força, Largo do Rosário, Rua 24 de Fevereiro, Rua Clóvis Spínola, Rua Salvador Pires, Praça Carneiro Ribeiro e Beco da Quebrança.

Como resultado deste trabalho, 90 ambulantes que se encontravam em locais irregulares foram realocados para ruas adjacentes ou para outros bairros como Brotas, Itaigara, Pituacu, Periperi, Cabula, Paralela, Narandiba, Tancredo Neves, Cajazeiras, Shopping da Bahia, Vale do Tororó, Barra (incluindo Porto da Barra), São Marcos, Praia de São Tomé de Paripe, Terminal da França, Praça do Campo Grande, Ondina, Rio Vermelho e Piatã.

A SEMOP ainda atendeu às solicitações de ambulantes, e distribuiu 470 barracas das quais 32 aos informais instalados na Rua do Cabeça, no Dois de Julho, e outras 58 aos comerciantes da Rua Junqueira Aires que também foram licenciados junto à Prefeitura. As barracas são compostas de estruturas metálicas com uma lona azul na parte superior e cada equipamento mede 1,20x0,80cm. Os equipamentos servem como suporte para que os permissionários tenham melhores condições de expor e negociar seus produtos além de trabalhar de forma mais organizada, sem impedir o fluxo dos transeuntes. Além das entregas de barracas desmontáveis padronizadas, a SEMOP doou coolers e melhorou a iluminação da região da Avenida Sete com a troca de lâmpadas.

### BARRACAS COOLERS PARA O COMÉRCIO INFORMAL

AQUISIÇÃO	QUANTIDADE	INVESTIMENTO
Barracas desmontáveis	470	R\$133.799,60
Coolers	363	R\$293.369,34



## QUIOSQUES DO PORTO DA BARRA

A SEMOP atendeu, em 2017, a uma antiga reivindicação da Associação dos Moradores da Barra (AMABARRA) e de permissionários de coco verde e acarajé, com a construção de cinco quiosques fixos no Porto da Barra.

CONSTRUÇÃO/PORTO DA BARRA	QUANTIDADE	INVESTIMENTO
Quiosques de Coco	2	R\$45.304,06
Quiosques de Acarajé	3	R\$18.421,21

A SEMOP promoveu ainda, em 2017, o reordenamento das áreas externas próximas ao Mercado de Cajazeiras e região da Rótula de Cajazeiras. Também realizou o recadastramento e fez o mapeamento com georreferenciamento das zonas que já estão saturadas e/ou necessitando de estrutura para abrigar o comércio informal de forma ordenada e segura para comerciantes e cidadãos, e licenciou 11.419 comerciantes de rua.

## OPERAÇÃO INTEGRADA DE ORDENAMENTO E FISCALIZAÇÃO

Ao logo do ano a SEMOP coordenou uma ação conjunta de fiscalização e ordenamento semanal, em diversas formatações, a depender do objetivo específico, em vários pontos da cidade considerados críticos em termos de ordem pública, incluindo estabelecimentos comerciais formais e informais.

Coordenada pela SEMOP, reunindo ainda a TRANSALVADOR, SEDUR, VISA, Polícia Militar e Delegacia do Consumidor (DECON), Guarda Civil Municipal (GCM), as Coordenadorias de Feiras e Mercados (CFM), de Serviços Diversos (CSD) e de Licenciamento e Fiscalização (CLF), além da Subcoordenadoria de Combate à Poluição Sonora e Sucatas, a medida teve como objetivo garantir o direito de ir e vir da população, os direitos do cidadão, inclusive como consumidor, e a adequação às normas sanitárias, com retirada de sucatas das vias públicas.

## REORDENAMENTO DO PARQUE DA CIDADE

Com o objetivo de regularizar e ordenar as atividades de comércio de rua e a prestação de serviços existentes no Parque da Cidade, em parceria com a Secretaria Cidade Sustentável e Inovação (SECIS), foi realizada reunião com os 38 permissionários licenciados e 13 comerciantes não licenciados das áreas interna e externa do parque. Na ocasião, a SEMOP entregou novos equipamentos padronizados e coletes personalizados, com padrão diferenciado para o Parque da Cidade, melhorando o aspecto visual e oferecendo mais comodidade aos ambulantes do local.

Em razão de sua competência institucional, a SEMOP alertou a todos os trabalhadores informais do Parque da Cidade sobre a obrigatoriedade do cumprimento no disposto na Constituição Federal nos artigos 1º, III, 7º, XXXIII e 227, Convenção nº 182 OIT; Estatuto da Criança e Adolescente (ECA) – Lei nº 8.069/90; Lei Municipal nº 7.779/2009, regulamentado pelo Decreto Municipal nº 20.565 de 5 de fevereiro de 2010, que tratam sobre a proibição do trabalho infantil e adolescente, além da proibição de venda de bebidas alcoólicas para menores de 18 anos.



5

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### OPERAÇÕES DE ORDENAMENTO E FISCALIZAÇÃO EM 2017

LOCAL	QUANTIDADE
Piatã	896
Itapuã	723
Rio Vermelho	360
Stella Maris	346
Barra	296
Patamares	190
Centro	169
Campinas de Pirajá	95
Boca do Rio	88
Cajazeiras	254
Outros	432
<b>TOTAL</b>	<b>3.849</b>

### ORDENAMENTO E FISCALIZAÇÃO EM GRANDES EVENTOS

Através de um novo planejamento de ordenamento e fiscalização em eventos, padronização dos equipamentos e a criação de áreas específicas, a SEMOP adotou medidas a fim de organizar as áreas públicas, evitando a ocupação e o comércio irregulares. Em 2017, as equipes de fiscalização atuaram nos grandes eventos e também em locais como o Parque da Cidade, a Avenida Sete de Setembro e o Largo Dois de Julho.

GRANDES EVENTOS	LOCAL	GRANDES EVENTOS	LOCAL
Arraiá do Galinho	Parque de Exposições	Jogos	Arena Fonte Nova e Barradão
São João	Pelourinho	Santa Bárbara	Pelourinho
Parada Gay	Centro e Cajazeiras	Festa da Conceição	Cidade Baixa/Comércio
Festival da Primavera	Rio Vermelho	Santa Luzia	Comércio
Caminhada do Samba	Centro	Festival Virada Salvador 2017/2018	Boca do Rio

No Festival Virada Salvador 2017/2018, realizado de 28 de dezembro de 2017 a 01 de janeiro de 2018, a SEMOP realizou minucioso planejamento estratégico para o ordenamento do comércio de rua, nas áreas internas e externas. A consequência disso, foi a redução em 75% da necessidade de apreensões em relação ao ano anterior. Além disso, houve aumento considerável na lucratividade dos comerciantes cadastrados, cerca de 30% a mais que em 2016. No total, 450 trabalhadores informais foram licenciados para o festival.

BALANÇO FESTIVAL VIRADA SALVADOR 2017/2018	
Ordenamento de ambulantes	450 ambulantes licenciados; 104 agentes de fiscalização; Baixo quantitativo de apreensões
SALVAMAR	24 agentes na Praia da Boca do Rio; Plantão 24h; Cinco bases elevadas e cinco pontos de monitoramento no perímetro da festa (1,5 quilômetro de praia); Uso de moto aquática e pranchões.
Poluição sonora	24 agentes; Sem infrações na Arena Daniela Mercury.
Iluminação	Instalação em LED de oito luminárias inteligentes, com telegestão, dimmer (variador de luminosidade), câmeras, microfone e sensor de presença; 1000 projetores de 400 a 1.000 w; 1.300 luminárias "low bay" (indicada para interiores); 7 quilômetros de iluminação complementar; 150 profissionais.

**5**

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### CAPACITAÇÃO DE AMBULANTES PARA FESTAS POPULARES

Os ambulantes foram capacitados em parceria com a VISA, Sebrae, Ministério Público e representantes da empresa Ambev, patrocinadora oficial das festas populares 2017/2018. Os trabalhadores informais receberam treinamento sobre manipulação e acondicionamento de alimentos, direitos e deveres, estratégias de compra e venda de produtos, legislação e noções sobre os riscos e proibições do trabalho infantil.

### ORDENAMENTO DOS MERCADOS MUNICIPAIS, FEIRAS E NACS MERCADO POPULAR E DOIS DE JULHO

O equipamento, reaberto no dia 5 de abril de 2017, tem 75 boxes e foi totalmente requalificado através de trabalho conjunto da SEMOP e da SEMAN com investimentos da ordem de R\$ 800 mil.

ITENS DA REFORMA
Novos sanitários, pias e balcões;
Substituição dos azulejos da área interna dos boxes por novos elementos, seguindo a orientação da Vigilância Sanitária;
Substituição da iluminação por lâmpadas em LED;
Revitalização da estrutura e das redes hidráulica e elétrica;
Instalação de câmara fria, para acondicionamento adequado e eliminação do mau cheiro gerado pelas vísceras antes descartadas na via pública.

O Mercado 2 de Julho, foi entregue no dia 19 de novembro de 2016, totalmente requalificado e conta com 10 boxes, entre 7 mercearias, um boxe de folhas medicinais e duas peixarias. Em 2017, a SEMOP instalou nova cobertura para abrigar feirantes da Rua do Cabeça.

MERCADOS	BOXES	INVESTIMENTO
Popular	75	R\$800.000,00
Mercado 2 de Julho (ampliação – cobertura externa)	10	R\$215.929,15

## MERCADO DE CAJAZEIRAS

Inaugurado em novembro de 2015, o mercado tem 133 boxes, 80 deles exclusivos para feirantes. Após o incêndio criminoso ocorrido na madrugada de 18 de junho de 2017, apenas parte da estrutura está em funcionamento. Todos os 51 permissionários que perderam suas mercadorias receberam indenizações, que totalizaram o valor de R\$101.960,00.

CÂMARA FRIGORÍFICAS	QUANTIDADE	INVESTIMENTO
Mercado de Itapuã	1	R\$19.283,93
Feiras NACS Itapuã	1	R\$36.639,46
Mercado Periperi	1	R\$28.925,89
Mercado do Peixe	1	R\$23.140,72

## MERCADO DA LIBERDADE

Após um ano fechado, foi reaberto no dia 25 de agosto de 2017, atendendo à reivindicação da comunidade local. Em diálogo com feirantes da Feira do Japão, a SEMOP reordenou a feira com a entrega de 70 barracas e realizou uma reforma no mercado, com a instalação da rede elétrica, pintura, reforma dos sanitários, além da redistribuição de 30 barracas desde a Feira do Japão até o acesso ao mercado. Ao todo, 18 boxes funcionam no local, entre bares, lanchonetes e peixarias. Parte do mercado funciona como comércio, outra parte como área de lazer aos sábados e domingos, registrando grande frequência da comunidade.

## OUTRAS AÇÕES NOS MERCADOS

A SEMOP realizou a regularização cadastral dos ocupantes da Feira de Cosme de Farias, com início da arrecadação por parte dos feirantes. Instalou câmaras frigoríficas nos Mercados do Peixe, de Periperi e Itapuã, além do NAC's de Itapuã. Coordenou também a demolição da área comprometida estruturalmente do Mercado de São Miguel e reordenou as áreas externas da Feira de São Joaquim, Periperi e Paripe, intensificando as operações nas sextas-feiras e sábados, das 04h às 12h.

CÂMARA FRIGORÍFICAS	QUANTIDADE	INVESTIMENTO
Mercado de Itapuã	1	R\$19.283,93
Feiras NACS Itapuã	1	R\$36.639,46
Mercado Periperi	1	R\$28.925,89
Mercado do Peixe	1	R\$23.140,72

**5**

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### INTERVENÇÕES NO MERCADO MODELO

Com uma demanda de aproximadamente 300 visitas diárias e oito mil frequentadores mensais, o Mercado Modelo vem oferecendo melhor estrutura aos visitantes desde quando passou a ser gerido pela Prefeitura, através da SEMOP, em novembro de 2016. Ao longo de 2017, o número de visitantes no estabelecimento dobrou, destacando-se também a interlocução harmônica com a Associação dos Comerciantes do Mercado Modelo (Ascomm) e o Ministério Público (MP).

Dentre as intervenções, o mercado recebeu novos extintores, pintura das paredes da rotunda e na área interna, além da restauração dos portões. Uma série de ações foram empreendidas para garantir mais conforto e facilitar o trânsito de quem passa diariamente pelo equipamento. A segurança e a fiscalização do local e seu entorno também foram reforçadas com o apoio da Guarda Civil Municipal (GCM).

MELHORIAS REALIZADAS
Correção de infiltrações e da parte elétrica, que prejudicava a atividade comercial do lugar
Restauração da varanda do mercado
Substituição das lâmpadas convencionais por modernos equipamentos em LED, o que proporciona mais economia no consumo de energia
Limpeza das caixas de gordura e aplicação de resina no piso da área principal do mercado
Instalação de 12 novos ventiladores.
Instalação de seis das 24 câmeras de segurança previstas
Padronização da distribuição dos 263 boxes e dos sanitários do mercado
Ordenamento de área de alimentação
Reforma do telhado

### OPERAÇÃO VERÃO PRAIA LEGAL

A SEMOP implantou a Operação Verão Praia Legal, destinada a assegurar a fiscalização e o ordenamento do comércio informal. Com o apoio da Guarda Civil Municipal e da Limpurb, a operação realiza rondas diárias em todas as praias que compõem os 65 km de orla marítima da capital.

A ação visa aferir o cumprimento de regras de segurança e higiene e disciplinar o uso de mesas e cadeiras, o preparo e o acondicionamento de alimentos, a comercialização de bebidas em garrafas de vidro e de espetos de churrasco, o uso de kits de praia de acordo com os padrões estabelecidos pela administração municipal, e a utilização de lixeiras na faixa de areia, de acordo com o decreto municipal nº 24.422/13 e a Portaria nº 202/13.

Para assegurar a efetividade da fiscalização, foi feita contratação temporária de 40 agentes de fiscalização para atuar no período de dezembro de 2017 a fevereiro de 2018. Além disso, cinco novos veículos estão dando suporte, sendo quatro para a Diretoria de Serviços (Dsep) e um para a Salvamar.

CONTRATAÇÃO	QUANTIDADE	INVESTIMENTO
Agentes de fiscalização	40	R\$ 280.000,00

Durante todo ano de 2017, representantes da SEMOP mantiveram diálogo com os permissionários da orla para ouvir as demandas e adotar os encaminhamentos necessários junto aos outros órgãos da Prefeitura. Como resultado desta iniciativa, foram instaladas 38 novas guarderias (contêineres) de três metros em substituição às antigas, que poluíam visualmente a praia. Cada uma das guarderias tem um custo mensal de R\$ 19 mil e atende a dois permissionários que irão absorver a despesa, representando uma economia de aproximadamente R\$ 230 mil aos cofres municipais.

### AMPLIAÇÃO E MELHORIAS DOS CEMITÉRIOS MUNICIPAIS

Os cemitérios municipais passaram por melhorias em 2017, com a construção de 440 novas gavetas, das quais 216 nos cemitérios de Plataforma, 96 em Itapuã e 128 em Brotas, num investimento de R\$ 361 mil, provenientes de recursos municipais através de licitação em modalidade de pregão eletrônico. As obras visam ampliar o número de vagas e, assim, melhorar o atendimento dos cemitérios administrados pela gestão municipal.

LICITAÇÃO	QUANTIDADE	INVESTIMENTO
Construção de novas gavetas	440	R\$361.000,00

Além disso, os cemitérios passaram por intervenções ao longo do ano para promover o conforto dos visitantes destes equipamentos públicos. Entre as intervenções realizadas estão a modernização dos postes internos e qualificação dos atendentes da Central de Agendamento de Sepultamento, com o objetivo de ter maior controle dos agendamentos e combater práticas ilegais de negociação de vagas, em complemento à Operação Juízo Final.

Também foram digitalizados os registro de sepultamento para facilitar a consulta de dados e executados serviços de manutenção como capinação, pintura e paisagismo nos 10 cemitérios municipais: Itapuã, Periperi, Paripe, Brotas, Plataforma, Pirajá e Ilhas de Maré, Bom Jesus dos Passos, dos Frades (Paramana) e Ponta de Nossa Senhora.

Com o fechamento, em 2016, do cemitério Quinta dos Lázaros, administrado pelo governo estadual, a Prefeitura assumiu a demanda do equipamento que realizava em média seis enterros por dia. Em 2017, os dez cemitérios municipais localizados em Salvador e nas ilhas registraram 4437 sepultamentos de 1º de janeiro até 31 de dezembro de 2017. De 2013 a 2016, foram realizados 13.961 sepultamentos.



5

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

SEPULTAMENTOS NOS CEMITÉRIOS MUNICIPAIS	
2013-2016	2017
13.961	4.437

Outra iniciativa adotada para a melhoria na administração das unidades cemiteriais geridas pelo município foi a requalificação do regimento da competência de gestão de cemitérios, com a criação dos cargos de gestor e de supervisores.

A Prefeitura também disponibiliza o serviço de cremação gratuita à população de Salvador, por meio de um acordo com o cemitério Jardim da Saudade, em 2009, após assinatura de um Termo de Ajustamento de Conduta (TAC), no qual ficou definido que 30% das vagas para cremação sejam destinadas à população de baixa renda. Além disso são realizadas cerimônias religiosas com duração de 30 minutos. Entre 1º de janeiro a 31 de dezembro, em função da divulgação realizada pela SEMOP, houve aumento na procura pelo serviço, com um total de 259 cremações em 2017, 145 a mais que em 2016, quando foram feitas 114 cremações.

Para combater irregularidades realizadas por algumas funerárias, a SEMOP firmou parceria com a Coordenadoria de Proteção e Defesa do Consumidor (CODECON), SEDUR, Guarda Municipal e Delegacia do Consumidor. A ação tem o objetivo de fiscalizar as condições de funcionamento dos estabelecimentos e inspecionar a qualidade do serviço oferecido à população no período que antecede o Dia de Finados.

### OPERAÇÃO CIDADE DEZ, SUCATA ZERO

A Operação Cidade Dez, Sucata Zero destina-se à retirada de sucatas e outros objetos abandonados em toda a cidade, o que, além de melhorar a paisagem urbana em termos estéticos, ajuda a prevenir possíveis criadouros de mosquitos vetores de doenças e a garantir a mobilidade nas vias públicas. A ação conta com o apoio da Transalvador, Guarda Municipal, SEMAN e LIMPURB.

Como parte dessa operação, na primeira quinzena de março, foram retiradas sucatas de embarcações abandonadas no Porto dos Tainheiros, quando foram removidas três embarcações de grande porte que acumulavam 20 toneladas de resíduos, desfazendo um grande cemitério de embarcações inutilizadas. Cerca de 40 funcionários da Prefeitura participaram da ação entre prepostos da SEMOP, SEMAN, Limpurb e Guarda Civil Municipal. Em outra operação, foram removidos 14 barcos que estavam abandonados nas areias das Praias da Ribeira e do Rio Vermelho.

Os agentes da SEMOP também participaram, entre 11 e 19 de maio de 2017, da Operação Dia D de Combate à Dengue, numa ação conjunta, na retirada de sucatas.

BARCOS REMOVIDOS NA RIBEIRA	QUANTIDADE
2014	23
2015	07
2016	12
2017	22



Além disso, em 2017, foram feitas 1.705 notificações para remoções pelos próprios proprietários, resultando na retirada de 1.492 sucatas das vias públicas de Salvador. Todo material recolhido seguiu para o Setor de Guarda de Bens Apreendidos (SEGUB), e o que não pode ser reaproveitado é descartado pela Limpurb.

## REMOÇÃO

ANO	QUANTIDADE
2013	736
2014	1.438
2015	1.359
2016	1.183
2017	1.492

## POLUIÇÃO SONORA

O planejamento é a principal ferramenta de gestão para a atividade de combate à Poluição Sonora em âmbito municipal. Sua função primordial é fiscalizar e reprimir esse tipo de atividade, em respeito à Lei nº 5.354/98. Como principais instrumentos para a execução desse objetivo estão os planos municipais de combate à poluição sonora, com um sistema de informação atualizado por meio do Disque Denúncia (156), sendo o carro-chefe dos direcionamentos para encaminhamento e planejamento. Em 2017, a Subcoordenadoria de Combate à Poluição Sonora foi incorporada à SEMOP e se tornou referência em apreensão de paredes, fruto de uma parceria com a Guarda Civil Municipal (GCM), Secretaria de Segurança Pública (SSP-BA) e outros órgãos.

## ATIVIDADES DE COMBATE À POLUIÇÃO SONORA

TIPOS DE OPERAÇÕES	Sílere; Fiscalização Codecon; Operações Conjuntas; Licenciamentos; Denúncia 156.
Denúncias	47.225
Autorização de uso de som	942
Palestras educativas	45

**5**

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### 10 MAIS DENUNCIADOS ENTRE BAIROS E ATIVIDADES

	DENÚNCIAS	DENÚNCIAS
Veículos particulares	15.213	1.533
Residência	11.419	1.419
Bar/restaurante/boate	6.691	1.317
Igreja/culto	1.768	1.165
Outros	1.455	962
Estabelecimento comercial	1.285	954
Construção	958	917
Barraca de praia	695	867
Casa de evento	691	855

### POLÍTICAS PÚBLICAS

São realizados atendimentos e orientações à população para orientação prática, análise de levantamento de áreas de grandes índices de denúncias, fazendo primeiramente o trabalho educativo; análise prévia de licenciamentos de atividades sonora e ações solidárias referentes aos equipamentos apreendidos. Conforme a legislação, os equipamentos abandonados há mais de dois anos podem ser legalmente doados para instituições, como escolas, igrejas, Polícia Militar e Guarda Civil Municipal.

Cabe destacar que em outubro de 2017, foi implantado um novo sistema de Poluição Sonora que em conjunto com o “Fala Salvador 156”, ampliou a regularização de atividade sonora feita pelos agentes da SEMOP, conforme demonstra o quadro abaixo:

### ILUMINAÇÃO PÚBLICA

A iluminação pública interfere diretamente na qualidade de vida da população, sua segurança e conforto. Para operacionalizar a manutenção, a expansão, a modernização e todas as despesas de custeio, a SEMOP conta com recursos da Contribuição de Custeio do Serviço de Iluminação Pública (COSIP). A arrecadação é realizada através das contas de luz pagas pelos cidadãos e repassada pela Coelba para o Fundo de Custeio da Iluminação Pública (FUNCIP/SEMOP).

Em 2017, foram realizados investimentos estruturais significativos na área, os quais visaram não só a qualidade da iluminação, tendo como parâmetro a melhoria do índice de reprodução de cor, mas também a modernização do parque de iluminação, com a substituição das lâmpadas de vapor de sódio pelas de vapor metálico e de LED.



### DIAGNÓSTICO DO PARQUE DE ILUMINAÇÃO

No início de 2017, o parque de Iluminação Pública da cidade de Salvador contava com 171.508 pontos de iluminação pública cadastrados oficialmente, sendo que a 70% do total era composto de luminárias com lâmpadas de vapor de sódio.

Ao longo do ano, foram desenvolvidos projetos para reduzir a incidência de pontos escuros e implantadas instruções normativas para disciplinar rotinas e procedimento, otimizando tempo e melhorando a comunicação intersetorial. Uma ação conjunta com a SEMAN e a Coelba, nos bairros da Pituba e Pernambués, gerou uma melhoria sistemática na qualidade da iluminação nas vias dos referidos bairros, além de garantir a circulação com segurança da população.

Em 2017, para prevenir apagões e garantir mais segurança e redução dos custos, foram ampliadas as medidas de controle e de fiscalização, principalmente nas grandes avenidas. A iluminação de Natal também foi estendida a mais bairros, antes não contemplados pela iniciativa.

**5**

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### NOVOS PONTOS IMPLANTADOS

Ao longo do ano, foram implantados 1.444 novos pontos, ampliada a potência de 1.480 pontos existentes, modernizadas cinco avenidas e 1.784 pontos, sendo que do total, foi utilizada tecnologia LED em 2.035 deles.

AÇÕES	REALIZADO 2017
Novos Pontos	1.444
Ampliação de Potência de Pontos Existentes	1.480
Modernização (melhoria em iluminância)	1.784
Modernização em Grandes Avenidas/Obras	5

Fonte: DSIP, 2017.

### GRANDES AVENIDAS E PRAÇAS

Foram realizadas intervenções de modernização com lâmpadas LED nas avenidas San Martin, Ulysses Guimarães e Barros Reis. Também foram executadas obras no Farol e nas avenidas Octávio Mangabeira – nova via do novo Centro de Convenções – e Almeida Brandão, em Plataforma, atendendo ao projeto orla marítima do município de Salvador. As praças da cidade passaram por melhorias na iluminação pública, como as praças Israel, em Coutos, Dique do Cabrito, em Plataforma, Marconi, na Pituba, e dos Dendezeiros, no Bonfim.

### CAMPOS E QUADRAS

Também foi requalificada e revitalizada a iluminação de 104 campos e quadras localizadas em diferentes pontos da cidade como da quadra de esportes da Rua Dr. Almeida, em Periperi, campo da Mata Escura; campo do Condomínio Bahia, campo e quadra de esportes da Rua da Creche, em Bom Jesus dos Frades, campo na Praia de Santana, em Ilha de Maré, e campo na Ilha dos Frades.

### OUVINDO NOSSO BAIRRO

No âmbito do programa “Ouvindo Nosso Bairro” foram realizadas obras de iluminação pública em sete ruas do município: Rua Direta do Alto da Terezinha, no Alto da Terezinha, Rua Direta da Nova Constituinte, na Constituinte, Rua Direta do Cruzeiro, em Praia Grande, Rua Almeida Júnior, em Fazenda Coutos, Rua São José de Inema, em Paripe, Rua da Glória, em Periperi, Rua da Fonte, em Ilha Amarela. Através do Programa, foi autorizada ainda a modernização do sistema de iluminação de 61 novas vias.

## MANUTENÇÃO

Em 2017, tiveram prosseguimento as vistorias realizadas em grandes avenidas, pontos de aglomeração, campos, quadras, praças, fontes e monumentos. A partir de outubro, com a implantação do sistema de monitoramento noturno por meio de câmeras nos centros de controle da Transalvador (NOA) e da Secretaria de Segurança Pública do Estado da Bahia (COI), foi possível ter uma visão mais ampla e em tempo real do parque de Iluminação Pública (IP), e reduzir o tempo de resposta às ocorrências.

A reestruturação do plano de manutenção para atender às solicitações do Programa Fala Salvador 156 contribuíram para um aumento de 25% das atenções em 1ª e 2ª instâncias. Outra adequação realizada foi a inclusão do relatório de análise de medição por decêndio, melhorando a eficiência no controle do serviço realizado e das quantidades de material empregado na execução desses serviços.

Com foco no Projeto Orla Marítima de Salvador, implantado pela Prefeitura Municipal para o verão 2018, foi designada uma coordenação específica para a manutenção do parque de IP de toda a orla. Essa operação gerou no mês de dezembro um investimento da ordem de R\$ 411.044,00.

## PARCERIA PÚBLICO PRIVADA PARA MODERNIZAÇÃO

O processo de modernização do Parque de Iluminação da cidade será executado através de uma Parceria Público Privada (PPP). Dentre as ações previstas no contrato estão a implantação de novos postes, lâmpadas LED (mais eficientes e econômicas) e o sistema de telegestão, com monitoramento e controle da iluminação a partir de um Centro de Controle Operacional (CCO). A empresa vencedora deverá atuar durante 20 anos e o investimento total previsto será de R\$ 1,5 bilhão. Além disso, caberá ao parceiro privado o aumento do Parque de Iluminação da cidade, numa proporção de 1,7 mil novos pontos de iluminação por ano. O edital foi lançado em 2017, e a assinatura do contrato deve ocorrer no primeiro semestre de 2018.

## VANDALISMO

O vandalismo é outro problema constante enfrentado pela Prefeitura. Em 2017, os prejuízos causados por danos às luminárias e furto de cabos elétricos atingiu cerca de R\$ 500 mil. Para coibir esses atos, a SEMOP conta com o apoio da Guarda Civil Municipal e da SUCOM, que vem combatendo o comércio clandestino de cobre na cidade.

## EVENTOS

A SEMOP também responde pela iluminação dos diversos eventos realizados na cidade, como o Natal, o Réveillon, o Carnaval, as festas de largo e celebrações religiosas. O reforço na iluminação amplia a sensação de segurança e ajuda a evitar conflitos entre os participantes destes eventos.

A iluminação de Natal em Salvador, em 2017, foi instalada em sete localidades, entre as quais a praça da 3ª etapa de Castelo Branco, em Castelo Branco, a praça Nair Castelo Branco, em Periperi. No total, foram instalados cinco mil cordões em LED, 100 projetores em LED, 500 peças para postes, 80 projetores em árvores, sete cenários interativos e mais dez árvores de seis metros de altura. O investimento foi de R\$3,5 milhões. As peças foram instaladas em bairros e em locais de grande circulação, como a Praça Ana Lúcia Magalhães, na Pituba, Avenida Sete de Setembro, no Centro, Rua José Joaquim Seabra (Baixa dos Sapateiros) e Avenida Afrânio Peixoto (Suburbana), no Subúrbio Ferroviário.

**5**

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

Em 2017, o projeto luminotécnico elaborado e implantado especialmente para o Festival da Virada Salvador instalou mil projetores de 400 a 1.000w, 1.300 luminárias “low bay” (indicada para interiores) e sete quilômetros de iluminação complementar que, juntos, deixaram a arena Daniela Mercury, na Boca do Rio, mais clara e segura para a população durante o evento.

### COORDENADORIA DE SALVAMENTO MARÍTIMO DE SALVADOR (SALVAMAR)

A Salvamento Marítimo de Salvador (Salvamar) reúne 260 salva-vidas atuando em quatro postos móveis e mais 34 postos espalhados ao longo dos 28 quilômetros de orla marítima nas praias de Jardim de Alah, Armação, do Artista, Corsário, Pituaçu, Patamares, Terceira Ponte, Jaguaribe, Sesc, Piatã, Placaford, Sereia de Itapuã, Igreja de Itapuã, rua K, Farol de Itapuã, Pedra do Sal, Camping, Flamengo, Stella Maris, Aleluia e Ipitanga, além das Ilhas de Maré e Ponta de Nossa Senhora.

A Salvamar investiu também na aquisição de equipamentos para o trabalho diário dos salva-vidas, dotando a equipe de itens, que vão desde bandeiras, 15 pranchas long board, 40 rescue tubes, como também mais 16 novos postos elevados (mirantes), com melhor infraestrutura e comodidade para os agentes salva-vidas. Os equipamentos foram instalados em locais estratégicos, com base nos estudos apresentados pela Salvamar. As equipes de salva-vidas em 2017, também passaram a contar com três veículos novos – duas kombis e uma pick-up.

### SALVAMAR NO CARNAVAL

No Carnaval de 2017, a Salvamar atuou com 240 homens e 40 postos fixos, dispostos entre Jardim de Alah até Ipitanga. A ação aconteceu durante os sete dias de carnaval, da Barra até Ipitanga, utilizando equipes volantes e suportes como dois jet skis, um barco e oito veículos.

No circuito Barra/Ondina, foram instalados dois postos elevados e mais sete pontos de salvamento (espalhados na areia) entre a Barra e Ondina. Os nove postos funcionaram 24 horas. Já entre Jardim de Alah até Ipitanga, o horário foi estendido até às 20h, garantindo segurança aos banhistas também no período da noite.

### OCORRÊNCIAS

De janeiro a dezembro de 2017, a Salvamar registrou aproximadamente 1.089 ocorrências envolvendo resgate de vítimas de afogamento. Deste total, 160 foram referentes a crianças perdidas nas praias e 256 no Carnaval.

### VERÃO

Quando o verão se aproxima, a Salvamar intensifica os treinamentos de rotina, incluindo práticas de mergulho e capacitação teórica para atender às demandas por salvamento. As equipes de resgate da coordenadoria passaram por um treino intensivo entre os meses de abril e outubro de 2017. Desde novembro, as praias foram reforçadas com todo o efetivo, como forma de fortalecer as ações na faixa litorânea do município. Neste período, 34 a 42 postos espalhados na orla marítima de Salvador, de Jardim de Alah à Ipitanga, estão à disposição para atender frequentadores e banhistas.



## CODECON

Incorporada à SEMOP em 2017, a Diretoria de Ações de Proteção e Defesa do Consumidor (CODECON) presta serviços à população de Salvador, como recebimento de denúncias em defesa do consumidor, vistoria em estabelecimentos comerciais, orientação ao público, abertura de reclamações e audiências de conciliação, cálculos relacionados a taxas e juros abusivos de contratos financeiros, cartões de crédito e plano de saúde, além de palestras e eventos educativos para consumidores e fornecedores.

No primeiro semestre de 2017, a CODECON realizou diversas operações voltadas para a proteção do consumidor durante o Carnaval, Páscoa, Dia dos Namorados, São João, Juízo Final, Blitz do Consumidor, Semana da Criança Segura, Embarcações, Estádios de Futebol, Black Friday, Natal e Réveillon, além da fiscalização da lei que proíbe bebidas nos postos de gasolina entre 22h às 6h.

Através do Setor de Fiscalização (SEFIS), em 2017, foram vistoriados 8.752 estabelecimentos, lavrados 353 autos de infração, expedidas 3.995 notificações, emitidos 412 termos de destruição e atendidas 96 denúncias.

Em comparação ao ano de 2016, verifica-se um aumento de 21% nas vistorias realizadas, além disso, aumentou-se a quantidade de expedição de notificação e de autos de infração.

A grande novidade deste ano foi a implantação da operação denominada Blitz do Consumidor, com a presença da CODECON de uma forma ostensiva nos bairros da cidade, para vistoriar os mais diversos segmentos da relação de consumo, como hotéis, bares, restaurantes, farmácias, mercados, supermercados, estacionamentos, shoppings centers, bancos, funerárias, dentre outros. A cada semana foi realizada vistoria em um bairro específico.

As blitzes aconteceram nos bairros da Barra, Rio Vermelho, Paripe, Periperi, Calçada, Imbuí, Boca do Rio, Jardim Armação, São Cristóvão, Ribeira, Bonfim, Caminho de Areia, Pituba, Itagira, Liberdade e Caminho das Árvores. No total, foram vistoriados 2.553 estabelecimentos, dos quais 1.048 estavam irregulares. Foram expedidas 1.544 notificações e lavrados 58 autos de infrações.

A CODECON também promoveu, em 2017, a destruição de produtos impróprios para consumo, seja porque o prazo de validade se encontrava vencido, ou porque estavam mal acondicionados.

ALIMENTOS DESTRUÍDOS/RETIRADOS DO COMÉRCIO	
Alimentos sólidos	1.168,031 kg
Bebidas	630 litros
Ovos	372 unidades
Produtos de beleza	3 Kg
Azeite de oliva	27 Latas
Alimento para animais	50 kg

## CÓDIGO DE DEFESA DO CONSUMIDOR (CDC)

Um marco importante para a Codecon foi a confecção do Código de Defesa do Consumidor (CDC), editado pela primeira vez pela Prefeitura de Salvador. O livro, além de possuir o próprio código, possui diversas legislações voltadas para relações de consumo, a exemplo da Lei nº 9.225/2017, que dispõe sobre o atendimento dos clientes nas lojas, quiosques e balcões de atendimento das operadoras de telefonia.



5

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

A Codecon promoveu também ações educativas direcionadas a diversos segmentos de atividade da cidade e, em especial, dos consumidores nas principais datas comemorativas como Carnaval, Páscoa, Dia das Mães, São João, aniversário do Código de Defesa do Consumidor, Dia Internacional do Consumidor e Semana da Criança. Além disso, o órgão participou de diversos eventos, como a Semana do Ministério Público da Bahia (MP-BA), Gabinete da Prefeitura em Ação, Ação Global (evento realizado pela Rede Globo), evento da Legião da Boa Vontade (LBV), dentre outros.

A orientação jurídica dos consumidores é outra atividade da Codecon que, recebe reclamações gerando o processo administrativo. Através do processo, é designada audiência de conciliação no intuito de resolver o problema do consumidor, sem a necessidade de acionar o Poder Judiciário. Em 2017, foram realizadas 8.399 atividades, entre orientações jurídicas, abertura de reclamações e audiências, com 80% de êxito nas conciliações.

Os consumidores que se endividaram ou contraíram empréstimos com juros abusivos, podem recorrer ao Codecon através do setor de Atendimento e Cálculo, que apura ilegalidades e presta orientações acerca do assunto. Em 2017, foram realizados 8.975 atendimentos e cálculos. Como resultado do trabalho de fiscalização, em 2017, foram aplicadas sanções no valor de R\$ 4.786.467,35, sendo arrecadado um total de R\$ 538.226,32, a título de pagamento voluntário, e R\$ 891.176,28 inseridos na dívida ativa.

### OPERAÇÃO CARNAVAL

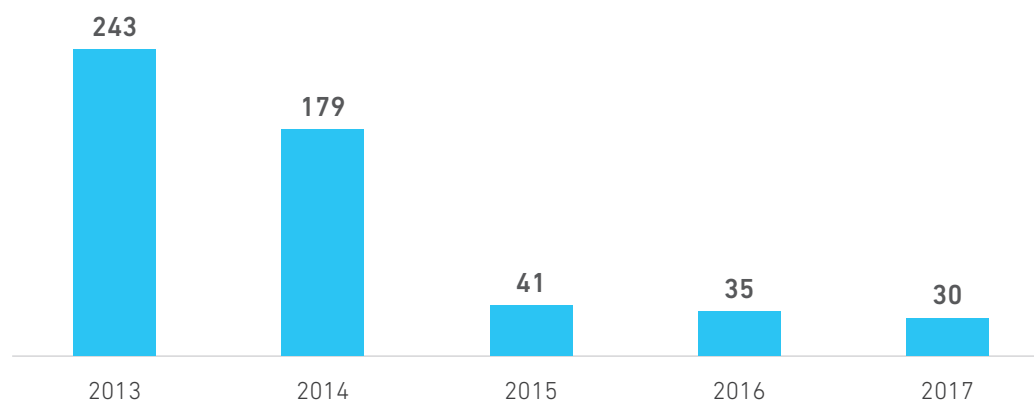
No carnaval, foi dada prioridade às vistorias de hotéis, bares, restaurantes, camarotes, estabelecimentos de venda de ingressos/abadás localizados no circuito do carnaval, na Barra, em Ondina, no Campo Grande e no Pelourinho. Além disso, foram realizadas operações no entorno do percurso da festa para garantir maior segurança na relação de consumo. Em 2017, foram realizados 244 atendimentos e orientações aos consumidores/foliões, 829 vistorias em estabelecimentos, 304 notificações e 10 autos de infração.

Foram realizadas também diversas outras operações entre as quais se destacam Semana da Criança Segura, Semana Santa, Black Friday Legal, além de fiscalização em postos de combustível e vistorias em embarcações.

### GUARDA CIVIL MUNICIPAL DE SALVADOR (GCM)

A Guarda Municipal tem por objetivo realizar policiamento preventivo, através de ação educativa da população, e preservar o patrimônio público. Foi criada pela Lei Orgânica do Município, regulamentada pelas Leis nº 4.992, de 06 de março de 1995 e 7.236, de 11 de julho de 2007 e modificada pela Lei nº 7.610, de 13 de fevereiro de 2008. A partir de 2016, após investimentos da Prefeitura iniciados em 2013 para reestruturação da corporação, aquisição de equipamentos, novas viaturas, capacitação e reciclagem da equipe, a instituição foi reorganizada e passou a denominar-se Guarda Civil Municipal (GCM), através da Lei nº 9.070.

#### Ocorrências registradas no Carnaval





Como resultado dessas iniciativas e da presença mais efetiva da GCM nas ruas de Salvador, houve redução do vandalismo de bens públicos e a ampliação do atendimento à população. A melhoria das ações preventivas realizadas pela GCM antes, durante e depois de grandes eventos assegurou menores índices de ocorrências. Exemplo disso é a redução de registros durante o Carnaval que passou de 243 casos, em 2013, para 30, em 2017, uma queda de 87,65% no período.

## OCORRÊNCIAS

Anos	Quantidade	Período	Varição
2013	243	—	—
2014	179	2013-2014	-26,34%
2015	41	2014-2015	-77,09%
2016	35	2015-2016	-14,63%
2017	30	2016-2017	-14,29%
Total	528	2013-2017	-87,65%

Fonte: GCMS/CeOp/Sigeo Guarda/Núcleo de Estatística.

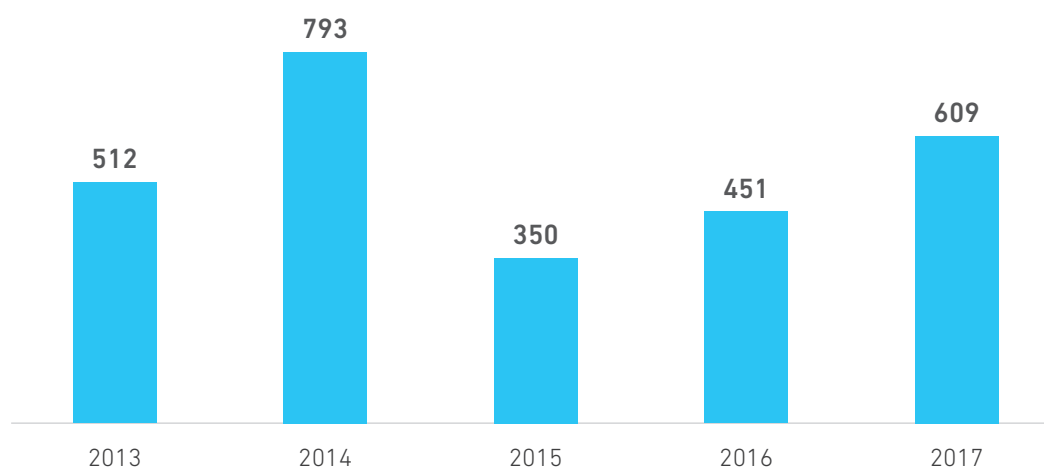


**5**

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

Por outro lado, a maior presença do efetivo da Guarda Municipal nas vias públicas e o trabalho de proteção dos bens, serviços e instalações públicas ampliou o registro de ocorrências na cidade, motivado pela maior facilidade de acesso da população ao atendimento da instituição, o que anteriormente não ocorria. No período de 2013 a 2017 foram registradas 2.666 ocorrências, uma média de aproximadamente 533 por ano. Em 2014, logo após o início da reestruturação da GCM, houve um aumento de 54,88% em relação ao número de registros anterior, seguido de uma redução de 55,86% em 2015. Nos anos de 2016 e de 2017 em relação aos períodos imediatamente anteriores, apresentaram elevação de 28,86% e de 35,03%, respectivamente.

### Ocorrências registradas 2013-2017



Fonte: GCMS/CeOp/Sigeo Guarda/Núcleo de Estatística.

### VARIAÇÃO DE REGISTROS

Anos	Quantidade	Período	Varição
2013	512	—	—
2014	793	2013-2014	+54,88%
2015	350	2014-2015	-55,86%
2016	451	2015-2016	+28,86%
2017*	609	2016-2017	+35,03%

Fonte: GCMS/CeOp/Sigeo Guarda/Núcleo de Estatística.

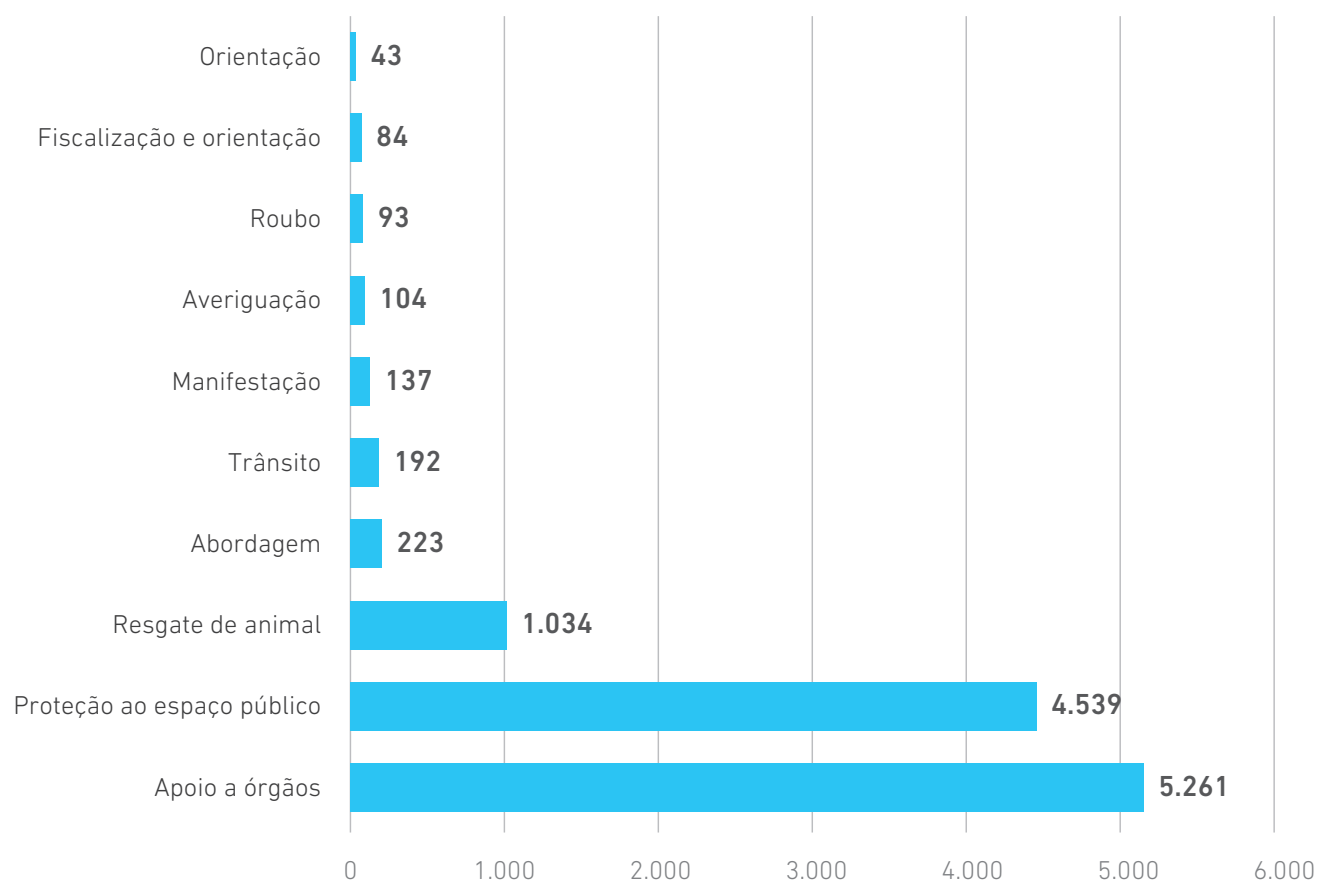
\* Dados analisados de janeiro a outubro de 2017.

Para obter eficácia ainda maior nas atividades da instituição e na segurança sistêmica da cidade, em 2017, foram realizados estudos técnicos para a criação da Central de Operações e Videomonitoramento para segurança do patrimônio público municipal. A medida, a ser implantada em 2018, vai permitir remanejar quase metade do efetivo que, hoje, atua na proteção dos espaços públicos.

### ATENDIMENTO E PREVENÇÃO À VIOLÊNCIA

A partir da implantação de uma nova metodologia na coleta dos registros de atendimentos, com a criação da Central de Operações (CeOp), em 2015, as ocorrências e atendimentos passaram a ser registradas de acordo com a tipologia. Até então, qualquer informação era apontada como ocorrência. Em 2017, ocorreram 11.710 registros distribuídos em 10 tipologias mais comuns:

#### Atendimento por tipologia



Fonte: GCMS/CeOp/Sigeo Guarda/Núcleo de Estatística.

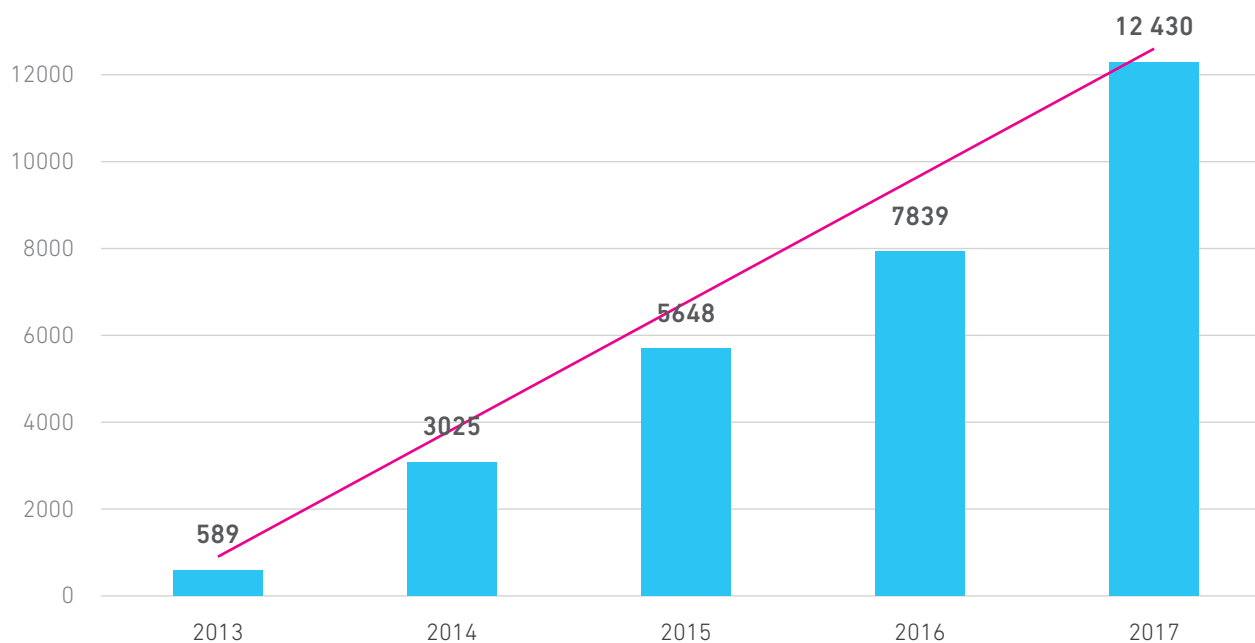


5

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

A quantidade de eventos realizados em Salvador também tem crescido a cada ano. Entre 2013 e 2017, houve um total de 30.068 eventos de lazer, esporte e cultura, uma média de 6 mil ordens de serviços emitidas por ano. Somente em 2017, 12.430 com atendimento que inclui proteção, serviços de fiscalização da Prefeitura, bem como ações educativas de caráter preventivo.

### Eventos realizados



Fonte: GCMS/CeOp/Sigeo Guarda/Núcleo de Estatística.  
\* Dados analisados de janeiro a dezembro de 2017.



A prevenção à violência é uma das ações mais estratégicas desenvolvidas pela GCM, a exemplo das atividades realizadas no Parque da Cidade, onde a presença em pontos estratégicos possibilita a cobertura do perímetro e o acesso da população ao agente e facilita a identificação de crianças perdidas e de pessoas com necessidades especiais. Além disso, nesses locais, a GCM fornece orientações sobre medidas de segurança preventiva e preservação do meio ambiente.

A capacitação continuada e reciclagem são essenciais para assegurar maior qualidade no atendimento à população. Com este objetivo, em 2017, 1.339 guardas civis participaram de 27 treinamentos que abordaram temas como gerenciamento de crise em grandes eventos, qualificação turística, ameaças terroristas/crime organizado, armamento e tiro, atualização técnica e procedimental, abordagem pessoal, serpente e ofidismo, escolta e segurança, entre outros.

Outra preocupação constante da instituição é o cuidado com o bem-estar físico mental dos servidores. Neste sentido, o Centro de Valorização desenvolve programas de incentivo ao talento do servidor. Em 2017, foram realizadas um total de 28 iniciativas, das quais 12 ações para destacar as habilidades de servidores, oito palestras de entidades parceiras de aspecto psicossocial, e sete projetos de valorização e de integração institucional, além parcerias com cinco novas instituições para acompanhamento social e psicológico.

A partir do segundo trimestre de 2017, a GCM passou também a desenvolver atividades relacionadas à saúde e prevenção à violência no Posto de Saúde Santo Antônio, através do Programa Saúde do Idoso. Além de realizar caminhadas ao redor do bairro, exercícios físicos e lúdicos, ainda oferece dicas de saúde e de prevenção à violência ao público da terceira idade. Outra iniciativa, voltada para a prevenção à violência é a Banda de Música da GCM que, durante o ano, se apresenta em solenidades públicas, escolas, creches e centros comunitários.

## **EMPRESA DE LIMPEZA URBANA DO SALVADOR (LIMPURB)**

A Empresa de Limpeza Urbana do Salvador (LIMPURB) é uma empresa pública criada pela Lei Municipal nº 3.034/1979, organizada sob a forma de sociedade anônima. Vinculada à Secretaria Municipal de Ordem Pública (SEMOP), a empresa é responsável por garantir a limpeza urbana, visando a sustentabilidade socioambiental da cidade, através do planejamento, da operação e da fiscalização dos serviços de limpeza urbana e do manejo adequado dos resíduos sólidos no Município do Salvador.

### **COLETA DE RESÍDUOS SÓLIDOS URBANOS**

Neste ano de 2017, a coleta dos resíduos sólidos foi realizada pelo Consórcio Salvador Saneamento Ambiental (SSA) através dos contratos emergenciais, SEMOP nº 005/2017, no período de 10 de janeiro a 9 de julho de 2017, e o SEMOP nº 018/2017, no período 10 de julho de 2017 a 6 de janeiro de 2018. Serviço este que gerou uma despesa anual de R\$ 314.445.284,51.

## **INDICADORES DE COLETA**

### **VOLUME DIÁRIO**

Em 2017, a coleta diferenciada adotada para os resíduos sólidos gerados no Município apresentou uma média de 5.291,93 t/dia, o que significou um acréscimo de mais de 2,4% em relação à média do volume diário coletado no ano de 2016, que foi de 5.167,03 t/dia.

### **FREQUÊNCIA DE COLETA**

Entre os 177 setores existentes, 68% possuem frequência de coleta diária e 32% alternada, sendo 68 setores noturnos e 109 diurnos.

### **COLETA DOMICILIAR**

Apresentou um acréscimo de 4,14% quando comparada ao mesmo período do ano passado. Neste ano foram coletadas 867.095,22 toneladas de resíduos sólidos domiciliares (RSD), perfazendo média de 2.779,15 t/dia.



5

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### RESÍDUOS VEGETAIS

Foi observado aumento no volume de resíduos sólidos vegetais (RSV), com acréscimo de 26,65% em relação ao ano de 2016. Os RSV provenientes das podas de árvores, roçagem e áreas verdes foram coletados por 41 veículos tipo caminhão de carroceria de madeira, em função de suas características.

### ANIMAIS MORTOS

da mesma forma, a coleta de animais mortos apresentou acréscimo significativo (200,83%). O aumento considerável do percentual dos resíduos de animais mortos deve-se à coleta e descarte de baleias encalhadas que morreram nas praias da orla de Salvador.

### CONSTRUÇÃO CIVIL

A coleta de resíduos da construção civil (RCC) cresceu 6,86% quando comparada ao mesmo período de 2016. Esta coleta, juntamente com o transporte dos RCC de até 2m<sup>3</sup> (pequeno gerador/cidadão), foi executada através dos Contratos nº 005/2017 e nº 018/2017, por meio de 106 veículos tipo caçamba com carregamento manual/mecanizado e cinco caixas estacionárias de 5m<sup>3</sup> transportadas do Ecoponto por veículos do tipo poliguindaste.

RESÍDUOS SÓLIDOS COLETADOS POR TIPO (em toneladas)

MÊS	DOMICILIAR	RCC	FEIRA E PODA	ANIMAIS	TOTAL
JAN	71.693,18	67.373,99	359,62	2,86	<b>139.429,65</b>
FEV	63.486,84	57.879,32	307,18	2,59	<b>121.675,93</b>
MAR	72.888,89	66.799,15	302,19	4,25	<b>139.994,48</b>
ABR	68.754,01	65.963,96	337,34	2,64	<b>135.057,95</b>
MAI	75.237,07	67.796,36	214,42	7,85	<b>143.255,70</b>
JUN	70.230,11	65.458,88	236,41	2,61	<b>135.928,01</b>
JUL	75.325,73	68.018,96	203,47	4,83	<b>143.552,99</b>
AGO	73.873,78	65.720,28	665,69	1,98	<b>140.261,73</b>
SET	70.694,49	65.251,39	465,62	39,5	<b>136.451,00</b>
OUT	71.750,48	59.437,95	466,3	1,6	<b>131.656,33</b>
NOV	71.759,53	61.943,34	504,28	4,21	<b>134.211,36</b>

RESÍDUOS SÓLIDOS COLETADOS POR TIPO (em toneladas)					
DEZ	81.401,10	67.636,55	563,62	4,56	<b>149.605,83</b>
<b>TOTAL (t)</b>	<b>867.095,22</b>	<b>779.280,12</b>	<b>4.626,14</b>	<b>79,48</b>	<b>1.651.080,96</b>
%	<b>52,517</b>	<b>47,198</b>	<b>0,28</b>	<b>0,005</b>	<b>100</b>
média/mês	72.257,94	64.940,01	385,51	6,62	137.590,08
média/dia	2.779,15	2.497,69	14,83	0,25	5.291,93

Fonte: LIMPURB/DIROP, 2017.

### SETORES DE COLETA DOMICILIAR POR TURNO E POR FREQUÊNCIA

RESUMO DISTRIBUIÇÃO DOS ROTEIROS DE COLETA			QUANTIDADE	%
Turno	Diurno		109	62
	Noturno		68	38
Frequência	Diária		120	68
	Alternada	Seg, Qua e Sex.	30	17
		Ter, Qui e Sáb.	27	15
<b>Total de Setores</b>			<b>177</b>	<b>100</b>

Fonte: LIMPURB/DIROP, 2017.

### ATERRO METROPOLITANO CENTRO E CLASSE A

Em 2017, o Aterro Metropolitano Centro (AMC), licenciado conforme Portaria IMA nº 12.063/09, recebeu um total de 1.021.426,11 toneladas de resíduos sólidos domiciliares, provenientes de Salvador, Lauro de Freitas e Simões Filho. Pelo Município do Salvador foram dispostas 918.946,49 toneladas, das quais 695.249,90 toneladas provenientes da Estação do Transbordo e 223.696,59 toneladas dispostas diretamente no AMC, gerando de despesa com esse serviço o valor de R\$ 70.918.644,57.



5

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### DEMONSTRATIVO DE RESÍDUOS SÓLIDOS DOMICILIARES DISPOSTOS NO AMC

ANO	ORIGEM ( ) t				TOTAL (t)
	SALVADOR		LAURO DE	SIMÕES	
	Transbordo	Direto AMC	FREITAS	FILHO	
2017	695.249,90	223.696,59	78.311,74	24.167,88	1.021.426,11
	918.946,49				
%	89,97		7,67	2,37	100

Fonte: LIMPURB/DIROP, 2017.

Do total de resíduos dispostos no AMC durante o ano de 2017, 89,97% foram provenientes do Município do Salvador, enquanto 7,67% do Município de Lauro de Freitas e 2,37% do Município de Simões Filho.

Paralelamente, a disposição final dos resíduos provenientes da construção civil é realizada no Aterro Classe A, operado pela empresa Águas Claras Ambiental – Central de Tratamento e Beneficiamento de Resíduos LTDA. Durante o ano de 2017, este local recebeu um quantitativo de 732.134,47 toneladas de resíduos, com equivalente dispêndio de R\$ 13.269.619,92

DEMONSTRATIVO DOS RCC DISPOSTOS NO ATERRO DE CLASSE A	
RCC (t)	732.134,47
Média Mensal (t)	61.011,21
Média Diária (t)	2.346,58

Fonte: LIMPURB/DIROP, 2017.

### VARRIÇÃO MANUAL E MECANIZADA

O serviço de varrição manual é realizado pelo Consórcio Salvador Saneamento Ambiental (SSA), atendendo a todos os Núcleos de Limpeza (NL's), exceto ao NL 18 por se tratar de um serviço exclusivo das Ilhas, com um efetivo de 1.410 agentes de varrição e média mensal de 108.364,56 quilômetros varridos.



## DEMONSTRATIVO DE VARRIÇÃO MANUAL NO ANO DE 2017

VARRIÇÃO MANUAL (KM) 2017				
Mês	REVITA (Km)	VIVA (Km)	TORRE (Km)	JOTAGÊ (Km)
Janeiro	74.157,31	12.200,55	17.372,14	14.383,16
Fevereiro	58.089,90	11.162,78	15.778,90	14.360,51
Março	68.625,60	13.019,40	17.095,50	14.328,80
Abril	54.128,50	10.796,70	15.172,80	14.362,00
Maiο	66.923,30	12.700,40	17.263,70	13.931,60
Junho	55.883,60	11.491,10	16.561,90	12.623,70
Julho	64.214,70	15.460,11	12.588,90	18.943,40
Agosto	67.342,51	13.343,50	17.504,40	14.361,00
Setembro	62.816,90	13.073,80	16.298,00	14.303,09
Outubro	65.276,10	13.337,10	15.169,90	14.166,50
Novembro	61.470,95	13.258,80	16.063,10	13.737,30
Dezembro	78.504,97	11.970,83	17.878,52	16.876,44
<b>Total Empresa (Km)</b>	<b>777.434,34</b>	<b>151.815,07</b>	<b>194.747,76</b>	<b>176.377,50</b>
<b>Total Geral (Km) 2017</b>	<b>1.300.374,66</b>			
<b>Média/mês (Km)</b>	<b>64.786,19</b>	<b>12.651,26</b>	<b>16.228,98</b>	<b>14.698,13</b>
<b>Total Média/mês</b>	<b>108.364,56</b>			

Fonte: LIMPURB/DIROP, 2017.

Por outro lado, o serviço de varrição mecanizada é terceirizado e realizado pelas empresas TORRE e REVITA. Este serviço, durante o ano de 2017, totalizou 8.922,88 quilômetros de sarjetas varridas nas principais avenidas de vale de grande fluxo de veículos. Também foram implantadas 1.943 papeleiras, reforçando a limpeza das vias e dos logradouros públicos para o recolhimento de pequenos volumes, como embalagens de papel, copos descartáveis, bagas de cigarros e palito de picolé.

**5** |

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

### OPERAÇÕES ESPECIAIS

#### OPERAÇÃO CARNAVAL

Para atender a demanda dos serviços de limpeza urbana durante o Carnaval, tais como varrição, coleta regular, coleta seletiva, lavagem das vias e logradouros públicos com aromatização, limpeza de sanitários químicos, transbordo e destino final dos resíduos, foi posto à disposição da operação um total de 3.107 profissionais, entre agentes de limpeza, coordenação e apoio administrativo, garantindo a limpeza dos três circuitos oficiais – Batatinha (Pelourinho), Osmar (Centro), Dodô (Barra/Ondina), além dos bairros de Itapuã, Jardim de Alah, Cajazeiras, Liberdade, Periperi, Nordeste de Amaralina, Plataforma, Boca do Rio e Pau da Lima.

Durante o período da festa foram utilizados 58 compactadores, que atenderam aos circuitos oficiais e aos bairros. Além disso, a LIMPURB contratou e instalou 2.613 sanitários químicos e 74 convencionais, distribuídos nos três circuitos oficiais e também nos bairros.

O custo total da Operação Carnaval do ano de 2017, foi de R\$ 9.452.754,78 e no ano de 2016, o custo total foi de R\$ 9.629.097,36, que pode ser justificado pela revisão e adequação de alguns equipamentos, mantendo o mesmo padrão de qualidade nos serviços.



RESUMO DA OPERAÇÃO CARNAVAL 2017			
PESSOAL	QUANTIDADE		
	2016	2017	%
Agentes de Limpeza	1.371	1.368	-0,22
Coordenações/Apoio	436	813	86,47
Manutenção de Sanitários Públicos	1.354	926	-31,61
<b>TOTAL</b>	3.161	3.107	-2
EQUIPAMENTOS	QUANTIDADE		
	2016	2017	%
Compactador	58	58	0
Roll on roll off	0	2	-
Carro Pipa	49	37	-24,49
Carro de Apoio	44	46	4,55
Caminhão com Carroceria	17	14	-17,65
Caminhão Baú	5	5	0
Carro de sucção	23	25	8,7
Ônibus	33	27	-18,18
Sanitário Químico	2.441	2.613	7,05
Sanitário Climatizado	67	74	10,45
Pulverizador	0	2	-
RESÍDUOS	QUANTIDADE (t)		
	2016	2017	%
Resíduos	1.607,02	1.588,61	-1,15
Resíduos Recicláveis	130	158	21,34
CONSUMO	QUANTIDADE		
	2016	2017	%
Água (L)	7.477.000	7.756.000	3,73
Detergente (L)	29.078	31.533	8,44

Fonte: LIMPURB/DIROP, 2017.

**5**

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

Também foram desenvolvidas ações de coleta seletiva junto às cooperativas de catadores, visando-se pela recuperação de materiais recicláveis gerados durante a festa. Dos camarotes, foi exigida apresentação do Plano de Gerenciamento dos Resíduos Sólidos (PGRS), contemplando soluções para o acondicionamento dos resíduos úmidos e secos. Por meio da Central de Licenciamento de Eventos (CLE), instalada na SEDUR, foram emitidos 26 Atestados de Viabilidade de Serviços Especiais para os camarotes, com total arrecadado de R\$ 51.733,98. A aprovação da viabilidade também contou com Termo de Parceria entre os responsáveis dos camarotes e a cooperativa escolhida para realização da coleta seletiva.

### OPERAÇÃO CHUVA

O outono/inverno é o período de chuvas em Salvador, sendo necessária a realização de ações para prevenir as situações emergenciais. A operação chuva, coordenada pela CODESAL, em parceria com a LIMPURB, demandou um planejamento que propõe ações preventivas, emergenciais e corretivas durante todo período do outono e do inverno. Durante a operação, a LIMPURB realizou os serviços de capinação, roçagem, retirada de entulho e resíduos das encostas, remoção de terra, sacheamento e gancheamento, em ações promovidas antes, durante e após o período do inverno.

Do total de solicitações atendidas (CODESAL/preventivas) foi observado que os bairros de Pernambués, Cabula e Brotas apresentaram maior quantidade de atendimentos. (Ver Codesal)

### RESUMO OPERAÇÃO CHUVA

INFORMAÇÕES MENSAIS OPERAÇÃO CHUVA 2017					
		Abril	Maio	Junho	Total
Solicitações (CODESAL)	Recebidas	—	—	—	447
	Atendidas	221	19	80	320
	Não Atendidas	—	—	—	127
Ações Preventivas Realizadas		83	249	129	461
Resíduos Recolhidos (t)		293,67	1.206,00	384,09	1.883,76

Fonte: LIMPURB/DIROP, 2017.

## CADASTRO E FISCALIZAÇÃO

Entre janeiro e dezembro de 2017 foram emitidas 346 notificações às empresas terceirizadas que prestam serviços de limpeza urbana no Município de Salvador, como resultado da fiscalização dos contratos. Além disso, também foram emitidas 451 notificações a pessoas físicas e jurídicas.

Neste mesmo período, foi realizado cadastramento de 202 pessoas físicas e jurídicas e de 776 veículos, referente ao Cadastro de Transporte de Resíduos (CTR).

## EQUIPAMENTOS DE LIMPEZA URBANA

A LIMPURB investiu na aquisição de novos equipamentos, com o objetivo de melhorar ainda mais os serviços de limpeza em Salvador.

Um desses equipamentos é a varredeira manual modelo VPV 920 Vonder, que agiliza o processo de limpeza em praças e passeios da cidade, possuindo rodas que facilitam o manuseio pelo operador e um reservatório com capacidade de armazenar 40 litros de resíduos, com uma abertura prática para a retirada dos resíduos.

Além desse equipamento, houve a instalação de um contêiner subterrâneo na Rua Guilhermino de Freitas Jabotá, localizada no bairro do Candeal, que é composto por quatro cubas com capacidade de um metro cúbico cada, cuja coleta de resíduos é realizada com frequência alternada. O local escolhido para a instalação era uma área com grande volume de despejo inadequado de resíduos, que causavam transtorno para a população local e facilitavam a proliferação de vetores transmissores de doenças. A instalação deste contêiner subterrâneo permitiu o acondicionamento adequado dos resíduos, favorecendo um ambiente mais saudável e limpo à população daquele bairro.

## LICITAÇÃO DOS SERVIÇOS DE LIMPEZA URBANA

Em janeiro, a Secretaria Municipal de Ordem Pública (SEMOP), autorizou o 2º Contrato Emergencial (nº 005/17) referente à prestação de serviços da limpeza urbana e válido por um período de 180 dias, até a conclusão do processo de licitação na modalidade de Concessão Administrativa.

A SEMOP interrompeu o processo de Concessão em maio, arquivou o Processo nº 1026/16 e, no mesmo mês, deflagrou o Processo nº 1455/17, alterando a modalidade de contratação para a terceirização dos serviços, por 60 meses, o que motivou o 3º Contrato Emergencial (nº 018/17) com vigência até janeiro de 2018. Paralelamente, a Licitação SEMOP 006/2017, deverá ser realizada em janeiro de 2018.

## CAMPANHAS EDUCATIVAS

As ações de educação ambiental visam promover práticas de consumo consciente e sustentabilidade. Dentro deste contexto, as campanhas de porta a porta orientam os moradores e os comerciantes sobre os dias e os horários da coleta dos resíduos, formas de descarte correto e reposição da caixa coletora.



**5**

## DESENVOLVIMENTO DE SERVIÇOS URBANOS

Já o Projeto Praia Limpa, realizado nas praias de São Tomé de Paripe, Barra (duas edições), Itapuã, Boa Viagem, Tubarão, Cantagalo, Ribeira, Amaralina e Stella Maris procurou mobilizar o público frequentador, barraqueiros e vendedores ambulantes a incorporar práticas compatíveis com princípios de educação ambiental para a preservação do ambiente marinho.



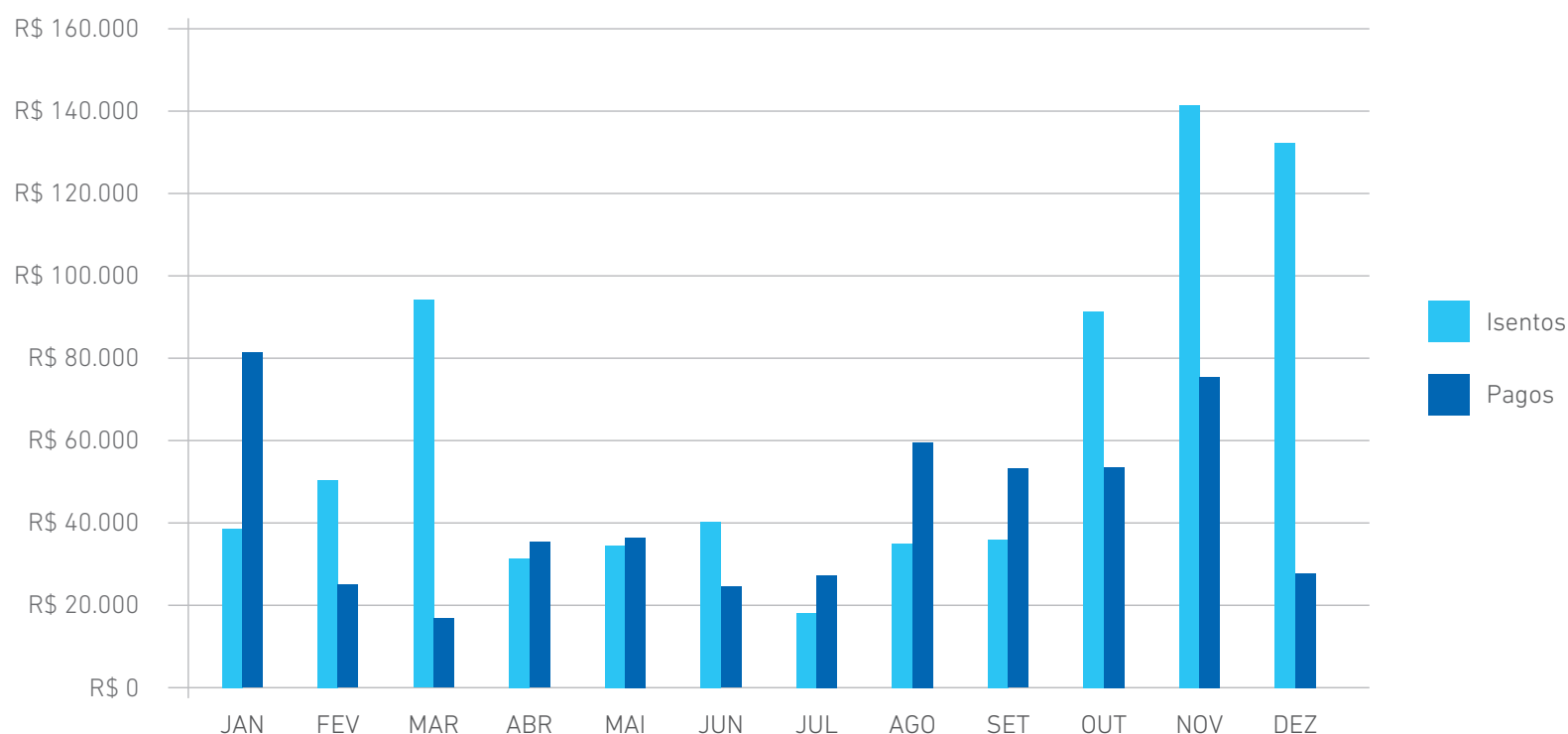
### ATESTADOS DE VIABILIDADE DE SERVIÇOS

O Atestado de Viabilidade de Serviços, é um documento emitido pela LIMPURB com o objetivo de definir procedimentos para o manejo dos resíduos sólidos pelos empreendimentos e atividades que utilizam recursos ambientais, considerados efetiva ou potencialmente poluidores. Também é necessário para os empreendimentos e as atividades capazes, sob qualquer forma, de causar degradação ambiental.

Durante o ano de 2017, foram emitidos 203 Atestados de Viabilidade de Serviços para coleta, transporte e destinação final dos resíduos sólidos. Deste total, 49 Atestados foram emitidos para empreendimentos com geração de resíduos provenientes de construção, 60 referentes à geração de resíduos provenientes de Demolição, 24 relacionados aos serviços de Terraplenagem, 1 referente a Resíduos de Serviço de Saúde e 69 para demais atividades.

Para a realização dos eventos em Salvador, a Central de Licenciamento Integrada de Eventos (CLE), que tem como órgão integrante a LIMPURB, emitiu um total de 841 Viabilidades de Serviços Especiais, uma média mensal de 70 Viabilidades referentes à limpeza urbana e o manejo dos resíduos sólidos.

## DEMONSTRATIVO MENSAL DE EMISSÃO DE VIABILIDADE DE SERVIÇOS ESPECIAIS



Fonte: ASPLA/LIMPURB, 2017.

### IMPLANTAÇÃO DO PROGRAMA DE DEMISSÃO VOLUNTÁRIA (PDV)

No mês de julho de 2017, foi publicado no Diário Oficial do Município a resolução da Diretoria Executiva nº 001/2017 que institui o PDV, um programa de caráter excepcional e temporário, de adesão voluntária, aprovado pela Diretoria Executiva, pelo Conselho de Administração e pelo Conselho de Controle de Empresas Municipais (COCEM).

Alguns critérios para participação foram elencados, como necessidade de o empregado estar enquadrado em cargo de provimento efetivo, cujo contrato não se encontre suspenso ou interrompido. Também deve, na data de desligamento da empresa, atender aos pré-requisitos estabelecidos como idade igual ou superior a 50 anos, mínimo de 15 anos de admissão regular na Administração Pública Municipal, aposentadoria pelo Instituto Nacional do Seguro Social (INSS), além de ser considerado apto no exame médico demissional.

No total, houve a adesão de 455 empregados, o que gerou uma redução de 811 para 381 funcionários efetivos. O PDV proporcionou ainda em 2017, uma economia de R\$ 8.328.207,45 e, ao longo do próximo triênio, uma economia de, pelo menos, R\$ 65.883.130,37, o que ocasionará uma economia total de R\$ 77 milhões até 2020. Isto porque a folha, que antes do PDV custava em média R\$ 3.757.178,88, foi reduzida a R\$ 1.949.520,12, gerando uma economia média de R\$ 1.807.658,76.



## 6 | SUSTENTABILIDADE E RESILIÊNCIA



Salvador, desde a gestão passada, integra o grupo de 100 Cidades Resilientes, da Fundação Rockefeller, e a Rede C40, entidade que busca tornar as cidades mais sustentáveis. Para alcançar este patamar, foi necessário um trabalho intenso para tornar o Município capaz de enfrentar situações extremas e resistir a choques e a desastres como deslizamentos e enchentes.

Estes esforços são constantes e exigem a adoção de políticas públicas para promover o desenvolvimento sustentável. Neste sentido, durante 2017, a Prefeitura prosseguiu na realização de ações para garantir o crescimento urbano, a preservação ao meio ambiente e a proteção ao cidadão, principalmente o morador em área de risco. Neste eixo, estão relatadas as iniciativas adotadas no período pela Secretaria Municipal da Cidade Sustentável e Inovação (SECIS) e pela Defesa Civil de Salvador (CODESAL).





## 6 | SUSTENTABILIDADE E RESILIÊNCIA

### SECRETARIA MUNICIPAL DE SUSTENTABILIDADE E INOVAÇÃO (SECIS)

Criada pela Lei nº 8.376/2012, como Secretaria Cidade Sustentável (SECIS), e modificada pela Lei nº 8.725/2014, a SECIS passou a denominar-se Secretaria da Cidade Sustentável e Inovação, mantendo a sigla SECIS, a partir da reforma administrativa, Lei nº 9186/2016, regulamentada pela Decreto nº 28.273/2017.

Tem como finalidade formular, coordenar, executar, acompanhar e avaliar a política municipal do desenvolvimento sustentável e de resiliência, promover a inovação da cidade, executar estudos e planos para a promoção ambiental e preservação dos recursos naturais. Também estão sob sua responsabilidade, a gestão do Sistema de Áreas de Valor Ambiental e Cultural (SAVAM) e as ações da Defesa Civil de Salvador (CODESAL), incorporada à SECIS em 2017.

#### IPTU VERDE

Uma das principais inovações voltadas para a proteção, preservação e recuperação do meio ambiente foi a implantação do IPTU verde. A iniciativa, criada em 2015, que concede desconto para construções sustentáveis, passou por atualizações em 2017 para compatibilizar a legislação com as novas certificações nacionais e internacionais de construção sustentável (GBC Brasil – Green Building Council e EDGE – Excellence in Design for Greater Efficiencies). Com isso, foram estabelecidas novas pontuações para obtenção de descontos no Imposto Predial e Territorial Urbano do empreendimento que seguir as regras de sustentabilidade.

#### SALVADOR 360

Além do IPTU Verde, novas iniciativas voltadas para a sustentabilidade e a resiliência da cidade estão contempladas no Programa Salvador 360. Em seu eixo Cidade Sustentável, está previsto investimento superior a R\$ 150 milhões para execução de 49 ações como Salvador Capital da Mata Atlântica, Salvador Solar – incentivo à energia solar –, Hortas Urbanas, Bandeira Azul, Resiliência e Mudanças Climáticas, Resíduos, Ciclovias entre outras.

#### CAPITAL DA MATA ATLÂNTICA E NOVOS PLANTIOS

Como parte do projeto Salvador Capital da Mata Atlântica, destacam-se o desenvolvimento do Manual de Arborização Urbana e do Manual Técnico de Poda de Árvores, o georreferenciamento de árvores com participação da população, o Delivery da Mata Atlântica, a Caravana da Mata Atlântica e a requalificação de parques e áreas verdes.

Novos plantios e a preservação da área verde da cidade foram realizados pela SECIS que, desde 2013, já plantou mais de 53 mil árvores, em sua maioria espécies nativas da Mata Atlântica. Além do plantio, outras iniciativas foram adotadas como a inauguração, em julho de 2017, do primeiro pomar urbano da cidade, na Estrada do Curralinho, no Stiep. O local, um terreno repleto de lixo, entulho e sucata deu lugar a uma área com mudas de árvores frutíferas para a população.



Para orientar os cidadãos de forma simples e didática, sobre quais espécies mais indicadas e como proceder para plantar árvores nas calçadas, a SECIS lançou, em novembro de 2017, o Manual Técnico de Arborização Urbana de Salvador. Com ilustrações, diagramas e explicações técnicas, o livro foi elaborado de forma participativa, em colaboração com técnicos e estudiosos da área e traz um guia com 50 espécies do bioma da Mata Atlântica indicadas para plantios. O manual foi certificado pela Sociedade Brasileira de Arborização Urbana (SBAU) e está disponível nas versões impressa e digital.

### **GEORREFERENCIAMENTO DE ESPÉCIES**

O georreferenciamento das espécies plantadas foi outra novidade de 2017. As 30 novas mudas – sendo 20 ipês rosas e 10 roxos – plantadas na avenida ACM em agosto, além de representarem a continuidade do projeto de plantio de árvores nativas da Mata Atlântica na avenida, também contam com a nova tecnologia prevista no Plano Diretor de Arborização Urbana – Lei nº 9187/2017.

Ainda em fase de testes, a inovação permite, por um aplicativo GPS, marcar o ponto de localização da muda plantada. Com isso, é feita a fotografia e catalogação da espécie, que envolve a data do plantio, endereço e nome da pessoa que plantou. Os dados são cadastrados na internet. Pelo site da SECIS, as pessoas podem fazer a busca por árvore e saber a sua localização, obter orientações sobre como participar do plantio e enviar mensagem. Também podem fazer o georreferenciamento das próprias árvores, sendo necessário apenas enviar fotos e a localização do vegetal para a secretaria prosseguir com a catalogação.

### **HORTA ESCOLAR**

Outra iniciativa para promover a aprendizagem e despertar o interesse pelo cultivo de plantas na cidade é o projeto Horta Escolar, desenvolvido em parceria com a Secretaria Municipal da Educação (SMED). A ação vai levar técnicas de plantio às escolas públicas. A experiência piloto aconteceu na Escola Municipal Fernando Presídio, no bairro de Paripe. O espaço, com área total de aproximadamente 200 m<sup>2</sup>, foi dividido em dois quadrantes, um para hortaliças e outro de frutíferas. Além do plantio, um workshop capacitou os participantes do projeto sobre técnicas de plantio e os cuidados necessários para a horta. A SECIS também tem promovido o cultivo de hortas comunitárias a exemplo dos bairros Pituba e Itapuã.

### **DELIVERY DE ÁRVORES**

Lançado em setembro de 2017, no Dia Nacional da Árvore, o projeto “Delivery de Árvores” entrega na residência dos cidadãos mudas de espécies nativas da Mata Atlântica. As solicitações são feitas através do “Disque Mata Atlântica” e, além da opção de entrega em domicílio, a muda pode também ser retirada em três pontos da cidade – Parque da Cidade, Jardim Botânico e Horto. Para o projeto, a Prefeitura disponibilizará, por mês, mil pés, entre aroeiras, sibipirunas e ingás.

### **VERDE PERTO**

Ainda com a proposta de tornar Salvador cada vez mais verde, o Programa Verde Perto estimula a adoção de espaços públicos pela população. Até julho de 2017, a cidade já contava com 28 espaços adotados – entre praças e canteiros – e mais 15 equipamentos encontram-se em processo de análise para adoção. Através do Verde Perto também é possível doar equipamentos para os espaços públicos, como por exemplo, dez equipamentos de ginástica, destinados à prática de exercícios por idosos para cinco espaços já adotados.



## 6 | SUSTENTABILIDADE E RESILIÊNCIA

### BANDEIRA AZUL

As ações voltadas à conservação e recuperação dos ambientes naturais costeiros desenvolvidas pela Prefeitura, através da SECIS, garantiu à Ponta de Nossa Senhora de Guadalupe, na Ilha dos Frades, a conquista, em 2017, do selo Bandeira Azul pela segunda vez. O selo, é um certificado internacional concedido pela ONG Foundation for Environmental Education (FEE) às praias e marinas que cumprem 34 requisitos de qualidade socioambiental.



### CARNAVAL SUSTENTÁVEL

Para estimular a prática de iniciativas sustentáveis durante o Carnaval 2017, foi entregue o Prêmio “Eu Promovo o Carnaval Sustentável” aos blocos e camarotes mais ecologicamente corretos e sustentáveis. A campanha propôs que blocos, camarotes e trios desenvolvessem iniciativas para tornar o ambiente da festa um local de integração das questões sociais, econômicas e ambientais, como utilizar lâmpadas ecoeficientes (LED), materiais recicláveis para a decoração de espaços, campanhas de combate ao racismo, combustível verde S50, no trio e no carro de apoio, entre outras.

## SALVADOR CIDADE RESILIENTE

A iniciativa da resiliência foi institucionalizada através da criação de uma diretoria para desenvolvimento da Estratégia de Resiliência da cidade. Em abril de 2017, como desdobramento do Acordo de Subvenção assinado entre a Prefeitura e Fundação Rockefeller da rede 100 Cidades Resilientes (100 RC), aconteceu o primeiro Workshop Salvador Cidade Resiliente, voltado para a construção do Plano de Resiliência do Município.

Para reduzir os efeitos das mudanças climáticas e promover a melhoria da qualidade de vida da população, a Prefeitura, ao longo dos últimos cinco anos, tem desenvolvido iniciativas que contemplam a área de meio ambiente. Exemplo disso, são os novos Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano (PDDU) e a Lei de Ordenamento do Uso do Solo (LOUOS), além da construção da Política Municipal de Meio Ambiente, o Plano Diretor de Arborização Urbana e o Plano Municipal de Gerenciamento Costeiro. As novas legislações municipais criaram cerca de 49 milhões de m<sup>2</sup> de áreas protegidas e também possibilitaram o Mapeamento das Bacias Hidrográficas do Município, a elaboração do Inventário sobre Emissão de Gases de Efeito Estufa e a requalificação de parques como o Parque da Cidade.

Além disso, Salvador é também a primeira cidade da América Latina a assinar a Carta de Compromisso com o Pacto Global de Prefeitos pelo Clima e Energia, promovido pela União Europeia. A adesão representa um compromisso de realizar ações locais e compartilhar, com parceiros de todo o mundo, soluções inovadoras que permitam aos prefeitos atuarem de forma cada vez mais assertiva no enfrentamento às mudanças climáticas. Como coordenadora nacional do Fórum de Secretários de Meio Ambiente das Capitais Brasileiras (CB27), a capital baiana deverá incentivar as demais cidades brasileiras a unirem-se ao Pacto.

Para estimular os empreendimentos sustentáveis e resilientes, com impacto social, Salvador participa do *Reinventing Cities*, uma competição internacional voltada para escritórios de arquitetura e investidores para propor soluções inovadoras nos centros urbanos.

## PROGRAMA DE COLETA SELETIVA

Implantado pela Prefeitura Municipal em agosto de 2015, o Programa de Coleta Seletiva de Salvador recolheu mais de 500 toneladas de materiais recicláveis nos 150 Pontos de Entrega Voluntária (PEVs) instalados em mais de 58 bairros da cidade.

Todo o resíduo recolhido é enviado para as cooperativas parceiras Canore, Coopcicla, Caec, Cooperes, Cooperlix, Recicoop, Cooperbari e Cooperbrava, que fazem a triagem e prensagem do material que será reciclado, além de contribuírem socialmente com a geração de emprego e renda.

O PEV tem capacidade de acondicionar até 2,5 m<sup>3</sup>, é produzido em material plástico de alta resistência e é fruto de parceria entre a Secretaria Municipal de Cidade Sustentável (Secis) e a Limpurb. Como parte das ações do programa, foi desenvolvido também o site: ([www.coletaseletiva.salvador.ba.gov.br](http://www.coletaseletiva.salvador.ba.gov.br)).

## PARAPRAIA

O ParaPraia teve início em 2014 e, no verão de 2017, chegou a sua quinta edição. Idealizado pela Prefeitura, através da Secretaria da Cidade Sustentável e Inovação (SECIS), o projeto é uma parceria público-privado que proporciona o acesso de qualquer pessoa com mobilidade reduzida ao mar de Salvador.

Durante o ParaPraia, são promovidas atividades lúdicas associadas aos banhos de mar, sempre acompanhadas por equipes multidisciplinares, formadas, entre outros voluntários, por fisioterapeutas, instrutores de mergulho, profissionais de educação física e salva-vidas. A estrutura do projeto tem quiosques de atendimento individualizado, sanitários especiais, cadeiras flutuantes, mini quadra de vôlei adaptada, pistas de acesso ao mar para cadeiras de rodas, sombreros e cadeiras para acompanhantes.



## 6 | SUSTENTABILIDADE E RESILIÊNCIA

### ATENDIMENTOS DO PARAPRAIA

ANO	DATAS	PRAIAS	Nº DE ATENDIMENTOS
2014	25/01 a 16/02	Ondina	185
2015	3/01 a 18/01	Ondina	150
2015	25/01 a 08/02	Ribeira	100
2016	23/01 a 06/03	Ondina	258
2017	14/01 a 12/02	Subúrbio/Ondina	330
<b>Total</b>			<b>1.023</b>

### PARKLETS

O parklet é um equipamento urbano que transforma locais inusitados – como um trecho de via de automóveis ou duas vagas de estacionamentos – em ambientes de lazer, devolvendo às pessoas uma parcela do coletivo para práticas de distração e convívio social. O primeiro parklet de Salvador foi instalado em 2016 e está localizado no Caminho das Árvores. Adotado informalmente pelos pequenos comerciantes da região, o equipamento conta com paisagismo e abriga também uma minibiblioteca do projeto Livres Livros. O segundo parklet, instalado em 2017, na rua da Graça, próximo ao Palacete das Artes, conta com paisagismo e painel solar.

### PAISAGISMO

A execução de projetos paisagísticos na cidade prioriza aspectos como saúde, beleza, conforto térmico, qualidade de vida e a valorização dos empreendimentos. Para isso, são sempre destacados em todas as intervenções o uso de espécies nativas da Mata Atlântica e seus biomas associados ou espécies exóticas bem adaptadas ao clima de Salvador. Além do uso de técnicas modernas que potencializam o desenvolvimento e facilitam a manutenção dos plantios realizados, a Secis ao longo desses anos incentivou a parceria com a sociedade através de plantios com membros de associações de bairro, escolas, coletivos etc.

Entre 2014 e 2017, mais de 75 km de espaços foram reestruturados paisagisticamente, número maior do que o objetivo originalmente estabelecido no início da gestão, de 56 km, já entregues com 25% mais áreas ainda em 2017. Foram também investidos mais de R\$ 10 milhões nas atividades de execução e manutenção.

### MAIS INICIATIVAS

A busca por iniciativas sustentáveis e melhor qualidade de vida também conta com ações voltadas aos servidores. Desde fevereiro de 2017, todos os funcionários da SECIS, usuários de bicicleta no percurso entre sua residência e o trabalho, durante 15 dias úteis no mês, têm direito a uma folga no serviço. O benefício foi instituído pela SECIS através da Portaria nº 003/2017. A medida está em fase de análise pela Secretaria Municipal de Gestão (SEMGE) e pode ser estendida a outros órgãos e repartições públicas municipais.

A coleta seletiva em Salvador conta com um aplicativo – disponível para os sistemas iOS e Android – que indica à população onde é possível descartar eletrônicos, medicamentos, óleo de cozinha, papéis e jornais, pilhas e baterias e produtos que fazem parte da coleta seletiva (papel, plástico, papelão, metal e vidro). O aplicativo, disponibilizado em agosto de 2015, atingiu sete mil downloads em 2017.

Com o objetivo de formar protagonistas na transição das energias poluidoras em prol de energias oriundas de fontes limpas e renováveis, a SECIS, a SMED e a ONG Engajamundo levaram a 100 alunos menores de 18 anos das escolas municipais de Paripe e Plataforma, no Subúrbio de Salvador, a oportunidade de aprender sobre a energia solar por meio de aulas, brincadeiras e exposição. O treinamento faz parte da campanha "100% Renováveis" da Climate Action Network (Rede de Ação Climática), uma ONG internacional presente em mais de 120 países.

Para promover o desenvolvimento econômico com base em empresas e soluções voltadas à inovação, assim como dar continuidade à eficiência e modernização da gestão e serviços públicos, foi lançado em outubro de 2017, o quinto eixo do programa Salvador 360, Cidade Inteligente. Com 35 projetos e ações, a proposta prevê a criação de Hub de Tecnologia, de um cadastro único da empresa e do cidadão e de um Big Data, com impacto direto nas políticas ou serviços públicos.

Alinhado com os eixos do programa Salvador 360, foi assinado, em 2017, um acordo de cooperação entre a Prefeitura, o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai), através do Senai/CIMATEC, e o Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas Bahia (Sebrae-BA) para promoção de editais de inovação. O objetivo é incentivar os moradores a desenvolverem soluções criativas para questões urbanas, mapear as práticas inovadoras e incentivar novos planos.

Ideias inovadoras também levaram a SECIS a promover, em parceria com a aceleradora de startups Rede+ e a Universidade Federal da Bahia (UFBA), o Desafio Hackaton. Realizado durante dois dias, em julho de 2017, o evento contou com mais de 500 inscritos e 50 selecionados dispostos a indicar soluções para os temas governança, mobilidade/acessibilidade, turismo, cultura/patrimônio histórico e vida empreendedora/economia criativa no Centro Histórico.

## DEFESA CIVIL DE SALVADOR (CODESAL)

A Defesa Civil (CODESAL) foi criada em 1976, na estrutura da Secretaria Municipal de Saúde, como Comissão Municipal de Defesa Civil (CODESAL) com a finalidade de promover a segurança da população em caso de desastres. A comissão, composta por servidores municipais, foi reestruturada em 1978 e se tornou uma Comissão Permanente com quadro próprio de servidores e vinculada ao Gabinete do Prefeito. Posteriormente passou a integrar a estrutura da Secretaria Municipal de Infraestrutura, Habitação e Defesa Civil (SINDEC) e a ser denominada como Defesa Civil de Salvador.

A partir da reforma administrativa, Lei nº 9.186/2016, regulamentada pelo Decreto nº 28.273/2017, a CODESAL se tornou uma Diretoria da Secretaria da Cidade Sustentável e Inovação (SECIS). Seu quadro, além dos técnicos em Defesa Civil, é composto pelas áreas de engenharia civil, arquitetura, geologia, assistência social, estatística, pedagogia, administração, sociologia, meteorologia e comunicação social. Desde a sua criação, atua em regime de plantão de 24 horas, todos os dias da semana, inclusive fins de semana e feriados, para atender à demanda da população que é recebida através da central telefônica 199.

Responsável pelo monitoramento meteorológico, acompanhamento dos eventos de chuvas, desenvolvimento do cadastro de ocupação das áreas de risco mapeadas e sujeitas a alagamentos e deslizamentos, bem como pela elaboração dos mapas temáticos de ocupação e risco, a CODESAL realiza ainda vistorias preventivas e emite pareceres sobre





## 6 | SUSTENTABILIDADE E RESILIÊNCIA

eventos e atividades públicas com o objetivo de garantir a segurança global da população. Através de convênios de cooperação técnica e a realização de projetos e programas direcionados à prevenção, a CODESAL tem intensificado suas atividades no município.

Em 2017, a CODESAL deu continuidade aos trabalhos de monitoramento meteorológico e acompanhamento do Sistema de Alerta e Alarme Sonoro, além da implantação de novos Núcleos Comunitários de Proteção e Defesa Civil (NUPDEC), e fortalecimento dos já existentes, com o apoio das Prefeituras-Bairro. Também estimulou a participação da sociedade civil, através do seu Programa de Voluntariado.

Como suporte a esses trabalhos, áreas de risco tem sido monitoradas e mapas de ocupação, evacuação e diagnóstico foram elaborados para subsidiar a tomada de decisões em casos de eventos extremos de chuvas. Essas iniciativas também contribuem para definir áreas prioritárias do Plano de Ações Estruturais (PAE) e colocação de geomanta para proteção de encostas em locais com risco de deslizamentos. Essas ações integram o projeto Salvador na Prevenção de Riscos do Planejamento Estratégico 2017-2020 e deverá beneficiar 1.790 famílias.

### MONITORAMENTO E PREVENÇÃO

A rede de monitoramento meteorológico foi ampliada e atualmente é composta por 38 pluviômetros e monitorada pelo Centro de Monitoramento e Alerta da Defesa Civil (CEMADEC) que, em conjunto com as imagens de satélite e de radar meteorológico, proporcionou uma melhor previsão do tempo, minimizando os efeitos decorrentes de eventos extremos envolvendo desastres naturais.

Outra iniciativa de prevenção de riscos adotada em 2017, foi a realização de três simulados de evacuação nas áreas abrangidas pelo Sistema de Alerta e o Alarme Sonoro, com o objetivo de preparar e conscientizar os moradores sobre o processo de evacuação em casos de risco de desastres. Os eventos ocorreram nas comunidades do Calabetão, Alto da Terezinha (Mamede) e São Caetano (Bom Juá/Marotinho) e envolveram mais de 200 pessoas por edição.

Entre preparativos para os simulados, a CODESAL promoveu previamente reunião com os moradores para ajustes do mapa de evacuação, reconhecimento da área com os voluntários integrantes dos NUPDECs, mobilização da comunidade para divulgação do simulado, sinalização dos imóveis a serem evacuados e distribuição de convites à comunidade para participar dos exercícios.

Em 2017, foram formados nove NUPDECs nas Prefeituras-Bairro e fortalecidos os demais implantados em 2016, através de parceria firmada entre a Defesa Civil e a Faculdade de Enfermagem da Universidade Federal da Bahia (UFBA), com o objetivo de realizar atividades complementares em 12 comunidades para estimular a promoção da saúde e a qualidade de vida.

### NUPDECS INSTALADOS

PREFEITURAS-BAIRRO	QUANTIDADE
Centro	1
Pau da Lima	2
Cabula	1
Liberdade	3
Subúrbio	1
Cidade Baixa	1
<b>Total</b>	<b>9</b>



Também foi intensificado o Programa de Voluntariado, criado pelo Decreto nº 26.459/15 para contribuir na consolidação da cultura de prevenção de riscos. Em 2017, a iniciativa contou com a adesão de 522 pessoas para atuarem como agentes de prevenção de desastres.

As medidas de prevenção ainda incluem as escolas. O Programa Defesa Civil nas Escolas (PDCE) foi implantado em oito unidades municipais em áreas de risco, com a participação de 2.312 alunos e capacitação de 144 pais e 117 professores em oficinas sobre defesa civil, zoonoses e primeiros socorros. Além da CODESAL, participam do programa o Centro de Controle de Zoonoses (CCZ) e o Corpo de Bombeiros.

### PDCE NAS ESCOLAS

ESCOLA	LOCALIDADE
Escola Coração de Jesus	Lobato
Escola Fazenda Coutos	Fazenda Coutos
Escola Antônio Carvalho Guedes	Capelinha
Escola Clériston Andrade	São Marcos
Escola Geraldo Bispo	Plataforma
Escola Helena Magalhães	Boa Vista de São Caetano
Escola Hildete Bahia	Pernambués
Escola Mourão de Sá	São Cristóvão

Durante os meses anteriores ao período de chuvas na cidade, foi intensificado o trabalho de instalação de 211.482 m<sup>2</sup> de cobertura em lona plástica nas encostas de localidades com risco de deslizamento. Além das lonas, outra iniciativa preventiva foi a implantação de 10.900 m<sup>2</sup> de geomantas, tecnologia de cobertura provisória das encostas para impermeabilização de rápida execução e baixo custo, produzida a partir de um geocomposto de PVC e geotêxtil com cobertura de cimento jateado.

### GEOMANTAS APLICADAS

LOCALIDADE	QUANTIDADE (M <sup>2</sup> )	LOCALIDADE	QUANTIDADE (M <sup>2</sup> )
Alto do Peru	243	Luís Anselmo	295
Plataforma	1.174	Barbalho	223
Alto do Cabrito	2.406	Total	10.900
São Marcos	6.559		



## 6 | SUSTENTABILIDADE E RESILIÊNCIA



### OPERAÇÕES ESPECIAIS

Para garantir a segurança da população, a CODESAL realiza todos os anos as Operações Carnaval e Chuva. As iniciativas, além de preventivas, também oferecem resposta rápida em casos de acidentes. Em 2017, a “Operação Carnaval”, executada durante o evento nas bases e postos operacionais contou com uma equipe de 74 técnicos, 24 horas por dia, distribuídos em oito postos operacionais da SALTUR ao longo do circuito e em três bases Operacionais da Codesal, em sua sede, no Campo Grande e em Ondina.

Durante os meses de abril a junho, a Defesa Civil de Salvador coordenou a Operação Chuva 2017, criada pelo Decreto nº 28.298, de 17 de março de 2017. A iniciativa consiste em incrementar as ações preventivas de manutenção preventiva da rede de macro e microdrenagem e recobrimento de encostas com lona plástica em áreas com risco de deslizamento, além de monitoramento, com a previsão e alerta antecipado de chuvas, centralizados no Centro de Monitoramento e Alerta de Defesa Civil (CEMADEC).

Os Planos Preventivos de Defesa Civil (PPDCs) respaldaram, em diferentes níveis operacionais, as atividades do período, incrementando a capacidade de resposta da Prefeitura em caso de eventos de desastres, com ações de socorro e assistência à população. Durante a etapa de alerta, os órgãos do Sistema Municipal de Proteção e Defesa Civil, integrantes da Operação Chuva, permaneceram em plantão 24 horas por dia para atender à população.

## OPERAÇÃO CHUVA – REGISTRO DAS SOLICITAÇÕES X VISTORIA

	ABRIL	MAIO	JUNHO	TOTAL
<b>Solicitações</b>	1.691	1.384	645	<b>3.720</b>
<b>Vistorias</b>	1.507	1.382	630	<b>3.519</b>

Fonte: Defesa Civil – CODESAL.

Durante a Operação Chuva de 2017, foram identificados e georreferenciados imóveis com risco de desabamento para encaminhamento aos órgãos responsáveis para as devidas intervenções. Do total de 224 imóveis vistoriados, 50% apresentavam risco alto. Neste período, ocorreu o desabamento de um imóvel na Ladeira da Soledade, resultando em três mortos de uma mesma família e dois feridos.

## ÍNDICES PLUVIOMÉTRICOS NA OPERAÇÃO CHUVA

LOCAL PLUVIÔMETRO	REGISTRO MENSAL DOS ÍNDICES PLUVIOMÉTRICOS (MM)			
	Abril	Maior	Junho	Total
Ondina (INMET)	147,8	324,3	106	430,3
Águas Claras	156,4	251,3	—	407,7
Alto do Coqueirinho	135	233	127,6	495,6
Alto do Peru	198,9	294,4	109,6	602,9
CAB	168,2	268,5	121,5	558,2
Cabula	169,2	278,6	128	575,8
Caminho das Árvores	140,3	250,2	129,9	520,4
Centro	158	392,8	113,1	663,9
Cosme de Farias	169,7	343,7	141,1	654,5
Fazenda Coutos	168,2	263,8	165,2	597,2
Federação	136,3	325,5	91,6	553,4
Monte Serrat	108,5	123,5	—	232
Mussurunga	137,4	260	149,8	547,2



## 6 | SUSTENTABILIDADE E RESILIÊNCIA

LOCAL PLUVIÔMETRO	REGISTRO MENSAL DOS ÍNDICES PLUVIOMÉTRICOS (MM)			
	Abril	Maiο	Junho	Total
Nova Esperança	146,3	278,3	146,2	570,8
Periperi	186,2	319,4	180,4	686
Pirajá	163,6	353,8	163,2	680,6
Rio Sena	149,1	284,3	171,2	604,6
São Caetano	190,4	267,6	126,3	584,3
São Tomé de Paripe	132,4	232,5	107,9	472,8
Tancredo Neves	219	252,2	123,6	594,8
Valéria	148,1	299,8	151,3	599,2
Baixa de Santa Rita	132,2	212,2	118,2	462,6
Bom Juá/Marotinho	232,4	323,8	146,4	702,6
Cajazeira	160,4	302	128,8	591,2
Calabetão	252,6	281,4	152	686
Campina de Pirajá	249,8	260,4	183,4	693,6
Canabrava	178,6	287,4	161	627
Cel. Pedro Ferrão	231,2	325,6	153,4	710,2
Mamede	164,8	333,4	150,2	648,4
Mirante de Periperi	170,4	327,4	202	699,8
Nova Brasília	162,6	294,4	166,6	623,6
Palestina	178,8	375,8	184,8	739,4
Pernambués	183,2	277,6	145,2	606
Pituaçu	192,6	268,2	98	558,8
Planalto Real	196,8	277,8	215,4	690
São Cristóvão	167,6	300	127,6	595,2
Vila Picasso	273,8	315,4	155,4	744,6
<b>Média Climatológica (mm)</b>	<b>309,7</b>	<b>359,9</b>	<b>243,7</b>	<b>913,3</b>

Fonte: Cenad/Cemaden (2017), Inmet (2017) e Codesal (2017).

## DADOS ESTATÍSTICOS

(JANEIRO A DEZEMBRO 2017)

ÍNDICES PLUVIOMÉTRICOS (mm)		DADOS REGISTRADOS					
Média Climatológica	Acumulado Médio	Solicitações	Vistorias	Famílias Cadastradas	Vítimas		Lona (m <sup>2</sup> )
					Mortos	Feridos	
2.144,10	1.442,90	8.315	7.672	2.348	3	2	226.888

Fonte: Sistema de Gestão da Defesa Civil – SGDC /CEMADEN.

### SOLICITAÇÕES E VISTORIAS

Em 2017, as Prefeituras-Bairro de Valéria, Centro/Brotas, Liberdade/São Caetano e Pau da Lima registraram os maiores acumulados de chuva. Neste período, o Sistema de Gestão da Defesa Civil (SGDC) registrou um total de 1.700 solicitações de ameaça de deslizamento contra 2.097 vistorias realizadas em campo. Já as solicitações para deslizamento de terra atingiram um total de 412 contra 275 vistorias confirmadas por técnicos em campo.

SOLICITAÇÕES E VISTORIAS		
OCORRÊNCIA	SOLICITAÇÃO	VISTORIA
Ameaça de Deslizamento	1.700	2.097
Deslizamento	412	275

Fonte: CENAD / CEMADEN (2017), INMET (2017) e CODESAL (2017).

A Prefeitura-Bairro da Liberdade/São Caetano teve o maior número de ocorrências, com 629 dos 2.372 registros, tanto para ameaça de deslizamento, quanto para deslizamento de terra em todo o período de janeiro a dezembro 2017. Isto se deve ao contexto da topografia, geologia e adensamento populacional nessa região.



## 6 | SUSTENTABILIDADE E RESILIÊNCIA

### PRECIPITAÇÕES E OCORRÊNCIAS

PREFEITURAS-BAIRRO	PRECIPITAÇÃO (MM)	AMEAÇA DE DESLIZAMENTO	DESLIZAMENTO
		Vistoria	Vistoria
Centro/Brotas	1602.1	156	8
Subúrbio/Ilhas	1433.2	269	30
Cajazeiras	1297.6	144	39
Itapuã/Ipitanga	1317.5	65	15
Cidade Baixa	1395.2	57	14
Barra/Pituba	1410.6	60	11
Liberdade/São Caetano	1538.5	547	82
Cabula/Tancredo Neves	1334.7	351	31
Pau da lima	1489.5	411	38
Valéria	1610.0	37	7
<b>Total</b>	—	<b>2.097</b>	<b>275</b>

Fonte: CENAD/CEMADEN (2017), INMET (2017), CODESAL (2017) e SGDC.

### PARCERIAS

Em continuidade às ações de fortalecimento institucional do Comitê Interinstitucional de Ações Emergenciais, foram realizadas reuniões periódicas para alinhamento de ações e tomada de decisões em situações de risco e articulação de trabalhos importantes para a efetividade das demandas do órgão. Também foi celebrado convênio de cooperação técnica e científica entre a Prefeitura e as instituições de ensino superior Estácio de Sá, Maurício de Nassau, Ruy Barbosa, Unifacs, Ucsal e Unijorge para atuarem em áreas de ocupação precária, cabendo à Codesal o apoio necessário aos objetivos do convênio.

Ao longo de 2017, foram ainda realizadas reuniões com a presença de representantes da Defensoria Pública (DP) e do Ministério Público (MP), para conhecimento dos trabalhos e competências da defesa civil com o objetivo de promover o alinhamento de ações e imprimir mais a agilidade aos atendimentos.



7 |

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO



**SALVADOR**

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2017



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

As ações desenvolvidas, no ano de 2017, para garantir a otimização na aplicação dos recursos, a transparência na gestão pública e a melhoria do relacionamento com o cidadão compõem este Eixo. A ênfase permanece em reduzir as despesas de custeio da máquina pública para investir mais no cidadão. Esta estratégia, já adotada na gestão passada, entre 2013 e 2016, gerou um incremento significativo nos recursos destinados às obras e aos serviços e assegurou um avanço na qualidade de vida da população de Salvador.

A eficiência na gestão municipal também exige servidores e dirigentes públicos capacitados e preparados.

Neste sentido, foram realizados treinamentos para aprimorar o desempenho dos funcionários municipais na execução de suas funções e atendimento à população. Também, em 2017, foram adotadas medidas para simplificar os serviços e ampliar a interatividade com os cidadãos.

O Eixo Desenvolvimento Institucional e Engajamento do Cidadão é integrado pelo Gabinete do Prefeito (GABP), Gabinete do Vice-Prefeito (GABVP), Ouvidoria Geral do Município (OGM), Diretoria Geral das Prefeituras-Bairro (DGPB), Controladoria Geral do Município (CGM), Procuradoria Geral do Município de Salvador (PGMS), Casa Civil, Agência Reguladora e Fiscalizadora dos Serviços Públicos do Salvador (ARSAL), Companhia de Governança Eletrônica do Salvador (COGEL) e pelas Secretarias Municipais da Fazenda (SEFAZ), de Gestão (SEMGE) e de Comunicação (SECOM).





## GABINETE DO PREFEITO (GABP)

O Gabinete tem como função assessorar o Chefe do Poder Executivo Municipal em suas atribuições legais, nas relações institucionais, com a comunidade e com os segmentos da sociedade civil. Também coordena e executa a política de descentralização administrativa, mobiliza e articula os esforços da Administração Municipal para a execução de projetos, bem como de formular, coordenar e executar as funções de auditoria e do controle interno da administração.

A partir da reforma administrativa Lei nº 9.816/16, regulamentada pelo Decreto nº 28.236 foi criada, em sua estrutura, a Unidade de Pessoas com Deficiência (UPCD), responsável por definir e executar a política para pessoas com deficiência no município.

Ao longo do ano foram expedidos, encaminhados ou recepcionados projetos de lei, decretos e leis complementares:

### ATOS ADMINISTRATIVOS

DECRETOS		
28.299/17.03.2017	Cria o Grupo Permanente de Ações Preventivas de Defesa Civil e dá outras providências.	18/03/2017
28.322/24.03.2017	Convoca a IV Conferência Municipal de Promoção da Igualdade Racial, e dá outras providências.	25/03/2017
28.329/28.03.2017	Cria a Coordenação Geral para gestão e acompanhamento da execução dos serviços técnicos de elaboração do Plano de Mobilidade Urbana do Município de Salvador e dá outras providências.	29/03/2017
28.453/13.05.2017	Regulamenta a Lei nº 9.174, de 18 de outubro de 2016, que institui o Programa de Incentivo à Cultura - Viva Cultura, e dá outras providências.	13/05/2017
28.476/17.05.2017	Designa os representantes da Comissão Técnica de apoio à Coordenação Geral de gestão e acompanhamento dos serviços de elaboração do Plano de Mobilidade Urbana, instituída por meio do Decreto nº 28.329/17.	18/05/2017
28.560/13.06.2017	Dispõe sobre a Comissão Normativa da Legislação Urbanística (CNLU).	14/06/2017
28.561/13.06.2017	Regulamenta o art. 9º da Lei Complementar nº 66 de 18 de maio de 2017, que dispõe sobre a concessão de "jeton", no âmbito de Comissões de Processos Seletivos Simplificados e de Concursos Públicos, na forma que indica.	14/06/2017
28.562/13.06.2017	Regulamenta o disposto no § 8º, do art. 77, da Lei Complementar nº 01/1991, para os ocupantes do cargo de Profissional de Atendimento Integrado, nas áreas de qualificação de Médico e Enfermeiro, e do cargo de Técnico em Serviços de Saúde, na área de qualificação de Técnico de Enfermagem, quando atuando no Serviço de Atendimento Móvel de Urgência em regime de plantão.	14/06/2017



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

DECRETOS		
28.624/05.07.2017	Cria Grupo de Trabalho para elaborar a regulamentação e acompanhar a implementação dos procedimentos do regime jurídico das parcerias entre o Município de Salvador e as Organizações da Sociedade Civil, na forma da Lei Federal nº 13.019, de 31 de julho de 2014.	06/07/2017
28.668/21.07.2017	Dispõe sobre o Estágio Probatório dos Servidores da Administração Direta, Autárquica e Fundacional, a Avaliação Especial de Desempenho para fins de aquisição de estabilidade e dá outras providências.	22/07/2017
28.688/28/07/2017	Cria Grupo de Trabalho para elaborar proposta de legislação para disciplinar o processo administrativo no âmbito do Município de Salvador	29/07/2017
28.689/28/07/2017	Altera e acrescenta dispositivos ao Decreto nº 19.960, de 09 de setembro de 2009, alterado pelo Decreto nº 23.857 de 03 de abril de 2013, que regulamenta a Gratificação de Incentivo ao Desempenho Gerencial, e dá outras providências.	29/07/2017
28.690/28/07/2017	Dispõe sobre a destinação dos recursos remanescentes de que trata o parágrafo único do artigo 102 do Ato das Disposições Constitucionais Transitórias (ADCT), introduzido pela emenda Constitucional nº 94/2016.	29/07/2017
28.704/02/08/2017	Institui a "Operação Tapa Buracos - 2017" na forma do art. 102 da Lei Complementar nº 01/91 e dá outras providências.	03/08/2017
28.705/02/08/2017	Altera dispositivo do Decreto nº 28.231 de 28 de dezembro de 2016, que "instituiu o Comitê Náutico de Salvador e dá outras providências".	03/08/2017
28.775/22/08/2017	Regulamenta a Lei nº 9.215, de 19 de maio de 2017, que instituiu o Programa de Incentivo à Restauração e Recuperação de Imóveis do Centro Antigo de Salvador - PROGRAMA REVITALIZAR, e dá outras providências.	23/08/2017
28.845/13/09/2017	Dispõe sobre o serviço de telefonia fixa e móvel, de uso corporativo, no âmbito da Administração Pública do Poder Executivo Municipal.	14/09/2017
28.853/14/09/2017	Dispõe sobre a criação, composição, estruturação, competência e funcionamento do Comitê Técnico de Supervisão e Acompanhamento das Ações de Implementação das Leis nº 10.639/03 e 11.645/08 no Município de Salvador, e dá outras providências.	15/09/2017
28.866/15/09/2017	Acrescenta dispositivo ao Decreto nº 27.278, de 31 de maio de 2016, na forma que indica.	16/09/2017

DECRETOS		
28.919/26/09/2017	Institui a Unidade Gestora do Projeto Salvador Social (UGP), no âmbito da Casa Civil e dá outras providências.	27/09/2017
28.920/26/09/2017	Nomeia os membros do Conselho Municipal dos Direitos da Pessoa com Deficiência (COMPED), para o biênio 2017/2019.	27/09/2017
28.921/26/09/2017	Acrescenta dispositivos aos Decretos nº 25.344, de 23 de setembro de 2014 e Decreto nº 26.624, de 26 de outubro de 2015, na forma que indica.	27/09/2017
28.933/28/09/2017	Cria Comissão Especial Mista de Licitação para os fins que indica e dá outras providências.	29/09/2017
28.964/06/10/2017	Regulamenta o funcionamento do Fundo Municipal da Pessoa Idosa, instituído pela Lei Municipal nº 9.013/2016, e dá outras providências.	07/10/2017
29.006/16/10/2017	Cria as Comissões de Avaliação e de Alienação para, respectivamente, promoverem as alienações e avaliações dos imóveis de que tratam as Leis nº 8.655/2014 e 9.233/2017.	17/10/2017
29.015/17/10/2017	Declara de utilidade pública para fins de desapropriação, área de terreno com acessões e benfeitorias porventura existentes, medindo 460m <sup>2</sup> , situado à Avenida Oceânica, 3305, Ondina, Zona Urbana do Município do Salvador, através de PR. ADM. nº 63256/2016 – SEFAZ e dá outras providências.	18/10/2017
29.019/18/10/2017	Cria Comissão Especial Mista de Licitação para contratação de empresa de Consultoria para a prestação de serviço de Assessoria Técnica ao Gerenciamento e à Fiscalização das obras de implantação do Trecho 1 do Empreendimento “Corredores de Transporte Público Integrado de Salvador LAPA/LIP” e dá outras providências.	19/10/2017
29.037/20/10/2017	Cria o Comitê Municipal de Inovação da Cidade e dá outras providências.	21/10/2017
29.055/25/10/2017	Cria Grupo de Trabalho para acompanhar a criação da Unidade de Conservação do Vale Encantado.	26/10/2017
29.056/25/10/2017	Cria Grupo de Trabalho para acompanhar a criação da Unidade de Conservação Marítima da Barra.	26/10/2017
29.057/25/10/2017	Cria Grupo de Trabalho para acompanhar a criação da Unidade de Conservação do Vale da Avenida Assis Valente e do Parque em Rede Pedra de Xangô.	26/10/2017



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

DECRETOS		
29.075/27/10/2017	Fixa remuneração da Função de Médico SAMU para contratação temporária de excepcional interesse público e dá outras providências.	28/10/2017
29.076/27/10/2017	Institui a Década Municipal Afrodescendente e cria grupo de Grupo de Trabalho.	28/10/2017
29.077/27/10/2017	Aprova o Regimento do Conselho Municipal das Comunidades Negras (CMCN) e dá outras providências.	28/10/2017
29.099/06/11/2017	Dispõe sobre o Manual Técnico de Arborização Urbana de Salvador com espécies nativas da Mata Atlântica.	07/11/2017
29.100/06/11/2017	Regulamenta o art. 5º da Lei nº 8.474, de 02 de outubro de 2013, e institui o Programa de Certificação Sustentável "IPTU VERDE" em edificações no Município de Salvador, que estabelece benefícios fiscais aos participantes do programa, assim como o art. 5º da Lei nº 8.723 de 22 de dezembro de 2014 e dá outras providências.	07/11/2017
29.128/10/11/2017	Regulamenta o § 1º do art. 74, da Lei Complementar nº 01/1991, que dispõe sobre a concessão do auxílio educação para servidores, cujos filhos dependentes estiverem cursando o ensino infantil, fundamental ou médio, e dá outras providências.	11/11/2017
29.129/10/11/2017	Estabelece o regime jurídico das parcerias entre a administração pública direta, autárquica e fundacional do Município do Salvador, as sociedades de economia mista e empresas públicas municipais prestadoras de serviço público com as organizações da sociedade civil, em regime de mútua cooperação, para a consecução de finalidades de interesse público e recíproco, mediante a execução de atividades ou de projetos previamente estabelecidos em planos de trabalho inseridos em termos de colaboração, em termos de fomento ou em acordos de cooperação, nos termos da Lei Federal nº 13.019, de 2014.	11/11/2017
29.143/14/11/2017	Dispõe sobre os procedimentos para o encerramento do exercício financeiro de 2017.	15/11/2017

LEIS		
9.187/17/01/2017	Dispõe sobre o Plano Diretor de Arborização Urbana do Município de Salvador.	18/01/2017
9.216/31/05/2017	Dispõe sobre a gestão do Regime Próprio de Previdência dos Servidores e dá outras providências.	01/06/2017
9.233/13/07/2017	Desafeta e autoriza o Poder Executivo a alienar os bens imóveis que especifica e dá outras providências.	14/07/2017
9.274/14.09.2017	Dispõe sobre os vencimentos dos servidores ativos da Administração Direta e Indireta do Poder Executivo Municipal, na forma que indica, e dá outras providências.	15/09/2017
9.276/15.09.2017	Dispõe sobre a concessão de benefícios fiscais a Centros de Conexões de Voos – HUB que venham a ser implantados no Aeroporto Internacional Deputado Luís Eduardo Magalhães.	16/09/2017
9.278/20.09.2017	Dispõe sobre a delimitação e denominação dos bairros do Município de Salvador, Capital do Estado da Bahia, na forma que indica, e dá outras providências.	21/09/2017
9.285/27.10.2017	Institui o Plano de Incentivos Fiscais no âmbito do Programa Salvador 360, para estímulo ao desenvolvimento econômico e à geração de empregos, e dá outras providências.	28/10/2017
9.287/07/11/2017	Dispõe sobre a criação de cargos em comissão, com a finalidade específica de atender à execução do Projeto Salvador Social, na forma que indica, e dá outras providências.	08/11/2017
9.288/14.11.2017	Autoriza o Poder Executivo a contratar operação de crédito interna junto à Caixa Econômica Federal, e dá outras providências.	15/11/2017

LEIS COMPLEMENTARES		
67/01/06/2017	Dispõe sobre a gestão do Regime Próprio de Previdência dos Servidores e dá outras providências.	6/2/2017



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### CONVÊNIOS DE COOPERAÇÃO TÉCNICA 2017

Convênio de cooperação técnica e científica que entre si celebram o Município do Salvador e o Irep Sociedade de Ensino Superior, Médio e Fundamental Ltda – Estácio, para atuação em áreas de ocupação precária que específica.	Estabelecer cooperação técnica e científica entre o município e a Estácio com vistas à realização de atividades acadêmicas em áreas de ocupação precária da Prefeitura-Bairro – Cidade Baixa, especialmente naquelas porções caracterizadas por situação de risco com o objetivo de prevenir situações de risco de desastres naturais e prover assistência às famílias de baixa renda que habitam as áreas de ocupação precária.
Convênio de cooperação técnica e científica que entre si celebram o município do Salvador e a Academia Baiana de Ensino Pesquisa e Extensão Ltda. – Faculdade Ruy Barbosa, para atuação em áreas de ocupação precária que específica.	Estabelecer cooperação técnica e científica entre o Município e a Faculdade Ruy Barbosa com vistas à realização de atividades acadêmicas em áreas de ocupação precária da Prefeitura-Bairro – Barra/Pituba, especialmente naquelas porções caracterizadas por situação de risco com o objetivo de prevenir situações de risco de desastres naturais e prover assistência às famílias de baixa renda que habitam as áreas de ocupação precária.
Convênio de cooperação técnica e científica que entre si celebram o município de Salvador e o Centro Universitário Jorge Amado (Unijorge), para atuação em áreas de ocupação precária que específica.	Estabelecer cooperação técnica e científica entre o Município e a Unijorge com vistas à realização de atividades acadêmicas em áreas de ocupação precária da Prefeitura-Bairro Cabula/Tancredo Neves, especialmente naquelas porções caracterizadas por situação de risco com o objetivo de prevenir situações de risco de desastres naturais e prover assistência às famílias de baixa renda que habitam as áreas de ocupação precária.
Convênio de cooperação técnica e científica que entre si celebram o município do Salvador e o Maurício de Nassau, para atuação em áreas de ocupação precária que específica.	Estabelecer cooperação técnica e científica entre o município e a Maurício de Nassau com vistas à realização de atividades acadêmicas em áreas de ocupação precária da Prefeitura-Bairro – Cajazeiras, especialmente naquelas porções caracterizadas por situação de risco com o objetivo de prevenir situações de risco de desastres naturais e prover assistência às famílias de baixa renda que habitam as áreas de ocupação precária.
Convênio de cooperação técnica e científica que entre si celebram a o Município Do Salvador E A Facs Serviços Educacionais Ltda. – Unifacs, para atuação em áreas de ocupação precária que específica	Estabelecer cooperação técnica e científica entre o Município e a Unifacs com vistas à realização de atividades acadêmicas em áreas de ocupação precária da Prefeitura-Bairro – Centro/Brotas, especialmente naquelas porções caracterizadas por situação de risco com o objetivo de prevenir situações de risco de desastres naturais e prover assistência às famílias de baixa renda que habitam as áreas de ocupação precária.
Convênio de cooperação técnica e científica que entre si celebram o município do Salvador e a Universidade Católica de Salvador (UCSal), para atuação em áreas de ocupação precária que específica	Estabelecer cooperação técnica e científica entre o Município e a UCSal com vistas à realização de atividades acadêmicas em áreas de ocupação precária da Prefeitura-Bairro – Itapuã/Ipitanga especialmente naquelas porções caracterizadas por situação de risco com o objetivo de prevenir situações de risco de desastres naturais e prover assistência às famílias de baixa renda que habitam as áreas de ocupação precária.

### MENSAGENS ENVIADAS EM 2017

Mensagem 01/17	Projeto de Lei que “Desafeta e autoriza o Poder Executivo a alienar os bens imóveis que especifica e dá outras providências”.
Mensagem 02/17	Projeto de Lei que “Altera dispositivo da Lei nº 7.186, de 27 de dezembro de 2006, que instituiu o Código Tributário e de Rendas do Município do Salvador”.
Mensagem 03/17	Projeto de Lei que “Altera e acrescenta dispositivos à Lei Complementar nº 01, de 15 de março de 1991, à Lei Complementar nº 02, de 18 de março de 1991, à Lei Complementar 65 de 04 de abril de 2017 e dá outras providências”.
Mensagem 04/17	Projeto de Lei que “Dispõe sobre a gestão do Regime Próprio de Previdência dos Servidores e dá outras providências”.
Mensagem 05/17	Projeto de Lei “Dispõe sobre as Diretrizes Orçamentárias para o exercício financeiro de 2018 e dá outras providências”.
Mensagem 06/17	Projeto de Lei que “Institui o Programa Ouvindo Nosso Bairro”.
Mensagem 07/17	Projeto de Lei que “Institui normas relativas à execução de obras e serviços do Município do Salvador, e dá outras providências”.
Mensagem 08/17	Projeto de Lei que “Dispõe sobre a delimitação e denominação dos bairros do Município de Salvador, Capital do Estado da Bahia, na forma que indica, e dá outras providências”.
Mensagem 09/17	Projeto de Lei que “Altera dispositivos da Lei nº 6.266 de 20 de março de 2003 e dá outras providências”.
Mensagem 10/17	Projeto de Lei que “Dispõe sobre a criação de cargos em comissão no âmbito da Secretaria Municipal de Infraestrutura e Obras Públicas (SEINFRA) com a finalidade específica de atender ao Programa de Saneamento Ambiental e Urbanização do Subúrbio de Salvador – 1ª Etapa: Projeto Novo Mané Dendê, na forma que indica e dá outras providências”.
Mensagem 11/17	Projeto de Lei que “Institui o Plano de Incentivos Fiscais no âmbito do Programa Salvador 360, para estímulo ao desenvolvimento econômico e à geração de empregos, e dá outras providências”.
Mensagem 12/17	Projeto de Lei que “Altera, acrescenta e revoga dispositivos da Lei nº 7.186, de 27 de dezembro de 2006 e da Lei nº 8.473, de 27 de setembro de 2013, e dá outras providências”.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### MENSAGENS ENVIADAS EM 2017

Mensagem 13/17	Projeto de Lei que "Altera a Lei Complementar nº 01, de 15 de março de 1991, a Lei Complementar nº 02, de 18 de março de 1991, a Lei Complementar nº 05, de 06 de julho de 1992, a Lei Complementar nº 36, de 30 de abril de 2004 e a Lei Complementar nº 67, de 31 de maio de 2017 e dá outras providências".
Mensagem 14/17	Projeto de Lei que "Dispõe sobre a concessão de benefícios fiscais ao Centro de Conexões de Voos – HUB que venha a ser implantado no Aeroporto Internacional Deputado Luís Eduardo Magalhães".
Mensagem 15/17	Projeto de Lei que "Dispõe sobre a destinação de recursos dos orçamentos do Município do exercício de 2017 às entidades de direito privado, sem fins lucrativos, que indica e dá outras providências".
Mensagem 16/17	Projeto de Lei que "Institui o Plano Plurianual para o quadriênio 2018 a 2021, e dá outras providências".
Mensagem 17/17	Projeto de Lei que "Dispõe sobre os vencimentos dos servidores ativos, da administração direta e indireta do Poder Executivo Municipal, na forma que indica, e dá outras providências".
Mensagem 18/17	Projeto de Lei que "Dispõe sobre a criação de cargos em comissão com a finalidade específica de atender a execução do Projeto Salvador Social na forma que indica e dá outras providências".
Mensagem 19/17	Projeto de Lei que "Dispõe sobre os vencimentos dos cargos efetivos do Grupo Magistério do Município, na forma que indica e dá outras providências".
Mensagem 20/17	Projeto de Lei que "Estima a Receita e fixa a Despesa do Orçamento-Programa do Município do Salvador, para o exercício de 2018, e dá outras providências".
Mensagem 21/17	Projeto de Lei que "Autoriza o Poder Executivo a contratar operação de crédito externo, junto ao CAF – Banco de Desenvolvimento da América Latina, na forma que indica e dá outras providências".
Mensagem 22/17	Projeto de Lei que "Inclui na Lei Orçamentária do Exercício de 2017, Lei Nº 9.185/2016 a modalidade de Aplicação 80 – Transferência ao Exterior".
Mensagem 23/17	Projeto de Lei que "Autoriza o Poder Executivo a contratar operação de crédito interna junto à Caixa Econômica Federal, e dá outras providências".
Mensagem 24/17	Projeto de Lei que "Autoriza o Poder Executivo a promover Concessão de Uso do Centro de Convenções de Salvador, e dá outras providências".
Mensagem 25/17	Projeto de Lei que "Aprova os Valores Unitários Padrão (VUP) de terrenos e de construções, altera e acrescenta dispositivos à Lei nº 7.186, de 27 de dezembro de 2006, e dá outras providências".



MENSAGENS ENVIADAS EM 2017	
Mensagem 26/17	Projeto de Lei que "Altera dispositivos da Lei Complementar nº 01, de 15 de março de 1991, Lei Complementar nº 02, de 18 de março de 1991, da Lei Complementar nº 05, de 6 de julho de 1992, Lei Complementar nº 50, de 18 de março de 2010, da Lei Complementar nº 65, de 05 de abril de 2017, e dá outras providências".
Mensagem 27/17	Projeto de Lei que "Dispõe sobre a concessão de abono aos aposentados e pensionistas vinculados ao Regime Próprio de Previdência do Município de Salvador, na forma que indica".

## GABINETE VICE-PREFEITO (GABVP)

O Gabinete do Vice-Prefeito tem por finalidade assistir o Vice-Prefeito no exercício de suas atribuições e coordenar as suas relações políticas e administrativas. Criado pela Lei nº 3.601/1986, o GABVP passou por diversas alterações, sendo que a mais recente foi a promovida pela Lei nº 9.186/2016, regulamentada pelo Decreto nº 28.236/2017.

Ao longo de 2017, o Gabinete do Vice-Prefeito conservou a relação de diálogo direto com a população, a fim de valorizar seus anseios, favorecer o acesso à gestão municipal e promover a aproximação entre as pessoas e a Prefeitura. Com o intuito de atender às demandas da sociedade foram desenvolvidas atividades em parceria com alguns segmentos sociais e representantes da sociedade civil.

### ATENDIMENTO À POPULAÇÃO E VEREADORES

O Gabinete do Vice-Prefeito prestou atendimento aos moradores de diversos bairros, representantes de associações, grupos culturais, organizações não governamentais e profissionais de segmentos diversos. O público apresentou suas reclamações e sugestões, solicitou atendimentos diversos para suas comunidades, além de propostas de projetos e parcerias para o município.

As demandas da comunidade recebidas foram encaminhadas e acompanhadas pela equipe do Gabinete à Prefeitura. Também foram realizadas visitas técnicas a diversos bairros para conhecer de perto as necessidades dessas localidades. Ao longo do trabalho, a equipe participou de inaugurações, eventos, audiências e grupos de trabalho com moradores, percorrendo comunidades, escolas, hospitais, associações culturais e outros espaços.

Da mesma forma, adotou providências em relação às solicitações dos vereadores com encaminhamento às secretarias responsáveis e acompanhou o andamento das mesmas, assegurando retorno aos membros do legislativo municipal.

### PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS

Como representante da Prefeitura Municipal, o Gabinete do Vice-Prefeito participou de inúmeros eventos voltados para a promoção de bem-estar social, cultura, saúde, educação e lazer em prol da população de Salvador, apoiando políticas de controle e combate a doenças, qualificação profissional, suporte à mulher, fortalecimento da cultura afrodescendente, entre outros.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### OUVIDORIA GERAL DO MUNICÍPIO (OGM)

Criada com a finalidade aproximar o cidadão da administração pública, através da Lei nº 6.588/04, regulamentada pelo Decreto nº 15.628/05 e estrutura organizacional alterada pelo Decreto nº 23.822/13 publicado em 21 de março de 2013, a Ouvidoria Geral do Município está diretamente vinculada ao Gabinete do Prefeito. Cabe à OGM avaliar, encaminhar e acompanhar as manifestações registradas pelos cidadãos de forma ágil e desburocratizada, garantindo o livre exercício da cidadania.

Atua ainda como um canal aberto para o encaminhamento de representações contra o exercício negligente ou abusivo de cargos, empregos e funções, sem prejuízo das competências específicas de outros órgãos e entidades da Administração.

A Ouvidoria participa também do Programa Gabinete da Prefeitura em Ação desde o ano de 2015. Na edição deste ano, realizada em 10 bairros e que beneficiou 20 mil pessoas, a OGM registrou mais de 1.600 solicitações entre informações e serviços, além de promover enquete sobre a importância do evento e sugestões de melhorias para comunidade.

### ATENDIMENTO AO CIDADÃO

A Ouvidoria Geral do Município tem ao longo dos anos evidenciado o entendimento da atual gestão, de que o relacionamento entre a Prefeitura e os cidadãos tem importância estratégica. Em 2017, a Administração Municipal investiu no aperfeiçoamento de processo e do atendimento prestado à população.

Entre as principais iniciativas para fortalecer a comunicação com o cidadão está o Programa Fala Salvador. Com diversos canais de acesso – Central de Atendimento Disque Salvador (156), as Prefeituras-Bairro (atendimento presencial), o Sistema Municipal de Ouvidorias (atendimento presencial por ouvidores setoriais), os Serviços de Atendimento ao Cidadão (presencial nos órgãos municipais) e o atendimento online –, o programa exige padronização dos procedimentos e capacitação constante.

Em 2017, a OGM apoiou o treinamento de pessoal com o objetivo de ampliar a qualidade do Fala Salvador das Prefeituras-Bairro e de todos os órgãos e, para aperfeiçoar ainda mais o seu atendimento, monitorou constantemente o desempenho da Rede de Ouvidores, formada por uma equipe de 55 pessoas distribuídas em 30 ouvidorias.

A Coordenação de Monitoramento é o setor responsável pelas demandas pendentes no sistema Fala Salvador. Uma das principais atividades desempenhadas é o monitoramento dos registros baseados na Lei de Acesso à Informação (LAI), quanto ao cumprimento do prazo de resposta e à qualidade das informações fornecidas aos requerentes. Em 2017, das 194 solicitações, baseados na LAI, 96,39% foram concluídas. No total, desde sua implantação em 2013, foram registradas na plataforma 3.782.295 atendimentos, dos quais 1.216.692 somente em 2017.

DETALHAMENTO DOS REGISTROS 2017		
CANAL	QUANTIDADE	%
Presencial	905.772	74,45%
Call Center	300.825	24,72%
Internet	5.568	0,46%
Mobile	4.527	0,37%
<b>TOTAL</b>	<b>1.216.692</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Ouvidoria Geral do Município.

A Central de Atendimento Disque Salvador atendeu quase 2 milhões de cidadãos nos últimos cinco anos, conforme tabela a seguir. A meta prevista para 2017, de 465 mil atendimentos, foi superada em 42%, alcançado um total de 660 mil.

### **COORDENAÇÃO DE PRECURSÃO E MONITORAMENTO**

Entre as atribuições da Ouvidoria, através da Coordenação de Precursão e Monitoramento, estão a coordenação e organização das visitas do Prefeito e equipe a bairros e comunidades. Esses encontros periódicos com as comunidades – uma média de três por semana – permitem maior aproximação entre Prefeitura e cidadãos. A Coordenação integrou alguns dos principais programas executados pela Prefeitura como Gabinete da Prefeitura em Ação, Ouvindo Nosso Bairro, Salvador Bairro a Bairro, Morar Melhor e Operação Chuva.

Em 2017, a Coordenação realizou visitas técnicas nos 163 bairros da cidade, e desenvolveu ações como o mapeamento de 60 escadarias, de 130 campos e quadras e de 270 encostas de pequeno, médio e grande portes. Além disso, promoveu a indicação de novas ruas para projeto e de novos pontos de Wi-Fi, participou de simulado para prevenção de acidentes junto à Defesa Civil, realizou vistorias de praças, de equipamentos esportivos e de itens danificados no incêndio do Mercado Municipal de Cajazeiras. A equipe também realizou levantamento de manutenção e obras nas Ilhas, a exemplo da Ilha de Maré, dos Frades e Bom Jesus dos Passos onde foram identificados serviços de pontos de iluminação, calçamento de ruas, orlas e cais.



### **ATIVIDADES ESPECIAIS**

Durante o período do Carnaval foram realizados 4.500 registros via portal Fala Salvador, Disque Salvador 156 e equipe itinerante. Em todas as situações, a OGM manteve contato imediato com os órgãos competentes, intermediando a solução dos problemas.

### **OUVIDORIA ONLINE**

As redes sociais da OGM, assim como o Portal, têm registrado números crescentes de seguidores e interatividade. No Portal da Ouvidoria, as matérias principais sobre o órgão e demais setores da Prefeitura alcançaram uma média de 1.100 visualizações diárias.

Considerada a porta de entrada para muitos cidadãos acessarem informações sobre a Prefeitura, a fanpage da Ouvidoria no Facebook possui 4.144 curtidores, indicando um acréscimo de aproximadamente, 58% no número de curtidas em 2017, se comparado com o período anterior. Cada publicação atinge cerca de 2.800 visualizações.

Para atender à procura por informações online, a OGM disponibiliza o Boletim Eletrônico para a Rede de Ouvidores do município, órgãos da PMS e Ouvidorias Públicas e Privadas do estado. A publicação está na 19ª edição.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### DIRETORIA GERAL DAS PREFEITURAS-BAIRRO (DGPB)

A Diretoria Geral das Prefeituras-Bairro está vinculada diretamente ao Gabinete do Prefeito. Tem como objetivo garantir o cumprimento das atividades administrativas de competência do governo municipal, assegurando a participação da comunidade na gestão pública.

Nas 10 unidades da Prefeitura-Bairro – Cabula/Tancredo Neves, Cajazeiras, Centro/Brotas, Cidade Baixa, Itapuã/Ipitanga, Liberdade/São Caetano, Pau da Lima, Subúrbio/Ilhas, Valéria e Barra/Pituba –, o trabalho é realizado, em parceria com as diversas entidades municipais, o que permite ao cidadão encontrar um espaço para o recebimento de solicitações, resolução dos problemas e acompanhamento. O atendimento ao público é feito nos guichês e em salas de retaguarda e autoatendimento com acesso à internet.

### PARCERIAS

Em 2017, foram estabelecidas novas parceiras com o objetivo de ampliar ainda mais a gama de serviços oferecidos aos cidadãos em suas unidades. Entre os novos atendimentos estão o cadastramento biométrico do Tribunal Regional Eleitoral (TRE), orientação, consultoria e programas de capacitação para o micro e pequeno empreendedor do Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae), cadastro para entrega de kit antena e conversor digital, além de muitos outros.

### PROGRAMA DE QUALIFICAÇÃO DO ATENDIMENTO

Uma das metas das Prefeituras-Bairro é promover iniciativas que assegurem a melhoria constante do atendimento oferecido ao cidadão. Com esta finalidade, em 2017, implantou canais para avaliação das condições de atendimento com um programa permanente de qualificação.

O programa conta com um teclado de avaliação, onde o cidadão pode avaliar o atendente imediatamente após finalização do atendimento no próprio guichê, pesquisas de satisfação de forma presencial nas unidades, através de equipes munidas de questionário para coletar a opinião do cidadão sobre as condições físicas do local, atendimento, resolução de sua demanda e importância do projeto.

A iniciativa também conta com pesquisas de satisfação realizadas através de contatos telefônicos diários com cidadãos escolhidos aleatoriamente no sistema de atendimento Fala Salvador, além de um canal de ouvidoria da Diretoria Geral das Prefeituras-Bairro com acesso via *WhatsApp* para denúncias, reclamações e sugestões.

Entre as ações desenvolvidas para estreitar o relacionamento com o cidadão e melhorar a qualidade do atendimento nas Prefeituras-Bairro estão a implantação de mídias sociais (site e Instagram), o fórum de debate, a criação do servidor destaque, a reforma, a requalificação e a nova identidade visual de unidades e a implantação de nova logo marca.

## OUVINDO NOSSO BAIRRO 2017

O Programa Ouvindo Nosso Bairro, coordenado pela Diretoria Geral das Prefeituras-Bairro com apoio do Gabinete do Prefeito, alcançou em 2017 um novo patamar de evolução. Em parceria com a COGEL implantou o sistema de votação online, utilização de site e aplicativo para celular, tornando-se um marco em políticas públicas.



Foram disponibilizadas para consulta 1.485 intervenções, que geraram 73.321 votos entre agosto e setembro de 2017. Destes, 72.729 foram considerados válidos, com CPFs registrados junto à Receita Federal. Entre os canais de votação utilizados pela população, liderou o Fala Salvador, com 17.929 votos, seguido das blitzes em locais de grande movimentação, com 11.117, atendentes, com 25.663, aplicativo, com 10.108 votos; e internet, com 7.912.

**7**

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

Do total de intervenções ofertadas, 159 foram eleitas pelos cidadãos como prioritárias, sendo 61 para a melhoria da iluminação pública, 27 para construção ou requalificação de praças, 20 para recapeamento asfáltico, 18 para limpeza de canais, sete para abrigo de ponto de ônibus, seis para academia de saúde, seis para escadarias, cinco para campo de futebol, cinco para final de linha e quatro para quadra de esportes. O investimento para a execução de todas as obras é de R\$ 40 milhões.

As ações são acompanhadas pelo Sistema de Gerenciamento de Obras Municipais, que através de georreferenciamento e do fornecimento das informações pelos órgãos participantes, possibilitará verificar o status da obra em todas as suas etapas. Ademais, o sistema possibilita também a produção de relatórios para avaliação e divulgação das ações à população.

A iniciativa permitiu maior alcance de participação e maior engajamento popular no direcionamento na tomada de decisões por parte da gestão municipal. Através do site: ([www.ouvindonossobairro.com.br](http://www.ouvindonossobairro.com.br)) e aplicativos para duas principais plataformas de celular (android e IOS), foi disponibilizado ao cidadão a escolha de até cinco obras com determinação de ordem prioritária.

A formação do catálogo de obras, dispostas para votação, foi determinado através de estudos realizados por equipes interdisciplinares que compõem a gestão municipal, reuniões com todos os conselhos comunitários instituídos e com a população em convocação aberta, ocorridas em todas as regiões administrativas de Salvador.

Após compilação dos dados, as informações foram separadas e encaminhadas às secretarias municipais para realização de análise de viabilidade técnica e orçamentária para, posteriormente, apresentar o catálogo final. O resultado das votações pode ser consultado através do site: [www.ouvindonossobairro.com.br](http://www.ouvindonossobairro.com.br).

VOTAÇÃO OUVINDO NOSSO BAIRRO	
Validação dos votos	<b>CPF</b>
Intervenções do Catálogo de Obras	<b>1.485</b>
Votantes	<b>73.321</b>
Votos válidos	<b>72.729</b>
Votos cancelados (CPF inexistente)	<b>592</b>

As intervenções com mais votos são atendidas por meio de um outro programa, o Salvador Bairro a Bairro, lançado em junho de 2015, responsável pela execução das obras, através dos diversos órgãos municipais, que engloba intervenções como construção e reforma de praças, escadarias, pavimentação de vias, passeios, escolas, iluminação, dentre outras solicitações.

### GABINETE DA PREFEITURA EM AÇÃO 2017

O Gabinete da Prefeitura em Ação 2017 tem por objetivo descentralizar os principais serviços mais demandados pela população através da oferta destes nas unidades das Prefeituras-Bairro. A medida facilita a vida do cidadão e amplia o atendimento com a facilidade de acesso aos serviços. A ação ocorreu aos sábados de 8h às 12h, em cada região administrativa.

## EVENTOS REALIZADOS

LOCAL	PREFEITURA-BAIRRO	DATA	SERVIÇOS OFERECIDOS
São Marcos	Pau da Lima	15-Jul	
Calabetão	Cabula/Tancredo Neves	22-Jul	Balcão de Justiça
Pirajá	Valéria	29-Jul	Bolsa Família
Lobato	Cidade Baixa	5-Ago	Cartão SUS
Santa Cruz	Barra/Pituba	12-Ago	Codecon
Alto de Coutos	Subúrbio/Ilhas	19-Ago	Coelba
Boa Vista de São Caetano	Liberdade/São Caetano	25-Ago	Defesa Civil
Jardim Nova Esperança	Itapuã/Ipitanga	2-Set	Transalvador
Boca do Rio	Itapuã/Ipitanga	16-Set	INSS
Castelo Branco	Cajazeiras	23-Set	Marcação de consulta
Vale do Matatu de Brotas	Centro/Brotas	7-Out	Minha Casa, Minha Vida
			Primeiro Passo
			Ruas de lazer
			Simm
			Seja Digital
			Aferimento de pressão e glicemia
			Clínico geral
			Odontologia
			Avaliação nutricional
			Vacinação



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### ATENDIMENTOS MENSAIS PREFEITURAS-BAIRRO

UNIDADES DE ATENDIMENTO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	ACUMULADO
CENTRO/ BROTAS	9.093	5.527	6.106	5.159	6.651	4.637	8.375	8.813	6.555	4.715	685	66.316
SUBÚRBIO/ ILHAS	10.908	7.913	10.864	8.608	13.779	9.983	13.458	15.277	12.916	11.425	2.587	117.718
CAJAZEIRAS	9.164	8.259	9.785	7.980	9.465	8.219	11.948	13.584	8.864	7.820	2.425	97.513
ITAPUÃ	8.368	6.288	9.890	7.304	8.708	7.866	11.566	12.721	10.144	10.532	1.829	95.216
CIDADE BAIXA	7.572	5.981	9.248	6.723	8.912	9.008	10.817	12.576	12.704	10.709	2.457	96.707
BARRA/PITUBA	3.922	2.727	4.475	4.001	4.702	4.495	6.952	10.043	7.630	8.686	2.051	59.684
LIBERDADE	7.532	4.279	7.119	5.489	7.434	5.577	9.902	12.042	9.835	8.898	1.859	79.966
CABULA/ TANCREDO NEVES	6.597	5.372	8.248	7.390	8.139	5.996	9.080	11.104	8.441	6.331	1.121	77.819
PAU DA LIMA	12.769	7.599	8.483	7.217	9.252	9.456	13.545	16.490	13.397	12.465	2.278	112.951
VALÉRIA	5.766	4.603	6.444	6.343	7.775	5.255	7.741	9.899	7.469	5.452	162	66.909
TOTAL GERAL	81.691	58.548	80.662	66.214	84.817	70.492	103.384	122.549	97.955	87.033	17.454	870.799

### USUÁRIOS ÚNICOS CADASTRADOS NAS PREFEITURAS-BAIRRO

PREFEITURAS-BAIRRO	2017	PREFEITURAS-BAIRRO	2017
Centro/Brotas	35.283	Barra/Pituba	33.844
Subúrbio/Ilhas	52.459	Cabula/Tancredo Neves	36.806
Cajazeiras	35.088	Liberdade	33.356
Cidade Baixa	42.332	Pau da Lima	48.969
Itapuã	42.208	Valeria	19.189
<b>TOTAL: 382.534</b>			



## ANÁLISE DE ATENDIMENTOS

SITUAÇÃO	NÚMEROS
Concluída	867.488
Em andamento	1.551
Em aberto	579
Cancelada	1.181
<b>TOTAL</b>	<b>870.799</b>

## SERVIÇOS MAIS DEMANDADOS

SERVIÇO	ATENDIMENTOS
Marcação de consultas e exames	131.386
Biometria	99.287
Dispensação de medicamentos	96.208
Bolsa Família	94.043
Cartão SUS	85.132
Simm	77.703
Agendamento Primeiro Passo	26.115
Atualização Minha Casa, Minha Vida	24.548
Verificação Minha Casa, Minha Vida	24.041
Seja digital - conversor e antena	22.861
Inscrição Primeiro Passo	16.329
Inscrição Minha Casa, Minha Vida	13.991
Outros	159.155
<b>TOTAL</b>	<b>870.799</b>



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### NÚMERO DE ATENDIMENTOS POR ÓRGÃO

ÓRGÃO	ATENDIMENTOS
SMS	312.856
SEMPs	114.054
TRE	99.288
SEINFRA	68.272
SEMTEL	65.556
COELBA	44.853
SPMJ	30.299
PARQUE SOCIAL	22.861
SEFAZ	22.127
GABP	17.012
TJ-BA	14.891
INSS	13.927
SEDES	12.352
SEMOP	10.582
SEDUR	8.878
TRANSALVADOR	7.896
SETPS	2.348
SEMAN	1.954
LIMPURB	695
SUCOP	44
SEMOB	18
SECIS	9
SMED	9
SALTUR	6
GCM	3
DESAL	2
FCM	2
SECULT	2
SEMGE	2
SECOM	1
<b>TOTAL</b>	<b>870.799</b>

## ATENDIMENTOS SALVADORCARD EM 2017

UNIDADE	ATENDIMENTOS
Cabula/Tancredo Neves	66.554
Cajazeiras	44.151
Centro/Brotas	34.181
Itapuã/Ipitanga	58.166
Liberdade/São Caetano	50.508
Pau da Lima	80.253
Cidade Baixa	73.370
Barra/Pituba	50.646
Subúrbio/Ilhas	117.037
Valéria	15.498
<b>TOTAL</b>	<b>590.364</b>

## CONTROLADORIA GERAL DO MUNICÍPIO DO SALVADOR (CGM)

A Controladoria Geral do Município (CGM) é o órgão central do Sistema de Controle Interno do Município do Salvador, diretamente subordinado ao Chefe do Poder Executivo, e tem por finalidade desenvolver ações e medidas necessárias à defesa do patrimônio público, ao controle interno, à auditoria pública, à correição, ao incremento da transparência, bem como à prevenção e ao combate da corrupção. Suas atribuições estão descritas em seu Regimento Interno, aprovado pelo Decreto Municipal nº 27.733/2016.

Entre suas funções, a Controladoria Geral do Município, contribui para uma administração pública mais eficiente, além de fornecer aos gestores públicos municipais informações e orientações úteis à tomada de decisões e à regular aplicação dos recursos públicos e ao efetivo atendimento às demandas da sociedade. Ao longo do ano de 2017, a CGM desenvolveu esforços para aperfeiçoar o controle interno municipal e os procedimentos relacionados às prestações de contas aos órgãos fiscalizadores e à sociedade, através de ações e edição de normas, rotinas e outros instrumentos que contribuam para o aperfeiçoamento da sistemática de controle interno municipal.

### APLICAÇÃO DE RECURSOS E PRESTAÇÃO DE CONTAS

Em parceria com outros órgãos da administração municipal, a CGM desenvolveu ações voltadas à normatização de procedimentos, especialmente no que se refere à utilização dos recursos públicos, ao controle dos gastos, à prestação de contas e à regulação de parcerias entre o Município e as Organizações da Sociedade Civil. As orientações permanentes e o monitoramento junto aos órgãos e às entidades asseguram a tempestividade, o cumprimento das determinações, a correção das repostas e dos documentos encaminhados ao Tribunal de Contas dos Municípios do Estado da Bahia (TCM-BA).



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

Entre as iniciativas adotadas pela CGM está a publicação, após consulta pública, do Decreto nº 29.129, em novembro de 2017, que estabeleceu o regime jurídico das parcerias firmadas entre a Administração Pública do Município de Salvador e as Organizações da Sociedade Civil, a medida regulamenta, no âmbito municipal, as disposições estabelecidas pela Lei Federal nº 13.019/2013.

A correta aplicação dos recursos públicos é monitorada pela CGM. Em 2017, foram avaliados 1.469 processos de prestação de contas de recursos transferidos a terceiros por meio de convênios, adiantamentos e diárias. A análise permite atestar a adequação dos processos aos normativos legais e verificar a correta aplicação dos recursos públicos de acordo com o plano de trabalho aprovado e com a legislação vigente. Como resultado da análise da CGM, 736 processos tiveram pareceres emitidos atestando a sua regularidade. Os processos que tiveram alguma inconsistência e/ou incorreções retornaram aos responsáveis para apresentarem justificativas e as correções necessárias.

A Controladoria realiza ações para garantir a regularidade no envio da documentação mensal sobre receita e despesa, o cumprimento das normas e das orientações do TCM-BA, inclusive o processamento eletrônico através do sistema e-TCM. Esse acompanhamento assegura a disponibilização das informações dentro dos prazos estabelecidos e a Prestação de Contas Anual da administração pública municipal que, em conformidade com o disposto no inciso 3º do art. 31 da Constituição Federal, é remetida à Câmara Municipal de Salvador.

Além disso, com o objetivo de ampliar a eficiência dos procedimentos voltados à cobrança de multas e ressarcimentos imputados a gestores e a ex-gestores municipais, a Controladoria acompanha as decisões do TCM e adota as providências para o cumprimento das obrigações pecuniárias impostas em favor dos cofres públicos. Também é competência da CGM, acompanhar a eficiência e efetividade na aplicação de recursos em programas e projetos, avaliar os resultados alcançados e a gestão financeira, orçamentária, contábil, patrimonial e operacional dos órgãos e entidades da administração pública municipal.

### RELATÓRIOS TÉCNICOS

Os resultados das atividades desenvolvidas pela Coordenadoria de Auditoria (CAU) são consolidados em Trabalhos Técnicos, Pareceres Técnicos e Relatórios de Auditoria (REAUD's). Nesses últimos estão contidos os achados relacionados a uma determinada auditoria, as recomendações aos gestores públicos municipais na tomada de decisões, correção das falhas identificadas, aprimoramento dos procedimentos necessários ao uso eficaz e eficiente dos recursos públicos ou até mesmo para a reparação de eventuais prejuízos causados ao erário.

Durante o ano de 2017, foram desenvolvidas atividades como os processos de precatórios em que o Município figura como devedor. A auditoria dos precatórios tem buscado verificar a adequada contabilização, inclusão no orçamento, a observância à ordem cronológica de pagamento, a metodologia de cálculo e, sobretudo, o exame dos valores devidos calculados pelo Núcleo Auxiliar de Conciliação de Precatórios do Tribunal de Justiça do Estado da Bahia (TJ-BA). Esse trabalho permitiu à Procuradoria Geral do Município (PGMS) promover a realização de acordos/conciliações mais vantajosas para o Município. Somente para o exercício de 2017, observa-se potencial redução de despesa, quando da conciliação/pagamento dos citados precatórios, estimada em R\$ 8,8 milhões.

A auditoria analisa ainda a área de Gestão de Pessoal com o propósito de monitorar a folha de pagamento e avaliar se as verbas remuneratórias pagas aos servidores ativos estão em conformidade com a legislação em vigor. Também os contratos firmados com o município, os riscos envolvidos, os controles internos, as formalidades e as execuções são analisadas pela CGM. Da mesma forma, os pedidos de reequilíbrio econômico financeiro dos diversos contratos celebrados pelo município de Salvador são submetidos à apreciação da Coordenadoria de Auditoria (CAU).

## TRANSPARÊNCIA PÚBLICA E CIDADANIA

Para assegurar o cumprimento das Leis de Acesso à Informação (Lei Federal nº 12.727/11 e Lei Municipal nº 8.460/13) e consolidar a cultura da transparência pública no âmbito da Administração Municipal, a Controladoria Geral do Município empreende ações sistemáticas junto aos órgãos e entidades municipais, adotando os procedimentos necessários à garantia do direito de acesso às informações públicas.

Com o objetivo de formar cidadãos conscientes de seus direitos à informação, transparência e controle social, a CGM desenvolve, em parceria com a Secretaria Municipal da Educação (SMED), o Projeto Transparência e Controle Social – Cidadania em Ação, voltado para alunos das séries finais do ensino fundamental da rede municipal de ensino. Em execução desde maio de 2017, o projeto já contemplou mais de 570 alunos matriculados em escolas do Centro, Cidade Baixa, Liberdade e Orla Marítima. Como material de apoio ao projeto, foi elaborada a cartilha “A Cidade Somos Nós”, distribuída em versão impressa aos alunos participantes e também em versão eletrônica, acessível a qualquer interessado, no “Portal Transparência Salvador” ou no endereço: [www.acidadesomosnos.salvador.ba.gov.br](http://www.acidadesomosnos.salvador.ba.gov.br).

O direito de acesso às informações pressupõe, entre outros aspectos, a disponibilização dos dados sobre a gestão dos recursos públicos em sítios eletrônicos mantidos especificamente para essa finalidade na internet. Para assegurar a efetividade desse direito, a CGM, por meio da Coordenadoria de Transparência e Controle Social, tem mantido controle sistemático do fluxo de informações publicadas no “Portal Transparência Salvador”, de modo a certificar a integridade e atualização dos dados. Em 2017, foram realizados mais de 137 mil acessos ao Portal Transparência Salvador.

Para atender às demandas e processar os pedidos dos cidadãos dentro dos prazos legais, foi realizada uma adequação tecnológica no Sistema Eletrônico do Serviço de Informação ao Cidadão (e-SIC), disponibilizado junto à Plataforma de Relacionamento com o Cidadão (PIRC – Fala Salvador). Os agentes públicos municipais passaram por capacitação e treinamento durante o ano de 2017, quando foram registrados mais 200 pedidos de informação encaminhados pelos cidadãos aos canais de comunicação da Prefeitura.

## MONITORAMENTO E CONTROLE

A Controladoria também monitora o desempenho da gestão do município, nas áreas orçamentária, financeira, fiscal e patrimonial, através do monitoramento permanente dessas áreas. Este trabalho é consolidado em relatórios gerenciais, que subsidiam os gestores públicos na tomada de decisão em aspectos como equilíbrio fiscal, aplicação dos percentuais legais e constitucionais de recursos públicos nas áreas de saúde, educação, despesas com pessoal e endividamento público. Também constam informações analíticas sobre a qualidade do gasto público e possíveis riscos de desperdícios na aplicação de recursos.

O monitoramento da regularidade jurídica, fiscal e econômico-financeira do município, é uma das atividades prioritárias da Gestão Municipal. Com esse objetivo, a CGM realiza controle sistemático das condições previstas na Portaria Interministerial MP/MF/CGU nº 507/2011 para assegurar que o município possa continuar tendo acesso a recursos provenientes de transferências voluntárias realizadas por meio de convênios firmados.

O controle envolve o acompanhamento das informações constantes do Serviço Auxiliar de Informações para Transferências Voluntárias (CAUC), sistema mantido pela União que auxilia na verificação dos requisitos jurídicos, fiscais e econômico-financeiros, além de realizar articulações com diversos órgãos e entidades da PMS, no sentido de adotar providências para manutenção da adimplência e, quando necessário, promover as regularizações necessárias.

Essas atividades viabilizam a renovação, dentro dos respectivos prazos de validade, das Certidões de Débitos Federais e Dívida Ativa da União (CND) Conjunta, dos Certificados de Regularidade do FGTS (CRF) e dos Certificados de Regularidade Previdenciária (CRP). A iniciativa garante ainda a regularidade junto ao CADIN, o SIAFI/SICONV, o SICONFI, o SIOPE e o SIOPS, o que tem permitido ao município reunir as condições necessárias à captação de novos recursos para investimentos em projetos na cidade.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

Dentre as atribuições da CGM, estão as atividades correccionais, desenvolvidas, pela Corregedoria do município, com a finalidade de planejar, orientar, supervisionar, avaliar e controlar as ações nessa área. Para estruturar o Sistema Correccional, no exercício 2017, foram planejadas as ações de mapeamento e identificação, por objeto, de todos os processos de sindicância e Processo Administrativo Disciplinar (PAD) existentes atualmente no âmbito do Poder Executivo Municipal.

Também foram realizados estudos para a reestruturação das comissões de sindicância e de processo administrativo disciplinar, com a aplicação de treinamento e capacitação do quadro de pessoal, além da criação e treinamento de novas comissões processantes de sindicância e PAD. A Controladoria desenvolve ainda ações para apurar indícios de irregularidades identificados pelo TCM-BA como, por exemplo, o suposto acúmulo ilegal de cargos públicos por servidores municipais, comunicados através do Edital nº 291/2017, publicado no DOE-TCM de 11/08/2017.

### PROCURADORIA GERAL DO MUNICÍPIO DO SALVADOR (PGMS)

A Procuradoria Geral do Município do Salvador (PGMS) é o órgão central do sistema de assessoramento jurídico da Prefeitura. Atua na representação judicial do Município, em defesa de seu patrimônio, de seus direitos e interesses, além de prestar assessoramento jurídico aos órgãos e entidades da administração.

Em consonância com os princípios que regem a representação e a defesa judicial e extrajudicial do Município de Salvador, assim como no exercício de suas atividades de consultoria e assessoramento do Poder Executivo, a Procuradoria Geral participou de constantes reuniões para tratar de grandes projetos e demandas de interesse da Prefeitura. São destaques dentre outros:

Acompanhamento junto ao Tribunal de Justiça da Bahia das Ações Diretas de Inconstitucionalidade que questionam o aumento do IPTU, com êxito no primeiro julgamento;

- Acompanhamento e tratativas para rescisão do Contrato de Concessão de Direito Real de Uso firmado com o Consórcio Parques Urbanos (Aeroclube);
- Acompanhamento da licitação para limpeza urbana (“licitação do lixo”);
- Tratativas para assinatura do TAC do transporte público junto ao Estado da Bahia e Ministério Público do Estado (MP-BA);
- Participação em reuniões para regulamentação da Lei do Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil;
- Acompanhamento da Licitação da Iluminação Pública;
- Acompanhamento da Licitação do Hospital Municipal;
- Acompanhamento da fase interna do processo de Chamamento Público para contratação da Organização Social visando à gestão do Hospital Municipal;
- Acompanhamento da Ação Judicial referente à desocupação de área pública ocupada irregularmente no Arraial do Retiro;
- Participação no Planejamento Estratégico elaborado para gestão 2017-2020.

#### PMAT

A PGMS, juntamente com outros órgãos municipais, aderiu ao Programa de Modernização da Administração Tributária e da Gestão dos Setores Sociais Básicos (PMAT-BNDES), pauta de investimentos voltados à melhoria da eficiência, da qualidade e da transparência da gestão pública. O objetivo, no caso da Procuradoria, é contribuir para a modernização da administração tributária e a qualificação do gasto público

do município. Como produto da adesão ao programa, a PGMS vem executando a readaptação da estrutura física da sua sede e do prédio da Dívida Ativa, e ainda a reestruturação da sua rede física e lógica. Os investimentos incluem aquisição de novo mobiliário, implantação da rede wireless, aquisição de equipamentos de tecnologia da informação, website, customização da intranet e digitalização de documentos com vistas a agregá-los ao sistema de acompanhamento de processos.

## REPRESENTAÇÕES JURÍDICAS

### GABINETE DA PROCURADORIA GERAL

GABINETE PGMS 2017	PROCESSOS EXAMINADOS/DESPACHADOS
<b>TOTAL</b>	<b>7.961</b>

Fonte: PGMS/GABINETE.

A PGMS atua junto aos diversos órgãos e entidades da administração pública municipal por meio das representações jurídicas (RPGMS), que se reportam à Coordenadoria das Representações (COREP). Durante 2017, a Procuradoria examinou, por intermédio de suas Representações nos órgãos e entidades municipais, 8.935 processos.

### COORDENADORIA DAS REPRESENTAÇÕES – COREP

REPRESENTAÇÃO – RPGMS	PROCESSOS EXAMINADOS	REPRESENTAÇÃO – RPGMS	PROCESSOS EXAMINADOS
COREP	559	SEINFRA	1.174
SEMGE	924	SECIS	172
SEFAZ	606	SEMUR	345
SEMPS	236	SECULT	20
SMS	1.949	SEDUR	1.033
SPMJ	54	SEMOP	406
SEMTEL	49	SEMOB	79
SMED	785	CASA CIVIL	14
SEMAN	256	GABP	274
<b>TOTAL: 8.935</b>			

Fonte: PGMS/COREP.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

A atuação da PGMS também inclui as Procuradorias Especializadas reunidas na PROCAT, tanto a Judicial Trabalhista (EJUTR) quanto a Judicial Cível e Administrativa (EJUCA).

### PROCAT – ESPECIALIZADA JUDICIAL TRABALHISTA - EJUTR

ATIVIDADE	QUANTITATIVO
Notificações/Citações/Intimações Emitidas	2.524
Mandado de Segurança Ajuizados	4
Contestações	719
Embargos/Recursos e contrarrazões	1.341
Petições	307
Audiências	1.229
Pareceres	8
Ofícios expedidos	725
<b>TOTAL</b>	<b>6.857</b>

Fonte: PGMS/PROCAT.

### PROCAT – ESPECIALIZADA JUDICIAL CIVIL ADMINISTRATIVA - EJUCA

ATIVIDADE	QUANTITATIVO
Notificações/Citações Intimações	14.983
Ações ajuizadas para o Município	19
Petições	10.772
Audiências	21
Audiências Conciliação Juizados Faz. Pública	981
Audiências Instrução Juizados Faz. Pública	40
<b>TOTAL</b>	<b>26.816</b>

Fonte: PGMS/PROCAT.



No âmbito da Procuradoria do Meio Ambiente, Patrimônio, Urbanismo e Obras (PROAPO), as tabelas a seguir demonstram a atuação da Especializada Administrativa e Especializada Judicial no ano de 2017.

ATIVIDADE	ESPECIALIZADA ADMINISTRATIVA	ESPECIALIZADA JUDICIAL	TOTAL
Processos	1.523	—	1.523
Ofícios E Cl's	335	—	335
Audiências	38	—	38
<b>TOTAL</b>			<b>1.896</b>

Fonte: PGMS/PROAPO

### PROAPO

ATIVIDADE	TOTAL
Notificações/Citações/Intimações	1.891
Ações Ajuizadas	76
Contestações/Informações Mandado de Segurança	140
Recursos e Contrarrazões	182
Petições	1.447
Audiências	82
<b>TOTAL</b>	<b>3.818</b>

Fonte: PGMS/PROAPO

A Procuradoria Fiscal (PROFI) é a área com o maior volume de atividades na PGMS.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### PROCURADORIA FISCAL

ATIVIDADE	QUANTITATIVO
Processos Judiciais	1.271
Processos Administrativos / AI's Recebidos	10.555
Processos Administrativos / AI's Enviados	10.572
Ofícios	71
Cl's	62
Mandados	125
Petições de Extinção	2.939
<b>TOTAL</b>	<b>25.595</b>

Fonte: PGMS/Gabinete.

### ESPECIALIZADA JUDICIAL

ATIVIDADE	QUANTITATIVO
Processos Judiciais Analisados/Peticionados	1.639
Processos Adm. Entradas	57
Pareceres/Diligências Emitidas	27
Ofícios/Cl's	17
Instrumentos de Transação	1
Atendimento/Reunião	8
Acompanhamento do Parcelamento	99
<b>TOTAL</b>	<b>1.848</b>

Fonte: PGMS/Subespecializada de Créditos Tributário.

## PROCURADORIA FISCAL

ATIVIDADE	QUANTITATIVO
Auto de Infração Recebido	3.769
NFL Recebido	120
Processos Administrativos Recebidos	908
Pareceres e Diligências Emitidas	4.676
Atendimento/Reunião	56
<b>TOTAL</b>	<b>9.529</b>

Fonte: PGMS/Setor de Controle de Legalidade (SECOL).

## PROCURADORIA FISCAL

ATIVIDADE	QUANTITATIVO
Tramitação de Processo/Chefia Especializada Judicial	3.727
Tramitação de Processo/Execução	27.427
Publicação de Extinção	—
Publicação de Remissão	—
Publicação Cancelamento	—
Publicação de Suspensão	—
Processos Adm. Chefia Especializada Judicial	1.759
Processos (Contestação, Informações, etc.).	7.758
Processos de Embargos (impugnação, provas, apelação).	1.241
<b>TOTAL</b>	<b>41.912</b>

Fonte: PGMS/SEJU.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

ATIVIDADE	QUANTITATIVO
Processos Administrativos Recebidos	5.138
Processos Administrativos Enviados	4.976
Processos Analisados com Parecer Conclusivo	3.330
Ofícios	22
<b>TOTAL</b>	<b>13.466</b>

Fonte: PGMS/Especializada Administrativa Fiscal (SEADF).

### DÍVIDA ATIVA

A gestão dos créditos fiscais inscritos na Dívida Ativa envolveu ainda, em 2017, o atendimento de 25.233 contribuintes, superior à quantidade efetuada em 2016, quando foram registrados 16.241 atendimentos. Este crescimento se deve principalmente ao elevado número de débitos protestados em Cartório e ao envio de carta cobrança pela Secretaria da Fazenda (SEFAZ) de débitos inscritos em Dívida Ativa, ajuizados ou não. Essas medidas incrementaram a arrecadação, mesmo num ano de crise econômica e sem programas de estímulo ao pagamento de débitos tributários, como o PPI ou REFIS.

Em relação ao estoque da dívida, tem-se o panorama no quadro abaixo:

### INDICADORES DA DÍVIDA ATIVA

	QUANTIDADE	VALOR (EM R\$)		QUANTIDADE	VALOR (EM R\$)
Ajuizados	106.182	489.071.036,20	Prescritos	27.401	243.840.593,73
Ações Judiciais	54.629	489.071.036,20	Exclusão de Encargos	488	60.035.952,37
Inscritos	143.616	535.302.957,84	Cancelados/Anulados	5.707	57.847.937,07
Estoque/Créditos	764.904	21.326.559.539,83	Compensados	166	519.590,63
*Arrecadação	—	75.423.606,39	Renúncia de Encargos PPI	1.968	1.258.331,88
**Recuperado Judicialmente	—	13.485.861,33	Contribuintes atendidos na DA	25.233	—

\* A arrecadação foi fornecida pela SERCO/CCT/SEFAZ.

\*\* A recuperação é referente a levantamento de alvará judicial e foi fornecida pela COORD/DA.  
Fonte: Sistemas de AI, NFL, SAT Dívida Ativa e SGA Livre (janeiro a outubro 2017).

Autor NTI/PGMS em 27/11/2017

Houve um acréscimo de 16.271 débitos de um ano para o outro, num total corrigido de R\$ 21.326.559.539,83. Este valor representa uma elevação de 2,17% do número de débitos no estoque da Dívida em relação a 2016, embora tenha havido uma redução de 27,58% no número de débitos inscritos em Dívida Ativa em 2017, em comparação ao ano anterior.

Também ocorreu uma elevação de 3.521,24% em relação ao ano anterior no quantitativo de débitos (CDAs) protestados extrajudicialmente. Cerca de 10 a 30% dos débitos protestados no mês são pagos ou parcelados num prazo de até três meses, resultando num incremento positivo na arrecadação da Dívida Ativa.

Vale frisar que, pela segunda vez na história da Prefeitura de Salvador, foi implantada a prescrição de ofício, mediante processo administrativo, referendado pelo TCM e pelo Ministério Público Estadual, que ensejou uma limpeza no estoque da Dívida Ativa, de modo a espelhar o real estoque de débitos recuperáveis do ativo Municipal, permitindo a análise fidedigna pelo TCM acerca da cobrança municipal.

A arrecadação da Dívida Ativa, até o dia 31 de outubro de 2017, contabilizada através da SEFAZ, ou seja, realizada através de pagamento por DAM, totalizou aproximadamente R\$ 75.423.606,39. No comparativo com a mesma data do exercício de 2016, foi registrada uma redução na arrecadação de 8,90%, considerando que, no mesmo período, já havia sido arrecadado R\$ 82.793.159,03.

Tal resultado se deve, principalmente, à crise econômica que o país atravessa, com reflexos na arrecadação tributária em todas as esferas do governo federal, estadual e municipal, a despeito dos instrumentos de cobrança utilizados no período como a atuação da equipe de Procuradores Municipais da PROFI no acompanhamento de grandes ações de execução fiscal contra Bancos, denominada de Grandes Débitos, da cobrança feita através de protestos cartorários, bem como pela emissão de cartas cobrança pela SEFAZ, utilizando o endereço do contribuinte constante da Receita Federal.

Com relação aos processos de compensação tributária, foi registrado um decréscimo no número de baixas por este fundamento, no percentual de 68,40% em relação ao exercício anterior, já que somente foram baixados por compensação o valor de R\$ 519.590,63 (considerando todos os sistemas da Dívida Ativa (SAT/DAT, AI e NFL), em razão da redução do número de processos de compensação protocolados perante a SEFAZ.

## **SECRETARIA MUNICIPAL DE COMUNICAÇÃO (SECOM)**

A Secretaria Municipal de Comunicação (SECOM), foi criada pela Lei nº 9.186/2016 e regulamentada pelo Decreto nº 28.236/2017, com a finalidade de planejar, coordenar e executar a publicidade de caráter informativo, educativo e de orientação social. Também é responsável pela comunicação institucional da Prefeitura, pelas informações publicadas na Agência de Notícias, inclusive na internet e nas redes sociais, além de coordenar as atividades das assessorias de comunicação dos diversos órgãos e entidades da administração pública municipal.

### **JORNALISMO**

Ao longo de 2017, a Secom promoveu a modernização da Agência de Notícias ([agenciadenoticias.salvador.ba.gov.br](http://agenciadenoticias.salvador.ba.gov.br)), inaugurada no Carnaval de 2014 para oferecer à imprensa textos, fotos, vídeos e áudios da Prefeitura, registrou um crescimento de 45% no número de pessoas cadastradas em relação a 2016, atingindo 1.070 inscritos.

Entre as atividades desenvolvidas em 2017, estão a divulgação das informações da administração municipal, suporte às demandas dos veículos de imprensa, a revisão e edição do Guia do Carnaval, redação e edição de cadernos especiais e divulgação de grandes eventos, como o calendário de verão e o seminário sobre o Programa Salvador 360, na sede da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (Fiesp).

Também coordenou o envio de artigos de secretários e dirigentes à imprensa, organizou as entrevistas coletivas do Chefe do Executivo Municipal e articulou sugestões de pautas, notas exclusivas, entrevistas, fotos e vídeos para os principais jornais do país como Folha de São Paulo, O Estado de São Paulo, O Globo e Valor Econômico.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

Durante o ano, o Programa Informe Salvador, um informativo, com duração de dois minutos, veiculado semanalmente nas emissoras de rádio da capital baiana, teve continuidade. A iniciativa divulga as ações de todas as unidades da administração municipal e possibilita a comunicação direta e rápida entre a Prefeitura e os soteropolitanos, levando em conta a transparência e prestação de contas à população.

### INTERNET E REDES SOCIAIS

Em 2017, as redes sociais da Prefeitura continuaram em crescimento. Atualmente, existem quase 250 mil seguidores no Facebook, 62 mil a mais em comparação ao final de dezembro de 2016. No Instagram, através da criação de um grid temático, totalmente diferente, com temas relacionados a Salvador, foi possível ampliar em quase 100% o número de seguidores que passaram de 24 mil para 44 mil.

No Facebook, foram mantidas as séries #AquiÉSalvador, #EuAmoSalvador e #SeLigue, com o objetivo de divulgar fotos, dicas de cidadania e notícias relevantes de interesse público e de prestação de serviços. Assuntos como Castramóvel e Delivery da Mata Atlântica ganharam um espaço semanal fixo, com linha criativa variada para divulgar os serviços, e geraram retorno de interações positivo.

Nas datas comemorativas, uma mistura de arte e humor assegurou uma comunicação mais leve. Datas como Dia da Mulher, aniversário de Salvador, Dia das Mães, Dia dos Namorados, Independência da Bahia, Dia dos Pais, Dia das Crianças, Dia da Baiana de Acarajé, entre outras comemorações do calendário, foram contempladas em 2017.

O Twitter, começou o ano com pouco menos de 100 mil usuários e, ao final de 2017, registrou 187 mil seguidores. Foram aproveitados os engajamentos de hashtags para alcance de usuários, como #SeLigue, #Trânsito e as usadas nas postagens também do Facebook, compartilhando os cards postados na outra rede. O Twitter da Prefeitura possui uma média de um mil a 1,4 mil visualizações por hora e uma média de 18 mil visualizações/dia. No Twitter, são divulgados também os serviços e as informações postadas na Agência de Notícias e no site da Secretaria de Comunicação Municipal (SECOM).

Em 2017, diversos projetos resultaram na criação de sites e hotspots, todos planejados e executados pela SECOM e sua equipe de Comunicação Digital.

#### SITES E HOTSITES

Carnaval 2017 ( <a href="http://carnaval.salvador.ba.gov.br/">http://carnaval.salvador.ba.gov.br/</a> )
Festival da Virada ( <a href="http://reveillon.salvador.ba.gov.br/">http://reveillon.salvador.ba.gov.br/</a> )
Mudanças de Linhas ( <a href="http://linhas.salvador.ba.gov.br/">http://linhas.salvador.ba.gov.br/</a> )
BRT ( <a href="http://brt.salvador.ba.gov.br/">http://brt.salvador.ba.gov.br/</a> )
Festival da Primavera 2017 ( <a href="http://festivaldaprimavera.salvador.ba.gov.br/">http://festivaldaprimavera.salvador.ba.gov.br/</a> )
Novo Pelourinho Dia e Noite ( <a href="http://www.pelourinhodiaenoite.salvador.ba.gov.br/">http://www.pelourinhodiaenoite.salvador.ba.gov.br/</a> )
Novo Centro de Convenções ( <a href="http://centrodeconvencoes.salvador.ba.gov.br/">http://centrodeconvencoes.salvador.ba.gov.br/</a> )
Salvador 360 ( <a href="http://360.salvador.ba.gov.br/">http://360.salvador.ba.gov.br/</a> )
Verão e Carnaval 2018 ( <a href="http://www.salvadormeucarnaval.com.br/">http://www.salvadormeucarnaval.com.br/</a> )

## PROPAGANDA E PUBLICIDADE

A área de publicidade e propaganda desenvolve campanhas para veículos de comunicação – jornais, revistas, outdoor, rádio e televisão – e elabora material de comunicação direta como folhetos, cartazes, painéis e banners, que dão suporte às campanhas e atividades específicas da Prefeitura.

Entre suas atividades de planejamento, estratégia e acompanhamento, executa gestão dos contratos com as agências de propaganda e publicidade, elabora briefing, acompanha a criação e a aprovação das campanhas publicitárias, peças avulsas, patrocínios, eventos e exposição da marca da Prefeitura.

Também é responsável pela publicidade legal, análise de resultados das campanhas realizadas, além do controle e gestão do orçamento de comunicação de todas as secretarias/órgãos/empresa municipais e do acompanhamento das Autorizações de Veiculação e de Faturamento junto ao NOF de cada secretaria/órgão/empresa.

CAMPANHAS E ATIVIDADES REALIZADAS	
Campanhas	Atividades
Educação Tributária	IPTU
Infraestrutura	Realizações da Prefeitura de Salvador – Iluminação; Realizações da Prefeitura de Salvador – Geomantas e Escadarias; Ouvindo Nosso Bairro.
Institucional	Carnaval; Aniversário da Cidade; Festival da Cidade; Informes Publicitários; Salvador Bairro a Bairro; Programa Salvador 360; Maratona Salvador 2017; Festival da Primavera; Natal; Réveillon 2018.
Ações em Turismo	Reposicionamento de Salvador
Ações em Cultura	Centro Histórico
Ações Sociais	Balanço Social – Casa Legal; Balanço Social – 1º Passo; Campanha contra o Assédio Sexual; Valorização da Consciência Negra; Conferência de Assistência Social; Doação do Imposto de Renda; Operação Chuva 2017.
Ações no Trânsito	Mudanças no trânsito
Ações de Saúde	Realizações da Prefeitura de Salvador – Saúde; Outubro Rosa; Primeiro Hospital Municipal de Salvador.
Ações de Lazer	Realizações da Prefeitura de Salvador – Campos e Quadras; Realizações da Prefeitura de Salvador – Praças.
Mobilidade Urbana	Promoção do Bilhete Único; Realizações da Prefeitura de Salvador – Mobilidade; Realizações da Prefeitura de Salvador – Nova ACM e Jardim dos Namorados; Integração na estação de Pirajá; Integração na estação de Mussurunga; Reestruturação do Transporte Público; Reestruturação das Linhas de Ônibus.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO (SEMGE)

Criada pela Lei nº 376/1951 como Secretaria Municipal de Administração, a Secretaria Municipal de Gestão (SEMGE), passou por diversas alterações estruturais até chegar à atual estrutura definida pela Lei nº 9.186/2016, regulamentada pelo Decreto nº 28.251/2017. Tem, como finalidade planejar e implementar a modernização e inovação da gestão, elaborar e executar a gestão de pessoas, dos recursos logísticos, da tecnologia da informação e comunicação, bem como a previdência dos servidores públicos municipais.

Um de seus principais objetivos é fortalecer a articulação inter e intra secretarias e a rede operativa que envolve Planejamento, Gestão de Recursos Humanos, Logística e Patrimônio. Entre as diretrizes da sua atuação, estão a busca por compras públicas mais eficientes, agilidade logística, recursos humanos valorizados, tecnologias inovadoras aplicadas à gestão e transformação de processos.

#### GESTÃO INSTITUCIONAL

A SEMGE tem formulado políticas e diretrizes para o modelo Institucional da Prefeitura, estruturando metodologias de gestão de projetos corporativos e executado projetos para melhoria de processos organizacionais, além de ter atuado na elaboração de normas e procedimentos através do Escritório de Processos.

Com este propósito, foi implementado o Novo Sistema de Gestão da Estrutura Organizacional (SIGEO) para disponibilizar informações atualizadas, com maior qualidade e segurança. O novo sistema também possibilita promover alterações legais que se convertam em estruturas menos burocráticas e mais eficazes.

Outra iniciativa adotada pela SEMGE, em parceria com a Ouvidoria Geral do Município e as Prefeituras-Bairro, foi a revisão dos dados disponibilizados pelo Catálogo de Serviços e Informações Municipais através de um novo sistema informatizado de sua gestão. O objetivo é aprimorar o atendimento ao cidadão, simplificar e desburocratizar os serviços prestados, tornando as solicitações mais acessíveis e simples.

Para oferecer maior celeridade nas soluções em diferentes áreas da gestão municipal, está em processo de elaboração, o projeto Pitch Salvador. A medida consiste em captar soluções já concebidas que se prestem a aprimorar a gestão municipal. Em 2017, realizou-se a elaboração de Decreto e Edital de Chamamento dos interessados.

#### BASE DE DADOS

Com o objetivo de realizar a integração das bases de dados municipais, trazer maior segurança à informação e tornar mais ágil o processo de prestação de serviços online para os cidadãos, a Secretaria Municipal de Gestão desenvolveu o Projeto Salvador na Palma da Mão.

O projeto envolve a ampliação da prestação dos serviços de pronto atendimento com maior velocidade, segurança e eficácia, contribuindo para a reestruturação dos dados gerados pelos sistemas. Isso permite um avanço tanto para o cidadão, que terá mais facilidade na interação com a prefeitura quanto para a prefeitura no âmbito de melhoria de gestão.

Para o cidadão, o avanço é a existência de uma plataforma móvel única contendo todos os aplicativos existentes da prefeitura, vinculada ao próprio cidadão, ampliando a quantidade de serviços oferecidos nesse formato. Isso permite um acesso mais fácil aos serviços oferecidos e a melhoria na identificação de falhas no sistema, uma vez que os serviços serão vinculados à pessoa e o rastreamento de fraudes torna-se mais eficaz.

No âmbito da prefeitura os avanços incluem a sistematização e integração de dados e a governança e a administração de identidades que permite à prefeitura conhecer melhor cada cidadão e ainda evitar falhas como a concessão de benefícios em duplicidade para uma mesma pessoa, por exemplo.



### **PROCESSO ELETRÔNICO (BPMS)**

O projeto BPMS, elaborado em 2017, visa a automação integral dos processos administrativos e operacionais e dos sistemas informatizados da Prefeitura para garantir maior eficiência, maior qualidade e menor burocratização das demandas. A medida vai permitir maior transparência dos processos através de automação da modelagem e transformação dos fluxos, com a possibilidade de acompanhamento. Tal medida proporcionará aos gestores melhores insumos para tomadas de decisões estratégicas.

### **PREFEITURA VAI DE TÁXI**

Com objetivo de substituir a frota locada de veículos pela utilização de táxis solicitados mediante plataforma web ou móvel, a SEMGE lançou, em 2017, o Salvador Vai de Táxi. A iniciativa permite a melhor gestão dos deslocamentos de servidores no exercício de suas atividades externas administrativas e deve gerar uma redução de 40% nos atuais gastos com transporte pela Prefeitura.

### **NOVO MODELO DE TELEFONIA**

Para conscientizar os servidores e promover a importância do uso racional dos bens públicos, como os serviços de telefonia, a SEMGE elaborou, em 2017, um novo modelo de gestão e controle do uso de linhas e ramais e das ligações originadas nos órgãos e entidades do Município. A medida gerou economia de R\$ 213.325,88 entre março e outubro de 2017.

### **CANAIS DE ATENDIMENTO AO CIDADÃO**

Ao longo de 2017, foram adotadas medidas para aprimorar os canais de relacionamento com o cidadão e promover uma maior interação entre a Prefeitura e a população, possibilitando retornos mais assertivos, ágeis e customizados. A constante otimização da plataforma integrada multicanal de relacionamento com o cidadão permite o maior controle e monitoramento das demandas e dá início ao processo de criação da base única de dados, que possibilitará o mapeamento das demandas oriundas do Catálogo de Serviços e Informações e consequente melhoria dos insumos para definições estratégicas do município.

A plataforma integrada de relacionamento com o cidadão abrange os principais canais de atendimento disponíveis, especialmente a modalidade presencial, através das Prefeituras-Bairro, telefônica, disponível através do canal 156, web, através do Portal Fala Salvador e aplicativo mobile.

A SEMGE implantou ainda aplicativos específicos para o servidor executor dos serviços e para os gestores. Um dos aplicativos possibilita o acompanhamento georreferenciado dos serviços e sua execução e o outro permite ao gestor acesso online das informações gerenciais sobre a prestação dos serviços decorrentes das demandas originadas em quaisquer dos modais da plataforma.

### **GESTÃO INTEGRADA DA INFORMAÇÃO (GII)**

A utilização das tecnologias de comunicação e informação é o ponto central para desenvolver uma boa gestão governamental porque permite a tomada de decisões embasada no cruzamento de dados e informações. Com este propósito, foi entregue em novembro de 2017, a ferramenta Gestão Integrada da Informação (GII). A iniciativa permite o monitoramento e gerenciamento estratégico de programas, ações e projetos prioritários da Prefeitura Municipal do Salvador.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### PREVIDÊNCIA DO SERVIDOR

A Lei nº 9.186, de 29 de dezembro de 2016, em seu Art. 4º extinguiu o PREVIS e transferiu suas atividades, acervo e pessoal para a Diretoria de Previdência, vinculada à Secretaria Municipal de Gestão (SEMGE). Em maio de 2017, foi aprovado o Projeto de Lei nº 03/2017 pela Câmara Municipal referente à criação do Fundo Municipal de Previdência do Servidor, sob a gestão da SEMGE, e a implantação do Conselho Municipal de Previdência do Servidor, formado por 10 integrantes.

A partir da incorporação das atribuições da PREVIS pela Diretoria de Previdência, foram implantadas medidas para melhorar a gestão, monitorar processos e acompanhar as demandas, dentre elas está a reformulação do sistema de medição e de monitoramento que incluiu uma série de transformações como layout, criação e extinção de serviços, reorganização da equipe, regras de negócio e procedimentos operacionais. A medição é apoiada pelo Sistema de Gestão de Atendimento (SGA), que é capaz de rastrear todas as etapas de um atendimento. Foram criados sete indicadores de desempenho e seis indicadores de produtividade do atendimento, englobando os setores de Cadastro & Orientação e de Assistência Social.

O sistema também monitora a qualidade dos recadastramentos realizados e o nível de satisfação do cliente, através da implantação de pesquisa, com emissão de relatório mensal. Entre a implantação do sistema reformulado, na primeira semana de agosto, e a última semana de outubro, o sistema de monitoramento apresentou avanços nas condições de atendimento e qualidade da informação.

### SISTEMA DE MEDIÇÃO E MONITORAMENTO

RESULTADOS OBTIDOS DOIS MESES APÓS A IMPLANTAÇÃO
Redução de 40,58% do tempo de espera.
Redução de 3,38% do tempo de atendimento.
Redução de 28,10% do tempo total.
Redução de 65,13% do intervalo entre chamadas.
Aumento de 28,68% na eficiência do tempo do segurado.
Aumento de 14,21% na taxa de ocupação do colaborador.
Alcance de 78,27% da meta de atendimentos realizados até dezembro de 2017.
Incremento de 51,67% no índice de produtividade (atendimento/colaborador).

## RECADASTRAMENTO PERMANENTE

Em cumprimento ao Decreto nº 28.605/2017, a DPREV/SEMGE iniciou em agosto de 2017, o recadastramento permanente dos aposentados e pensionistas no mês de aniversário. O objetivo principal deste projeto é qualificar o banco de dados e as informações previdenciárias dos segurados do Fundo Municipal de Previdência do Servidor (FUMPRES). Entre agosto e outubro, foram realizados 2.295 recadastramentos – o equivalente a 82,44% da base de inativos aniversariantes no período – sendo 69,59% referentes a benefícios de aposentadoria.

## GESTÃO DE BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS

Entre janeiro de 2015 e outubro de 2017, foram concedidos 1.013 benefícios previdenciários, sendo 61,90% de aposentadoria. Isto significa que a quantidade de benefícios concedidos em menos de três anos equivale a quase 10 % de todos os segurados ativos do FUMPRES. Levantou-se também a quantidade de benefícios solicitados, em consulta ao sistema E-Protocolo (para aposentadorias) e ao controle interno da DPREV (para pensão por morte) resultando em 1.620 solicitações, sendo que 77,78% referem-se à aposentadoria.

## GOVERNANÇA E CONTROLADORIA

A partir de auditoria realizada nos benefícios concedidos, foram identificadas oportunidades de redução das despesas previdenciárias. A análise de 369 processos de concessão de benefício permitiu uma economia anual de quase R\$ 2,5 milhões, além de uma economia pontual superior a R\$ 2,7 milhões. O impacto destas reduções na projeção atuarial é uma redução da ordem de R\$ 40,1 milhões. Essas reduções se referem a apenas 3,46% de todos os processos de benefício ativos do FUMPRES.

## REDUÇÃO DE DESPESAS PREVIDENCIÁRIAS

DESCRIÇÃO	QUANTIDADE	ANUAL	ATUARIAL	PONTUAL
Acréscimo salarial	143	R\$1.708.692,95	R\$26.856.576,09	—
Proventos	201	R\$589.694,57	R\$9.466.323,54	—
Serviços extraordinários	5	R\$110.995,58	R\$2.676.250,98	—
Benefícios indevidos	2	R\$107.865,16	R\$1.617.977,40	—
Licença sem vencimento	20	—	—	R\$293.544,01
Pagamento indevido (pós-morte)	—	—	—	R\$2.418.649,95
<b>TOTAL</b>	<b>369 (3,46%)</b>	<b>R\$2.489.759,93</b>	<b>R\$40.156.396,21</b>	<b>R\$2.712.193,96</b>



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

Além destes, foram identificadas e encaminhadas para análise e parecer da Procuradoria Geral do Município do Salvador (PGMS) outras situações que podem reduzir a despesa previdenciária e o déficit atuarial de maneira sustentável.

### COMPENSAÇÃO PREVIDENCIÁRIA

Em 2017, estruturou-se um projeto para aumentar em 300% a quantidade de processos analisados em relação ao ano de 2016. Com conclusão em junho de 2018, o projeto já superou 70% da meta. Em 2017, já foram analisados mais de 1900 processos e atingiu-se uma receita de compensação previdenciária superior a R\$ 4 milhões.

### GESTÃO DOS PROCESSOS DE NEGÓCIO

Com a finalidade de aprimorar os processos da Declaração sobre Opção de Tributação de Planos Previdenciários (DPREV), foi realizado o mapeamento dos processos de negócio no software BizagiModeler em 2017. O trabalho é fundamental para promover uma transformação sustentável na diretoria e preparar os alicerces básicos para a automação de serviços em uma plataforma digital, como é feito no Instituto Nacional do Seguro Social (INSS), através do portal Meu INSS.

### ASSISTÊNCIA SOCIAL

Em 2017, o setor de Assistência Social manteve as atividades direcionadas aos aposentados e pensionistas, entre reuniões dos grupos de convivência que proporcionam ressocialização, melhoria da autoestima e envelhecimento ativo, além de outras atividades em parceria com a Guarda Municipal e a Secretaria Municipal de Trabalho, Esportes e Lazer (SEMTEL).

### GESTÃO DO ATUARIAL

Durante todo o ano de 2017, foram desenvolvidas ações para tratamento dos dados previdenciários e redução do déficit atuarial como o aumento da alíquota patronal em 2%, as auditorias de benefício, limpeza da base com exclusão de mais de 200 benefícios suspensos, bem como de inscritos que não são mais dependentes.

### CERTIFICADO DE REGULARIDADE PREVIDENCIÁRIA

A DPREV promoveu a regularização dos requisitos necessários à renovação do Certificado de Regularidade Previdenciária (CRP). O documento, fornecido pela Secretaria de Políticas de Previdência Social (SPPS), atesta que o município segue normas de boa gestão para assegurar o pagamento dos benefícios previdenciários aos seus segurados.

Para a renovação do Certificado, tendo em vista que as gestões anteriores não promoveram a implementação do plano de equalização do déficit atuarial, foi necessário demonstrar à SPPS toda a evolução e as medidas adotadas para redução do déficit. Também foi promovida a atualização da legislação relativa à pensão por morte, desatualizada desde o ano de 2015, assim como ajustes no plano de custeio.

## GESTÃO DO ATIVO PATRIMONIAL

Com o objetivo de promover a regularização efetiva dos bens patrimoniais do FUMPRES, realizar a gestão patrimonial e aumentar o ativo no balanço patrimonial do fundo, foram relacionados todos os imóveis e suas condições de uso. Também foram encaminhados ofícios ao 5º Cartório solicitando a certidão de ônus do período de 1979 até hoje. A meta principal desta iniciativa é aumentar a receita do fundo através do aluguel de imóveis para outros órgãos municipais e externos em até 500%.

## GESTÃO DE PESSOAS

A Unidade de Gestão de Pessoas da SEMGE é responsável pela definição de diretrizes, formulação de políticas e normatização de processos nas áreas de Recursos Humanos e Valorização do Servidor Público, pela elaboração, acompanhamento e controle da folha de pessoal (ativos, inativos e pensionistas) e pela formulação de normas e procedimentos referentes à política salarial e à saúde ocupacional.

## PLANO DE SAÚDE E ODONTOLÓGICO

Alterações da Lei 050/10 pela Lei 065/17, redefiniram os beneficiários da Assistência Médica e odontológica especificamente dos dependentes de servidores ativos, inativos e contratados sob Regime Temporário, fornecida através do credenciamento da Hapvida – assistência médica e odontológica e PRODENT – assistência odontológica. Desde maio de 2014 o servidor participa no custeio do seu plano.

## PORTAL PARA A UNIVERSIDADE

O programa busca melhorar o nível de escolaridade dos servidores e empregados municipais, através da criação de oportunidades e instrumentos de incentivo à educação superior. Em 2017, 350 servidores foram beneficiados pela iniciativa, num investimento da ordem de R\$ 3 milhões.

## RECRUTAMENTO – ESTÁGIO

Como parte de suas atribuições, a SEMGE, ao longo de 2017, adotou medidas para acompanhamento e aplicação do Decreto nº 19.028/2008 – Programa de Estágio da PMS e suas alterações.

MEDIDAS ADOTADAS – ESTÁGIO	
Elaboração de um novo Programa de Estágio para a Prefeitura Municipal do Salvador.	Aguarda publicação no Diário Oficial do Município.
Realização de processo seletivo de estágio individual.	30 (trinta) vagas, para estudantes de Nível Médio, para a Administração Direta do Município – Edital nº 01/2017.
Realização de processo seletivo de estágio em equipe (UNITP).	20 (vinte) vagas, para estudantes de Nível Superior, para a Secretaria Municipal de Saúde – Edital nº 02/2017.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

MEDIDAS ADOTADAS – ESTÁGIO	
Realização de processo seletivo de estágio em equipe (UNITP).	40 (quarenta) vagas, para estudantes de Nível Superior, para a Procuradoria Geral do Município – Edital nº 03/2017.
Realização de processo seletivo de estágio em equipe (UNITP).	15 (quinze) vagas, para estudantes de Nível Superior, para a Secretaria Cidade Sustentável/Defesa Civil – Edital nº 04/2017.
Realização de processo seletivo de estágio em equipe (UNITP).	10 (dez) vagas, para estudantes de Nível Superior, para a Secretaria Municipal de Gestão – Edital nº 05/2017.
Abertura de processo seletivo de estágio individual.	60 (sessenta) vagas para estudantes de Nível Médio, para a Administração Direta do Município – Edital nº 06/2017.
Seleção dos estudantes para compor as vagas de estágio desenvolvido na PGMS nos termos do convênio com o TJ.	Processo nº 2775/2016.
Contratação de 410 estagiários de Nível Médio e Superior.	Estágio individual e em equipe na Administração Direta do Município
Realização do evento do Dia do Estagiário.	Com a participação da Secretaria Municipal de Gestão, da Procuradoria Geral do Município, e da Superintendência do IEL – 18 de agosto de 2017.

### CARREIRA E MOVIMENTAÇÃO DE PESSOAL

Iniciativa	Grupo	Nº Servidores Beneficiados
Implantação da progressão funcional de uma referência.	Magistério	6.872
Implantação do avanço de um nível, na tabela de vencimentos.	Servidores com até oito anos de tempo de serviço	1.870
Enquadramento por tempo de serviço	Ocupantes dos cargos previstos na Lei nº 8.629/2014 (Planão)	3.849
Implantação do avanço automático previsto na Lei nº 7.867/2010.	Saúde	6.542

OUTRAS MEDIDAS
Implantação do reajuste de 2,5% nas empresas públicas municipais.
Acompanhamento e atualização das alterações estruturais da PMS, principalmente, no que concerne à criação, extinção e alteração de cargos em comissão e funções de confiança para atualização, no Sistema SIGRH.
Minutas sobre alteração de gratificações (PDF, Gratificação de Risco, Gratificação de Produção do Grupo Fisco, criação da Função Especial Junta Médica Oficial do Município, Gratificação de Risco).
Criação do cargo de Médico Perito, extinção das funções de confiança de Componente de Junta Médica e criação de vagas para os cargos efetivos da Junta Médica Oficial do Município.
Concessão de abono para Agentes de Suporte Operacional e Administrativo, na área de qualificação de Suporte de Serviços de Copa e Cozinha e para Profissionais de Atendimento Integrado na Área de Qualificação de Médico, com carga horária de 20 horas semanais, que percebem vencimento na tabela salarial de 20 horas.
Alteração do quantitativo dos cargos em comissão de Diretor e Vice-Diretor; alteração do perfil dos cargos em comissão e funções de confiança da Lei nº 8.629/2014.
Designação do Grupo de Trabalho do Plano de Cargos e Vencimentos dos Agentes de Saúde.
Atualização do Plano de Cargos e Vencimentos dos Profissionais de Saúde (criação da tabela de vencimentos do cargo Técnico em Serviço de Saúde – 24 horas, Analista em Medicina do Trabalho, Médico Perito, Analista em Segurança do Trabalho, Analista em Enfermagem do Trabalho e Técnico em Enfermagem do Trabalho, alteração da previsão do cargo Profissional de Atendimento Integrado).
Atualização do Plano de Cargos e Vencimentos dos Servidores da PMS (alteração da previsão do cargo Técnico em Infraestrutura e Serviços Municipais na área de qualificação de Técnico em Edificações).
Participação nos estudos para a elaboração da regulamentação da progressão por titulação da Lei nº 8.629/2014.
Assessoramento à equipe do novo sistema de gestão de pessoas – SIGP (sugestão de correção de erros de cadastros de cargo, vencimento e gratificação por avanço de competência, correlação de tabelas salariais com tabelas de gratificação por competência, do Sistema SIGRH para o Sistema SIGP, análise das inconsistências Encontradas nos registros de servidores, revisão dos conjuntos de cargo cadastrados, do Sistema SIGHP para o Sistema SIGP).
Levantamento de dados para a PMS e outros órgãos (quantitativo e remuneração dos cargos efetivos, cargos em comissão e funções Reda, informações sobre a remuneração e benefícios da PMS, servidores que recebem Gratificação de Risco sem previsão legal, servidores em aposentadoria da Junta Médica e outros).
Extensão, redução e alteração de carga horária, de enquadramento.
Revisão salarial da vantagem pessoal, quadro de pessoal.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

OUTRAS MEDIDAS
Revisão e concessão de estabilidade econômica, incorporação de 25% e 100% de vencimento do cargo em comissão.
Correlação de atividades para contratos de terceirização e Reda.
Reintegração
Solicitação de avanço por titulação.
Revisão de enquadramento por tempo de serviço.
Informações quanto às vagas da PMS/natureza do cargo/formação básica/carga horária/atuação do cargo para candidatos de Concursos (Lei da Transparência).
Resposta aos questionamentos formulados por sindicatos, Ministério Público, Conselhos, Procuradoria do Município quanto aos Planos de Cargos da PMS e o Plano da Saúde (carreira, remuneração e legislações pertinentes).
Média de 40 estimativas de impactos (criação e extinção de cargos em comissão e funções de confiança).
Criação da gratificação de responsabilidade técnica.
Concessão da complementação salarial de 100% para médicos de 20 horas quando no exercício de cargo/função.
Criação de abono de 2,5% para os ocupantes de cargos da Lei nº 8.629/2014 e para os ocupantes de cargos da Lei nº 7.867/2010.
Fixação de novo vencimento para o cargo Técnico em Infraestrutura e Serviços Municipais, extensão da Gratificação de Defesa Civil e Gratificação de Produtividade aos servidores da SEMAN.
Reajuste de 2,5%, 11,36 e 7,34% e 5% ao Grupo Magistério com e sem retroativo.
Reajuste de 2,5%, 11,36 e 7,34% e 5% ao Grupo Magistério com e sem retroativo.
Reajuste do salário mínimo aos servidores da PMS.
Alteração de carga horária de 30 horas para 40 horas aos ocupantes de cargos da Lei nº 8.629/2014
Reajuste de 20% ocupantes de cargos da Lei nº 8.629/2014.
Criação de vagas de Diretores e Vice-Diretores da SMED.
Alteração do Adicional de Incentivo à Prevenção e Educação no Trânsito, no nível 10 do vencimento do cargo Agente de Trânsito e Transporte).



## CONCURSO PÚBLICO E PROCESSO SELETIVO SIMPLIFICADO

A SEMGE, em 2017, elaborou relatórios para diversas Secretarias do Município e PGMS, assim como para Ministério Público do Estado da Bahia (MP-BA). Também foi responsável por avisos de convocação, desclassificação, anulação e manutenção de desclassificação homologações e retificações.

Foram realizadas também estimativas de impacto financeiro, recebimento e análise e conferência de documentos de candidatos para ingresso na PMS. Ainda promoveu o levantamento de informações e documentos para subsidiar a defesa do Município pela PGMS considerando as ações judiciais interpostas por candidatos de concursos/processos seletivos, num total de 620 mandados de segurança.

PROCESSOS SELETIVOS – REGIME DE DIREITO ADMINISTRATIVOS (Reda) Editais e Atos	
Edital nº 01/2017 – SEMPS Carnaval.	273 convocados. 245 convocados para Averiguação de Afrodescedência.
Edital nº 02/2017 – SEDUR Carnaval.	16 convocados 14 convocados para Averiguação de Afrodescedência
Edital nº 03/2017 – Motorista.	68 convocados 1.810 convocados para Averiguação de Afrodescedência.
Edital nº 04/2017 – Fundação Mario Leal Ferreira.	10 convocados 116 convocados para Averiguação de Afrodescedência.
Edital nº 05/2017 – Médico SAMU.	65 convocados. 18 convocados para Averiguação de Afrodescedência.
Edital nº 06/2017 – Auxiliar de Serviços Gerais.	630 Convocados para Averiguação de Afrodescedência.
Edital nº 07/2017 – Auxiliar de Desenvolvimento Infantil.	1.842 convocados para Averiguação de Afrodescedência.
Edital nº 08/2017 – Técnico de Nível Médio I (Atendimento).	2.954 convocados para Averiguação de Afrodescedência.
Edital nº 09/2017 – Técnico de Nível Médio II (Operacional).	887 convocados para Averiguação de Afrodescedência.
Edital nº 10/2017 – Nível Superior I (Suporte Administrativo Operacional)	138 convocados para Averiguação de Afrodescedência.
Edital nº 11/2017 – Nível Superior II (Suporte Administrativo, por especialidade).	326 convocados para Averiguação de Afrodescedência.
Edital nº 12/2017 – Educador Social, Assistente Social e Psicólogo.	Análise de Título.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### ATOS PERTINENTES AOS PROCESSOS SELETIVOS – Reda ANOS ANTERIORES A 2017 E AINDA VIGENTES

Edital nº 02/2015.	1.194 convocados.
Convocações/Nomeados de Concurso Edital nº 01/2014 SEFAZ.	3 convocados/3 nomeados.
Convocações de Concurso Edital nº 01/2015 Procurador do Município.	8 convocados/6 nomeados.
Convocações sub judice.	203 candidatos.
Avaliações Psicológicas.	214 sub judice e 7 administrativas.
Reavaliações Psicológicas.	18 sub judice e 25 administrativas.
Encaminhamento para publicação no DOM.	16 decretos de nomeação com total de 160 candidatos.
Candidatos Nomeados sub judice.	63
Candidatos Nomeados Administrativamente.	23

### EDUCAÇÃO CORPORATIVA

Durante 2017, a SEMGE encaminhou minuta de decreto que propõe a regulamentação da Progressão por Titulação elaborada pelo Grupo de Trabalho, instituído pela portaria SEMGE nº 345/2016. Além disso, realizou reuniões com instituições de ensino com o objetivo de selecionar propostas inovadoras para implementação de ações de educação corporativa.



INSTITUIÇÃO	TEMA
Escola de Direito – UFBA	Proposta de implantação de residência jurídica com especialização em Administração Pública Municipal, estendida aos servidores da PMS.
Fundação Dom Cabral	Proposta para implantação de Programa de Desenvolvimento da Alta Liderança.
Escola de Administração – UFBA	Proposta de ação visando a formação de gestores municipais (MSA).
ISC participações	Proposta da Sistemática VOBYS de Gestão de Pessoas por indicadores de Produtividade e Desempenho.
Faculdade de Tecnologia e Ciências – FTC	Proposta para disponibilização de plataforma web para desenvolvimento e compartilhamento de conteúdo e-learning.

A SEMGE ainda homologou os módulos de Educação Corporativa, o Portal para a Universidade e a Avaliação de Desempenho em conjunto com a equipe técnica responsável pela implantação do SIGP.

Para viabilizar o Programa de Capacitação dos Servidores está em elaboração um conjunto de decretos e um edital de seleção para instrutores internos.

EDUCAÇÃO CORPORATIVA – AÇÕES
Planejamento e organização de seleção de novos Instrutores Internos da PMS com objetivo de ampliar o quantitativo de instrutores ativos em áreas deficientes.
Elaboração de Minuta de Decreto de Gratificação por Atividades de Instrutoria, que revisa as regras do decreto anterior que regulamenta a Gratificação e propõe atualização dos valores pagos, de acordo com a natureza da ação e titulação exigida dos Instrutores Internos.
Elaboração de Minuta de Lei que cria a Gratificação “Jeton” e minuta de Decreto que regulamenta, visando pagamento aos Membros das comissões do Processo Seletivo para habilitação de Instrutores Internos.
Elaboração de Minuta de Programa de Especialização, que propõe novas regras para a concessão do Auxílio Educação, em substituição ao Decreto anterior que cria o subprograma de Incentivo a Especialização, que era parte integrante do Programa Portal para Universidade.
Participação em treinamento de implantação do Sistema de Gestão de Pessoas -SIGP. Realização de simulações com o objetivo de testar a funcionalidade do sistema.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

A educação corporativa integra as ações estabelecidas pelo Planejamento Estratégico 2017-2020, elaborado pela equipe da Diretoria Geral de Planejamento da Casa Civil, com a participação da equipe da SEMGE. A meta prevê a capacitação de nove mil servidores em competências essenciais e técnicas e estratégicas para o funcionamento da Prefeitura até 2020.

Para estabelecer parcerias internas com as áreas que podem disponibilizar facilitadores e/ou espaços físicos sem custo, a SEMGE promoveu, em 2017, iniciativas e articulações com diversos órgãos municipais.

PARCERIAS INTERNAS
Articulação com SEDUR, SMS, TRANSALVADOR, SUCOP, SEFAZ, DESAL, GABP, Limpurb, Diretoria das Prefeituras-Bairro visando capacitar os seus servidores com demandas específicas desses órgãos/entidades.
Planejamento anual e organização das turmas de Oficina de Qualidade no Atendimento ao Público dos servidores do SMS, parte integrante do Programa Humaniza SUS iniciado em 2015. Reunião com equipe SECOR, instrutoras internas e equipe SMS para definir estratégias e programa específico para público interno da Sede da SMS.
Alinhamento, adequação e realização do Programa de Excelência no Atendimento voltado para atendentes das 10 unidades das Prefeituras-Bairro, iniciado em 2016.
Alinhamento, adequação e elaboração da segunda etapa do Programa de Excelência no Atendimento, etapa voltada para o desenvolvimento das lideranças das 10 unidades das Prefeituras-Bairro.

A execução permanente das ações de educação corporativa para a formação e o aperfeiçoamento dos gestores e servidores municipais, através do desenvolvimento de competências, resultou, até novembro de 2017, na capacitação de 1.108 servidores. Ainda foram promovidas 59 ações e disponibilizadas 945 horas-aula.

PRINCIPAIS AÇÕES DE EDUCAÇÃO CORPORATIVA-CURSOS				
Ação	Estratégias de Implementação	Local	Quantidade de participantes	Carga Horária
Capacitação E-protocolo	Instrutoria interna	SEMGE	17	3
Excel Básico	Instrutoria interna	SEMGE	17	21
Excel Intermediário	Instrutoria interna	SEMGE	18	12
Licitação e formação de pregoeiro	Instrutoria interna	SEMGE	24	20
Capacitação E-protocolo	Instrutoria interna	SEFAZ	56	24
Informática básica	Instrutoria interna	SEMGE	15	36
Excelência no atendimento	Instrutoria interna	Prefeituras-Bairro Cabula e Pau da Lima	44	40
Qualidade do atendimento ao cidadão	Instrutoria interna	SEFAZ	16	16
Licitação e formação de pregoeiro	Instrutoria interna	SEFAZ	23	20
Atualização em direção defensiva	Instrutoria interna	SUCOP	22	12
Capacitação em Power Point avançado	Instrutoria interna	SEFAZ	16	9
Capacitação em Prezi	Instrutoria interna	SEFAZ	15	9
Capacitação E-protocolo	Instrutoria interna	SEFAZ	15	6
Curso externo: Regime Próprio de Previdência Social-RPPS	Inscrição/contratação	SEFAZ	10	16
Curso prático de gerenciamento de projetos software GP Web	Instrutoria interna	SEFAZ	36	40
Excelência no atendimento	Instrutoria interna	Prefeitura-Bairro Pau da Lima	49	40
Excelência no atendimento	Instrutoria interna	Transalvador	15	16
Workshop de liderança de gestão de pessoas	Instrutoria interna	SEMGE	35	7
Qualidade do atendimento ao cidadão	Instrutoria interna	Transalvador	20	16
Atualização em direção defensiva	Instrutoria interna	Unijorge-Comércio	44	16
Curso prático de gerenciamento de projetos	Instrutoria interna	SEMGE	18	20
Excel Básico	Instrutoria interna	SEMGE	19	12
Excel Avançado	Instrutoria interna	SEMGE	14	21
Excel Intermediário	Instrutoria interna	SEMGE	16	21
Excel Básico T2	Instrutoria interna	SEMGE	14	12



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

PRINCIPAIS AÇÕES DE EDUCAÇÃO CORPORATIVA-CURSOS				
Ação	Estratégias de Implementação	Local	Quantidade de participantes	Carga Horária
Capacitação E-protocolo	Instrutoria interna	SEMGE	18	6
Curso de processos administrativos com os procuradores do Município	Instrutoria interna	SEMGE	88	20
Regime de adiantamento público	Instrutoria interna	SEMGE	20	12
Curso prático de gerenciamento de projetos Software GP Web	Instrutoria interna	SEMGE	22	20
Power point avançado com introdução ao Prezi	Instrutoria interna	SEMGE	22	12
Excel Intermediário	Instrutoria interna	SEMGE	21	21
Curso de gerenciamento de estresse	Instrutoria interna	Transalvador	38	32
Formação de pregoeiro	Instrutoria interna	SEMGE	16	12
Regime de adiantamento público	Instrutoria interna	SEMGE	15	12
Capacitação E-protocolo	Instrutoria interna	SEMGE	24	12
Power Point avançado com introdução ao Prezi	Instrutoria interna	SEMGE	16	12
Excel intermediário	Instrutoria interna	SEMGE	10	21
Fiscalização de contratos, compras e serviços na administração pública: melhores práticas para uma atuação eficiente do fiscal e do gestor	Instrutoria interna	Hotel Mercure	92	32
Excel Básico	Instrutoria interna	SEMGE	11	12
Curso prático de gerenciamento de projeto	Instrutoria interna	SEMGE	16	20
Curso de excelência em atendimento da SEFAZ	Instrutoria interna	SEMGE	51	40
Capacitação/implantação SIGP	Facilitador externo	SEMGE	88	144
Conductor cidadão	Instrutoria interna	SEMGE	24	16
Atualização em direção defensiva	Instrutoria interna	SEMGE	12	12
Curso do Sistema de Gestão Integrada da Informação GII	Instrutoria interna	SEMGE	12	7
Excel Intermediário	Instrutoria interna	SEMGE	20	21
<b>TOTAL</b>			<b>1224</b>	<b>961</b>

Fonte: Setor de Educação Corporativa – SECOR



## DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

A SEMGE realizou ações voltadas para o servidor em todas as entidades municipais como Dia dos Pais, Dia das Crianças, Outubro Rosa, eleição do Servidor Destaque, além de promover a palestra Saúde e Qualidade de Vida. Também voltado para o desenvolvimento do servidor, foram elaboradas as minutas de Decreto do Programa de Valorização do Servidor – PVS (PR 2654/15) visando regulamentar a iniciativa, e do novo modelo do Termo de Parceria que será utilizado com empresas conveniadas ao Programa de Valorização do Servidor (PVS). Atualmente, existem 41 parcerias dentro do Programa de Desenvolvimento do Servidor com instituições que oferecem descontos em seus serviços para servidores e dependentes como universidade, colégios, escolas de idiomas e academias, entre outros.

Para obter melhores resultados e prestar serviços de qualidade cada vez maiores para os cidadãos, o PVS promoveu o encontro Desenvolvendo Lideranças de Alta Performance, em 21 de dezembro de 2017, com a

participação dos secretários, gestores e dirigentes do Município. A iniciativa contou com palestras do ex padre Zeca de Mello e do técnico campeão olímpico de vôlei, Bernardinho. As palestras abordaram temas como liderança, gerenciamento de equipe, identificação e formação de talentos, planejamento, sucesso e alta performance profissional.

## GESTÃO DO DESEMPENHO

À SEMGE compete o acompanhamento e verificação das atividades referentes à aplicação da gratificação gerencial no âmbito da Prefeitura Municipal do Salvador, analisar as solicitações de implantação de gratificação gerencial, mediante nomeação, apreciar as solicitações referentes à alteração de percentual da gratificação, além de elaborar o relatório gerencial sobre a situação dos órgãos municipais em relação às gratificações gerenciais.

Também é responsabilidade da SEMGE realizar a conferência complementar dos dados informados pela SEMAN, SEMOB, SUCOM, SUCOP E TRANSALVADOR com relação à distribuição da Gratificação de Incentivo à Produtividade e Qualidade e ao cumprimento aos dispositivos previstos no Decreto que regulamenta a referida gratificação.

Outros procedimentos para avaliação de desempenho foram desenvolvidos como a publicação do decreto nº 28.668/2017 e a Instrução Normativa nº 07/2017, que regulamentam a Avaliação Especial de Desempenho dos Servidores em Estágio Probatório. O sistema para aplicação dessa avaliação (SIGP) se encontra em fase de migração dos dados do SIGRH para verificação final.

## GESTÃO DA FOLHA DE PAGAMENTO

A coordenadoria Central de Gestão da Folha de Pagamento (CGF) atendeu às solicitações de elaboração mensal da folha de pagamento e dos relatórios para subsidiar a tomada de decisão dos gestores dos órgãos e entidades da PMS, além de realizar os bloqueios e desbloqueios de pagamentos dos servidores municipais, inclusive nos casos de ausência do Recadastramento.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

ATIVIDADES DA CENTRAL DE GESTÃO DE FOLHA DE PAGAMENTO	
CONSIGNAÇÃO	Gestão do processo de consignação. Análises e encaminhamentos de inconsistências na base de dados e de demandas registradas pelos Consignatários. Bloqueios decorrentes de decisões judiciais de todos órgãos e entidades do Município. Revisão da Lei de consignação e sua regulamentação.
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL	Implantação na folha de pagamento da Contribuição Sindical obrigatória para os diversos Sindicatos envolvendo, os servidores dos órgãos e entidades da PMS, o Ministério do Trabalho e Caixa Econômica Federal.
SIGRH	Realizou a manutenção do SIGRH objetivando garantir a aderência a legislação e atendendo as demandas dos órgãos fiscalizadores.
Encargos e FGTS	Executou o controle de encargos visando manutenção da CND – Certidão Negativa de Débitos. Gestão de FGTS, com ações junto à Caixa Econômica para conciliar critérios de liberação de valores referentes aos vínculos temporários (SAMU) estabelecidos através de Termo de Ajuste de Conduta. Gestão do FGTS em parceria com a Dívida Ativa/SEFAZ para evitar a interrupção do pagamento do parcelamento decorrente do reconhecimento da dívida através do Termo assinado com a Caixa Econômica Federal.
Transmissões de Dados	Transmissão de dados para a Caixa Econômica Federal referente à Relação Anual de Informações Sociais – RAIs. Ajuste dos Demonstrativos de Rendimentos de Pessoa Física – DIRF das novas normas anualmente divulgadas pela Receita Federal para subsidiar a declaração de Imposto de Renda dos servidores Municipais.
Relacionamento com SEGEPs	Treinamentos dos SEGEP's e levantamento de requisitos para implantação e parametrização do novo sistema de folha de pagamento SIGP – Sistema Integrado de Gestão de Pessoas.
Arquivo TCM	Ajustes no arquivo do TCM para eliminar conflito de dados e critérios adotados pelo SIGA. Ajustes das minutas da folha de pagamento às novas regras contábeis.

### PROJETO SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO DE PESSOAS - SIGP WEB

Em novembro de 2017, a configuração do projeto para customização e implantação do Sistema Integrado de Gestão de Pessoas (SIGP WEB) dos eventos de Folha de Pagamento dos Servidores/Empregados Ativos atingiu 80%. Enquanto o desenvolvimento das funcionalidades dos Módulos de Gestão de Plano de Saúde, Gestão da Junta Médica e Portal de Serviços do Servidor foram 100% implantados.



## RECADASTRAMENTO

Em agosto de 2017, foi iniciado projeto de recadastramento mensal de servidores, com o objetivo de manter atualizados os dados cadastrais e funcionais de servidores públicos e empregados ativos na PMS. A atualização cadastral é realizada sempre pela data de aniversário do servidor. O processo é realizado eletronicamente, por meio do Sistema de Atualização Cadastral disponível no endereço: [www.recadastramento.salvador.ba.gov.br](http://www.recadastramento.salvador.ba.gov.br). Desde o início do programa, mais de 7.500 servidores já se recadastraram.

## LOGÍSTICA E PATRIMÔNIO

A diretoria de logística e patrimônio é responsável por formular políticas e diretrizes relacionadas à gestão de serviços, contratos, material e patrimônio e à gestão do Centro de Logística Municipal. As Gerências que integram a Diretoria, coordenam, normatizam, executam, supervisionam, fiscalizam e administram a contratação dos serviços corporativos, gestão de frotas de veículos, as contratações corporativas e sistêmicas e gerem as aquisições de materiais, bens patrimoniais móveis e as licitações.

## INICIATIVAS PARA APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO

Licitação para Bens e Serviços do Hospital Municipal	Aquisição e contratação de materiais, obras e serviços para a construção e aparelhamento do primeiro Hospital Municipal de Salvador.
Licitação para Contratação de Nova Frota de Veículos	Contratação para locação de veículos executivo, em atendimento às demandas da Prefeitura Municipal de Salvador.
Workshop – Tema: Licitações e Registro de Preços	Workshop gratuito para os representantes dos órgãos/entidades do Município, com o objetivo de esclarecer sobre os procedimentos para realização das Licitações e Gerenciamento da Ata de Registro de Preços.
Curso de Capacitação In Company - Tema: "Como Fiscalizar Contratos de Compras e Serviços na Administração Pública - Melhores Práticas Para Uma Atuação Eficiente do Fiscal e do Gestor	Contratação da empresa de capacitação Zênite, para apresentação do material didático e explanação do conteúdo.

## MODERNIZAÇÃO DE DECRETOS MUNICIPAIS

Para otimizar os processos administrativos e propiciar o alcance de um resultado mais eficiente da administração municipal, a SEMGE propôs a reforma de três decretos municipais com novas minutas, atualizadas com base na legislação federal: Decreto de Aplicação de Penalidades no Processo Administrativo Punitivo, Decreto de Locação Imobiliária e Decreto de Registro de Preços.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### COMPANHIA DE GOVERNANÇA ELETRÔNICA DO SALVADOR (COGEL)

A Companhia de Governança Eletrônica do Salvador (Cogel) foi criada pela Lei n. 3.601, de 18 de fevereiro de 1986 e alterada pelas Leis n.º 3.646/1986, 7.610/2008 e 8.376/2012. Tem por finalidade planejar, coordenar, executar e controlar as ações relacionadas à gestão da informação e da telecomunicação na Prefeitura Municipal do Salvador, através de tecnologias avançadas para promover a oferta de serviços e informações por meio eletrônico, definir padrões para as formas eletrônicas de interação e implantar ferramentas de racionalização de procedimentos.

#### CIDADE INTELIGENTE - SALVADOR 360

O 5º Eixo do Programa Salvador 360, Cidade Inteligente, prevê o uso de Tecnologias da Informação e Comunicação (TICs) para facilitar a vida dos moradores de Salvador. Com esse objetivo, a COGEL lançou em parceria com o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae), no segundo semestre de 2017, a primeira Chamada Temática Cidade Inteligente do Edital de Inovação para a Indústria.

O Edital visa atrair microempreendedores individuais e startups de base tecnológica com o objetivo de desenvolver projetos de produtos ou processos inovadores de interesse mútuo, que apresentassem demonstrações práticas tais como Internet das Coisas (IoT), nuvem (cloud), analytics, inteligência artificial, robótica, eletrônica embarcada, automação, visão computacional e big data.

Das 64 startups aderentes aos requisitos do Edital, foram escolhidas dez, das quais sete da Bahia, uma do Espírito Santo, uma de Minas Gerais, uma do Rio Grande do Sul. A COGEL caberá dar acesso ao ambiente para testes, ao processo de acompanhamento e à rede de contatos.

#### DIFERENCIAIS DO EDITAL

COGEL tem prioridade, sem exclusividade, no uso e para comercialização conjunta da solução desenvolvida por um período de até cinco anos e até 5% de cotitularidade de propriedade intelectual

Viabilizar a implantação do “Living Lab Salvador Inteligente” como indutor de desenvolvimento e demonstração de soluções integradas capazes de responder, de forma criativa e inovadora, a necessidades e problemas urbanos

#### RIO VERMELHO INTELIGENTE

Para desenvolver e implementar soluções para cidades inteligentes, foi desenvolvido, em parceria com o CIMATEC, um plano de trabalho para transformar o Rio Vermelho em bairro inteligente. O local foi escolhido por suas características favoráveis à rápida implementação como disponibilidade de backbone de fibra óptica da Prefeitura, infraestrutura favorável, movimentação intensa de veículos e pedestres, comércio ativo, grande atividade cultural e turística e entorno com bairros populares favoráveis à implementação de programas voltados à comunidade de baixa renda.

Para identificação das ideias de projetos foi utilizado o METAPLAN – técnica destinada a promover o envolvimento das pessoas nas discussões, esclarecer dúvidas, gerenciar conflitos e levar um grupo a alcançar, de forma consistente, os objetivos propostos para discussão.

## INCLUSÃO SÓCIODIGITAL DE PESSOAS COM DEFICIÊNCIA

A COGEL promoveu capacitação gratuita para qualificação profissional de portadores de deficiência motora, visual, auditiva e intelectual, como instrumento de inclusão digital e fomento ao empreendedorismo individual. O projeto, fruto de parceria entre a COGEL, a Unidade para Pessoas com Deficiência do município (UPCD), o Instituto de Cegos da Bahia (ICB) e o Conselho Municipal das Pessoas com Deficiência (COMPED), lançado em 07 de dezembro de 2017, ofertará aulas de windows, word, excel, internet e powerpoint, na sede do COMPED, localizada na avenida Joana Angélica, no bairro de Nazaré

## PLATAFORMA COLABORATIVA DE GESTÃO DE RECURSOS DE TI

Em 2017, a Assessoria Especial de Tecnologia da Informação e Comunicação – ASTIC desenvolveu o Sistema “Cadastro Municipal de Recursos Tecnológicos” utilizando o software Foswiki, com a finalidade de compartilhar conhecimentos e propiciar uma gestão, em tempo real, do ambiente tecnológico da Prefeitura. A principal contribuição deste cadastro consiste na oferta de um ambiente compartilhado de gestão do conhecimento, com a disponibilização de um sistema que atende aos requisitos da Web 2.0.

Assim, o Foswiki reúne os mecanismos que viabilizam a criação de um ambiente colaborativo para a gestão do conhecimento, atrelado aos cuidados com a segurança e a rastreabilidade.

FUNCIONALIDADES FOSWIKI
Administração compartilhada do acervo de TIC da Prefeitura.
Gerenciamento das aquisições de TIC.
Rastreamento das alterações efetuadas, associando-as aos usuários e ao dia e horário em que foram realizadas.
Acompanhamento dos investimentos da TIC nos órgãos/entidades.
Acompanhamento dos projetos estruturantes aprovados para o planejamento estratégico 2017 a 2020.

## CONECTIVIDADE DE ALTA VELOCIDADE

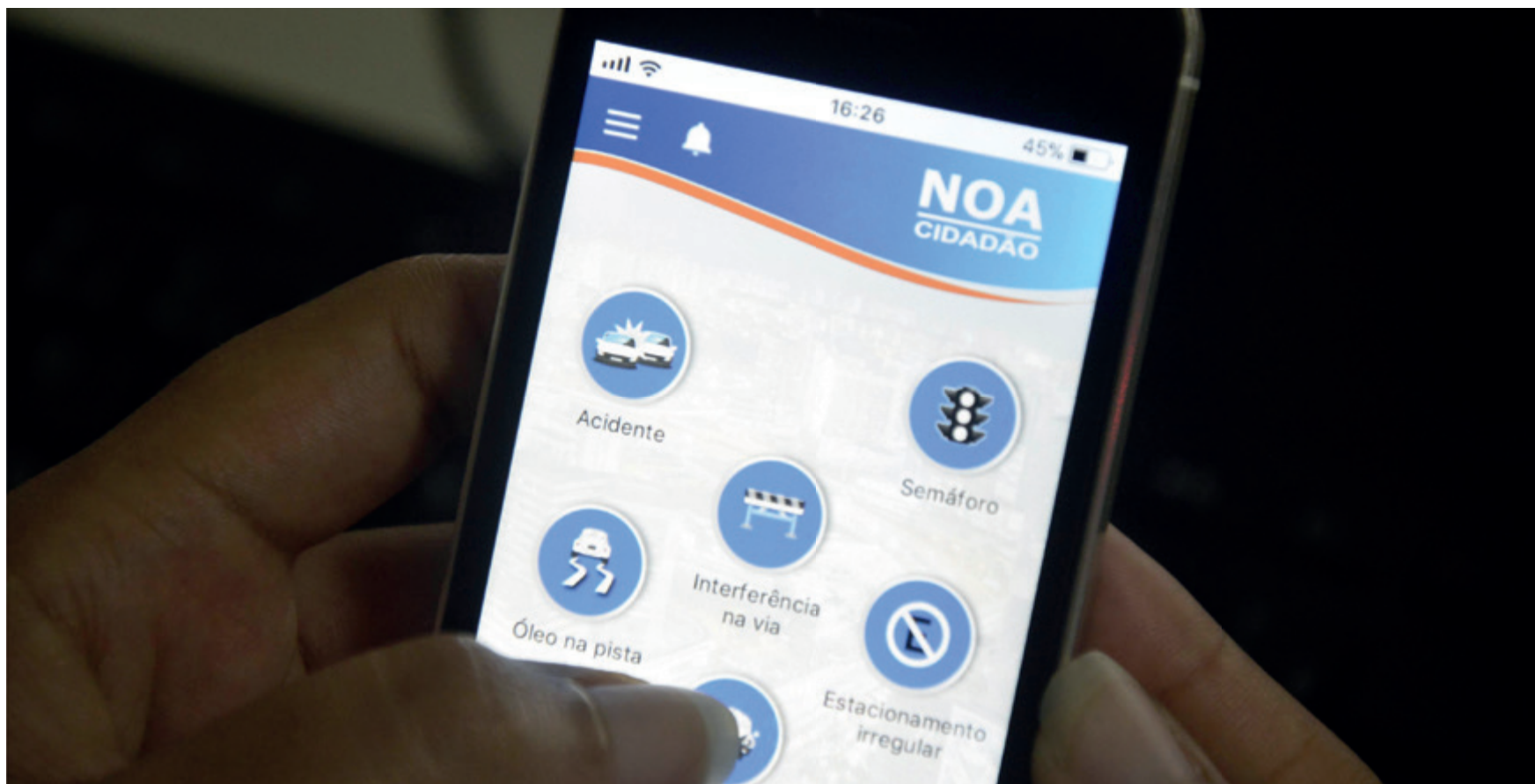
A parceria com a Rede Metropolitana Salvador – ReMeSSA, de caráter multiinstitucional, com capilaridade de 260 quilômetros de cabos ópticos de alta velocidade, distribuídos por toda a cidade, tem possibilitado o atendimento às diversas regiões do município, como a interligação com o Aeroporto e implantação de fibra óptica no Subúrbio e em Cajazeiras em 2017.



## 7 | DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

Foram também realizadas interconexões de várias unidades da Prefeitura como SUCOP (Dique do Tororó), SEMAN (DESAL-BR324), FGM (Biblioteca da Ribeira), SMED (EscoLab Cid Passos), SEMTEL (novo SIMM), além do remanejamento de links de rádio para atendimento à SEMPS (Comércio) e OGM (156).

### CONECTIVIDADE E SOLUÇÕES DE TECNOLOGIA



Para disponibilizar conectividade de alta velocidade nos circuitos do Carnaval 2017, foram implantados oito quilômetros de fibra óptica, da sede da COGEL (Rua Macapá/Ondina) até o Largo da Vitória, e, da Praça Municipal ao Quartel dos Aflitos (via Avenida Contorno).

Foram também implantados pontos de abertura (PAs) que possibilitaram o fornecimento de conectividade aos postos da Prefeitura ao longo dos circuitos e a oferta de acesso gratuito à internet (Wi-Fi) para os cidadãos, com possibilidade de cobertura de até 27 regiões nos circuitos do Carnaval, bem como a ativação de câmeras de videomonitoramento.

Para detectar equipamentos que interferissem ou prejudicassem as transmissões das redes de televisão, rádios, telefonia celular e radiocomunicação em geral, a rede de fibra óptica foi compartilhada com a Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel).

Em 2017, a COGEL deu suporte às diversas entidades municipais, desenvolvendo ferramentas e soluções em TIC para melhorar os serviços prestados à população:



Aplicativo para leitura de código de barras das credenciais de acesso dos proprietários de veículos que residem nos circuitos do carnaval.

Produção gráfica da cartilha “A Cidade Somos Nós”, para o projeto Transparência e Controle Social – Cidadania em Ação da Controladoria Geral do Município, visando auxiliar os estudantes do ensino fundamental da rede municipal a conhecerem melhor os temas transparência e controle social.



Sistema para inscrição eletrônica do Processo Seletivo Simplificado Reda, para preenchimento de cargos técnicos, administrativos e vagas de estágio nos órgãos e entidades municipais.

Ferramenta participativa que possibilita uma relação mais próxima do cidadão com a Prefeitura Municipal, viabilizando a participação dos moradores de Salvador na escolha das obras e intervenções prioritárias para o bairro onde residem.



**Minha Casa  
Minha Vida**

Aplicativo para dar agilidade, lisura e transparência ao sorteio eletrônico dos imóveis do Programa Minha Casa, Minha Vida.

Aplicativo de pesquisa online desenvolvido para a Transalvador com o objetivo de realizar pesquisas sobre a satisfação da população em relação às intervenções de trânsito na cidade, permitindo avaliar resultados e subsidiar ações gerenciais mais assertivas.



Sistema para Medição de Poluição Sonora desenvolvido para a Secretaria de Mobilidade Urbana – SEMOB. Possibilita a medição dos índices de decibéis emitidos por aparelhos de som denunciados por poluição sonora.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### CASA CIVIL

A Casa Civil foi criada pela Lei nº 7.610 de 29 de dezembro de 2008. Após diversas alterações em sua estrutura, estabelecidas pelas Leis nº 8.376/2012, 8.725/2014 e 8.907 /2015, passou pela mais recente reforma administrativa, Lei nº 9.186/2016, regulamentada pelo Decreto nº 28.251/2017. Está entre suas atribuições assessorar o Chefe do Poder Executivo Municipal na formulação do planejamento estratégico do Município, na gestão e controle dos projetos estratégicos intersetoriais, no acompanhamento de indicadores de desempenho, na avaliação de resultado das ações empreendidas pelo Poder Executivo Municipal e na captação de recursos financeiros.

A partir da última reforma administrativa, passou ainda a responder pelo Orçamento Municipal e o Plano Plurianual (PPA) e a elaboração de toda legislação orçamentária de Salvador, com a incorporação da Diretoria Geral de Orçamento (DGO) em sua estrutura.

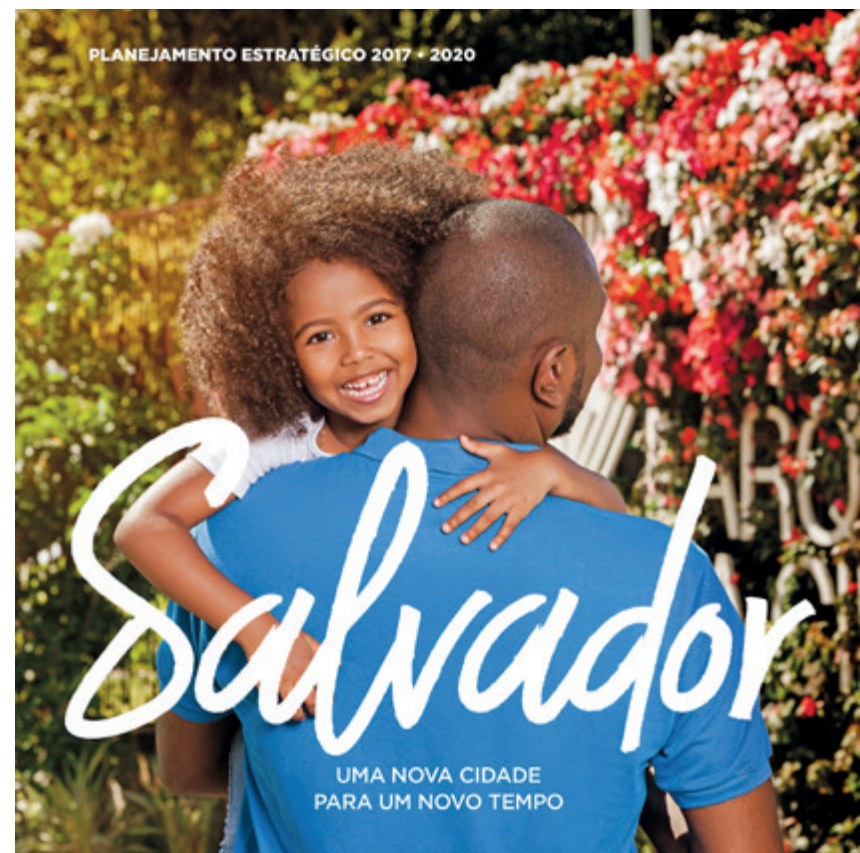
### PLANEJAMENTO COMO INSTRUMENTO DE GESTÃO

O planejamento estratégico representa a consolidação de uma nova forma de gestão pública adotada inicialmente na gestão 2013-2016, comprometida com a viabilização de propostas, execução de ações, voltadas prioritariamente ao cidadão mais carente com o objetivo de tornar a cidade mais igualitária, desenvolvida e sustentável. Sob a coordenação da Diretoria Geral de Planejamento Estratégico da Casa Civil, foi elaborado, em 2017, um novo Plano Estratégico Municipal para a gestão 2017-2020.

Neste novo ciclo do planejamento, foi adotada uma estratégia de transversalidade de suas atividades, permitindo a interação entre as secretarias e demais órgãos, a otimização dos esforços e maior eficiência nos gastos públicos. O Planejamento Estratégico 2017-2020 reflete os avanços obtidos nos últimos quatro anos da gestão municipal e aponta os novos rumos e prioridades da nova gestão, com novos investimentos em toda a cidade.

O primeiro período do governo foi marcado pela recuperação da capacidade financeira e de investimento próprio, dos serviços sociais básicos e da infraestrutura da cidade Salvador. Agora, neste segundo período, o foco é manter e ampliar os avanços e a dinamização de todos os setores da administração. A partir de um diagnóstico da realidade do município em um contexto econômico e político de dificuldades foi elaborado o Plano Estratégico 2017-2020, alinhado com o Plano Plurianual (PPA) 2018-2021, o novo Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano (PDDU) e o Programa Salvador 360

Com orçamento total de R\$ 4,1 bilhões, o planejamento detalha as 100 metas e os 101 projetos que dão suporte aos quatro anos de gestão, agrupados em sete eixos temáticos: Desenvolvimento Humano, Qualidade de Vida, Desenvolvimento Social, Desenvolvimento Urbano e Econômico, Desenvolvimento de Serviços Urbanos, Sustentabilidade e Resiliência, e Desenvolvimento Institucional e Engajamento do Cidadão.



A construção deste novo plano envolveu mais de 400 pessoas entre a equipe de liderança da atual administração e técnicos de todos os órgãos da Prefeitura. Foram necessárias mais de 1.200 horas de reuniões, encontros, entrevistas e workshops. O suporte para sua elaboração foi feito por uma consultoria externa especializada. Sua execução é acompanhada minuciosamente sob a coordenação da Casa Civil. A iniciativa dá continuidade ao instrumento de gestão inaugurado para o período 2013-2016, quando a prefeitura promoveu o saneamento das contas públicas, recuperou a capacidade de investimento e expandiu a oferta e a qualidade dos serviços prestados à população.

O plano foi realizado em quatro fases, iniciando pela realização de um extenso e detalhado diagnóstico dos problemas estruturais da cidade, com informações obtidas de fontes externas e internas. Esta fase também previa a elaboração de um plano de trabalho para a execução do projeto como um todo. Todo o material levantado nesta fase foi de fundamental relevância para o sucesso na execução das etapas seguintes.

A segunda fase versou sobre a definição das aspirações a serem alcançadas pela gestão e, em seguida foram estabelecidos metas e projetos. Nesta fase ainda foram definidos os objetivos estratégicos da cidade, feita a validação e refinamento das metas definidas inicialmente com alta liderança, além da primeira definição dos projetos a serem detalhados para o alcance dos resultados esperados.

Na fase seguinte foi realizada a estruturação e viabilização das metas e projetos. Tal etapa consistiu no refinamento ainda maior dos projetos com as secretarias, elaboração de estimativa orçamentária e fonte dos recursos por projeto. Após essas análises foi concebida uma versão final do Plano de Metas, validada diretamente pelo Prefeito e pelos principais dirigentes em encontros específicos para cada unidade. Foi também elaborada a revisão do modelo de avaliação de performance para inclusão de indicadores de percepção do cidadão.

Os 101 projetos que compõem os sete eixos estratégicos estão estruturados em linhas de ação, marcos de entrega – produtos intermediários e seus respectivos prazos de entrega a serem cumpridos durante a implementação da iniciativa – e orçamento, com informações de gastos de custeio, investimento, fontes próprias e outras fontes.

## O planejamento estratégico conta com 100 metas e 101 projetos

Eixos Estratégicos	Metas	Projetos
Desenvolvimento Humano	8	9
Qualidade de Vida	10	10
Desenvolvimento Social	18	18
Desenvolvimento Urbano e Econômico	23	20
Desenvolvimento de Serviços Urbanos	19	20
Sustentabilidade e Resiliência	5	4
Desenvolvimento Institucional e Engajamento do Cidadão	17	20
<b>Plano Estratégico</b>	<b>100</b>	<b>101</b>



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

Por fim, dando continuidade à política de transparência da gestão e estabelecendo um compromisso público dos gestores, o “Plano Estratégico 2017 – 2020 Uma Nova Cidade para um Novo Tempo” foi organizado em formato de livro e distribuído para os diversos órgãos de imprensa e para representantes da sociedade civil organizada, além de ser disponibilizada uma versão digital na página da Prefeitura na Internet. Nele constam as informações de metas e projetos, as linhas de ações para alcançar os resultados almejados, os marcos de entrega de cada projeto e o orçamento previsto para cada uma das ações.

### ACOMPANHAMENTO DO PLANO

Como ferramenta para garantir a efetividade dessa ação, a Prefeitura conta, na Casa Civil, com uma unidade responsável pelo acompanhamento do Plano Estratégico, que atua em parceria direta com os órgãos para garantir a execução das iniciativas e o cumprimento das metas estabelecidas. A Diretoria Geral de Planejamento Estratégico (DGPE) participa da definição detalhada dos objetivos a serem alcançados por cada unidade e também das ações concretas que devem ser implementadas, inclusive no que se refere a cronogramas e responsáveis.

Como parte deste processo, a DGPE organiza encontros periódicos, com a presença do Prefeito, dos Secretários Municipais e dos dirigentes de empresas, superintendências e fundações. Em cada um destes momentos é analisada a situação de cada projeto estratégico, bem como as medidas que devem ser adotadas para alcançar os objetivos previamente estabelecidos, encaminhando, ainda, ações concretas a serem adotadas.

A Diretoria também tem o papel de dar suporte às áreas fins para que as mesmas possam realizar tudo o quanto foi acordado dentro dos prazos previstos.

**Gestão Financeira** – Também é de responsabilidade da DGPE o acompanhamento de modificações orçamentárias que envolvam projetos estratégicos, de forma a garantir os recursos necessários à implementação de marcos e metas do Plano elaborado. Em 2017 a diretoria ainda deu suporte à elaboração do PPA 2018 - 2021, LDO 2018 e da LOA 2018, confirmando as ações prioritárias e metas para o próximo ano, além de estimar os recursos necessários à sua implementação.

**Acompanhamento e Gestão de Obras** – Como parte do acompanhamento do Plano Estratégico, em 2017, a DGPE atuou na gestão e acompanhamento de obras estratégicas realizadas na cidade, a exemplo de obras viárias, de saneamento e encostas, além da implantação de equipamentos de saúde e educação. O acompanhamento permitiu o levantamento e atualização dos principais investimentos realizados pela gestão, bem como dos recursos aplicados em custeio pelas áreas sociais da Prefeitura. Com isso, foi possível subsidiar os eventos do Programa Gabinete da Prefeitura em Ação, com informações quanto às intervenções e aos investimentos em cada uma das Prefeituras-Bairro.

**Gratificação de Incentivo à Produtividade e Qualidade (GIPQ)** – A DGPE garantiu o suporte técnico à Comissão de Análise de Resultados (CAR), entidade responsável pela concessão de GIPQ, para a avaliação dos quadros de metas da SEDUR, SEMOB, SEMAN, SUCOP e TRANSALVADOR para o ano de 2017, e das alterações solicitadas no decorrer do ano. Também realizou análises dos relatórios de cumprimento das metas estabelecidas para o 2º semestre de 2016 e 1º semestre de 2017, para subsidiar as deliberações da CAR.

### PROJETOS ESTRATÉGICOS

#### COMUNIDADE GUERREIRA ZEFERINA (CIDADE DE PLÁSTICO)

O Guerreira Zeferina é um projeto da Prefeitura de Salvador, realizado pela Fundação Mário Leal Ferreira, Secretaria Municipal de Promoção Social e Combate à Pobreza (SEMPS), Secretaria da Infraestrutura e Obras Públicas (SEINFRA) e Superintendência de Conservação e Obras Públicas (SUCOP), sob coordenação da Casa Civil, com projeto social executado pela AVSI Brasil. O projeto tem custo de R\$ 21 milhões, bancado integralmente com recursos do tesouro municipal e prevê a construção das 257 unidades habitacionais.



A requalificação da área de Guerreira Zeferina/Cidade de Plástico, foi iniciada em 2016, com previsão de entrega em 2018, e tem como objetivo, além da garantia de uma moradia estruturada, a melhoria da qualidade de vida da comunidade, preservando suas relações interpessoais e de pertencimento com o lugar onde viveram e para onde voltarão em condições dignas. O acompanhamento do andamento das obras pode ser feito pelos moradores da comunidade através do aplicativo Guerreira Zeferina.

Os moradores, deslocados temporariamente durante as obras, são apoiados pelo Auxílio Aluguel da Prefeitura e recebem R\$ 300 mensais. O pagamento do benefício foi definido a partir do cadastramento prévio realizado em 2014 de todos os moradores e o selamento dos terrenos, residências, construções, comércio e templos religiosos existentes na área. Este cadastramento também permitiu a análise demográfica da área e a construção de um banco de dados.

Com o objetivo de gerar emprego e renda, foram realizados, em 2017, cursos de formação profissional como iniciação a pedreiro, salgados e folhados e de vídeos e fotografias com celular, além de noções de empreendedorismo, promovidos pelo Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai), Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae) e a Associação Voluntários para o Serviço Internacional (AVSI).

Através de um plantão semanal e eventual apoio em ocorrências, as famílias continuam a contar com a assistência oferecida pela Prefeitura que instalou no local um Escritório de Campo para dar suporte à comunidade e às atividades em desenvolvimento durante as obras.

Outra vertente de trabalho desenvolvida é a de formação de lideranças para a gestão da comunidade. Os participantes do processo de formação apresentaram-se como voluntários e/ou foram indicados pela comunidade em duas assembleias realizadas com ampla participação. Além disso, ao longo de visitas sistemáticas de representantes da comunidade às obras foram promovidas.

## **SALVADOR SOCIAL**

O Projeto Salvador Social envolve ações de melhorias nas áreas de Educação, Saúde e Assistência Social em Salvador. Sob a coordenação da Casa Civil, a iniciativa, obteve aprovação da Diretoria do Banco Mundial (BIRD) no dia 19 de dezembro e está em análise na Secretaria do Tesouro Nacional (STN) para ser enviado ao Senado da República para deliberação. Ao longo do ano, foram concluídos o Manual Operacional (MOP), os Marcos Socioambientais e de Reassentamento, e a Proposta Técnica nas áreas a serem contempladas pelo projeto.

No âmbito da Saúde, o Projeto visa aumentar a eficiência da prestação de serviços à população em todos os níveis de atenção. Assim, foi identificada a necessidade de reformas nas unidades existentes e de implementação e de ampliação do sistema de informação e regulação da Secretaria Municipal de Saúde (SMS), além disso, o Salvador Social também prevê o uso de tecnologias para melhorar a qualidade da gestão dos serviços de saúde como prontuário eletrônico e identificação biométrica.

Para garantir a qualidade da educação infantil, o projeto vai implantar um sistema de monitoramento e avaliação, além de desenvolver um programa de garantia de qualidade da Educação Infantil. Quanto à melhoria do ensino fundamental serão promovidos o fortalecimento do sistema de avaliação dos alunos (avaliação externa e formativa), a expansão do uso de materiais pedagógicos estruturados e a implementação de um modelo de gestão baseada em resultados para escolas.

Na área da Assistência Social, o projeto objetiva fortalecer a prestação de serviços para garantir sua eficácia e, conseqüentemente, a implementação de políticas federais e locais. Para isso o Projeto busca o fortalecimento da rede básica de assistência social, compreendendo adequação física dos 28 CRAS existentes, a informatização adequada e o quantitativo de pessoal adequado. Através de ações de capacitação para melhor coleta e verificação de dados nos CRAS, serviços móveis e visitas domiciliares, os dados do CadÚnico vão obter melhor qualidade.

Nos dias 12 e 13 de dezembro, como parte das ações integradas e prioritárias do Projeto Salvador Social, foi realizada uma oficina sobre enfrentamento da violência contra a mulher. Na ocasião, foram compartilhadas experiências desenvolvidas nacional e internacionalmente para o enfrentamento da violência contra a mulher, além da apresentação das entidades que atuam nesta temática em Salvador.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### MAIS RECURSOS, MAIS INVESTIMENTOS

A Diretoria de Captação de Recursos tem por finalidade a formulação de diretrizes, coordenação, avaliação e acompanhamento das atividades de captação de recursos financeiros destinados às ações municipais dos órgãos e entidades da Prefeitura Municipal do Salvador, e de negociações junto a entidades nacionais e internacionais de crédito, com vistas à captação de recursos para implantação de projetos.

### CONVÊNIOS E CONTRATOS DE REPASSE COM A UNIÃO

A Gerência de Contratos e Convênios é responsável por acompanhar o fluxo operacional de captação de recursos que inicia na Prospecção das Fontes de Financiamento e se encerra na Prestação de Contas final com a sua aprovação pelo órgão concedente.

Durante o ano de 2017 a Gerência prestou assessoramento técnico para a elaboração de propostas e execução de contratos de repasse e convênios no que se refere à elaboração de Termos de Referência, Declarações, Obtenção de Licenças, dentre outros documentos exigidos durante a contratação e execução dos objetos pactuados.

Os órgãos da administração municipal cadastraram 66 propostas de captação em 2017 em programas como o Avançar Cidades, Programa de Aceleração do Crescimento, Infraestrutura Turística, Marketing Turístico, Infraestrutura Esportiva, Eventos Esportivos, Assistência Social, Saúde Básica e Especializada, Infraestrutura Urbana (pavimentação de ruas, encostas, revitalização de praças e espaços urbanos), dentre outras áreas.

Entre 2013 e 2017, foram viabilizados Contratos de Repasse e Convênios, no montante de R\$ 469,5 milhões oriundos de Transferências Voluntárias, Programa de Aceleração do Crescimento – PAC e Emendas Parlamentares, tendo a Diretoria como órgão articulador entre as Secretarias Municipais, Autarquias, Deputados Federais, Ministérios e a Caixa Econômica, que atua como Instituição Mandatária da União.

No exercício de 2017, foram assinados 31 contratos e convênios com o Governo Federal. Os contratos totalizam R\$ 319,6 milhões e os convênios R\$ 40,5 milhões incluindo as respectivas contrapartidas.

### CONVÊNIOS E CONTRATOS ASSINADOS ENTRE 2013 E 2017 - TRANSFERÊNCIAS VOLUNTÁRIAS E PAC

ANO	CONTRATOS DE REPASSE (EM R\$)		
	CONCEDENTE	CONTRAPARTIDA	TOTAL
2013	40.088.000,00	1.705.987,09	41.793.987,09
2014	18.047.359,82	159.780,00	18.207.139,82
2015	12.733.703,00	568.397,74	13.302.100,74
2016	12.421.490,35	284.497,51	12.705.987,86
2017	319.481.908,81	157.758,73	319.639.667,54
2013 - 2017	402.772.461,98	2.876.421,07	405.648.883,05

Fonte: Casa Civil/Gabinete Captação – Posição em 29/12/17

ANO	CONVÊNIOS		
	CONCEDENTE	CONTRAPARTIDA	TOTAL
2013	10.234.554,04	530.659,96	10.765.214,00
2014	1.289.520,00	53.812,00	1.343.332,00
2015	1.024.600,00	24.913,60	1.049.513,60
2016	8.841.676,60	1.316.985,72	10.158.662,32
2017	40.352.394,17	186.983,91	40.539.378,08
2013 - 2017	61.742.744,81	2.113.355,19	63.856.100,00

Fonte: Casa Civil/Gabinete Captação – Posição em 29/12/17

## OPERAÇÕES DE CRÉDITO

Em sequência aos trabalhos de captação de recursos, via operações de crédito, foram mantidas as negociações junto a organismos multilaterais e instituições nacionais de fomento. Da carteira de 10 operações de crédito, em 2017, num montante de R\$1,7 bilhão, em diversos estágios, quatro foram contratadas, totalizando o valor de R\$ 632,6 milhões, relativas ao PMAT, BRT PRÓ-TRANSPORTE/FGTS e CONTRAPARTIDA/CPAC, além do PRODETUR.

## OPERAÇÕES DE CRÉDITO CONTRATADAS E EM NEGOCIAÇÃO DE 2013 A 2017

PROJETO	ORIGEM	EM R\$1.000,00		
		FINANCIADO	CONTRAPARTIDA	TOTAL
<b>Contratadas</b>		<b>632.591</b>	<b>191.993</b>	<b>824.584</b>
Modernização da Administração Tributária e da Gestão dos Setores Sociais Básico-PMAT	BNDES	50.880	18.282	69.162
BRT Lapa-Iguatemi/Pró-Transporte - Trecho 1	Caixa Econômica Federal	300.000	—	300.000
BRT Trecho 1 - contrapartida do Pró-Transporte	Caixa Econômica Federal	108.000	—	108.000
Implementação de Ações de Desenvolvimento Turístico - PRODETUR SALVADOR	Banco Interamericano de Desenvolvimento-BID	173.711	173.711	347.422



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

PROJETO	ORIGEM	EM R\$1.000,00		
		FINANCIADO	CONTRAPARTIDA	TOTAL
<b>A Contratar</b>		<b>1.025.466</b>	<b>693.142</b>	<b>1.718.608</b>
BRT Trecho 2 - Lapa-Iguatemi - contrapartida do OGU	Caixa Econômica Federal	62.000	—	62.000
Salvador Social	Banco Mundial - BIRD	413.500	413.500	827.000
Programa de Saneamento e Urbanização do Subúrbio - 1ª Etapa: Projeto Novo Mané Dendê	Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID	223.290	223.290	446.580
Programa de Requalificação Urbana de Salvador - PROQUALI	Banco de Desenvolvimento da América Latina - CAF	200.796	50.199	250.995
Modernização da Administração Tributária e da Gestão dos Setores Sociais Básico-PMAT	BNDES	50.880	6.153	57.034
Programa de Financiamento à Infraestrutura e ao Saneamento - FINISA	Caixa Econômica Federal	75.000	—	75.000
<b>TOTAL</b>		<b>1.658.057</b>	<b>885.135</b>	<b>2.543.193</b>

Nota: Considerado o valor do dólar americano de R\$ 3,3080 - ptax 50, venda - em 29.12.2017 - Banco Central.  
Atualizado: 31.12.2017

Os programas e projetos financiados pelas operações de crédito em curso abrangem a modernização da gestão, por intermédio de redesenho de processos, o desenvolvimento de novos sistemas, a capacitação e ambientes de trabalho, a infraestrutura urbana, a habitação, a mobilidade, além das áreas social e econômica.

### DIRETORIA GERAL DE ORÇAMENTO

O exercício de 2017, primeiro ano de gestão administrativa, agregou às atribuições legais do Executivo Municipal, a elaboração do Plano Plurianual de Governo para o período 2018-2021. O PPA está lastreado em um Plano Estratégico de Gestão 2017-2020, também elaborado neste exercício, o que resultou na construção de dois grandes documentos de Planejamento Governamental, com identidades preservadas, porém com estreitas vinculações nos objetivos, metas e intervenções propostas para o período estabelecido.

Neste cenário, foram elaborados pela Diretoria Geral de Orçamento, a Lei de Diretrizes Orçamentária – LDO/ 2018; o Plano Plurianual de Governo – PPA 2018/2021 e a Lei Orçamentária Anual- LOA/2018, encaminhados à Câmara Legislativa em 15 de maio, 31 de agosto e 30 de setembro 2017, respectivamente.

Saliente-se que agrega-se às atribuições desses documentos a etapa de Audiências Públicas, que ocorre em dois momentos: durante a elaboração das peças, promovida pelo Executivo Municipal, quando são levantados os pleitos da sociedade para compor o Programa de Trabalho de Governo, e num segundo momento, promovidas pelo Legislativo Municipal, mas planejadas, estruturadas e apresentadas pela Casa Civil/Diretoria Geral de Orçamento, quando é apresentada à sociedade qual a proposta de governo contida em cada um desses documentos e levantadas as propostas de Emendas necessárias para ajustes pretendidos.

A produção dos documentos contou com participação ativa da rede de Planejamento, Orçamento e Finanças na elaboração das propostas setoriais, em estreita harmonia com as diretrizes estratégicas, sob a coordenação da Diretoria de Planejamento Estratégico da Casa Civil e em parceria com a Secretaria da Fazenda na construção dos cenários de estimativa de Receitas para o período trabalhado.

Outro aspecto a ser destacado é a implementação das medidas da Diretoria Geral de Orçamento para o fortalecimento da Rede Operativa, atuando, particularmente neste exercício, com o suporte ao conteúdo técnico e operacional às equipes setoriais.

Concomitante às atividades relacionadas, foram efetivados no período 1335 ajustes na Peça Orçamentária sendo 678, incrementados por créditos adicionais e 657 por alteração no Quadro de Detalhamento da Despesa, envolvendo a movimentação de recursos da ordem de R\$1,3 bilhão de reais.

Na dimensão das atividades de assessoramento a gestores e técnicos, a Diretoria vem também atuando com a elaboração de Relatórios Gerenciais, que monitoram o desempenho da execução das despesas, assim como prospecta cenários de gastos a exemplo dos Relatórios disponibilizados para acompanhamento da despesa de pessoal.

## **PLANO PLURIANUAL**

O Plano Plurianual (PPA) da Prefeitura de Salvador para o período 2018-2021, elaborado ao longo de 2017, traduz a responsabilidade de manter as conquistas alcançadas e de traçar os novos caminhos para o desenvolvimento sustentável da cidade.

Os resultados positivos das iniciativas adotadas na primeira gestão exigiram que o novo Plano Plurianual fosse construído a partir da premissa de que seria necessário não apenas sustentar o já alcançado, mas propiciar novos avanços para o município. Com esta proposta, o PPA 2018-2021, elaborado pela Diretoria Geral de Orçamento da Casa Civil, incorpora objetivos desafiadores e incrementa as estratégias para captação de recursos e de parcerias com a iniciativa privada como alternativa de alavancar os investimentos.

Com 17 programas, apoiados em oito eixos estratégicos, dos quais sete eixos do poder Executivo e um do Legislativo, num total de 277 projetos e atividades finalísticas, o PPA prevê a aplicação de recursos da ordem de R\$ 33,99 bilhões, dos quais R\$ 30,25 bilhões orçamentários e R\$ 3,73 bilhões extra orçamentários, relacionados à participação da iniciativa privada. Quanto aos recursos orçamentários, o esforço de captação representa 9,5% do montante estimado para o período – R\$ 984,1 milhões de convênios e contratos e R\$ 2,2 bilhões de operações de crédito internas e externas.

Entre as prioridades traçadas, estão as questões sociais como a redução da pobreza, das desigualdades e da exclusão social e também a conquista de uma nova dimensão econômica, com atração de investimentos privados, redução da burocracia para os empreendedores, articulações estratégicas para potencializar os investimentos e o fortalecimento dos segmentos nos quais Salvador apresenta maiores potencialidades e diferenciais competitivos. A meta é reverter todos esses esforços em geração de mais emprego, trabalho e renda para os soteropolitanos.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### AGÊNCIA REGULADORA E FISCALIZADORA DOS SERVIÇOS PÚBLICOS DO SALVADOR (ARSAL)

A Agência Reguladora e Fiscalizadora dos Serviços Públicos de Salvador (ARSAL), autarquia vinculada à Casa Civil, visa promover e assegurar a eficiência econômica e técnica dos serviços públicos. Com este objetivo, a Agência regula, controla e fiscaliza os serviços de transporte coletivo urbano, o saneamento básico, o manejo de resíduos sólidos, a concessão de áreas públicas para instalação e exploração de engenhos publicitários, como mobiliário urbano e outdoors.

Criada pela Lei nº 7.394/2007, com alterações através da Lei nº 8.473/2013, a Agência apenas passou a funcionar como unidade efetiva em 2014, quando passou a contar com recursos para execução de suas atividades. Em 2015, se tornou unidade orçamentária, com instalações físicas e equipe técnica. A partir da reforma administrativa municipal, Lei nº 9.186 de 29 de dezembro de 2016, deixou de integrar o gabinete do Prefeito e passou, através do decreto nº 28.273 de 20 de fevereiro de 2017 à alçada da Casa Civil.

Em parceria com a Secretaria Municipal de Mobilidade (SEMOB), a ARSAL desenvolveu um método de avaliação do Sistema de Transporte Coletivo por Ônibus (STCO), com indicadores de frota, viagens, regularidade e tarifa média. Outra iniciativa adotada para subsidiar o Sistema de Gestão de Qualidade do STCO foi a implantação do Sistema de Atendimento ao Usuário (SAU) para registros de manifestações – reclamações, solicitações, denúncias e elogios – além do sistema de controle das obrigações contratuais.

#### NOVO PLANO DE SANEAMENTO BÁSICO

Durante 2017, a ARSAL elaborou em conjunto com a SEINFRA o Termo de Referência do Plano Municipal de Saneamento Básico (PMSB), formado por quatro elementos: sistema de abastecimento de água, sistema de esgotamento sanitário, limpeza urbana e manejo de resíduos sólidos e drenagem urbana e manejo de águas pluviais. Este plano deverá ter atuação de 20 anos e revisões periódicas de quatro em quatro anos. Também será desenvolvido de acordo com a Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS) que prevê planos municipais integrados e compatíveis com a realidade urbana local, com envolvimento do poder público municipal, da sociedade civil e da câmara municipal para garantir que o documento final retrate as demandas e necessidades da comunidade.

#### SERVIÇOS DE TRANSPORTE - AUDITORIA

Através da Gerência de Apoio Técnico Legal da ARSAL, em 2017, foram elaborados, em parceria com a Casa Civil, os Termos de Referência em Auditoria do Sistema de Bilhetagem Eletrônica e Registradores Mecânicos de passageiros do STCO, o de Verificação dos Custos do STCO e da remuneração da integração com o Metrô Bahia e o de estudo técnico de Revisão Tarifária dos contratos do STCO.

Junto ao Ministério Público da Bahia, a ARSAL participou de reuniões para tratar da celebração de Termos de Ajustamento de Conduta (TAC) e de temas como a integração STCO – Metrô e relação entre o Município de Salvador e o Estado da Bahia, as concessionárias do STCO e possíveis ajustes. Neste âmbito, ao longo de 2017, foram instalados 15 processos sancionatórios e administrativos relativos ao descumprimento de cláusulas contratuais pelas concessionárias do STCO.

#### OUIDORIA

Com o objetivo de agregar boas práticas e aprimorar o atendimento à população de Salvador, a Ouvidoria da ARSAL intensificou os contatos com a Associação Brasileira de Agências de Regulação (ABAR) – e com as agências reguladoras de outras capitais e municípios em 2017. Também ampliou os canais de comunicação entre a Ouvidoria e os usuários do Transporte Coletivo de Salvador através das redes sociais (facebook, twitter, entre outros), o que permitiu maior interação e agilidade no atendimento às demandas e sugestões da população.

## SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA (SEFAZ)

Criada em pela Lei nº 376, de 1º de fevereiro de 1951, e regulamentada pelo Decreto nº 883/1951 a SEFAZ tem como suas atribuições a programação, administração, fiscalização, arrecadação tributária municipal, a administração financeira e a contabilidade pública, o julgamento de processos fiscais e financeiros, a administração das dívidas e haveres do município, o controle interno da Administração Pública Municipal e a administração patrimonial.

O quadro da gestão fazendária pública encontrado em 2013, quando da posse da atual Administração do Município, configurava uma situação claramente insustentável. A composição de tal situação incluía elementos indicativos de:

- Descaso gerencial expresso seja na inexistência de Caixa Único – permitindo movimentações financeiras setoriais descentralizadas do Tesouro Municipal –, seja no grande número de registros de pendências no Cadastro Único de Convênios do Governo Federal – CAUC, impedindo a efetivação de operações de crédito e de convênios com a União, destacando-se sobremaneira neste campo do descaso gerencial o injustificável descumprimento do valor mínimo constitucional de gastos com Educação em 2012;
- Descontrole na gestão da dívida pública, revelado no comprometimento de 52% da Receita Corrente Líquida (RCL) com uma Dívida Consolidada Líquida de R\$ 1,83 bilhão, bem como no acúmulo de outros R\$ 1,230 bilhão de Dívidas de Curto Prazo frente a uma Disponibilidade de Caixa Líquida negativa em R\$ 77 milhões. Registra-se, ainda, neste contexto a existência de dívidas de precatórios e acordos judiciais vencidos e não contabilizados somando R\$ 93 milhões;
- Despreocupação com a recuperação de créditos tributários, demonstrada com a inexistência de mecanismos de negativação de devedores e a fixação a instrumentos tradicionais de cobrança; e
- Inação para melhorar a receita tributária, traduzida na ausência de revisão da Planta Genérica de Valores durante os oito anos da gestão – impondo uma arrecadação de IPTU incompatível com o valor de mercado dos imóveis – e na desatualização do cadastro imobiliário municipal, implicando diminuição de arrecadação e injustiça tributária.



Para fazer frente à situação encontrada, a nova gestão municipal implementou um conjunto de medidas voltadas para a reorganização gerencial e otimização da gestão fazendária, incluindo:

- A criação do caixa único do Tesouro, já a partir de 2013, centralizando todas as disponibilidades e movimentações financeiras de quaisquer fontes de arrecadação no Tesouro Municipal, permitindo o controle e a gestão unificados das finanças públicas;
- A solução das pendências com o CAUC, as quais somavam 173 registros em todas as áreas da Administração Municipal e foram integralmente sanadas em 2014, reabilitando o Município para realizar operações de crédito e receber transferências voluntárias da União;

**7**

## **DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO**

- O equacionamento e a redução das dívidas públicas, pelo que a Dívida Consolidada Líquida, que era de R\$ 1,83 bilhão e 52% da RCL em 2012, foi reduzida para R\$ 1,69 bi e 41% da RCL já em 2013 e, progressivamente, para R\$ 1,42 bi e 30,39% da RCL em 2014 e para R\$ 1,31 bi e 26,55% em 2015, chegando, finalmente, a tão somente R\$ 298 milhões e 5,63% da RCL em 2016. Nesta mesma linha, efetuou-se o parcelamento em 7 anos das dívidas superiores a R\$ 50 mil encontradas com fornecedores e prestadores de serviço; procedeu-se, ainda em 2013: (a) ao pagamento das restituições tributárias pendentes desde 2008; (b) ao recálculo dos Débitos de Precatórios, cujo montante global caiu de R\$ 723 milhões em 2012 para R\$ 329 milhões em 2016; e (c) à renegociação dos contratos com fornecedores e prestadores vindos de 2012, pelo que se obteve uma redução média de 10% no valor dos contratos e das licitações reavaliadas;
- A implantação do Cadastro Informativo Municipal de Inadimplentes (CADIN), que penaliza o contribuinte devedor em seu relacionamento com a Prefeitura, induzindo-o a quitar suas obrigações com o Município, bem como a implementação, no âmbito da Dívida Ativa, de mecanismo de protesto extrajudicial de débitos vencidos, como importante instrumento adicional de recuperação de dívidas;
- A revisão e atualização da planta genérica de valores, compatibilizando o valor dos imóveis com seus correspondentes valores de mercado e, com isto, redefinindo a base de cálculo do IPTU;
- A modernização cadastral do município, iniciada com um recadastramento imobiliário em 2013 e continuada com a implementação do Projeto Cadastro Técnico Multifinalitário do Município do Salvador, para a geração de bases cadastrais digitais múltiplas, planialtimétricas, georreferenciadas, de alta precisão, na escala 1:1.000, cujos serviços de levantamento aerofotogramétrico e de restituição, cobrindo toda a área do Município, incluindo as ilhas, já foram iniciados;
- A implantação do Programa Nota Salvador, que, para estimular a educação e a consciência tributária e promover o aumento da arrecadação municipal, oferece incentivos financeiros para os contribuintes de ISS que exigirem a Nota Fiscal de Serviços, incluindo prêmios por sorteio e créditos para uso no pagamento do transporte público e do telefone celular, este último em dobro, bem como abatimento no valor do IPTU;
- A implementação de Programas de Parcelamento Incentivado, em 2014 e em 2015, por meio dos quais o Município ofereceu aos contribuintes em débito com a fazenda municipal condições especiais, que incluem redução total ou parcial de juros e multas, para a regularização de suas dívidas. Estes programas propiciaram a contratação de quitação de dívidas no montante global de R\$ 642 milhões, dos quais R\$ 365 milhões já foram efetivamente arrecadados até o final de 2016. Além dos PPI, o Município também criou o Programa de Parcelamento Administrativo de Dívidas (PAD), que permite o parcelamento dos débitos vencidos dos contribuintes em até 60 meses.

Para fazer face à situação encontrada a nova gestão municipal, iniciada em 2013, implementou um conjunto de medidas voltadas para a reorganização gerencial e otimização da gestão fazendária, incluindo:

### **REDUÇÃO DA DÍVIDA CONSOLIDADA**

A Dívida Consolidada Líquida (DCL) foi reduzida progressivamente de R\$ 1,82 bilhão e 52,08% da Receita Corrente Líquida (RCL) em 2012 para R\$ 1,69 bi e 41,66% RCL já em 2013; para R\$ 1,42 bi e 30,39% da RCL em 2014; para R\$ 1,31 bi e 27,91% em 2015; para apenas R\$ 298 milhões e 5,63% da RCL em 2016; e, por fim, para uma DCL negativa de (menos) R\$ 384 milhões em 2017, montante este que representa a sobra de haveres financeiros de que dispõe a Prefeitura de Salvador para fazer frente à dívida contratual posicionada ao final de 2017.



### **PARCELAMENTO DA DÍVIDA**

Após cuidadosa verificação da efetiva execução dos serviços, foi efetuado o parcelamento em 7 anos das dívidas superiores a R\$ 50 mil deixadas pela Administração passada com fornecedores e prestadores de serviço.

### **PAGAMENTO DAS RESTITUIÇÕES TRIBUTÁRIAS**

Efetuiu-se em 2013, o pagamento das restituições tributárias pendentes desde 2008;

### **REDUÇÃO DE DÉBITOS DE PRECATÓRIOS**

Os Débitos de Precatórios do Município foram reduzidos em 38%, caindo de R\$ 723 milhões em 2012 para R\$ 311 milhões em 2017.

### **RENEGOCIAÇÃO DE CONTRATOS**

Foram renegociados os contratos com fornecedores e prestadores de serviços, advindos de 2012, obtendo-se uma redução média de 10% no valor dos contratos e das licitações reavaliadas.

### **AUDITORIA NOS PROCESSOS DE TRANSCON**

Em análise realizada nos processos de TRANSCON, foram constatadas irregularidades em diversas áreas transacionadas, com comprovação através de pesquisas documentais, que proporcionaram expressiva redução de certidões de TRANSCON já emitidas.

### **AUDITORIA NOS PROCESSOS DE DESAPROPRIAÇÕES**

Foi realizada revisão nos procedimentos de diversos processos de desapropriação através das comissões instituídas pelos Decretos nº 19.093/2008 e 22.497/2011, cuja conclusão foi pela nulidade das expropriações.

### **REGULARIZAÇÃO DO CONTRATO COM O BANCO PAGADOR DA FOLHA DOS SERVIDORES ATIVOS, INATIVOS E PENSIONISTAS DO MUNICÍPIO**

Já em fevereiro de 2013 foi regularizado junto ao Banco Bradesco o contrato para pagamento das folhas dos servidores ativos, inativos e pensionistas e dos fornecedores gerando ao município R\$126 milhões.

Nova Concorrência foi realizada em 2017 e envolveu a disputa entre os bancos Bradesco e Santander. Com uma oferta de R\$ 160,2 milhões, a título de contrapartida financeira para o Município, o Bradesco manteve a prestação desses serviços pelos próximos 5 anos.

### **IMPLANTAÇÃO DO CAIXA ÚNICO E NEGOCIAÇÃO COM BANCOS PARA REMUNERAÇÃO DOS DEPÓSITOS BANCÁRIOS**

Ainda em 2013, todas as disponibilidades financeiras provenientes de quaisquer fontes de arrecadação foram centralizadas no Caixa Único do Tesouro Municipal, permitindo o controle e a gestão unificados das finanças municipais.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### IMPLANTAÇÃO DO CADIN E DO PROTESTO EXTRAJUDICIAL

Em 2013, foi implantado o Cadastro Municipal de Inadimplentes – CADIN, que penaliza o contribuinte devedor em seu relacionamento com a Prefeitura e, desta forma, o induz a quitar suas obrigações com o Município.

Até o final de 2017, mais de sete milhões de pendências foram inscritas no Sistema, abrangendo mais de 1,1 milhão de devedores. Ainda foi implantado, no âmbito da Dívida Ativa, o protesto extrajudicial das dívidas com o Município, como importante instrumento adicional de recuperação de dívidas.

### IMPLANTAÇÃO DE CONTINGENCIAMENTOS ORÇAMENTÁRIOS NO INÍCIO DO EXERCÍCIO

A partir de 2013, foi implantada a sistemática de efetuar contingenciamentos orçamentários já no início de cada exercício fiscal, para assegurar que a execução das despesas somente se dê mediante a garantia da arrecadação de receitas suficientes e para que as cotas financeiras sejam compatíveis com a execução do orçamento contingenciado;

### REVISÃO E ATUALIZAÇÃO DA PLANTA GENÉRICA DE VALORES - PGV

Foi empreendida já em 2013, a atualização da Planta Genérica de Valores do Município, compatibilizando o valor dos imóveis com os correspondentes valores de mercado e, com isto, redefinindo a base de cálculo do IPTU.

Uma importante alteração nessa atualização foi efetuada pela Lei nº 9.306/2017, de 28 de dezembro de 2017, que introduziu, para terrenos com área superior a 2.000 m<sup>2</sup>, a limitação do valor do IPTU de 2018 a 4 vezes o valor relativo ao ano de 2013, acrescido da atualização monetária do período, com retroação a 2014, bem como, para os terrenos de área superior a 5.000 m<sup>2</sup> e inferior a 6.000 m<sup>2</sup>, a redução do valor venal em 5% e mais 1% para cada 1.000 m<sup>2</sup> adicionais de área até o limite de 50%. A aplicação destas regras especiais está condicionada à adesão ao PPI abordado no item “Implantação de Programas de Parcelamento Incentivado (PPI)”.

Ademais disto, revisões locais da PGV têm sido operadas regularmente, a exemplo das correções já efetuadas na área de Cassange e as que estão em curso na área do Loteamento Marissol.

### ATUALIZAÇÃO DO CADASTRO IMOBILIÁRIO

Em 2013, foi implementado um amplo recadastramento imobiliário do Município, com a participação direta dos contribuintes, o que implicou significativa melhora na situação cadastral do município.

Em 2017, foi implantado um programa de Atualização do Cadastro Imobiliário, pelo qual se busca padronizar, complementar, corrigir dados e, também, georreferenciar as inscrições imobiliárias municipais. Cerca de 50 mil inscrições foram atualizadas em 2017, e outras 62 mil foram suspensas por pendências em dados cadastrais fundamentais, o que induz a atualização cadastral por parte dos respectivos contribuintes.

### IMPLANTAÇÃO DO PROGRAMA NOTA SALVADOR

Este Programa tem como foco a incorporação, por parte do tomador de serviço, da cultura da exigência da nota fiscal eletrônica de serviços. Para tanto, oferece incentivos financeiros aos contribuintes de ISS que exigirem a Nota Fiscal de Serviços, estimulando a educação e a consciência tributária e promovendo o aumento da arrecadação tributária municipal.

No ano de 2017, registrou-se um total acumulado de 310.547 pessoas físicas cadastradas no Portal da Nota Salvador, com senha Web, tendo sido gerados bilhetes para sorteio de prêmios para uma média mensal de 68.772 pessoas. Desde a efetivação do Programa em dezembro de 2014 até novembro de 2017, foram realizados 47 sorteios de premiação, com uma quantidade de 733.811 prêmios distribuídos, no valor total de prêmios e créditos pagos de R\$ 35,87 milhões, dos quais R\$ 34,71 milhões transferidos para conta corrente/poupança, R\$ 389 mil transformados em crédito de celular e R\$ 772 mil em crédito para o “SalvadorCard”. Além disto, o Programa possibilitou o uso dos créditos para abatimento do valor do IPTU nos montantes de R\$ 36 mil para 416 imóveis em 2016, R\$ 150 mil para 1696 imóveis em 2017 e R\$ 68 mil para 656 imóveis em 2018.

### **IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA PARA CÁLCULO E EMISSÃO DE GUIA DO ITIV – VIA INTERNET**

Disponibilizado na internet aplicativo que possibilita o cálculo do ITIV e a emissão da guia de pagamento exclusivamente pelo sistema, pelo próprio contribuinte, de forma simplificada e amigável, sem necessidade de autenticação ou intermediação de terceiros;

### **SOLUÇÃO DAS PENDÊNCIAS COM O CAUC**

Foram integralmente sanadas em 2013, as pendências do Município com o Cadastro Único de Convênios, que contava com 173 registros em 2012, pelo que foi reabilitada a capacidade do Município para realizar operações de crédito e receber transferências voluntárias da União. No período de agosto de 2013 ao final de 2017, foram registradas 15 situações de restrições no CAUC, todas elas tratando de problemas pontuais resolvidos em prazo nunca superior a 30 dias, resguardando, com isto, a permanente regularidade fiscal do Município.

### **IMPLANTAÇÃO DE PROGRAMAS DE PARCELAMENTO INCENTIVADO (PPI)**

Por meio de dois Programas de Parcelamento Incentivado de dívidas, realizados em 2014 e 2015, o Município ofereceu aos contribuintes em débito com a fazenda municipal condições especiais, que incluem isenção total ou parcial de juros e multas, para a regularização de suas dívidas.

Estes programas propiciaram a contratação de quitação de dívidas no montante global de R\$ 642 milhões, dos quais R\$ 416 milhões foram efetivamente arrecadados até 2017.

No final de 2017, por meio da Lei nº 9.306/2017, o Município criou um novo PPI, a ser implantado em 2018, voltado para débitos de IPTU e TRSD constituídos até 2017. Para o pagamento do débito em parcela única, o programa oferece desconto de 100% do valor das multas e dos juros de mora e 75% dos honorários advocatícios fixados. Para pagamento parcelado, o desconto será de 100% dos juros e 50% do valor das multas e dos honorários fixados.

O principal alvo deste novo PPI são os débitos dos terrenos beneficiados por esta mesma Lei, nos termos já acima apresentados (item 2.12). A adesão ao PPI é pré-requisito para a obtenção desses benefícios.

Com esta iniciativa, o Município oferece uma grande oportunidade para a solução da principal pendência resultante da atualização da Planta Genérica de Valores efetuada em 2013, e causa maior de sua judicialização.

### **IMPLANTAÇÃO DE PROGRAMA DE PARCELAMENTO ADMINISTRATIVO DE DÉBITO (PAD)**

Além dos PPI, o Município também criou o Programa de Parcelamento Administrativo de Dívidas (PAD), que foi implantado em 2014, e tem caráter permanente, possibilitando o parcelamento ordinário de débitos tributários e não tributários inscritos ou não em Dívida Ativa em até 60 meses.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

Diferentemente do PPI, o PAD não concede benefícios sobre os débitos parcelados ou pagos à vista. A inovação está em desburocratizar a adesão do contribuinte ao parcelamento, que pode ser realizado também através da internet. No PAD, o contribuinte encontra sua cesta de débitos e consolida o valor devido, efetivando um único compromisso de parcelamento, sem precisar se deslocar aos diversos órgãos municipais. R\$ 412 milhões de dívidas a recuperar foram contratados neste Programa. Destes, R\$ 133 milhões já foram efetivamente arrecadados até 2017.

### ALIENAÇÃO DE BENS IMÓVEIS MUNICIPAIS

Foi implantado em 2014, e ampliado em 2017, o Programa de Alienação de Bens Imóveis Municipais, nos termos das Leis nº 8.655/2014 e 9.233/2017.

Por meio deste Programa, foram alienados, de 2014 a 2017, 21 imóveis sem interesse de uso pelo Município, o que gerou R\$110,92 milhões de receita de capital, a ser dispendida exclusivamente em obras ou ampliação dos ativos permanentes do Município. R\$ 80 milhões desta receita já foi efetivada.

### RECEBIMENTO DE DEPÓSITOS JUDICIAIS

Salvador foi uma das primeiras, entre as capitais brasileiras, a ter acesso aos recursos dos Depósitos Judiciais, graças ao atendimento pela Prefeitura das exigências feitas pelo Tribunal de Justiça e pelo Banco do Brasil. Até o final de 2016, o Município recebeu R\$138,4 milhões, a serem aplicados no pagamento de Precatórios e de Dívidas do Município.

### SALDO EM CAIXA

Decorrente de todo esforço realizado pela PMS e da implementação das ações realizadas desde o primeiro ano da gestão, as finanças tiveram seu equilíbrio reestabelecido e o saldo líquido em caixa, que fechara o ano de 2012 negativo em R\$ 77 milhões, passou para o polo positivo em R\$ 459 milhões já no exercício de 2013, e ampliou-se progressivamente até alcançar a cifra de quase R\$ 1,0 bilhão em 2016, estimando-se para 2017, um crescimento de mais cerca de 20% sobre este último valor.

### AVANÇOS E RESULTADOS ALCANÇADOS

As medidas implementadas pela atual Administração Municipal na gestão das finanças públicas conduziram à obtenção de avanços e resultados muito expressivos para o alcance dos objetivos estratégicos previamente traçados de compromisso fundamental com o equilíbrio fiscal e com o alcance da autonomia financeira para a execução dos investimentos sociais e de infraestrutura urbana demandados pela municipalidade e exigidos pela situação de abandono em que se encontrava a Cidade, independentemente do repasse voluntário de recursos pela União ou pelo Estado da Bahia.

## RECEITA MUNICIPAL

### EVOLUÇÃO DA RECEITA POR ORIGEM: RECEITAS PRÓPRIAS E DE TRANSFERÊNCIAS

Conforme exibido na Tabela 1, as receitas próprias do Município de Salvador experimentaram, entre 2012 e 2017, um crescimento médio anual, em termos nominais, de 12,9%, o que corresponde a uma vez e meia o verificado com as receitas de transferências (8,8%).

Com isto, e a despeito da séria crise que se abateu sobre a economia nacional nos últimos anos, marcada pela estagnação em 2014 e pela

forte recessão registrada nos anos de 2015 e 2016, período em que o PIB do país registrou queda real acumulada de 7,0%, a Receita Total arrecadada pelo Município logrou crescer 52%, nominalmente, no período de 2013 a 2017, a uma taxa média anual de 11%, saltando de R\$ 3,83 bilhões em 2012 para R\$ 5,94 bilhões em 2017.

**TABELA 1: EVOLUÇÃO ANUAL DAS RECEITAS PRÓPRIAS E DE TRANSFERÊNCIAS**

Componente da Receita	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Incremento Nominal						
							2013/12	2014/13	2015/14	2016/15	2017/16	Médio Anual	Acumulado 2013-2017
<b>Receitas Próprias</b>	<b>1.784,6</b>	<b>2.179,0</b>	<b>2.659,6</b>	<b>2.795,6</b>	<b>2.900,3</b>	<b>3.019,6</b>	<b>22,1%</b>	<b>22,1%</b>	<b>5,1%</b>	<b>3,7%</b>	<b>4,1%</b>	<b>11,1%</b>	<b>69,2%</b>
Tributária	1.423,0	1.625,9	2.007,2	1.927,1	2.041,9	2.086,3	14,3%	23,5%	-4,0%	6,0%	2,2%	9,4%	46,6%
Impostos	1.231,5	1.423,3	1.785,1	1.720,8	1.818,0	1.833,2	15,6%	25,4%	-3,6%	5,6%	0,8%	10,2%	48,9%
Taxas	191,5	202,6	222,2	206,2	224,0	253,1	5,8%	9,7%	-7,2%	8,6%	13,0%	4,0%	32,2%
Não Tributária	361,6	553,1	652,4	868,6	858,3	930,7	53,0%	17,9%	33,1%	-1,2%	8,4%	24,1%	157,4%
<b>Receita de Transferências</b>	<b>1.852,1</b>	<b>2.001,3</b>	<b>2.177,7</b>	<b>2.385,1</b>	<b>2.648,5</b>	<b>2.621,9</b>	<b>8,1%</b>	<b>8,8%</b>	<b>9,5%</b>	<b>11,0%</b>	<b>-1,0%</b>	<b>9,4%</b>	<b>41,6%</b>
Governamentais Obrigatórias	1.796,9	1.968,6	2.121,8	2.362,4	2.592,0	2.556,2	9,6%	7,8%	11,3%	9,7%	-1,4%	9,6%	42,3%
Governamentais Voluntárias	45,6	5,9	28,1	22,0	55,4	62,9	-87,0%	375,1%	-21,6%	151,8%	13,4%	5,0%	38,0%
Outras Receitas de Transferência	9,6	26,7	27,9	0,7	1,0	2,8	178,2%	4,3%	-97,4%	41,7%	173,0%	-42,9%	-71,0%
<b>Receita Total, sem Intraorçamentária</b>	<b>3.636,7</b>	<b>4.180,3</b>	<b>4.837,4</b>	<b>5.180,8</b>	<b>5.548,7</b>	<b>5.641,6</b>	<b>14,9%</b>	<b>15,7%</b>	<b>7,1%</b>	<b>7,1%</b>	<b>1,7%</b>	<b>11,1%</b>	<b>55,1%</b>
<b>Receita Intraorçamentária</b>	<b>199,1</b>	<b>193,9</b>	<b>228,7</b>	<b>254,4</b>	<b>283,0</b>	<b>301,5</b>	<b>-2,6%</b>	<b>17,9%</b>	<b>11,2%</b>	<b>11,3%</b>	<b>6,5%</b>	<b>9,2%</b>	<b>42,2%</b>
<b>Receita Total, com Intraorçamentária</b>	<b>3.835,8</b>	<b>4.374,2</b>	<b>5.066,0</b>	<b>5.435,1</b>	<b>5.831,8</b>	<b>5.943,0</b>	<b>14,0%</b>	<b>15,8%</b>	<b>7,3%</b>	<b>7,3%</b>	<b>1,9%</b>	<b>11,0%</b>	<b>52,0%</b>

Valores Nominais (em R\$ milhões) - Fonte: SGF/SIGEF/SEFAZ

Destaque especial foi registrado no desempenho das receitas próprias. Fruto das medidas tributárias implementadas e da maior eficiência empreendida na máquina fazendária municipal na atual gestão, a participação desta fonte de recursos tornou-se mais expressiva do que a das Receitas de Transferências na composição do montante total das receitas municipais.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

De fato, como se observa na Tabela 2, as Receitas Próprias eram inferiores às Receitas de Transferências em 2012, mas, já a partir de 2013, este quadro foi revertido, passando os ingressos próprios a superar os de transferências, alcançando, na média até 2017, 53,4% da Receita Total do Município, atestando o sucesso do objetivo estratégico de dar autonomia financeira ao Município.

Assinale-se que isto ocorreu apesar do agravamento da crise pela qual atravessa a economia brasileira desde 2014, pelo que logrou-se, na atual gestão municipal, inverter a dependência das receitas de Salvador dos repasses estaduais e federais para sua própria eficiência arrecadatória.

**TABELA 2: COMPOSIÇÃO DA RECEITA (PRÓPRIA VS. TRANSFERÊNCIAS)**

Item de Receita	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Participação na Receita Total						
							2012	2013	2014	2015	2016	2017	2013 a 2017
Receitas Próprias	1.785	2.179	2.660	2.796	2.900	3.020	49,1%	52,1%	55,0%	54,0%	52,3%	53,5%	53,4%
Receitas de Transferências	1.852	2.001	2.178	2.385	2.648	2.622	50,9%	47,9%	45,0%	46,0%	47,7%	46,5%	46,6%
<b>Receita Total (exceto intraorçamentária)</b>	<b>3.637</b>	<b>4.180</b>	<b>4.837</b>	<b>5.181</b>	<b>5.549</b>	<b>5.642</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Valores Nominais (em R\$ milhões) - Fonte: SGF/SIGEF/SEFAZ

### EVOLUÇÃO DAS RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS: CORRENTE E DE CAPITAL

A Tabela 3 exibe a evolução da receita orçamentária do Município de Salvador no período de 2012 a 2016, segundo sua subdivisão formal em Receita Corrente e Receita de Capital. A par dos aspectos de desempenho concernentes à Receita com Impostos e à proporcional diminuição do peso das Transferências Obrigatórias, acima destacados e aqui igualmente observáveis, o ponto de maior destaque nesta Tabela 3 é a expressividade das Receitas Correntes em relação às de Capital, numa razão de 98% para 2% da Receita Total do Município. Não é difícil apontar como responsável por esta configuração de fatores a virtual inexistência de Transferências Voluntárias por parte da União (em que pese o Município estar em dia com o CAUC desde 2014), e do Estado da Bahia para o Município no período em consideração.

**TABELA 3: EVOLUÇÃO ANUAL DAS RECEITAS CORRENTES E DE CAPITAL**

Componente da Receita	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Incremento Nominal					Médio Anual
							2013/12	2014/13	2015/14	2016/15	2017/16	
<b>Receitas Correntes</b>	<b>3.605,8</b>	<b>4.174,9</b>	<b>4.814,8</b>	<b>5.113,0</b>	<b>5.450,6</b>	<b>5.558,2</b>	<b>15,8%</b>	<b>15,3%</b>	<b>6,2%</b>	<b>6,6%</b>	<b>2,0%</b>	<b>9,0%</b>
Impostos	1.231,5	1.423,3	1.785,1	1.720,8	1.818,0	1.834,1	15,6%	25,4%	-3,6%	5,6%	0,9%	8,3%
Taxas	191,5	202,6	222,2	206,2	224,0	253,1	5,8%	9,7%	-7,2%	8,6%	13,0%	5,7%
Transferências Correntes	1.824,2	1.996,4	2.161,9	2.368,7	2.588,3	2.556,0	9,4%	8,3%	9,6%	9,3%	-1,2%	7,0%
Cota – Parte FPM	490,4	525,3	606,8	704,7	832,2	816,8	7,1%	15,5%	16,1%	18,1%	-1,9%	10,7%
Recursos do SUS	415,0	477,6	512,7	558,9	652,0	616,9	15,1%	7,3%	9,0%	16,7%	-5,4%	8,3%
Cota – Parte ICMS	545,6	620,7	636,0	686,0	677,5	694,3	13,8%	2,5%	7,9%	-1,2%	2,5%	4,9%
Outras Transferências	612,1	636,8	686,2	729,9	755,9	756,8	4,0%	7,7%	6,4%	3,6%	0,1%	4,3%
Deduções das Transferências	238,9	264,1	279,8	310,9	329,4	-328,9	10,6%	5,9%	11,1%	5,9%	-0,1%	6,6%
Outras Receitas Correntes	358,5	552,6	645,7	817,3	820,4	915,0	54,1%	16,9%	26,6%	0,4%	11,5%	20,6%
<b>Receitas de Capital</b>	<b>30,9</b>	<b>5,4</b>	<b>22,5</b>	<b>67,7</b>	<b>98,4</b>	<b>83,4</b>	<b>-82,4%</b>	<b>314,9%</b>	<b>200,6%</b>	<b>45,3%</b>	<b>-15,2%</b>	<b>22,0%</b>
Transferências de Capital	27,9	4,9	15,8	16,4	65,3	66,0	-82,5%	224,8%	3,9%	296,8%	1,1%	18,8%
Operações de Crédito	3,0	—	—	6,3	15,2	9,3	—	—	—	—	—	0,0%
Alienação de bens	0,0	0,6	6,7	44,9	18,0	8,1	—	1110,7%	570,4%	-60,0%	-54,8%	71,1%
Outras Receitas de Capital	0,0	0,0	—	0,0	—	—	—	—	—	—	—	0,0%
<b>Receita Total (sem Intraorçamentária)</b>	<b>3.636,7</b>	<b>4.180,3</b>	<b>4.837,4</b>	<b>5.180,8</b>	<b>5.549,0</b>	<b>5.641,6</b>	<b>14,9%</b>	<b>15,7%</b>	<b>7,1%</b>	<b>7,1%</b>	<b>1,7%</b>	<b>9,2%</b>
<b>Receita Intraorçamentária</b>	<b>199,1</b>	<b>193,9</b>	<b>228,7</b>	<b>254,4</b>	<b>283,0</b>	<b>301,5</b>	<b>-2,6%</b>	<b>17,9%</b>	<b>11,2%</b>	<b>11,3%</b>	<b>6,5%</b>	<b>8,7%</b>
<b>Receita Total (com Intraorçamentária)</b>	<b>3.835,8</b>	<b>4.374,2</b>	<b>5.066,0</b>	<b>5.435,1</b>	<b>5.832,0</b>	<b>5.943,0</b>	<b>14,0%</b>	<b>15,8%</b>	<b>7,3%</b>	<b>7,3%</b>	<b>1,9%</b>	<b>9,2%</b>

Valores Nominais (em R\$ milhões) - Fonte: SGF/SIGEF/SEFAZ



7

# DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

## DESPESA MUNICIPAL

### EVOLUÇÃO DA DESPESA

A execução das despesas pelo Município sujeitou-se, desde 2013, aos propósitos maiores de busca permanente do equilíbrio fiscal das contas públicas, regra de ouro da atual gestão, e da melhoria da capacidade de geração de resultados financeiros visando a conferir a Salvador a capacidade de realizar, com seus próprios recursos, os investimentos demandados por sua população, independentemente de repasses voluntários pela União ou pelo Estado da Bahia.

Nem por isto, mas traduzindo de forma enfática o compromisso da atual gestão com a Saúde e a Educação, os índices mínimos exigidos para as despesas com essas áreas foram ambos ampla e folgadoamente superados em cada um dos exercícios desde 2013.

Igualmente, foi objeto do mais absoluto respeito o cumprimento integral e tempestivo de todos os compromissos assumidos pelo Município com seus servidores e fornecedores.

Outro aspecto a destacar neste contexto é que os montantes totais das despesas executadas se situaram sistematicamente abaixo daqueles relativos às receitas do Município, como revela a comparação dos dados da Tabela 6 com os da Tabela 1.

**TABELA 6: EVOLUÇÃO ANUAL DA DESPESA**

Componente da Despesa	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Despesa Corrente</b>	<b>3.316</b>	<b>3.491</b>	<b>4.229</b>	<b>4.664</b>	<b>4.972</b>	<b>5.008</b>
Gastos com Pessoal	1.652	2.005	2.314	2.553	2.860	2.952
Pessoal e Encargos	1.502	1.830	1.989	2.203	2.443	2.533
Locação de Mão de Obra	151	175	325	350	416	419
Serviço de Terceiros	796	910	1.491	1.609	1.731	1.759
Material de Consumo	75	111	105	111	102	106
Juros e Encargos da Dívida	69	69	68	71	11	7
Outras Despesas Correntes	725	395	251	320	269	185
<b>Despesa de Capital</b>	<b>302</b>	<b>386</b>	<b>512</b>	<b>457</b>	<b>407</b>	<b>381</b>
Investimentos	157	203	413	334	299	245
Amortização da Dívida	138	178	98	123	108	136
Inversões Financeiras	7	5	—	—	—	—
<b>Despesa Total (Exceto Intraorçamentária)</b>	<b>3.618</b>	<b>3.876</b>	<b>4.741</b>	<b>5.121</b>	<b>5.379</b>	<b>5.389</b>
<b>Despesa Intraorçamentária</b>	<b>162</b>	<b>191</b>	<b>229,4</b>	<b>261,1</b>	<b>301,9</b>	<b>285,1</b>
<b>Despesa Total</b>	<b>3.780</b>	<b>4.067</b>	<b>4.970</b>	<b>5.382</b>	<b>5.681</b>	<b>5.674</b>

Valores Nominais Empenhados (em R\$ milhões) - Fonte: SGF/SIGEF/SEFAZ



Mas, ao mesmo tempo, observa-se uma nítida tendência de aproximação dos valores das despesas e das receitas totais nos últimos exercícios, retratando tanto, do lado das receitas, as dificuldades decorrentes da queda da atividade econômica no país, quanto, do lado das despesas, a expansão das despesas decorrentes dos serviços sociais, de educação e de saúde, além da rigidez de crescimento de algumas delas, em especial as relativas a pessoal.

## RESULTADOS PRIMÁRIO E NOMINAL

Conforme demonstrado na Tabela 7, as metas de resultado primário fixadas na Lei Orçamentária Anual foram superadas com folga em todos os anos de 2013, a 2017. Como consequência, a diferença positiva entre a receita primária e a despesa primária acumulada no período totalizou R\$ 1,131 bilhão contra uma meta fixada em R\$ -1,121 bilhão.

**TABELA 7: RESULTADO PRIMÁRIO**

Ano	Receita Primária*	Despesa Primária*	Resultado Primário	
			Alcançado	Meta
	(A)	(B)	(A-B)	(LOA)
2011	3.573	3.301	272	141
2012	3.808	3.574	234	195
2013	4.329	3.818	511	233
2014	4.938	4.804	134	-136
2015	5.224	4.974	250	-149
2016	5.637	5.562	76	-554
2017	5.793	5.531	261	-515
2013-2017	25.921	24.689	1.232	-1.121

Fonte: Sistemas SGF/SIGEF/SEFAZ - LOA: 2012 a 2017  
\* Não inclui Receita (ou Despesa) Financeira - (em R\$ milhão).

Já quanto ao Resultado Nominal, mensurado, na forma da Tabela 8, pela diferença entre o saldo da Dívida Consolidada Líquida do Município existente no final de cada exercício e o existente no final do exercício anterior, observa-se que, tal qual no item anterior, as metas fixadas pela Prefeitura também foram superadas.

Os resultados alcançados, no conceito nominal, contribuíram para a redução do estoque da Dívida Consolidada Líquida em R\$ 1,830 bilhão (resultado nominal acumulado) nos anos de 2013 a 2017.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

**TABELA 8: RESULTADO NOMINAL**

Ano	Dívida Consolidada Líquida		Resultado Nominal	
	No Ano	No Ano Anterior	Alcançado	Meta
	(A)	(B)	(A-B)	(LOA)
2011	1.727	1.966	-239	-37
2012	1.830	1.727	103	119
2013	1.691	1.830	-138	-30
2014	1.423	1.691	-268	458
2015	1.318	1.423	-105	171
2016	298	1.318	-1.020	1.219
2017	0	298	-298	588
2013-2017	—	—	-1.830	2.406

Fonte: Sistemas SGF/SIGEF/SEFAZ - LOA: 2012 a 2017 - Valores (em R\$ milhão).

### RESULTADO ORÇAMENTÁRIO

A Tabela 9 mostra a evolução dos resultados orçamentários gerados ao longo dos últimos exercícios, restando evidenciado que o forte controle exercido sobre as despesas na atual gestão permitiu que, mesmo no cenário de queda na atividade econômica do país, ainda assim, se obtivessem saldos orçamentários positivos em todos os anos, com ênfase para 2013, em que o superávit chegou a R\$ 307 milhões.

**TABELA 9: RESULTADO ORÇAMENTÁRIO**

Detalhamento	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Receita Total</b>	<b>5.095</b>	<b>5.802</b>	<b>6.867</b>	<b>7.172</b>	<b>5.831</b>	<b>5.943</b>
Receitas Correntes	1.231	1.423	1.785	1.721	5.450	5.558
Receitas de Capital	28	5	16	16	98	83
Receita Intraorçamentária	3.836	4.374	5.066	5.435	283	301
<b>Despesa Total</b>	<b>4.343</b>	<b>4.272</b>	<b>4.992</b>	<b>5.441</b>	<b>5.681</b>	<b>5.674</b>
Despesas Correntes	—	—	—	—	4.972	5.008
Despesas de Capital	725	395	251	320	407	381
Despesa Intraorçamentária	3.618	3.876	4.741	5.121	302	285
<b>Resultado Orçamentário</b>	<b>752</b>	<b>1.531</b>	<b>1.875</b>	<b>1.732</b>	<b>150</b>	<b>269</b>

Valores Nominais Arrecadados e Empenhados (em R\$ milhões) - Fonte: SGF/SIGEF/SEFAZ

### DISPONIBILIDADE DE CAIXA

Na forma evidenciada na Tabela 10, a situação deficitária das Disponibilidades Líquidas de Caixa em 2012 (- R\$ 77 milhões) foi imediatamente revertida na atual gestão, com a geração, já em 2013, de um superávit de R\$ 459 milhões, o qual foi ampliado ano a ano para quase R\$ 1 bilhão em 2016, estimando-se para 2017, um crescimento de mais cerca de 20% sobre este último valor.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### TABELA 10: DISPONIBILIDADE DE CAIXA

Detalhamento	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Disponibilidade de Caixa Bruta</b>	<b>225</b>	<b>848</b>	<b>972</b>	<b>1.122</b>	<b>1.303</b>	<b>1.546</b>
(-) Obrigações Financeiras (Recursos Vinculados)	143	270	154	173	90	80
(-) Obrigações Financeiras (Recursos Não Vinculados)	160	119	143	219	236	208
<b>Disponibilidade de Caixa Líquida</b>	<b>-77</b>	<b>459</b>	<b>675</b>	<b>730</b>	<b>977</b>	<b>1.257</b>

Valores Nominais (em R\$ milhões) - Fonte: SGF/SIGEF/SEFAZ

### GASTOS COM SAÚDE E EDUCAÇÃO

As tabelas 11 e 12 mostram os gastos municipais com Educação e com Saúde no período de 2012 a 2017. Diferentemente da gestão anterior, em que o índice legal exigido nos gastos com Educação deixou de ser cumprido, na atual Administração Municipal tal exigência foi não apenas atendida, mas, mais do que isto, foi superada em todos os anos, alcançando índices históricos nestas aplicações em 2017.

### TABELA 11: GASTOS COM EDUCAÇÃO

Ano	Despesa Bruta Realizada	Índice Constitucional					
		Despesa Total Aplicável	Deduções Exigidas	Despesa Líquida Aplicável	Receitas de Impostos e Transferências	Índice	
						Alcançado	Limite
(A)	(B)	(C = A - B)	(D)	(C/D)	(C/D)		
2012	750,7	715,2	139,0	576,2	2.528,2	22,79%	25,0%
2013	839,7	811,4	87,0	724,4	2.847,3	25,44%	
2014	1.007,5	960,2	110,1	850,1	3.336,0	25,48%	
2015	1.115,5	1.042,0	115,0	927,0	3.441,8	26,93%	
2016	1.211,1	1.140,0	129,8	1.010,2	3.659,3	27,61%	
2017	1.212,0	1.161,1	80,9	1.080,2	3.684,8	29,32%	

Valores Nominais (em milhões) - Fonte: Sistemas SGF/SIGEF/SEFAZ

Aliás, há que se destacar, de um lado, o fato de o índice de 29,4% obtido em 2017, ser o mais elevado registrado na história do Município e, de outro, a constatação de que a superação do índice mínimo constitucional que se efetivada neste período implica que a Educação Pública Municipal de Salvador recebeu da atual Administração, de janeiro de 2013 a dezembro de 2017, um montante adicional de investimentos, para além do valor constitucionalmente exigido, de R\$ 351,72 milhões.

Destaca-se, outrossim, o crescimento progressivo dos gastos brutos com Educação desde R\$ 750 milhões em 2012, para R\$ 1.220 em 2017, configurando um acréscimo médio a cada ano de R\$ 94 milhões nestas despesas.

No que concerne à Saúde, os gastos realizados superaram o limite legal durante todos os anos da atual gestão municipal, atingindo, em 2017, 19,7% da Receita Tributária, ou seja, quase cinco pontos percentuais acima dos 15% legalmente exigidos. Tal qual com a Educação, portanto, a superação do índice mínimo constitucional implica que o Sistema Municipal de Saúde Pública de Salvador recebeu de janeiro de 2013 a dezembro de 2017, um montante adicional de investimentos de R\$ 540,46 milhões além do valor constitucionalmente exigido.

Ademais, as despesas brutas com Saúde experimentaram um expressivo crescimento anual desde R\$ 931 milhões em 2012 para R\$ 1.419 em 2017, com média anual de incremento de R\$ 97,6 milhões.

**TABELA 12: GASTOS EM SAÚDE**

Ano	Despesa Bruta Realizada	Índice Constitucional					
		Despesa Total Aplicável	Deduções Exigidas	Despesa Líquida Aplicável	Receitas de Impostos e Transferências	Índice	
						Alcançado	Limite
(A)	(B)	(C = A - B)	(D)	(C/D)	(C/D)		
2012	931,5	428,8	1,2	427,6	2.506,4	17,06%	15,0%
2013	958,3	455,0	0,0	455,0	2.824,1	16,11%	
2014	1.092,4	560,5	0,0	560,5	3.310,2	16,93%	
2015	1.211,5	637,0	0,0	637,0	3.404,2	18,71%	
2016	1.376,5	687,4	0,0	687,4	3.604,1	19,07%	
2017	1.410,6	719,0	0,0	719,0	3.617,2	19,88%	

Valores Nominais (em milhões) - Fonte: Sistemas SGF/SIGEF/SEFAZ

Além de demonstrarem o atendimento aos ditames legais de vinculação orçamentária nessas áreas, estes números evidenciam o compromisso da atual gestão municipal com a expansão dos serviços de Saúde e de Educação postos à disposição da população, a exemplo do grande crescimento da cobertura do Programa de Saúde da Família, da implantação de vários Multicentros de Saúde, da intensificação da oferta de Ensino em Tempo Integral, da ampliação das vagas na educação infantil, do cumprimento do piso nacional para professores e de outras iniciativas empreendidas.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### GASTOS COM PESSOAL

Como demonstra a Tabela 13, também nos Gastos com Pessoal, os limites legais vêm sendo rigorosamente observados pela Administração Municipal. Em cada um dos anos de 2013 a 2017, os índices relativos a estes gastos ficaram abaixo não apenas do limite de alerta previsto na LRF (48,6% da Receita Corrente Líquida), mas também do valor registrado para os mesmos em 2012, qual seja 44,50% da RCL.

**TABELA 13: GASTOS COM PESSOAL**

Exercício	Despesa Bruta com Pessoal	Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF)					
		Despesa Total com Pessoal	Receita Corrente Líquida	Índice Alcançado	Limite de Alerta	Limite Prudencial	Limite Máximo
		(A)	(B)	(C)	(D = B/C)	(D = B/C)	(D = B/C)
2012	1.924	1.563	3.513	44,50%	48,6%	51,3%	54%
2013	2.197	1.794	4.060	44,19%			
2014	2.312	1.938	4.684	41,36%			
2015	2.599	2.180	4.966	43,90%			
2016	2.655	2.225	5.292	42,05%			
2017	2.685	2.225	5.403	41,19%			

Valores Nominais (em R\$ milhão) - Fonte: Sistemas SGF/SIGEF/SEFAZ

### GASTOS COM INVESTIMENTO

A capacidade de investimento do Município na atual gestão foi significativamente ampliada.

Os gastos anuais com investimento em Salvador no período de 2013 a 2017, totalizaram em média R\$ 216,4 milhões, representando 4,1% da receita total média anual no período, contra 3,8% no triênio 2010-2012 (Tabela 14). Esta marca suplanta em mais de duas vezes os investimentos realizados na gestão anterior.

Tomando como referência os dados da receita de capital, constantes da Tabela 14, verifica-se que para cada R\$ 1,00/ano em ingressos de receita de capital no período 2013 a 2017, R\$ 4,32 foram investidos na cidade, ante R\$ 2,18 no triênio 2010-2012, da gestão anterior.

**TABELA 14: GASTOS ANUAIS COM INVESTIMENTO**

Ano	Investimento Anual	Receita Total Anual	IA/RT	Receita de Capital Anual	IA/RC
	(IA)	(RT)	(%)	(RC)	(%)
2010	155,8	2.947,0	5,3%	74,8	208,2%
2011	99,1	3.512,0	2,8%	72,5	136,7%
2012	157,4	3.835,8	4,1%	30,9	509,3%
2013	203,1	4.374,2	4,6%	5,4	3740,1%
2014	413,4	5.066,0	8,2%	22,5	1834,7%
2015	334,3	5.435,1	6,2%	67,7	493,6%
2016	298,6	5.831,3	5,1%	98,4	303,5%
2017	244,9	5.940,4	4,1%	83,4	293,6%
2010 a 2012	137,4	3.431,6	4,0%	59,4	231,3%
2013 a 2017	298,9	5.329,4	5,6%	48,5	615,9%

Valores Nominais Empenhados (em R\$ milhão) - Fonte: Sistemas SGF/SIGEF/SEFAZ

A Tabela 15 demonstra o expressivo salto da participação dos recursos próprios no financiamento dos investimentos municipais nos últimos cinco anos (2013 a 2017) e revela que os recursos próprios do Município foram responsáveis por 88% do financiamento dos investimentos realizados contra 60% no triênio 2010-2012.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

**TABELA 15: INVESTIMENTOS VS. FONTES DE RECURSOS**

Ano	Investimento Realizado	Fonte de Financiamento				Financiamento Próprio
		Convênios	Operações de Crédito	Própria	Total	
		(A)	(B)	(C)	(D)	
2010	155,8	68,0	0,0	87,8	155,8	56%
2011	99,1	69,6	0,0	29,5	99,1	30%
2012	157,4	24,0	3,0	130,4	157,4	83%
2013	203,1	2,3	0,0	200,7	203,1	99%
2014	413,4	4,2	0,0	409,2	413,4	99%
2015	334,3	18,0	6,4	310,0	334,3	93%
2016	298,6	60,2	15,2	223,2	298,6	75%
2017	244,9	59,1	9,3	176,4	244,9	72%
2010 a 2012	137,4	53,9	1,0	82,6	137,4	60%
2013 a 2017	298,9	28,8	5,4	263,9	298,9	88%

Valores Nominiais Empenhados (em R\$ milhão) - Fonte: Sistemas SGF/SIGEF/SEFAZ

Em que pese os dados referentes a 2016, ainda não estarem disponíveis nacionalmente, a Tabela 16 apresenta uma visão comparativa dos investimentos entre capitais brasileiras (22 delas), relativos aos quatro anos anteriores (2013-2016), destacando a posição de Salvador como líder nacional absoluta do ranking de financiamento com recursos próprios dos investimentos municipais.

Considerando os baixos volumes de recursos de convênios e de operações de crédito disponíveis para os investimentos em Salvador (menos de 6%), os números apresentados nestas duas últimas tabelas evidenciam de forma marcante o sucesso das medidas adotadas na atual gestão municipal para alcançar e manter o equilíbrio das finanças municipais e para gerar poupança corrente, ou, em outras palavras, para criar capacidade própria de investimento.



**TABELA 16: INVESTIMENTOS REALIZADOS VS. FONTE DE FINANCIAMENTO  
COMPARATIVO ENTRE CAPITALS SELECIONADAS  
GASTO MÉDIO ANUAL (2013 A 2016)**

Capital Estadual	Investimento Realizado	Fonte de Financiamento				Financiamento Próprio
		Convênios	Operações de Crédito	Própria	Total	
	(A)	(B)	(C)	(D)	(E=B+C+D)	(D/A)
<b>Salvador</b>	<b>312,4</b>	<b>18,5</b>	<b>5,4</b>	<b>288,5</b>	<b>312,4</b>	<b>92,3%</b>
São Paulo	3.820,2	408,3	23,5	3.388,4	3.820,2	88,7%
Maceió	48,5	7,6	0,0	41,0	48,5	84,4%
Campo Grande	211,0	18,4	28,7	163,9	211,0	77,7%
Vitória	104,3	6,6	18,4	79,3	104,3	76,0%
Cuiabá	110,2	8,7	18,8	82,7	110,2	75,1%
João Pessoa	91,6	20,0	3,1	68,6	91,6	74,8%
Natal	236,6	0,0	61,3	175,3	236,6	74,1%
Teresina	151,3	21,1	18,3	111,9	151,3	73,9%
São Luís	139,5	1,3	38,7	99,5	139,5	71,3%
Porto Velho	48,1	12,4	1,4	34,3	48,1	71,3%
Palmas	66,7	8,0	11,7	47,0	66,7	70,4%
Boa Vista	133,3	39,6	0,0	93,6	133,3	70,2%
Fortaleza	480,3	47,4	141,0	291,9	480,3	60,8%
Belém	142,3	1,8	58,3	82,2	142,3	57,8%
Curitiba	280,3	34,5	94,7	151,2	280,3	53,9%
Recife	384,8	48,0	136,0	200,8	384,8	52,2%
Aracaju	54,8	12,4	13,8	28,6	54,8	52,1%
Porto Alegre	321,4	0,4	167,4	153,6	321,4	47,8%
Manaus	410,4	29,4	187,5	193,5	410,4	47,2%
Rio de Janeiro	3.812,0	510,5	1.632,1	1.669,4	3.812,0	43,8%
Belo Horizonte	890,6	78,4	482,2	329,9	890,6	37,0%

Valores Nominais Empenhados (em R\$ milhões) - Fonte: Sistemas SGF/SIGEF/SEFAZ e Site Compara Brasil



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### DÍVIDA PÚBLICA DO MUNICÍPIO

A dívida pública municipal foi significativamente reduzida na atual gestão, com a Dívida Consolidada Líquida caindo progressivamente do patamar de R\$ 1,83 bilhões em 2012 (52,1% da RCL) para R\$ 1.318 bilhão em 2015 (26,5% da RCL) e, finalmente, atingindo um valor negativo de R\$ 384 milhões em 2017, montante este que representa a sobra de haveres financeiros líquidos de que dispõe a Prefeitura de Salvador para fazer frente à dívida contratual posicionada no final de 2017.

Como se observa na Tabela 17, ao contrário do que se verifica agora, quando a atual Administração assumiu o mandato em 2013, mais da metade da Receita Corrente Líquida do Município estava comprometida com a Dívida Consolidada Líquida.

**TABELA 17: ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO**

Ano	Dívida Consolidada Líquida (A)	Receita Corrente Líquida - RCL (B)	Índice de Endividamento (% RCL)	
			Alcançado (A/B)	Limite (LRF)
2012	1.830	3.513	52,08%	120%
2013	1.691	4.060	41,66%	
2014	1.423	4.684	30,38%	
2015	1.318	4.966	26,55%	
2016	282	5.292	5,32%	
2017	0	5.403	0,00%	

Valores Nominais (em R\$ milhões) - Fonte: Sistemas SGF/SIGEF/SEFAZ

O avanço expressivo neste indicador se deveu à disciplina do Município no pagamento do principal e dos encargos da dívida no período, bem como, e principalmente, à quitação, em 2016, da dívida contratada com a União. O resultado é que, dado o limite legal de endividamento de 120% da RCL, a capacidade de endividamento do Município de Salvador hoje é de R\$ 6,4 bilhões.

**TABELA 18: AMORTIZAÇÃO, JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA**

Ano	Desembolsos com a Dívida			Receita Corrente Líquida	Índice de Desembolso (% RCL)	
	Juros e Encargos	Amortização	Total		Alcançado	Limite
	(A)	(B)	(C = A + B)	(D)	(C/D)	(LRF)
2012	69	137	206	3.513	5,9%	11,5%
2013	69	171	240	4.060	5,9%	
2014	68	98	166	4.684	3,5%	
2015	71	123	194	4.966	3,9%	
2016	11	108	119	5.292	2,3%	
2017	7	136	143	5.403	2,7%	

Valores (em R\$ milhão). Fonte: Sistemas SGF/SIGEF/SEFAZ

Segundo demonstrado na Tabela 18, o índice relativo aos desembolsos com o pagamento de amortização, juros e encargos incidentes sobre a dívida caiu progressivamente de 5,9% da RCL em 2012, para não mais que 2,7% em 2017. Dado que o limite legal para estes desembolsos é de 11,5% da RCL, o Município encontra-se capacitado a comprometer adicionalmente com o pagamento de novas dívidas (principal e encargos) até 8,8% da sua receita corrente líquida, ou seja, R\$ 471 milhões por ano.

Estes são fatos muito positivos para Salvador, na medida em que o Município demonstra encontrar-se plenamente capacitado a contar com importantes fontes nacionais e internacionais de captação de recursos de longo prazo, para a viabilização dos investimentos em infraestrutura urbana e nas áreas sociais demandados pela cidade e por sua população.

### **CAPACIDADE DE PAGAMENTO (CAPAG) – NOVA SISTEMÁTICA**

A propósito deste tema, cumpre registrar que, por meio da Portaria nº 501, de 23 de novembro de 2017, o Ministério da Fazenda (MF) criou uma nova sistemática para ser aplicada pela Secretaria do Tesouro Nacional – STN na aferição da capacidade de pagamento dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios face a suas dívidas já contraídas e a novas operações de crédito interno e externo que demandem o aval do Tesouro Nacional.

Estas novas regras tratam conjuntamente as situações do endividamento, da poupança corrente e da liquidez do ente federado, aplicando-se, no caso do endividamento e da liquidez, os resultados obtidos em um exercício-base como referência para o exercício fiscal seguinte e, no caso da Poupança Corrente, a média ponderada dos três últimos exercícios. As notas variam de A a D, sendo A e B de aprovação e C e D de reprovação, para fins de obtenção de garantia da União às operações de crédito pretendidas pelo ente federado.

A aplicação das regras e fórmulas da Portaria nº 501 às finanças de Salvador revela que, em todo o período de 2014 (ano-base de 2013) a 2018 (ano-base de 2017), o Município obteve notas de aprovação em sua Capacidade de Pagamento, pelo que nenhum obstáculo desta natureza encontra-se interposto a suas possibilidades e pretensões de efetuar as operações de crédito já em análise ou outras mais que se fizerem necessárias.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### AVALIAÇÃO DA GESTÃO FISCAL

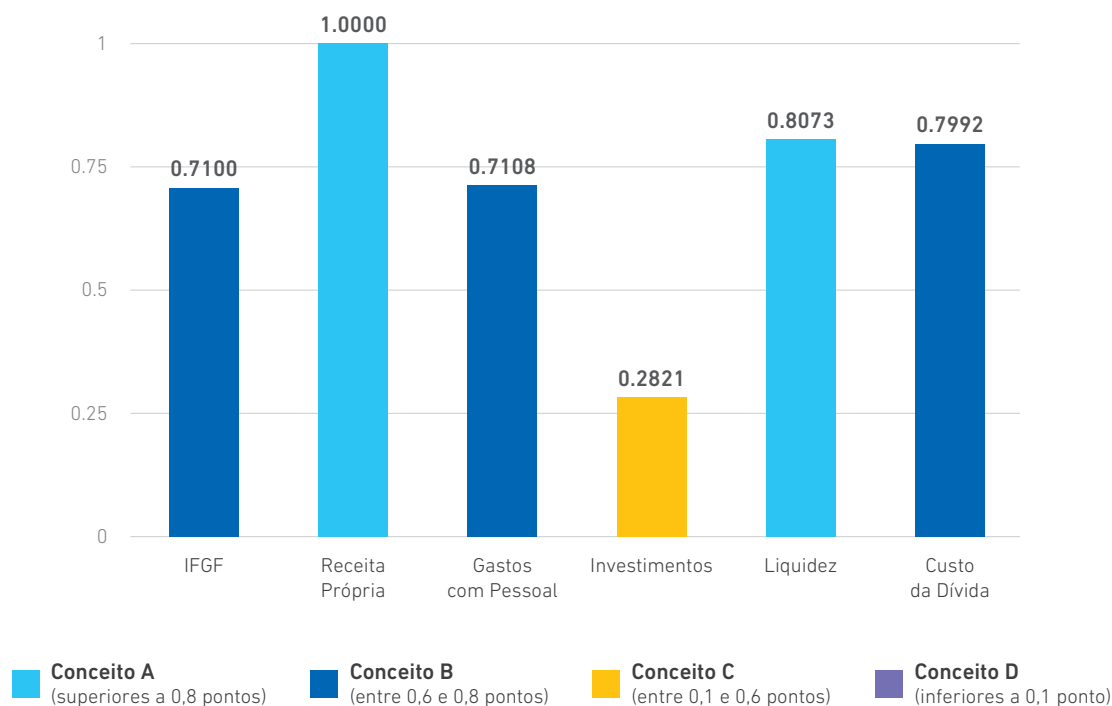
#### O ÍNDICE FIRJAN DE GESTÃO FISCAL (IFGF)

Apresenta-se neste item o resultado de uma avaliação externa, de elevada credibilidade, do desempenho da gestão fiscal do Município em 2016. Trata-se da avaliação efetuada pela Federação das Indústrias do Rio de Janeiro – FIRJAN, que mede a performance fiscal anual de todos os municípios brasileiros desde 2006, por meio do Índice FIRJAN de Gestão Fiscal (IFGF) de 2017, – ano de referência 2016.

Refletindo o absoluto compromisso assumido pela Administração Municipal com o equilíbrio das contas públicas a partir de 2013, e em que pese os impactos na economia municipal da crise econômica por que passa o país desde 2014, a gestão fiscal do Município do Salvador assumiu e continua mantendo posição de indiscutível destaque no cenário da gestão pública municipal do país no quadriênio 2013-2016.

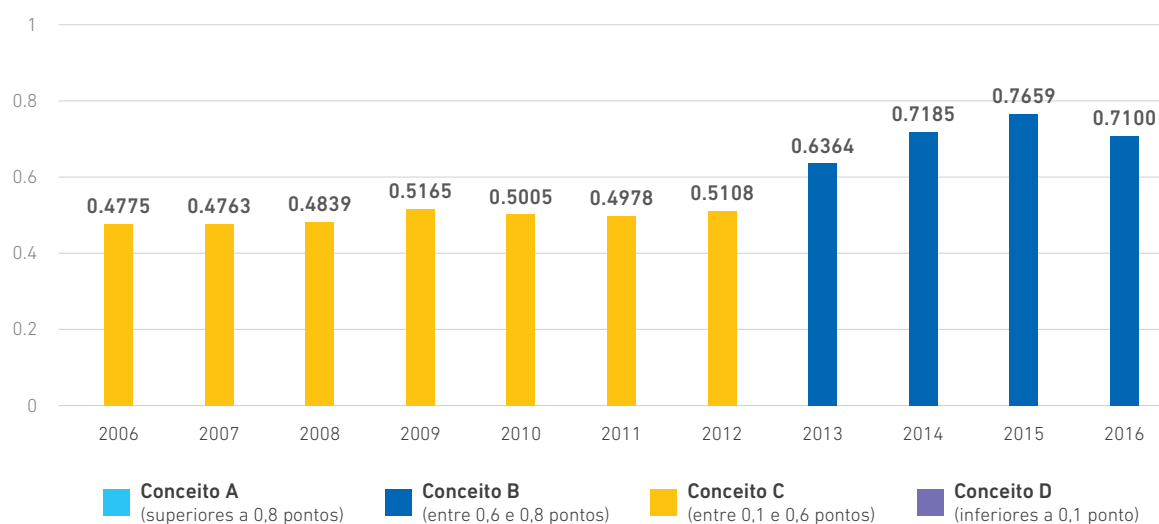
Como se vê na figura 2, Salvador obteve a pontuação de 0,7100 no IFGF relativo a 2016, logrando conceituação de gestão de excelência nos componentes de receita própria e de índice de liquidez e de boa gestão nos componentes de gastos com pessoal e custo da dívida. O único componente a não receber conceito de gestão superior foi o de capacidade de investimento, devido à já acima demonstrada virtual ausência de transferências voluntárias de receita de capital para o Município nos últimos anos. Mas esta situação deverá ser revertida a partir de 2017, quando recursos de operações de crédito já contratadas reforçarão a capacidade de investimento de Salvador.

**FIGURA 1: ÍNDICE FIRJAN DE GESTÃO FISCAL (IFGF) SALVADOR – 2016**



No que concerne à evolução histórica do IFGF de Salvador, a Figura 2 destaca, de um lado, o fato de que em 2016, a gestão fiscal municipal manteve-se no novo patamar de desempenho inaugurado na atual Administração e, de outro, a expressiva distância entre este novo patamar, situado na casa dos 71 centésimos de inteiro, e o anterior, que, nos sete anos anteriores, entre 2006 e 2012, oscilou entre 47 e 51 centésimos de inteiro, ou seja, esteve sempre duas casas decimais abaixo dos índices recentes.

**FIGURA 2: EVOLUÇÃO ANUAL DO IFGF DE SALVADOR – 2006 A 2016**



Fonte: IFGF/FIRJAN-2017.

Com estes níveis de desempenho, Salvador logrou situar-se em 2016, pelo nível de sua gestão fiscal, na 1ª posição do ranking das capitais nordestinas, na 3ª posição entre as 26 capitais estaduais brasileiras e na 105ª posição entre todos os municípios do país, na forma evidenciada nas Tabelas 19 e 20 abaixo.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

**TABELA 19: DESEMPENHO DA GESTÃO FISCAL MUNICIPAL  
ÍNDICE FIRJAN DE GESTÃO FISCAL (IFGF) - ANO 2016  
CAPITAIS DA REGIÃO NORDESTE**

MUNICÍPIO	IGF	ÍNDICE DE RECEITA PRÓPRIA	ÍNDICE DE GASTOS COM PESSOAL	ÍNDICE DE INVESTIMENTOS	ÍNDICE DE LIQUIDEZ	ÍNDICE DE CUSTO DA DÍVIDA	RANKING IFGF			
							CAPITAIS NE	CAPITAIS BR	ESTADUAL	NACIONAL
Salvador	0,7100	1,0000	0,7180	0,2821	0,8073	0,7992	1°	3°	4°	105°
Fortaleza	0,7039	0,7896	0,6199	0,4507	0,9038	0,8202	2°	4°	5°	115°
Aracaju	0,6524	0,8125	0,5499	0,1440	1,0000	0,8843	3°	9°	1°	298°
Teresina	0,6183	0,6404	0,5894	0,6804	0,4750	0,8167	4°	12°	6°	486°
Recife	0,5958	0,9920	0,5406	0,3100	0,4814	0,7293	5°	15°	9°	672°
Natal	0,5828	0,8443	0,4831	0,4850	0,4404	0,7591	6°	16°	5°	791°
João Pessoa	0,5787	0,6195	0,5554	0,1868	0,7900	0,9454	7°	19°	7°	835°
Maceió	0,5292	0,6939	0,5706	0,1264	0,7896	0,3862	8°	21°	13°	1420°
São Luís	0,5135	0,7094	0,4705	0,3168	0,4608	0,7304	9°	22°	21°	1639°

Fonte: <http://www.firjan.com.br/ifgf>

**TABELA 20: DESEMPENHO DA GESTÃO FISCAL MUNICIPAL  
ÍNDICE FIRJAN DE GESTÃO FISCAL (IFGF) - ANO 2016  
CAPITAIS ESTADUAIS – BRASIL**

MUNICÍPIO	IGF	ÍNDICE DE RECEITA PRÓPRIA	ÍNDICE DE GASTOS COM PESSOAL	ÍNDICE DE INVESTIMENTOS	ÍNDICE DE LIQUIDEZ	ÍNDICE DE CUSTO DA DÍVIDA	RANKING IFGF		
							CAPITAIS	ESTADUAL	NACIONAL
Manaus	0,7651	0,8154	0,6760	1,0000	0,5836	0,7323	1º	1º	33º
Rio de Janeiro	0,7329	1,0000	0,5575	0,9094	0,4711	0,7191	2º	2º	66º
<b>Salvador</b>	<b>0,7100</b>	<b>1,0000</b>	<b>0,7108</b>	<b>0,2821</b>	<b>0,8073</b>	<b>0,7992</b>	<b>3º</b>	<b>4º</b>	<b>105º</b>
Fortaleza	0,7039	0,7896	0,6199	0,4507	0,9038	0,8202	4º	5º	115º
Boa Vista	0,6950	0,2428	0,5686	1,0000	0,9107	0,8253	5º	1º	135º
Vitória	0,6923	1,0000	0,7186	0,2167	0,7903	0,7901	6º	4º	145º
Rio Branco	0,6854	0,5674	0,6619	0,5127	1,0000	0,6839	7º	1º	167º
São Paulo	0,6697	1,0000	0,8263	0,3530	0,6113	0,4177	8º	27º	229º
Aracaju	0,6524	0,8125	0,5499	0,1440	1,0000	0,8843	9º	1º	298º
Belo Horizonte	0,6477	1,0000	0,7722	0,2265	0,6701	0,4609	10º	32º	319º
Cuiabá	0,6425	0,8332	0,6134	0,4477	0,5815	0,8543	11º	22º	344º
Teresina	0,6183	0,6404	0,5894	0,6804	0,4750	0,8167	12º	6º	486º
Belém	0,6010	0,7844	0,5130	0,5379	0,5384	0,6694	13º	8º	626º
Porto Alegre	0,6002	1,0000	0,5666	0,2888	0,5301	0,6350	14º	106º	635º
Recife	0,5958	0,9920	0,5406	0,3100	0,4814	0,7293	15º	9º	672º
Natal	0,5828	0,8443	0,4831	0,4850	0,4404	0,7591	16º	5º	791º
Curitiba	0,5822	1,0000	0,6532	0,1219	0,4872	0,7319	17º	105º	801º
Porto Velho	0,5807	0,7114	0,5771	0,1300	0,7776	0,8664	18º	14º	813º
João Pessoa	0,5787	0,6195	0,5554	0,1868	0,7900	0,9454	20º	23º	835º
Palmas	0,5746	0,6195	0,5319	0,3407	0,7106	0,7898	20º	23º	876º
Maceió	0,5292	0,6939	0,5706	0,1264	0,7896	0,3862	21º	13º	1420º
São Luís	0,5135	0,7094	0,4705	0,3168	0,4608	0,7304	22º	21º	1639º
Goiânia	0,5027	0,9357	0,7181	0,2077	0,0000	0,8381	23º	84º	1778º
Macapá	0,4769	0,3223	0,0000	0,3691	1,0000	0,9635	24º	1º	2132º
Campo Grande	0,3985	0,8306	0,4453	0,1268	0,0000	0,8284	25º	63º	3276º
Florianópolis	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	—	—	—

Fonte: <http://www.firjan.com.br/ifgf>



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

Outro fato muito relevante a ser realçado do histórico da evolução dos índices obtidos por Salvador no IFGF comparativamente ao das outras capitais estaduais, tal como exibido na tabela 21, é que o Município do Salvador logrou o admirável feito de ascender 20 posições nesse ranking durante o breve período dos três primeiros anos da atual Administração Municipal, saindo da 23ª colocação em 2012, para assumir a 16ª em 2013, saltar para a 4ª em 2014 e, afinal, assomar a 3ª posição em 2015, e mantê-la em 2016.

Ressalte-se neste particular que capitais de grande destaque nos cenários econômico e político nacionais, a exemplo de São Paulo, Belo Horizonte, Porto Alegre e Curitiba ocupam posições consideravelmente abaixo da de Salvador.

**TABELA 21: RANKING ANUAL DO IFGF DAS CAPITAIS ESTADUAIS – 2012 A 2016**

MUNICÍPIO	2012	2013	2014	2015	2016	RANKING DAS CAPITAIS				
						2012	2013	2014	2015	2016
Manaus	0,3672	0,6640	0,6470	0,6266	0,7651	16°	13°	14°	12°	1°
Rio de Janeiro	0,8555	0,8169	0,7986	0,7908	0,7329	2°	1°	1°	1°	2°
<b>Salvador</b>	<b>0,5108</b>	<b>0,6364</b>	<b>0,7185</b>	<b>0,7659</b>	<b>0,7100</b>	<b>23°</b>	<b>16°</b>	<b>4°</b>	<b>3°</b>	<b>3°</b>
Fortaleza	0,7558	0,7126	0,7109	0,7318	0,7039	6°	9°	5°	5°	4°
Boa Vista	0,6936	0,6636	0,7752	0,7507	0,6950	12°	14°	3°	4°	5°
Vitória	0,8970	0,7134	0,6759	0,6820	0,6923	1°	8°	11°	8°	6°
Rio Branco	0,7347	0,7399	0,7799	0,7750	0,6854	8°	5°	2°	2°	7°
São Paulo	0,7429	0,7744	0,6967	0,7207	0,6697	7°	2°	6°	6°	8°
Aracaju	0,6841	0,5705	0,6517	0,6580	0,6524	14°	19°	12°	9°	9°
Belo Horizonte	0,6463	0,6186	0,6210	0,5550	0,6477	15°	17°	16°	16°	10°
Cuiabá	0,5456	0,5507	0,5954	0,6859	0,6425	21°	22°	19°	7°	11°
Teresina	0,5682	0,5855	0,5026	0,4946	0,6183	20°	18°	23°	21°	12°
Belém	0,7784	0,6976	0,6485	0,4775	0,6010	5°	10°	13°	24°	13°
Porto Alegre	0,7345	0,6795	0,6233	0,6284	0,6002	9°	12°	15°	11°	14°
Recife	0,7017	0,7452	0,6921	0,6156	0,5958	10°	4°	7°	13°	15°
Natal	0,4300	0,7170	0,5971	0,5524	0,5828	24°	7°	18°	17°	16°
Curitiba	0,6923	0,6877	0,5202	0,5903	0,5822	13°	11°	22°	15°	17°
Porto Velho	0,8126	0,7579	0,6836	0,6498	0,5807	4°	3°	9°	10°	18°
João Pessoa	0,5788	0,4153	0,5897	0,5506	0,5787	19°	25°	20°	18°	19°
Palmas	0,6956	0,6419	0,6768	0,5921	0,5746	11°	15°	10°	14°	20°
Maceió	0,5807	0,5694	0,5873	0,5391	0,5292	18°	20°	21°	19°	21°
São Luís	0,5419	0,4834	0,4337	0,5284	0,5135	22°	24°	24°	20°	22°
Goiânia	0,6014	0,4927	0,4227	0,4861	0,5027	17°	23°	25°	23°	23°
Macapá	0,4256	0,5511	0,5972	0,3973	0,4769	25°	21°	17°	25°	24°
Campo Grande	0,8277	0,7212	0,6912	0,4911	0,3985	3°	6°	8°	22°	25°
Florianópolis	—	—	—	—	—	16°	13°	14°	12°	1°

Fonte: <http://www.firjan.com.br/ifgf>



## INCENTIVOS FISCAIS

O equilíbrio fiscal perseguido pela atual Administração permitiu ao Município, além do equacionamento da dívida, do pagamento tempestivo de suas obrigações com servidores e fornecedores e da ampliação da capacidade de investimento, a implementação de um amplo programa de incentivos fiscais, com vistas ao desenvolvimento econômico e urbanístico municipal, bem como à desoneração tributária focada nos contribuintes de menor nível de renda.

Entre os benefícios e incentivos implementados pela atual gestão destacam-se:

INCENTIVOS FISCAIS	
Programa de Incentivo ao Desenvolvimento e à Inovação (PIDI)	
Programa de Certificação Sustentável - IPTU Verde	
Desoneração Fiscal para Povos e Comunidades de Terreiro	
Redução de Tributos para Clubes Sociais, Recreativos e Desportivos	
Desoneração Tributária para Programas Habitacionais de Interesse Social	
Redução Tributária para Terrenos em Áreas de Proteção Ambiental (APA)	
Redução Tributária para Terrenos com Construção em Andamento	
Instituição do Programa Revitalizar	
Benefícios Fiscais a Centros de Conexões e Voos - HUB	
Programa Salvador 360	
Instituição do Programa de Incentivo à Cultura - VIVA CULTURA	

## ALCANCE DOS ATUAIS BENEFÍCIOS DO IPTU

QUANTITATIVO DE INSEÇÕES E IMUNIDADES	
Nº Total de Contribuintes do IPTU	818.839
Nº de Isenções por valor venal (abaixo de R\$ 93,5 mil)	252.962
Outras isenções voluntárias e imunidades constitucionais	4.213
Total de isenções e imunidades	257.175
Percentual das Isenções e Imunidades sobre o Total	31,40%



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

ESTIMATIVA DE RENÚNCIA FISCAL ANUAL	
Isenções por valor venal até R\$ 93,5 mil	R\$ 43,9 milhões
Percentual da Renúncia Estimada (% da Receita do IPTU)	7,90%

### OUTRAS AÇÕES

#### CONTRATAÇÃO COM BNDES DO PROGRAMA PMAT

A SEFAZ, conjuntamente com a Casa Civil, realizou desde o ano de 2014, a consolidação de projetos internos à SEFAZ e de outras unidades executoras (SEMGE, PGMS e SUCOM) em um documento único, que, submetido ao BNDES em 04 de maio de 2015, propiciou que o Município do Salvador, após 12 anos sem firmar operações de crédito, assinasse contrato de financiamento com aquela instituição no valor de R\$ 50,8 milhões, destinados à Modernização da Administração Tributária Municipal.

O contrato exige uma contrapartida do município no valor de R\$18,2 milhões, totalizando investimentos da ordem de R\$ 69 milhões, com carência de 24 meses e prazo de amortização de 96 meses.

A Tabela 22 demonstra os valores contratados por macro ação e sua execução físico-financeira.

**TABELA 22: QUADRO RESUMO PMAT POR MACRO AÇÃO E EXECUÇÃO**

ITEM	VALOR APROVADO	VALOR EXECUTADO	EXECUÇÃO FINANCEIRA %	EXECUÇÃO FÍSICA %
Sistemas	23.260.506,67	13.428.457,28	57,73%	70,00%
Equipamentos e Outros TIC	16.841.176,59	12.095.209,47	71,82%	75,00%
Consultoria e Serviços	21.495.819,87	3.794.354,94	17,65%	26,00%
Adequação das Instalações Físicas	7.564.976,87	4.685.634,84	61,94%	67,50%
<b>TOTAL</b>	<b>69.162.480,00</b>	<b>34.003.656,53</b>	<b>49,16%</b>	<b>59,63%</b>

Desde julho de 2015, foram realizados 7 depósitos pelo BNDES, totalizando R\$ 28,9 milhões além da Contrapartida do Município, somando R\$ 37 milhões.

Um importante aspecto a destacar na operação deste Programa é que, na forma exibida no quadro a seguir, a contratação de obras e aquisição de equipamentos importou numa economia, de 2015 a 2017, de R\$ 13 milhões relativamente aos valores previstos nos projetos. Este montante foi utilizado dentro do próprio PMAT, redirecionando recursos para outros projetos cujos valores achavam-se subdimensionados e/ou para projetos que sofreram alterações devido a novas necessidades identificadas.

### REDUÇÃO DE CUSTOS NO PMAT

SEFAZ	VALOR PREVISTO NO PROCESSO/ PROJETO (EM R\$)	VALOR CONTRATADO (EM R\$)
Computadores e notebooks SEFAZ – RP	2.901.930,00	2.127.000,00
Cartografia – SEFAZ	11.500.000,00	5.670.112,24
SIGEF – SEFAZ	5.766.537,52	4.099.723,67
Reforma prédio – Rua Tesouro nº 25 – SEFAZ	5.727.000,00	4.468.454,15
Cadastramento e recadastramento Patrimonial – SEFAZ	7.890.000,00	5.947.454,15
<b>TOTAL</b>	<b>33.785.467,52</b>	<b>22.312.744,21</b>

OUTRAS SECRETARIAS	VALOR PREVISTO NO PROCESSO/ PROJETO (EM R\$)	VALOR CONTRATADO (EM R\$)
Plataforma de relacionamento com o cidadão – SEMGE	2.606.111,00	2.247.550,00
Gestão de pessoas – SEMGE	6.500.000,00	5.444.285,00
Wi-Fi – PGMS	256.500,00	255.800,00
Digitalização – PGMS RP	1.593.526,96	1.586.926,96
Outros	2.121.600,00	2.033.300,48
<b>TOTAL</b>	<b>13.077.737,96</b>	<b>11.567.862,44</b>



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### RECUPERAÇÃO DE CRÉDITOS

Os esforços de recuperação de créditos empreendidos através de programas de parcelamento, ações de fiscalização, resumo de declaração tributária e outras ações de cobrança resultaram nos seguintes montantes efetivamente recuperados em 2017:

Item de Receita	Valor Recuperado (em milhões)	
	2016	2017
PPI	9,3	6,3
PAD	1,9	9,9
AI/NFL	0,1	0,2
IPTU/TRSD	9,9	15,1
TFF Estabelecimento	6,2	6,2
ISS Autônomo	0,6	0,5
ISS RDT Substituto	0,1	—
<b>Total</b>	<b>28,1</b>	<b>38,1</b>

Fonte: SECOP/CRC/SEFAZ

Paralelamente a estas ações, um Plano de Ação de Cobrança, implantado em 2016, e voltado para tipos específicos de contribuintes, manteve em 2017, a utilização de uma variada gama de ferramentas de contato com os contribuintes em situação de inadimplência, disto resultando os montantes cobrados e recuperados de débitos de IPTU/TRSD e ISS/RDT exibidos no quadro abaixo.

Nome	Descritivo	Início	Valor Cobrado (em R\$)	Valor Recuperado (em R\$)	Valor Pago (em R\$)
Cobrança 01	IPTU/TRSD Terrenos – Piloto	07/07/2017	11.444.734,31	1.404.203,02	1.404.203,02
Cobrança 02	IPTU/TRSD Terrenos Alto Potencial	24/07/2017	14.128.855,88	1.908.299,69	1.331.735,33
Cobrança 03	ISS Próprio RDT	31/07/2017	66.837.038,47	5.491.155,06	359.634,16
Cobrança 04	IPTU/TRSD Cotas 2017	13/09/2017	3.236.834,20	317.715,62	317.715,62
Cobrança 05	IPTU/TRSD Não Residencial	16/10/2017	64.226.702,83	2.333.800,25	817.368,31
<b>Total</b>			<b>159.874.165,69</b>	<b>11.455.173,64</b>	<b>4.230.656,44</b>

## AÇÕES DE FISCALIZAÇÃO

As ações de fiscalização empreendidas em 2017, tiveram como alvo 597 estabelecimentos prestadores de serviços. Em 85% deles a fiscalização foi efetivamente realizada, tendo sido plenamente concluída em 417 e remanescendo em andamento ao final do exercício em 89 estabelecimentos, detectando-se situação de regularidade em 46% e de irregularidades diversas em 56% deles.

Dessas fiscalizações resultou a emissão de 651 Notificações Fiscais de Lançamento, no montante de R\$ 100 milhões, dos quais R\$ 31 milhões na área de Educação; R\$24 milhões na área de Construção Civil; R\$ 11 milhões na área de transporte e logística; e R\$ 7 milhões na área de Saúde. Os Autos de Infração decorrentes dessas fiscalizações somaram R\$ 18,4 milhões.

## IMPLANTAÇÃO DO RESUMO DE DECLARAÇÃO TRIBUTÁRIA - RDT

O chamado Resumo da Declaração Tributária (RDT), implantado em 2016, e gerado com base nas declarações efetuadas nas Notas Fiscais de Serviços Eletrônica (NFS-e) e nas Notas Fiscais do Tomador/Intermediário de Serviços Eletrônica (NFTS) permitiu, até o final de 2017, a efetivação de cobrança e conseqüente recuperação de débitos nos montantes mostrados da tabela 23.

### ARRECAÇÃO RDT 2016 - 2017

Valor Contratado x Valor Pago			
Situação do Parcelamento	Quantidade de Contribuintes	Valor Contratado (em R\$)	Valor Pago (em R\$)
Quitado	5.142	13.833.819,33	13.833.819,33
Em Andamento	522	19.758.054,41	4.673.671,20
<b>Total</b>	<b>5.664</b>	<b>33.591.873,74</b>	<b>18.507.490,53</b>

## RESTITUIÇÃO DE VALORES

Por esta ação, que encerra um alto conteúdo de respeito ao Contribuinte, o Município devolve ao mesmo os valores dos pagamentos por ele efetuados a maior ou indevidamente ou, ainda, decorrentes de contratos de compra e venda de imóveis cancelados. Essa devolução se dá seja sob a forma de pagamento por meio de depósito bancário seja sob a forma de compensação de débitos pendentes com o Município.

De 2013 a 2017, as restituições somaram um total de R\$ 37,55 milhões, dos quais R\$ 23,28 milhões foram devolvidos por pagamento direto aos contribuintes e R\$ 14,27 milhões, usados para compensação de débitos com o Tesouro Municipal. Perto da metade (44%) desse valor total foi restituída apenas no exercício de 2017, refletindo a prioridade de se eliminarem os estoques prévios desses processos até março de 2018 e passar-se a cumprir, a partir de abril, um prazo máximo de 30 dias para a efetivação da restituição nos novos processos.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### ALIENAÇÃO DOS BENS IMÓVEIS MUNICIPAIS

Pelo Programa de Alienação de Bens Imóveis Municipais, instituído e ampliado pelas Leis nº 8.655/2014 e 9.233/2017, por meio do qual a Prefeitura é autorizada a transformar bens imóveis que não estejam atendendo o interesse público em receita de capital para aplicação exclusiva em obras ou ampliação dos ativos permanentes do Município, foram alienados, no período de 2014 a 2017, 21 imóveis municipais que produziram R\$110,92 milhões de receita, dos quais R\$ 80,3 milhões ingressaram nos cofres do Tesouro Municipal até o final de 2017.

### USO DOS BENS IMÓVEIS MUNICIPAIS

O gerenciamento do uso dos imóveis municipais tem representado uma importante fonte de receita para o município. De 2013 a 2017, as várias formas de uso esses bens foram responsáveis pela geração de R\$ 35,87 milhões.

### RECEITAS ORIUNDAS DO USO DE IMÓVEIS MUNICIPAIS

TIPO DE RECEITA (R\$ 1.000,00)	2013	2014	2015	2016	2017	TOTAL
TDU	R\$ 643,90	R\$ 2.035,00	R\$ 2.226,20	R\$ 3.005,10	R\$ 1.814,10	R\$ 9.724,30
PULP	R\$ 1.637,4	R\$ 1.741,80	R\$ 1.837,60	R\$ 2.037,90	R\$ 1.939,20	R\$ 9.193,90
FORO	—	R\$ 2.164,50	R\$ 2.566,80	R\$ 368,10	R\$ 381,80	R\$ 5.481,20
RESGATE DE ENFITEUSE	R\$ 48,50	R\$ 3.308,30	R\$ 521,20	R\$ 468,40	R\$ 1.399,40	R\$ 5.745,80
CONCESSÃO DE USO	R\$ 791,50	R\$ 499,00	R\$ 683,80	R\$ 346,60	R\$ 681,60	R\$ 3.002,50
PERMISSÃO DE USO	R\$ 341,00	R\$ 749,80	R\$ 644,60	R\$ 235,50	R\$ 211,70	R\$ 2.182,60
OUTRAS	R\$ 38,10	R\$ 82,50	R\$ 135,20	R\$ 141,40	R\$ 146,10	R\$ 543,30
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 3.500,40</b>	<b>R\$ 10.580,90</b>	<b>R\$ 8.615,40</b>	<b>R\$ 6.623,00</b>	<b>R\$ 6.573,90</b>	<b>R\$ 35.873,60</b>

### RECADASTRAMENTO DOS IMÓVEIS MUNICIPAIS

Encontra-se em execução, mediante contratação de serviços no âmbito do PMAT, o cadastramento dos bens imóveis do município, incluindo levantamento topográfico, produção de plantas, mapas, registro fotográfico e documentação registral, assim como regularização cartorária e atualização de valor de cada um dos imóveis.

### DESAPROPRIAÇÃO DE ÁREAS PARA USO DO MUNICÍPIO

Com a absorção das atribuições da Comissão Especial para Avaliação de Bens Imóveis (CECABI), extinta no final do ano de 2014, a SEFAZ passou a realizar as desapropriações no âmbito municipal. Desde então, vem processando as solicitações dos diversos órgãos e entidades da Administração Pública Municipal para expropriações de áreas consideradas de utilidade pública para fins de desapropriação.

Nos anos de 2015, 2016 e 2017, foram realizadas 2.385 vistorias em áreas de interesse da Prefeitura, delas resultando 152 processos de pagamento de indenização.

A administração atual tem adotado como prática, pagar as desapropriações imediatamente após a celebração do acordo, ou, caso não haja acordo, realizar o depósito judicial, evitando compromissos que possam prejudicar financeiramente orçamentos futuros.

### **IMPUGNAÇÕES AOS LANÇAMENTOS DE IPTU/TRSD**

Uma nítida e significativa diminuição foi registrada no número dos processos de impugnação aos lançamentos de IPTU/TRSD desde a implantação da nova Planta Genérica de Valores em 2014. As impugnações que somaram 15.284 processos naquele ano, reduziram-se 37%, para 9.528 em 2015; 20% adicionais, para 7.603 em 2016; e mais 60%, para apenas 2.990 processos em 2017.

Com as novas medidas de adequação de valores dos imóveis com áreas de terreno acima de dois mil m<sup>2</sup>, a expectativa é a ocorrência de uma nova diminuição dos processos de impugnação.

Um sistema de Análise de Solicitações Eletrônicas será posto em funcionamento no 1º trimestre de 2018, como uma nova ferramenta para acelerar a análise e os resultados dos processos eletrônicos de impugnação.

### **INTEGRAÇÃO DOS SISTEMAS SIGEF E SIGA**

Como parte do projeto de implantação plena do Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal (SIGEF) do Tesouro Municipal, foi efetivada a integração deste sistema com o Sistema Integrado de Gestão e Auditoria (SIGA), administrado pelo Tribunal de Contas dos Municípios do Estado da Bahia (TCM-BA).

Tal integração possibilitou que dados e informações da gestão municipal relevantes para as atividades fiscalizatórias e auditoriais daquela Corte de Contas sejam exportados de modo mais célere e eficiente.

### **INTEGRAÇÃO DOS SISTEMAS SIGEF COM O CADASTRO INFORMATIVO MUNICIPAL (CADIN)**

Foi igualmente efetivada a plena integração entre o SIGEF e o Cadastro Informativo Municipal (CADIN), responsável pelo registro das pessoas físicas e jurídicas que possuem pendências com os órgãos e entidades da Administração Pública Municipal.

Isto possibilitou um maior controle sobre os credores do Município, bloqueando os pagamentos devidos àqueles com algum tipo de débito com o município.

### **DESENVOLVIMENTO DO DATA MART DO TESOURO**

A implementação do projeto de Data Mart do Tesouro, transcorrido ao longo dos anos de 2016 e 2017, permitiu que as informações orçamentárias e financeiras armazenadas na base de dados do SIGEF sejam modeladas para utilização por ferramenta de Business Intelligence (BI), auxiliando, dessa forma, o acompanhamento e a tomada de decisões gerenciais praticamente em tempo real pelos gestores das finanças municipais.

Tal ferramenta permite o cruzamento de dados de modo a possibilitar a geração de relatórios e análises customizadas de forma ágil, com o intuito de atender à crescente demanda por esse tipo de informação.

A partir de 2017, a ferramenta de BI começou a ser utilizada também como provedor de demonstrativos fiscais.



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### RESULTADOS DO CONSELHO MUNICIPAL DE TRIBUTOS – CMT

O desempenho do CMT durante o período de 2014 a 2017, na forma indicada pelo número de processos tramitados, ou seja, a quantidade de julgamentos pautados e efetuados nos exercícios em questão, comparando-os com a meta estabelecida para os mesmos, correspondeu a 70% das pautas.

Durante o período citado, foram pautados 1.785 processos de Notificação de Lançamento-NL, Notificação Fiscal de Lançamento – NFL e de Auto de Infração – AI, sendo 1.772 para julgamento em segunda instância, nas Câmaras Julgadoras (CAJ), e 13 para as Câmaras Reunidas, que correspondem a novas pautas, porém de processos já decididos nas Câmaras Julgadoras em relação aos quais foram interpostos Recurso de Revisão e Pedido de Reforma de Decisão, conforme exibido na Tabela 23.

**TABELA 23 - PROCESSOS PAUTADOS E JULGADOS NO CMT**

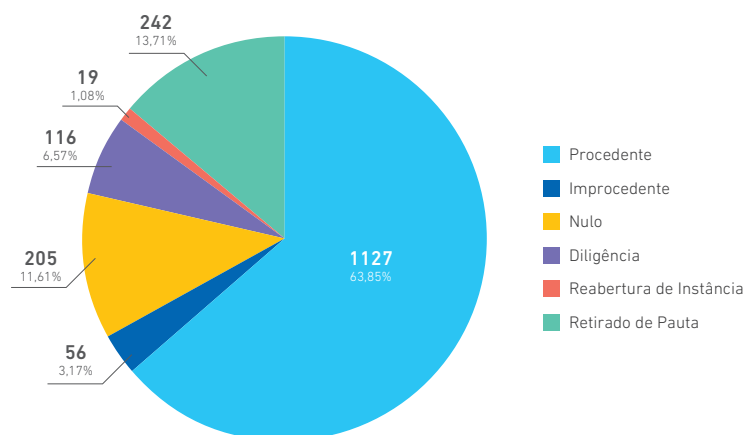
CÂMARAS	EXERCÍCIO 2014			EXERCÍCIO 2015			EXERCÍCIO 2016			EXERCÍCIO 2017			TOTAL GERAL		
	PAUTADOS	JULGADOS	%	PAUTADOS	JULGADOS	%	PAUTADOS	JULGADOS	%	PAUTADOS	JULGADOS	%	PAUTADOS	JULGADOS	%
PRIMEIRA	138	123	89%	358	243	68%	224	206	92%	183	168	92%	903	740	82%
SEGUNDA	139	120	86%	345	208	60%	217	191	88%	196	169	86%	897	688	77%
REUNIDAS	—	—	0%	4	4	100%	2	2	100%	13	13	100%	19	19	100%
<b>TOTAL</b>	<b>277</b>	<b>243</b>	<b>88%</b>	<b>707</b>	<b>455</b>	<b>64%</b>	<b>443</b>	<b>399</b>	<b>90%</b>	<b>392</b>	<b>350</b>	<b>89%</b>	<b>1819</b>	<b>1447</b>	<b>80%</b>

Fonte: Conselho Municipal de Tributos - CMT.

O gráfico abaixo demonstra as ocorrências dos julgamentos em segunda instância efetuados no âmbito do CMT e os respectivos percentuais calculados sobre o número total de 1.772 unidades de Recursos Ordinários interpostos durante o período de 2014 a 2017.

### Comparativo de Resultado de Julgamento Consolidado Acumulado

2014 a 2017





## ATENDIMENTO AO CONTRIBUINTE

Conforme demonstra a Tabela 22, nos últimos cinco anos da gestão o atendimento ao contribuinte foi intenso nos postos de atendimento vinculados à Secretaria, em especial nos anos de 2013 e 2014.

**TABELA 24: TOTAIS DE ATENDIMENTOS REALIZADOS NOS POSTOS SEFAZ**

LOCAL	2013	2014	2015	2016	2017
SAC Barra	237.002	156.894	172.064	79.249	65.601
SAC Comércio	149.571	88.916	84.195	64.522	63.557
SAC Empresarial	28.611	21.932	26.925	2.637	0
SAC Periperi	51.884	24.522	32.906	24.828	18.089
SAC Cajazeiras	65.409	39.770	26.771	36.953	34.091
SAC Iguatemi	426.527	0	0	0	0
SAC Bela Vista	0	175.181	187.287	135.787	104.182
<b>SUB TOTAL SACs</b>	<b>959.004</b>	<b>507.215</b>	<b>530.148</b>	<b>343.976</b>	<b>285.520</b>
Posto Central (Sefaz)	444.361	502.395	238.102	255.439	216.868
Atendimento via e-mail	18.643	34.578	12.156	5.073	990
<b>SUB TOTAL POSTOS</b>	<b>463.004</b>	<b>536.973</b>	<b>250.258</b>	<b>260.512</b>	<b>217.858</b>
Prefeitura-Bairro Barra/Pituba	0	0	0	379	1.719
Prefeitura-Bairro Cabula	0	0	2.139	2.117	1.449
Prefeitura-Bairro Cajazeiras	0	0	4.241	2.152	2.245
Prefeitura-Bairro Comércio	0	0	2.600	3.163	3.172
Prefeitura-Bairro Itapuã/Ipitanga	0	0	7.574	10.659	9.180
Prefeitura-Bairro Liberdade/São Caetano	0	0	0	1.485	2.128
Prefeitura-Bairro Pau da Lima	0	0	1.532	3.217	2.463
Prefeitura-Bairro Subúrbio/Ilhas	0	0	901	1.176	1.139
Prefeitura-Bairro Valéria	0	0	0	395	1.258
CEM	0	0	0	0	46
<b>SUB TOTAL PREFEITURAS-BAIRRO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.987</b>	<b>24.743</b>	<b>24.799</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>1.422.008</b>	<b>1.044.188</b>	<b>799.393</b>	<b>629.231</b>	<b>528.177</b>

Fonte: SEATE/SEFAZ/Prefeituras-Bairro



7

## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

### PROJETO MAPEAMENTO CARTOGRÁFICO DIGITAL DO MUNICÍPIO

O projeto Mapeamento Cartográfico Digital de Salvador é uma ação da meta estratégica “Implantação do Cadastro Técnico Multifinalitário” e tem o objetivo de prover o Município de Salvador de conjunto de dados cartográficos atualizados, em escala urbana (1:1000), para a geração de informações georreferenciadas.

Este projeto terá um impacto considerável na qualificação da administração tributária, no planejamento urbano e ambiental, na implantação de projetos, nas bases de turismo e de mobilidade, no suporte às ações de educação e saúde do Município e, conseqüentemente, no aprimoramento da gestão da Cidade e na prestação de melhores serviços públicos ao Cidadão.

Este projeto baseia-se em dois grandes pilares, a saber: (i) a base cartográfica digital de alta qualidade; e (ii) o sistema corporativo de informações geográficas para processamento de dados espaciais, geração e disponibilização de bases para uso dos gestores e do Cidadão.

### AVANÇOS E AÇÕES A IMPLANTAR

Em que pese os avanços alcançados na atual gestão, novas ações são necessárias para garantir uma gestão fiscal, tributária e financeira eficiente e mantenedora do equilíbrio e da transparência das contas públicas.

Neste sentido, são propostas ações voltadas à criação de instrumentos mais eficazes de gestão da receita e da despesa pública municipal, à garantia da transparência e da qualidade do gasto público e ao atingimento de níveis de arrecadação compatíveis com o potencial econômico do município, tendo como focos principais a modernização da máquina fazendária municipal e a melhoria do atendimento e dos serviços prestados ao Cidadão.

São as seguintes as ações a serem implementadas, todas constantes do Planejamento Estratégico 2017-2020, do Município do Salvador:

- **PROJETO CONTROLE FISCAL ELETRÔNICO**, que visa aprimorar os procedimentos fiscais, pelo aumento de sua automatização;
- **PROJETO CADASTRO IMOBILIÁRIO ATUALIZADO**, que visa modernizar, padronizar e eliminar dados inconsistentes do Cadastro Imobiliário da SEFAZ;
- **PROJETO NOVO SISTEMA DE ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA – SAT**, para modernizar e tornar mais eficientes os sistemas de controle de lançamento e arrecadação de tributos e rendas municipais; da administração e fiscalização dos ativos imobiliários municipais; do acompanhamento e gestão de processos administrativos tributários; e da gestão e controle da dívida ativa tributária;
- **PROJETO IMPLANTAÇÃO DO OBSERVATÓRIO DA DESPESA PÚBLICA MUNICIPAL – ODPM**, que visará monitorar permanentemente as despesas públicas, com a produção de informações analíticas consolidadas sobre a qualidade do gasto público, a fim de antecipar situações de inconformidade;
- **PROJETO GESTÃO CONTÁBIL PARA GOVERNANÇA**, cujo propósito é atender integralmente as normas da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), além de garantir uma melhor qualidade na prestação de contas do Município e colocar seu controle patrimonial nivelado com as práticas adotadas atualmente pelo mercado.
- **PROJETO IMÓVEIS PÚBLICOS MUNICIPAIS 100%**, que visa identificar, cadastrar e regularizar nos cartórios de registro os imóveis públicos municipais, com implantação de moderno sistema de gestão e controle;
- **PROJETO RESTITUIÇÃO RÁPIDA**, que busca reduzir o prazo de tramitação dos processos administrativos referentes a restituição de valores relativos a pagamentos efetuados a maior ou indevidamente pelos contribuintes;
- **PROJETO PROCESSOS ELETRÔNICOS SEFAZ**, tornar eletrônicos todos os processos administrativos-fiscais da SEFAZ, proporcionando ao Contribuinte a comodidade de poder demandar serviços da SEFAZ via a Internet;

- **PROJETO E-PAG**, para aprimorar a qualidade da prestação de contas do Município aos diversos órgãos de controle;
- **PROJETO GEOSALVADOR – CADASTRO MULTIFINALITÁRIO**, envolvendo a implantação do Cadastro Multifinalitário em toda a Administração Municipal, permitindo a inserção, edição e disponibilização de dados e informações georreferenciadas de forma imediata, além de análises multitemáticas com o mapa do Município como plano de fundo;
- **PROJETO BASE DE ENDEREÇAMENTO DE SALVADOR**, que objetiva implantar numeração métrica em todos os imóveis de Salvador, afixando placas de Logradouros e de Número Métrico e compatibilizando o Cadastro Imobiliário da SEFAZ com a nova Base de Endereços;
- **PROJETO SERVIÇOS SEFAZ WEB**, que visa disponibilizar a maior quantidade possível de serviços no site da SEFAZ na Internet.
- **PROJETO SEFAZ COMUNICA**, cujo objetivo é implementar no Sistema de Protocolo da SEFAZ (SIP) a funcionalidade de comunicação ativa com os contribuintes; e
- **PROJETO PAGUE FÁCIL**, que visa disponibilizar ao contribuinte a visualização consolidada da situação de todos os seus débitos com o Município e facilitar o pagamento destes débitos.



# EXPEDIENTE

## PREFEITURA MUNICIPAL DO SALVADOR

### **Antonio Carlos Peixoto de Magalhães Neto**

Prefeito

### **Bruno Soares Reis**

Vice-Prefeito

### **João Inácio Ribeiro Roma Neto**

Chefe de Gabinete do Prefeito – GABP

### **Luiz Antônio Vasconcellos Carreira**

Chefe da Casa Civil

### **Paulo Ganem Souto**

Secretário Municipal da Fazenda – SEFAZ

### **José Antônio Rodrigues Alves**

Secretário Municipal da Saúde – SMS

### **Bruno Oitaven Barral**

### **Paloma Santana Modesto**

Secretário Municipal da Educação – SMED

### **Thiago Martins Dantas**

Secretário Municipal de Gestão – SEMGE

### **Marcus Vinícius Passos Raimundo**

Secretário Municipal de Ordem Pública – SEMOP

### **Fábio Rios Mota**

Secretário Municipal de Mobilidade – SEMOB

### **José Sérgio de Sousa Guanabara**

### **Guilherme Cortizo Bellintani**

Secretário Municipal de Desenvolvimento e Urbanismo – SEDUR

### **Antônio Almir Santana Melo Júnior**

Secretário Municipal de Infraestrutura e Obras Públicas – SEINFRA

### **Eronildes Vasconcelos Carvalho**

Secretária Municipal de Promoção Social e Combate à Pobreza – SEMPS

### **Cláudio Tinoco Melo de Oliveira**

Secretário Municipal de Cultura e Turismo – SECULT

### **Ivete Alves do Sacramento**

Secretária Municipal da Reparação – SEMUR

### **André Moreira Fraga**

Secretário Municipal da Cidade Sustentável e Inovação – SECIS

### **Geraldo Alves Ferreira Júnior**

Secretário Municipal de Trabalho, Esportes e Lazer – SEMTEL

### **Virgílio Teixeira Daltro**

### **Marcílio de Souza Bastos**

Secretário Municipal de Manutenção da Cidade – SEMAN

### **Taíssa Teixeira Santos de Vasconcellos**

Secretária Municipal de Políticas para Mulheres, Infância e Juventude – SPMJ

### **Paulo Ezequiel da Silva Alencar**

Secretário Municipal de Comunicação – SECOM

### **Luciana Rodrigues Vieira Lopes**

Procuradora Geral do Município do Salvador – PGMS

### **Humberto Rodrigues Viana Júnior**

Ouvidor Geral do Município – OGM

### **Maria Rita Góes Garrido**

Controladora Geral do Município do Salvador – CGM

### **Marcílio de Souza Bastos**

Presidente da Companhia de Desenvolvimento Urbano de Salvador – DESAL

### **Alberto Vianna Braga Neto**

Presidente da Companhia de Governança Eletrônica do Salvador – COGEL

### **Kaio Vinícius Moraes Leal**

Presidente da Empresa de Limpeza Urbana de Salvador – LIMPURB

### **Isaac Chaves Edington**

Presidente da Empresa Salvador Turismo – SALTUR

### **Tânia Maria Scofield de Souza Almeida**

Presidente da Fundação Mário Leal Ferreira – FMLF

### **Roberta Nunes Caires**

Presidente da Fundação Cidade Mãe – FCM

### **Fernando Ferreira de Carvalho**

Presidente da Fundação Gregório de Mattos – FGM

### **Henrique Gonçalves Trindade**

Presidente da Agência Reguladora e Fiscalizadora dos Serviços Públicos do Salvador – ARSAL

### **Fabrizio Müller Martinez**

Superintendente de Trânsito do Salvador – TRANSALVADOR

### **Orlando Cezar da Costa Castro**

Superintendente de Obras Públicas do Salvador – SUCOP

### **Ana Paula Andrade Matos Moreira**

Diretora Geral das Prefeituras-Bairro – DGPB

### **Maurício Rosa Lima**

Diretor Geral da Guarda Civil Municipal de Salvador – GCMS

### **Sóstenes Tavares de Almeida Macedo**

Diretor Geral da Defesa Civil – CODESAL



# EXPEDIENTE

## COORDENAÇÃO DO RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2017

**Luiz Antônio Vasconcellos Carreira**  
Chefe da Casa Civil

**Moisés de Oliveira Andrade Júnior**  
Subchefe da Casa Civil

**Renata Guimarães Camelyer**  
Coordenação Técnica

**Cássia Geraldi Montenegro**  
Jornalista responsável (MTB 1052)

## EQUIPE TÉCNICA DAS SECRETARIAS E DEMAIS ÓRGÃOS MUNICIPAIS

**Marcus Vinícius Leal de Andrade**  
Gabinete do Prefeito – GABP

**Fernanda Damasceno Santos**  
Gabinete do Vice-Prefeito – GABVP

**Nolair Dias dos Santos**  
Secretaria Municipal da Fazenda – SEFAZ

**Rosa Virgínia de Oliveira Fernandes**  
Secretaria Municipal da Saúde – SMS

**Mirtis Luelly de Jesus Santana**  
Secretaria Municipal da Educação – SMED

**Martha Lannes Schoeler**  
Secretaria Municipal de Gestão – SEMGE

**Adriano da Silva Silveira**

**Valmir Andrade Gama Filho**  
Secretaria Municipal de Ordem Pública – SEMOP

**Alan Frederico Pereira Rocha**  
Secretaria Municipal de Mobilidade – SEMOB

**Anderson Cleber Magalhães Deiró**  
Secretaria Municipal de Desenvolvimento e Urbanismo – SEDUR

**René Buzahr Nascimento**  
Secretaria Municipal de Infraestrutura e Obras Públicas – SEINFRA

**Waldir Martins Barbosa**

Secretaria Municipal de Promoção Social e Combate à Pobreza – SEMPS

**Thyana Régila Oliveira Amaral**

Secretaria Municipal de Cultura e Turismo – SECULT

**Leomar Borges dos Santos**

**Valcy Evangelista da Silva**  
Secretaria Municipal da Reparação – SEMUR

**Adriana Campelo Santana**

Secretaria Municipal da Cidade Sustentável e Inovação – SECS

**Adriano Motta Gallo**

Secretaria Municipal de Trabalho, Esportes e Lazer – SEMTEL

**Lúcio Sérgio Garcia Mangieri**

Secretaria Municipal de Manutenção da Cidade – SEMAN

**Maria Auxiliadora Almeida Alves**

Secretaria Municipal de Políticas para Mulheres, Infância e Juventude – SPMJ

**Luiz Francisco Pereira**

Secretaria Municipal de Comunicação – SECOM

**Luciana de Mello Borba Carneiro**

Procuradoria Geral do Município do Salvador – PGMS

**Flávia Maria Ribeiro Guimarães**

Ouvidoria Geral do Município – OGM

**Simone dos Santos Andrade Silva**

Controladoria Geral do Município do Salvador – CGM

**Marcílio de Souza Bastos**

Companhia de Desenvolvimento Urbano de Salvador – DESAL

**Claudio Henrique Neri Maltez de Santana**

Companhia de Governança Eletrônica do Salvador – COGEL

**Danilo Gonçalves Sobrinho**

**Rosa Amália Mendes Campos**

Empresa de Limpeza Urbana de Salvador – LIMPURB

**Rodrigo Granja Cavalcanti**

Empresa Salvador Turismo – SALTUR

**Mariana Moreira Pereira Dias**

Fundação Mário Leal Ferreira – FMLF

**Simone Miranda Silva Barros**

Fundação Cidade Mãe – FCM

**Silvia Maria Russo de Oliveira**

Fundação Gregório de Mattos – FGM

**Gustavo Machado Araújo**

Agência Reguladora e Fiscalizadora dos Serviços Públicos do Salvador – ARSAL

**Fernando Pinto Coelho**

Superintendência de Trânsito de Salvador – TRANSALVADOR

**Rose Mary Machado Araújo**

Superintendência de Obras Públicas do Salvador – SUCOP

**Antonio Pereira Conceição Júnior**

Diretoria Geral das Prefeituras-Bairro – DGFB

**Vagner Ribeiro Santos**

Diretoria Geral da Guarda Civil Municipal de Salvador – GCMS

**Denise Fraga Andrade Moreira Pinto**

Diretoria Geral da Defesa Civil – CODESAL

**Risalva Fagundes Telles**

Unidade de Políticas Públicas para Pessoas com Deficiência – UPCD

**André Carvalho**

**Bruno Concha**

**Elias Dantas**

**Elvânia Sena**

**Inácio Teixeira**

**Jefferson Peixoto**

**Josemar Pereira**

**Marcelo Gandra**

**Max Haack**

**Valter Pontes**

Fotógrafos



# **SALVADOR**

PREFEITURA

PRIMEIRA CAPITAL DO BRASIL